



**MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS,  
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL  
APDO 13-4.400 CIUDAD QUESADA, SAN CARLOS  
TEL. 24-01-09-15 / 24-01-09-16 FAX 24-01-09-75**

**ACTA 16  
SECRETARIA MUNICIPAL  
CIUDAD QUESADA**

ACTA NÚMERO DIECISIÉIS DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA CELEBRADA POR EL CONCEJO MUNICIPAL DE SAN CARLOS EL JUEVES NUEVE DE MARZO DEL DOS MIL DIECISIETE A LAS CATORCE HORAS EN EL SALON DE SESIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS. --

**CAPITULO I. ASISTENCIA. --**

**MIEMBROS PRESENTES:**

**REGIDORES PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Allan Solís Sauma (Presidente Municipal), Abigail Barquero Blanco, Evaristo Arce Hernández, Dita Roma Watson Porta, Luis Fernando Porras Vargas, Yuset Bolaños Esquivel, Luis Ramón Carranza Cascante, Gina Marcela Vargas Araya, Nelson Jesús Ugalde Rojas. --

**REGIDORES SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Jose Luis Ugalde Pérez, Ana Isabel Jiménez Hernández, Roger Esteban Picado Peraza, María Luisa Arce Murillo, Kenneth González Quirós, Mirna Villalobos Jiménez. --

**SÍNDICOS PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Hilda María Sandoval Galera, Xinia María Gamboa Santamaría, María Mayela Rojas Alvarado, Leticia Campos Guzmán, Guillermo Jiménez Vargas, Thais Chavarría Aguilar, Anadis Huertas Méndez, Magally Herrera Cuadra, Eladio Rojas Soto, Miguel Ángel Vega Cruz, Carlos Chacón Obando, Aurelio Valenciano Alpizar, Omer Salas Vargas. -

**SÍNDICOS SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Wilson Manuel Román Lopez, Margarita Herrera Quesada, Maikol Andrés Soto Calderón, Javier Campos Campos, Elizabeth Alvarado Muñoz, Amalia Salas Porras. --

**ALCALDE:** Alfredo Córdoba Soro. -

**MIEMBROS AUSENTES**

**(SIN EXCUSA)**

Manrique Cháves Quesada, Juan Carlos Brenes Esquivel, Carlos Quirós Araya (llego tarde), Alejandro Rodríguez Navarro, Rigoberto Mora Villalobos, Jazmín Rojas Alfaro, Natalia Segura Rojas, Yerlin Yarenis Arce Chaverri. --

**MIEMBROS AUSENTES**

**(CON EXCUSA)**

Eraida Alfaro Hidalgo (comisión), Ana Rosario Saborío (comisión),

## CAPITULO II. LECTURA DE LA AGENDA.

### ARTÍCULO No. 01. Lectura de la agenda. --

El señor Presidente Municipal, Gerardo Salsa Lizano, procede a dar lectura a la agenda, la cual se detalla a continuación:

1.- Comprobación del Quórum. -

2.- Lectura de la agenda aprobada mediante artículo N° 11, inciso N° 06 del acta N°14 de la Sesión Ordinaria celebrada el lunes 07 de marzo del 2016 en el Salón de Sesiones de la Municipalidad de San Carlos. -

### PUNTOS A TRATAR:

- Rendición de cuentas por parte de la Alcaldía correspondiente al período 2015.

## CAPITULO III. ORACION. -

### ARTICULO No. 02. Oración. —

La Regidora Mirna Villalobos Jiménez, dirige la oración. -

## CAPITULO IV. RENDICION DE CUENTAS POR PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.

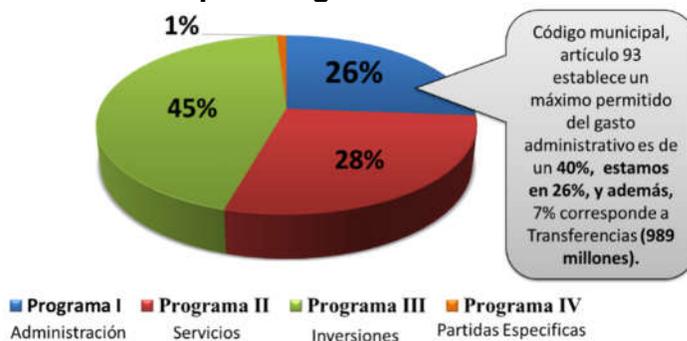
### ARTÍCULO No. 03.- Rendición de cuentas por parte de la Administración Municipal. —

Se recibe al señor Alfredo Córdoba Soro, Alcalde de la Municipalidad de San Carlos, a fin de dar a conocer ampliamente el informe de Rendición de Cuentas, el cual se detalla a continuación:

### Rendición de Cuentas 2016 Presupuesto Ejercicio 2016

Programa	Total Presupuestado
Administración General	3.707.336.134,09
Servicios	3.983.139.413,70
Inversiones	6.307.341.089,17
Partidas específicas	135.103.246,04
<b>Total</b>	<b>14.132.919.883,00</b>

### Distribución por Programa



### Presupuestación por área estratégica

Áreas estratégicas	Programa I	Programa II	Programa III	Programa IV	Total	%
Infraestructura, equipamiento y servicios		1.588.275.317,06	4.994.140.797,91	192.653.071,68	6.775.069.187	48%
Gestión Ambiental		1.530.673.790,88	1.092.168.617,06		2.622.842.408	19%
Desarrollo Institucional	3.725.545.023,71	5.000.000,00	105.000.000,00		3.835.545.024	27%
Desarrollo económico local		198.217.004,46	50.501.681,72		248.718.686	2%
Política Social local		511.690.867,82	139.053.710,70		650.744.579	5%
Ordenamiento territorial					0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>3.725.545.023,71</b>	<b>3.833.856.980,22</b>	<b>6.380.864.807,39</b>	<b>192.653.071,68</b>	<b>14.132.919.883</b>	
	26%	27%	45%	1%		

### Cumplimiento del Plan Anual Operativo

Programa	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Administración	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Servicios	100%	100%	100%	97%	100%	98%
Inversiones	100%	89%	100%	100%	100%	93%
Partidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>	<b>100%</b>	<b>98%</b>

### No se logra alcanzar el cumplimiento de 100% de las metas por:

- Incremento en los precios de materiales de construcción ofertados, principalmente en el concreto premezclado y cemento materia prima para las actividades de esta meta.
- Afectaciones climáticas de la zona las, continuas y fuertes lluvias del segundo semestre del año, provocando saturación de los suelos obligando a suspender las obras de pavimentación.
- Recursos externos que no llegan a las arcas municipales en tiempo oportuno para poder realizar los procesos de compra y ejecución.

### Proyectos y actividades de impacto

Construcción de edificio:

Traslado de feria del Agricultor ¢112,000,000,00



Mayor espacio, comodidad, seguridad, facilidad de transporte, amplias baterías de baño e incluso parqueo, encontrarán los inquilinos y compradores en la nueva feria del agricultor.

Descongestión el centro de la ciudad.

### Cierre Técnico del Vertedero Construcción de Trinchera



- Construcción e impermeabilización de Trinchera, inversión 308 millones
- Planta de tratamiento de aguas residuales (lixiviados), inversión 104 millones.

Finalidad pasar de un vertedero a un relleno sanitario, con ambos proyectos nos garantizamos una vida útil del relleno por 8 años.

#### Política social local:

#### Procesos de Formación Humana

Inversión aproximada de 198 millones de colones en diferentes programas sociales, entre ellos uno de las más importantes es, Formación Humana: Procesos que permite que las mujeres se empoderen y realicen un cambio de aptitud, se den cuenta que son importantes, y que en la vida no hay obstáculos, si cambia de aptitud todo puede cambiar.

#### Presupuesto y ejecución 2016 en Infraestructura Vial

Rubro	Presupuestado	Ejecutado
Unidad Técnica de Gestión Vial Ley 8114	893.765.577,93	818.344.039,03
Mantenimiento periódico y rutinario de 145 kms	1.195.118.413,17	956.640.543,68
Rehabilitación evacuación pluvial 376 m JVC	85.576.386,37	78.594.580,35
Rehabilitación evacuación pluvial JVC	51.164.406,00	44.042.621,66
Construcción 1 puente caminos de la red vial	10.248.300,00	10.248.300,00
Mejoramiento obras de infraestructura vial	150.488.636,25	67.965.847,08
Obras de infraestructura caminos y calles	1.644.845.144,09	1.525.509.062,33
Construcción de aceras, cordón y caño en el cantón	23.000.000,00	22.683.160,00
Construcción mantenimiento cordón y caño en C. Q.	19.879.736,75	19.562.936,15
Const. Carpeta asfáltica camino 2-10-030	451.463,75	
Camino 2-10-031 Mojahuevos	8.740,00	
Puente Hamaca - Boca Arenal	47.660.000,00	
<b>Total inversión en infraestructura vial</b>	<b>4.122.206.804,31</b>	<b>3.543.591.090,28</b>

**Costo total de inversión en Infraestructura Vial incluyendo otros aportes:  
6.380.917.835,65**

**30 kms en superficie duradera**

**685 kms en mantenimiento de la red**

Distribución de aportes	Sub-total	Porcentaje
Comunal	90.668.600,56	1,42%
Municipal ley 8114	2.900.709.816,83	45,46%
MOPT	107.448.949,48	1,68%
Municipal Ley 7755 partidas específicas y fondos solidarios	5.388.168,92	0,08%
Servicios municipales servicio caminos y calles y taller emergencias cantonales, acueductos	592.242.365,85	9,28%
Inversiones obras de infraestructura caminos y calles	2.082.090.277,22	32,63%
BID	601.078.096,80	9,42%
OTROS APORTES	1.291.560,00	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>6.380.917.835,65</b>	

**Aportes comunales ¢190,000,000,00**

Rubro específico de inversión en Edificios	Intervenciones
Construcción y reparación centros educativos	50
Construcción y reparación salones comunales	27
Otras mejoras instalaciones deportivas	25
Construcción, mejoramiento y reparación de cocinas comunales	7
Mejoras Centro Cívico de Pitalito	1
Const. Y mejoras en obras comunales	11

**Aportes comunales**

**Aportes comunales**



Urb. Bella Vista, Distrito Quesada

Concepción, Distrito La Palmera  
Colocación de pintura en las paredes exteriores del salón comunal



Escuela Cocobolo, Cutris  
Mejoras a la infraestructura del comedor escolar



Cancha de Deportes Urbanización Arco Iris, Distrito Quesada  
Construcción de 510 metros de losa de concreto en la cancha de deportes



Acueducto Municipal ¢1.117 millones.



Principales Proyectos ejecutados:

- Se mantuvo el **100% de potabilidad.**
- Actualización del Plan Maestro II etapa. **¢61 millones.**
- Hidrantes (Altos los Loaiza y Porvenir). **¢58 millones.**
- Tubería nueva **¢80 millones.**
- Bacheos **¢60 millones.**

#### Intervención ante fenómeno natural: Incidente Huracán Otto, Noviembre 2016



Ante la potencial afectación del Huracán Otto, se activa el Comité Municipal de Emergencias desde el 21 de noviembre, realizando diversas acciones en un primer momento preventivas.

13 albergues y 962 personas atendidas

**Gestiones de Ambiente: ¢133,000,000,00**

**Residuos sólidos recolectados**

Recolección de 688 toneladas de residuos no tradicionales.

Distritos beneficiados: 13



### Consejo Cantonal de Coordinación Interinstitucional



- Feria Interinstitucional Boca Tapada, Boca San Carlos, atención a más de 450 personas (Niños, jóvenes, adultos, adultos mayores), servicios de salud tales como: Citologías, exámenes de vista, donación de lentes, odontología, consulta general entre otros.
- Aporte de profesionales de Nicaragua para atención médica.

### Promoción de la cultura



- Festival estudiantil de las artes
- Tres temporadas de concierto del SINEM (Mas de 15 conciertos)
- Festivales navideños de los 13 distritos
- Desfiles de Boyeros (Pital-Venecia)
- Celebración de Tradiciones San Carleñas
- Donación de Implementos deportivos, musicales y culturales

### Administración Tributaria

- Se mantuvo el índice de morosidad inferior a los establecido por la CCGR (9,8%)
- Actualización del catastro en un 95%.
- Acceso a página web donde los usuarios pueden acceder en un 95 % la información catastral y predial.

### III Etapa Proyecto Mega Acueducto de la Zona Norte del Cantón AGUA PARA 11 COMUNIDADES. Inversión de ¢500 millones INDER

- Instalación de tubería, pasos aéreos. ¢234 millones
- Tanque acero vitrificado 2000m<sup>3</sup> ¢243 millones



Se proyecta un vídeo mediante el cual se señalan las inversiones realizadas por la Municipalidad de San Carlos durante el año 2016.

El Alcalde Municipal Alfredo Córdoba, agradece a cada departamento de la Municipalidad de San Carlos, por ser un gran equipo de trabajo, ya que, gracias a ellos, ha logrado grandes proyectos, desde el 2003, con alta y bajas en posición de los Ranking, cumpliendo con un gran porcentaje de metas propuestas, así mismo agradece el gran trabajo realizado por el actual Concejo Municipal y la responsabilidad que han demostrado, menciona que respecto a la construcción del Mega Acueducto de Pital proyecto que se creía imposible, ya es posible, cuentan con el tanque, por lo que se realizará la inauguración del mismo en el Distrito de Pital el viernes 10 de marzo de 2017, logrando un gran desarrollo por parte del Gobierno Local, así mismo manifiesta que además de los logros en caminos, han logrado gran inversión de asuntos culturales, en donaciones y actividades; indicando que lo que ha logrado el Gobierno Local no lo ha logrado otra Municipalidad; así mismo indica que el Acueducto que posee la Municipalidad es uno de los mejores con un servicio totalmente mejorado y de calidad; lo que hace que se sienta orgulloso de su Gobierno Local y los funcionarios que la conforman, felicitando a las personas que cooperaron con la emergencia del huracán Otto. Por otro lado, explica que ha tenido un buen y eficiente manejo de los presupuestos lo que le ha ayudado al desarrollo de varios proyectos, dejando en claro que aun así deben mejorar en muchas áreas, y metas que cumplir, que se podrá realizar con trabajo en equipo junto con el Concejo Municipal.

El Regidor José Luis Ugalde, comenta indica que todo el trabajo realizado en el Concejo Municipal ha sido en equipo y el trabajo en conjunto ha hecho que se logren grandes cosas, felicita a todos los departamentos de la Municipalidad, sin embargo, siente que se debe mejorar en el tema de atención al cliente y mejorar la atención al público, manifestando que se encuentra orgullo del trabajo realizado por funcionarios y miembros del Concejo Municipal.

La Regidora Gina Vargas, brinda una felicitación a las personas que conforman la Municipalidad de San Carlos, Comités de Caminos, Asociaciones que van de la mano con los Concejos de Distritos y Regidores Municipales, que ha luchado por el cantón, y aunque existen cosas por mejorar cree que ha hecho un buen trabajo, motivando para continuar trabajando como hasta ahora.

La Síndica de Florencia, Xinia Gamboa, felicita al equipo de trabajo de la Municipalidad de San Carlos, mencionando que se siente agradecida por la atención de los departamentos, motivando a seguir trabajando, recalca que el Concejo Municipal también es parte del buen resultado presentado en la rendición de cuentas.

El Regidor Ramón Carranza, felicita el esfuerzo de todo un año de parte de la Municipalidad de San Carlos, por velar que todo se cumpla; cree que se debe mantener la vigilancia por parte de Control Interno para realizar bien las obras y el trabajo de los funcionarios, para lograr la buena inversión de los recursos; cree que la rendición de cuentas es una acción muy importante para ver lo que se puede hacer o mejorar, y conocer lo que se está realizando; indica que se deben hacer una integración de los ciudadanos y de cada distrito, cree que una meta debe ser capacitar a los empresarios para que puedan participar en licitaciones que la Municipalidad logre, y se logre cumplir la meta del desarrollo económico del cantón, tomando en cuenta empresas de San Carlos y no de otros cantones, por lo que de su parte desea que se tome en cuenta esta petición.

La Regidora Dita Watson, cree que el trabajo en equipo es un tema importante sea la función que realice, y se siente muy motivada al ver el trabajo que con tanto amor se realiza, y aunque no todo sea bueno, se puede ir mejorando, comenta que a pesar del buen trabajo necesitan un cantón seguro para trabajar de una forma inequívoca; manifiesta que respecto a la cantidad de patentes otorgadas debe ser un tema para analizar por parte del Concejo Municipal, pide que se siga luchando para lograr un trabajo más eficiente y eficaz por parte de la Municipalidad.

El Regidor Nelson Ugalde, indica que han encontrado un ambiente totalmente abierto a trabajar con cada una de las iniciativas que se tiene, reconociendo que han ido cambiando en cuanto al tema de desarrollo social, manifestando que se debe tener una buena comunicación y mostrar lo que está haciendo el Municipio; señala que la Comisión de Hacienda y Presupuesto, analizan el presupuesto extraordinario, en el cual se muestran muchas actividades, dejándolo satisfecho de la visión que se tiene y que se ha tratado de inculcar como equipo de trabajo, indica que le han permitido realizar algunos cambios que mejorar la transparencia y el trabajo para ejecutarse de manera directa y concreta; cree que hay retos aun importante, respecto a la transparencia que se debe implementar en los departamentos, menciona que el trabajo del Concejo ha sido para las comunidades y conjunto a la Administración, pero cada uno con sus competencias haciendo más ágiles las funciones que se está ejecutando, espera que a largo plazo se logren ver los impactos que están generando.

La Regidora Mirna Villalobos, extiende una felicitación, y expresa que espera sean el cantón más progresivo, opina que respecto a las 42 bandas de acceso que se construyen en la ciudad le parece importante, para el beneficio de los adultos mayores y personas con discapacidad, sin embargo, poseen un problema, en el casco urbano ya que se requiere el mantenimiento ya que en alguna aceras por su mal estado le ha provocado algunas lesiones, por lo que cree que son estos puntos en los que se debe mejorar.

La Regidora María Luisa Arce, brinda una felicitación a los representantes Municipales; así mismo, cree importante la rendición de cuentas, ya que quiere decir que las cosas se están realizando como deben de ser, recalca la labor y el trabajo de equipo que han realizado, sin embargo, piensa que se podría mejorar a un más en el tema de la salud ocupacional de la Municipalidad, por lo que solicita un poco más de apoyo sobre este tema, con el fin de mejorar las condiciones y lograr sobresalientes resultados.

La Síndica de Aguas Zarcas, Leticia Campos, desea hacer de relevancia el trabajo que como síndicos junto a los Concejos de distrito realizan en cada distrito, ya que trabajan fuerte en las comunidades para lograr el desarrollo, igual que los Regidores, y los trabajos que la Municipalidad ejecutan volviéndose un solo equipo de trabajo, sintiéndose parte del desarrollo; recomienda a sus compañeros llevar ese mensaje a los miembros Concejales ya que son de gran ayuda y parte importante, extendiendo una felicitación a todas las personas de las comunidades que ayudan para abrir el progreso.

La Síndica de Pital, Thais Chavarría, señala que hoy es un día grande en donde se está dando una rendición de cuentas, en donde cree que todos están satisfechos, dice que motivo de emoción para una cantón que en realidad sabe que se está haciendo bien las cosas, manifiesta la señora Chavarría que el señor Alfredo Córdoba Soro es un excelente gerente junto a todo su equipo municipal, cree que a la par de las comunidades con el apoyo de los Síndicos, Concejos de Distrito y todos los munícipes en este cantón están dando a la tarea de salir adelante y que con la ayuda de la Municipalidad y su equipo hacen un conjunto excelente para poder ayudar a la gama de necesidades que hay en cada distrito, le solicita al señor Alcalde y a los señores Regidores el apoyo en seguridad, recalca que en Pital de San Carlos amanecieron con un problema muy serio en seguridad, indica que si todos se unen van a poder hacer frente a esas situaciones, en nombre de distrito de Pital le agradece al señor Alcalde y a todos el equipo municipal porque les están dando cosas muy grandes como lo son el acueducto, el tratamiento del Barrio Disneylandia, en los caminos etc,

El señor Alfredo Córdoba, Alcalde Municipal, le agradece a la señora Dixie Amores Saborío del Departamento de Desarrollo Estratégico de la Municipalidad de San Carlos, por todo el trabajo realizado para poder brindar este informe, además le solicita a la secretaria del Concejo Municipal que muestre a los presentes el informe que la Administración Municipal entrega, a fin de conste que el mismo en actas. Sobre lo planteado por el Regidor Luis Ramón, en cuanto al asunto de las empresas señala que lamentablemente San Carlos ha sido un incentivo para las empresas nacionales, las empresas nacionales tienen mucho interés en invertir en la zona de San Carlos, eso tiene muchos perjuicios, como dice el Regidor Ramón Carranza que desearía que los sancarleños que viven en la zona, los que tienen las empresas son los que deberían de ganar las licitaciones, señala que hay una atracción muy importante para las empresas nacionales que quieren venir a participar en San Carlos, dice que eso sería una injusticia porque vivimos en un proceso de derecho y no se puede evitar de que participen esas empresas, lo más lógico sería que las empresas de las zonas sean las que ganen esos contratos, indica que lo que ha expresado el Regidor Nelson Ugalde es muy importante, cada uno en su campo, los Regidores en su campo y la Alcaldía en su campo, el día que se marque esa cancha y se tenga claro lo que se quiere en el cantón, si le logra que cada uno haga su labor en su campo como tiene que ser, manifiesta que no se tendría problemas para que el carro camine con las condiciones adecuadas, en cuanto al Plan Regulador indica que no lo incluyó porque ya se había presentado en el anterior informe, señala que ya hay una audiencia que este Concejo Municipal convocó para el 14, dice que el Plan Regulador vendría para siguiente año. El señor Córdoba Soro, indica que si el Gobierno Local sale bien es parte de un equipo de trabajo, si el Concejo Municipal no trabaja bien y no hacen las cosas como deben ser, la Alcaldía no estaría bien, señala que nunca ha estado en contra de la oposición porque eso permite ser mejor y más eficiente, finaliza el señor Alcalde dando las gracias al Departamento de Planificación por todo el trabajo realizado.

La Regidora Gina Vargas, señala que el señor Alcalde Municipal Alfredo Córdoba Soro, lo dijo muy claro, de que tal vez la Municipalidad no había podido interactuar en temas de seguridad, pero gracias al apoyo de todos los regidores presentes se aprobó la creación de la Comisión de Seguridad, además indica que de parte de la Administración han tenido el apoyo incondicional en ese tema, recalca también que es un logro de funcionarios de Fuerza Pública que han estado a la par desde que se inició ese proyecto, ellos están de la mano con la Alcaldía Municipal y con la Comisión, indica que la idea es hacer un cantón modelo en seguridad.

La Regidora Dita Watson Porta, señala que si algo que le interesa a ella es el Plan Regulador, sabe que la Comisión ha estado trabajando, además indica que San Carlos merece la Municipalidad como la que tiene, San Carlos es un pueblo noble, dice que todos son un equipo y quieren un cantón de San Carlos número uno, finaliza dando las gracias a la Vice Alcaldesa Jenny Chacón y al señor Alfredo Córdoba Alcalde Municipal e insta a seguir en la lucha.

El Regidor Ramon Carranza, indica que, no es que no haya diferencias, que cuando las han tenido que ir a la oficina del señor Alcalde, han ido todos los regidores juntos, los jefes de fracción, se han presentado donde él a decirle, Alfredo que no les parece eso, a decirle que quieren que se puntualice, eso les ha permitido que un día como hoy el escenario para que rinda sus metas, se sienta cómodo, porque no es este el escenario en donde ha tenido que ir a decirle Alfredo que no piensan como él en eso, se puede hacer de esta otra forma y también él los acompaña, Dice el señor Carranza que es importante que sepan que están haciendo un nuevo modo de hacer las cosas, de diferir con valentía pero sin utilizar los escenarios inadecuados para lucirse.

El Regidor Nelson Ugalde Rojas, indica que, desea hacer tres reconocimientos, le agradece a los Concejos de Distrito porque en realidad han hecho partícipes a los Regidores en cada una de las iniciativas, cree que eso es lo que hace que se pueda hacer esa sinergia claramente cómo tiene que ser y que tengan su puesto que bien también lo trabajan diariamente, le indica al señor Alfredo Córdoba Alcalde Municipal, que ese reconocimiento que él hace a los funcionarios municipales se lo haga diariamente, porque a veces esa motivación es la que puede provocar una ganancia o pérdida en los mismos trabajos que se van a realizar, también aprovecha el espacio para felicitar a todas las mujeres por el día internacional de la Mujer.

El señor Allan Solís Sauma, Presidente Municipal, señala que ahora están abocados a la rendición de cuentas por parte del Concejo Municipal dentro de un año, cree que van a seguir trabajando bien en compañía del Alcalde Municipal, de todos los funcionarios, y Concejos de Distrito para lograr sacar adelante el cantón de San Carlos, indica que está satisfecho con la rendición de cuentas realizada por la Alcaldía Municipal y da por terminada la sesión. -

A continuación, se detalla el informe de Rendición de Cuentas del año 2015 presentado por la Administración Municipal.

## **1. Mensaje de Alcaldía**

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 17, inciso f del Código Municipal, y con la responsabilidad que me obliga como Alcalde del pueblo de San Carlos, presento a ese Honorable Concejo Municipal, el Informe de Labores correspondiente al año 2012.

La Municipalidad de San Carlos en año, ha destacado su labor, a través del mejoramiento continuo, el respeto, el trabajo; logrando una mejor situación ciudadana con mayor calidad de vida entre los vecinos del Cantón.

- 1) Desarrollo y Gestión Institucional
- 2) Planificación, Participación ciudadana y Rendición de cuentas
- 3) Gestión de Desarrollo Ambiental
- 4) Gestión de Servicios Económicos
- 5) Gestión de Servicios Sociales.

Agradezco a todo el personal de la Municipalidad, desde los trabajadores de campo, a las jefaturas y funcionarios administrativos, a mis vice alcaldesas que han sido un cimiento importante en todo el trabajo realizado, a los miembros del Concejo Municipal, Concejos de Distrito por el apoyo y participación en la toma de decisiones, a las instituciones públicas y privadas que siempre han dicho sí en la búsqueda de soluciones a las necesidades de las comunidades, a todos y todas ustedes líderes y lideresas comunales; MUCHAS GRACIAS, y que DIOS siempre nos continúe colmando de bendiciones

*Lic. Alfredo Córdoba Soro*  
*Alcalde de San Carlos*

## **2. Introducción**

El Gobierno local debe garantizar el derecho humano y constitucional de acceso a la información; visibilizar la administración de los recursos públicos de forma actualizada, compr Costos de inversión y distribución de aportes ensible y transparente; promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas; recuperar la confianza de las y los habitantes en las instituciones públicas y prevenir actos de corrupción.

Debemos asumir el reto de estos cambios y ser la gestora de los mismos, con la responsabilidad de administrar bien los recursos y su territorio, dotando de calidad de vida a sus habitantes garantizando el derecho humano y constitucional de acceso a la información; visibilizar la administración de los recursos públicos de forma actualizada, comprensible y transparente; promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas; trabajar en forma conjunta con actores públicos, privados y sociales por el desarrollo integral de nuestro cantón

Creemos que estamos dando un ejemplo de que las Municipalidades están dispuestas al cambio y en capacidad de asumir los nuevos retos que se derivan de la Reforma al artículo 170 de la Constitución Política y el proyecto de Ley de Transferencias de Competencias; asumiendo competencias más allá de la administración de servicios tradicionales.

Las acciones que hoy presentamos en este informe se generan de las propuestas planteadas en el Plan de Desarrollo y plan de gobierno presentado desde el principio de nuestra administración y se convierten en la prueba del esfuerzo de cumplimiento; con lo que vamos generando obras y acciones que nos permiten dar frutos y a la vez, sembrar semillas de progreso.

En búsqueda de la mejora continua queremos garantizar el derecho humano y constitucional de acceso a la información; visibilizar la administración de los recursos públicos de forma actualizada, comprensible y transparente; promover la participación ciudadana y la rendición de cuentas; trabajar en forma conjunta con actores públicos, privados y sociales por el desarrollo integral de nuestro cantón.

### **3. Nuestro accionar conforme el Plan de Desarrollo Estratégico**

Un Plan Estratégico es un instrumento flexible y dinámico de participación que intenta definir las pautas del futuro del cantón, destacando al mismo tiempo sus particularidades, se elabora con la colaboración y el consenso de todos los agentes sociales, económicos para poner en marcha un proyecto articulado de la ciudad en que deseamos vivir.

Cada una de las metas incorporadas en el Plan Anual Operativo, responde a objetivos generales y específicos planteados en el Plan de Desarrollo Cantonal.

Entre las principales características del Plan de Desarrollo se encuentran:

La identificación de las prioridades para el desarrollo futuro de cada uno de los distritos que integran nuestro cantón; ofreciendo una visión integral del territorio a largo plazo.

Para el desarrollo de la experiencia de planificación estratégica en el cantón se consideró como componente básico la elaboración de diagnósticos participativos distritales y participación de la institucionalidad cantonal.

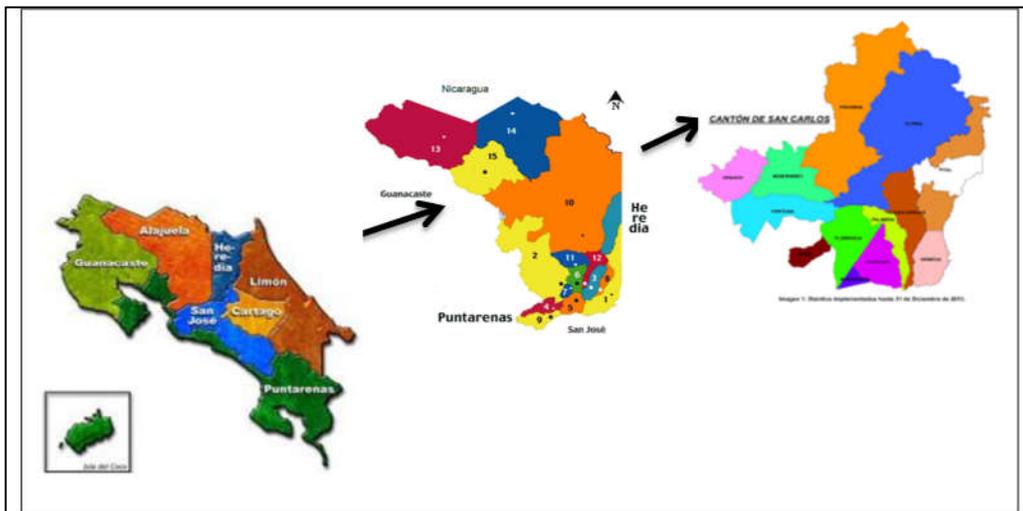
Las áreas estratégicas municipales que organizan este análisis son:

1. Desarrollo Económico Local
2. Política Social Local
3. Infraestructura, equipamiento y servicios
4. Ordenamiento territorial
5. Gestión ambiental
6. Gestión institucional

A partir de ahora se inicia una nueva fase de impulso y seguimiento del Plan, con ella, se mantiene nuestra voluntad de continuar trabajando en el proyecto con ilusión y tesón, desde la responsabilidad que como gobierno local nos corresponde para lograr los objetivos propuestos.

### **4. División Política Administrativa**

El cantón de San Carlos está dividido en trece distritos: Ciudad Quesada, Buena Vista, Florencia, Aguas Zarcas, Venecia, Pital, La Fortuna, La Tigra, La Palmera, Monterrey, Cutris, Venado y Pocosol. San Carlos es el cantón más extenso del país con una superficie de 3,343.98 kilómetros cuadrados que representa un 6.5% de la superficie total de Costa Rica. Su tamaño es tan grande que supera en área a las provincias de Cartago (3031 km<sup>2</sup>) y Heredia (2.673 Km<sup>2</sup>). Cabe rescatar que el distrito de Ciudad Quesada conforma un 4.34% del total del territorio del cantón, ya que mide 145.31km<sup>2</sup> del cantón sancarleño, siendo el tercero con mayor cantidad de territorio.



**Tabla 1** Distribución de distritos por altura, área, población y densidad<sup>1</sup>

Distritos	M.s.n.m	Km <sup>2</sup>	Total	Hombre	Mujer	Hab/km <sup>2</sup>
1° Quesada	656	145,31	42214	20343	21871	290,51
2° Florencia	225	182,15	14991	7480	7511	82,3
3° Buenavista	865	37,37	325	167	158	8,7
4° Aguas zarcas	489	159,04	20241	10068	10173	127,27
5° Venecia	428	145,19	9638	4841	4797	66,38
6° Pital	156	375,43	17325	8874	8451	46,15
7° Fortuna	253	225	15384	7802	7582	68,37
8° Tigra	290	60,28	6374	3213	3161	105,74
9° Palmera	350	125,41	6321	3388	2933	50,4
10° Venado	252	167,75	1754	905	849	10,46
11° Cutris	65	873,02	10334	5392	4942	11,84
12° Monterrey	280	220,12	3455	1787	1668	15,7
13° Pocosol	110	631,55	15395	7789	7606	24,38
<b>Totales</b>		<b>3347,62</b>	<b>163751</b>	<b>82049</b>	<b>81702</b>	

<sup>1</sup> Instituto Nacional de Estadística y Censos, Censos 2011

## 5. Ingresos

**Tabla 2** Estudio de Ingresos y Egresos al 31-12-2016

Período	Ingresos Corrientes	% recaudación <sup>2</sup>	Pendiente Cobro de	% pendiente <sup>3</sup>
31-12-2015	¢9.065.069.175, <sup>36</sup>	105.00%	¢998.892.368, <sup>94</sup>	11.01%
31-12-2016	¢9.751.140.132, <sup>24</sup>	105.00%	¢1.004.613.047, <sup>72</sup>	10.29%

<sup>2</sup> Porcentaje con relación de lo recaudado a lo presupuestado.

<sup>3</sup> Porcentaje con relación al ingreso real al pendiente real.

Este cuadro nos indica que al 31-12-2016 se recaudó de más un 5% del monto proyectado a ingresar durante el año y que en el 2015, se registró una recaudación efectiva del 105%, lo que a nivel del ingreso registra un aumento de ¢ 686 millones, representando un crecimiento del 8% con respecto al total ingresado, en virtud de que se presentó el pago por la nueva Ley de Patentes de Licores, además del continuo proceso de recalificación de patentes y de avalúos de las propiedades de

los contribuyentes, y sobre todo, el proceso de recuperación del pendiente del último trimestre del año.

En cuanto al pendiente presenta un aumento en el global (¢ 6 millones), y a nivel porcentualmente se registró una disminución del 0.72% con relación al periodo 2015, lo que es satisfactorio por cuanto el nivel del aumento en el ingreso es muy elevado con respecto al nivel de aumento del pendiente, cumpliendo con la expectativa esperada, según el entorno financiero del país. (11% proyectado de pendiente de cobro al 31-12-2016).

## 5.1. Análisis de los ingresos más importantes

### 5.1.1. El impuesto de Bienes Inmuebles

Presenta el principal ingreso a la fecha ¢2.836 millones con un pendiente de cobro de ¢694 millones. Para el 2015 el ingreso fue de ¢2.589 millones con un pendiente de cobro de ¢664 millones. Lo anterior nos hace indicar que el ingreso aumento en ¢247 millones (10%) y el pendiente de cobro aumento en ¢30 millones (5%)

A modo de resumen, en este impuesto la comparación se muestra la siguiente tabla:

**Tabla 3 Comparativo Ingresos Impuesto Bienes Inmuebles**

Periodo	Ingresos	Pendiente de cobro
31-12-2015	2.589 millones	664 millones
31-12-2016	2.836 millones	694 millones

En relación porcentual, el ingreso representa el 30% del ingreso total del 2016, mientras que en el 2015 represento el 28% del total, así el pendiente de cobro representa el 70% del pendiente total del 2016, y en el 2015 fue del 66%.

### 5.1.2. Impuesto de patentes

Es importante indicar que es el segundo mejor ingreso del municipio a la fecha, el cual presento un aumento en ¢187 millones con respecto al 2015, así como una disminución en el pendiente de cobro de ¢24 millones. En términos de porcentaje la relación 2015/2016 en ingresos presenta un aumento del 8% y en pendiente de cobro existe una disminución del 26%.

**Tabla 4 Comparativo Ingresos Impuesto Patentes**

Periodo	Ingresos	Pendiente de cobro
31-12-2015	2.456 millones	118 millones
31-12-2016	2.643 millones	94 millones

En cuanto del ingreso total del 2015, la relación porcentual, el ingreso representa el 28%, mientras que en el 2015 represento el 27% del total, en el pendiente de cobro representa el 10% del pendiente total del 2016, y en el 2015 represento el 11% del total.

### 5.1.3. Servicio de recolección de basura

El servicio de recolección de basura presenta la siguiente situación, como comparación se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 5 Comparativo Ingreso Servicio Recolección de Basura**

Periodo	Ingresos	Pendiente de cobro
31-12-2015	1.124 millones	117 millones
31-12-2016	1.204 millones	144 millones

A modo de porcentaje, el ingreso 2015/2016 presenta un 8% de aumento de ingresos y un 23% de aumento en el pendiente de cobro, crecimiento como resultado de la aplicación de las tarifas aprobadas a final del año, la ampliación del servicio a distritos de Pital y Aguas Zarcas generando un mayor ingreso por ¢80 millones, así como un aumento en el pendiente de ¢27 millones de un periodo con otro, lo que es muy preocupante por cuanto en vez de disminuir el pendiente, va en aumento, sobre todo en los distritos de Pital y Aguas Zarcas.

En relación porcentual, el ingreso representa el 13% del ingreso total del 2016, mientras que en el 2015 represento el 12% del total. En el pendiente de cobro representa el 15% del pendiente total del 2016, y en el 2015 represento el 11% del total, por lo que se presenta un aumento importante en el nivel del pendiente.

### 5.1.4. Servicio de agua

El servicio de Agua se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 6 Comparativo Ingreso Servicio Agua**

Periodo	Ingresos	Pendiente de cobro
31-12-2015	1.057 millones	34 millones
31-12-2016	1.117 millones	32 millones

A modo de porcentaje el ingreso del 2015/2016 presenta un 6% de aumento de ingresos y un 9 % de aumento en el pendiente de cobro. Es importante indicar que el ingreso aumento en ¢60 millones con respecto al 2015 como resultado de la actualización de las tarifas y una disminución en el pendiente de cobro de ¢2 millones.

En relación porcentual, el ingreso representa el 11% del ingreso total del 2016, mientras que en el 2015 represento el 11% del total. En el pendiente de cobro representa el 3% del pendiente total del 2016, y en el 2015 represento el 3% del total, por lo que se refleja una disminución en el ingreso del 1% del total de los ingresos corrientes del municipio y también una disminución del 1% con respecto al pendiente total de la institución.

### 5.1.5. Otros Ingresos Importantes

**Tabla 7 Servicios importantes**

Concepto	12/2015 <sup>4</sup>	12/2016 <sup>5</sup>	Diferencia
Cementerio	98 millones	100 millones	2 millones
Aseo de Vías	171 millones	179 millones	8 millones
Patentes de Licores	254 millones	273 millones	19 millones
Imp. Construcción	211 millones	273 millones	6 millones

<sup>4</sup>Diciembre 2015

<sup>5</sup>Diciembre 2016

### 5.1.6. Ingreso por Tipo de Recaudadores

Tabla 8 Ingresos por Tipo de Recaudadores

Recaudador	Monto	Cantidad de recibos
Banco de Costa Rica	¢1.757.590.845,85	20.192
Banco Nacional de Costa Rica	¢2.598.085.929,85	57.902
COOBIQUE RL	¢1.160.494.925,70	37.132
COPENAE	¢8.827.767,66	547
Municipalidad de San Carlos	¢5.493.444.693,43	70.050
<b>TOTAL</b>	<b>¢11.018.444.162,49</b>	<b>185.823</b>

### 5.1.7. Ingresos por Distritos

Tabla 9 Ingresos por Distritos

Distrito	Total Distrito
Quesada	¢6.299.052.727,27
Florencia	¢608.386.752,73
Buena Vista	¢15.054.553,62
Aguas Zarcas	¢623.442.871,07
Venecia	¢380.331.743,27
Pital	¢783.267.587,31
Fortuna	¢942.276.078,23
La Tigra	¢138.504.625,03
Palmera	¢243.885.041,56
Venado	¢47.985.021,82
Cutris	¢331.375.910,39
Monterrey	¢128.874.490,54
Pocosol	¢322.410.429,68
<b>TOTAL</b>	<b>¢10.871.524.551,31</b>

## 6. Presupuesto

### 6.1. Datos generales del presupuesto

Es elaborado utilizado como herramienta el clasificador por objeto del gasto. Esta herramienta de gestión financiera, es la utilizada en las diversas etapas del proceso presupuestario de las instituciones del sector público.

Consiste en un conjunto de cuentas de gastos, ordenadas y agrupadas de acuerdo con la naturaleza del bien o servicio que se esté adquiriendo o la operación financiera que se esté efectuando.

Se clasifica en cuatro programas:

**Programa I:** Incluye todo lo correspondiente a la administración y Auditoría

**Programa II:** Servicios

**Programa III:** Inversiones

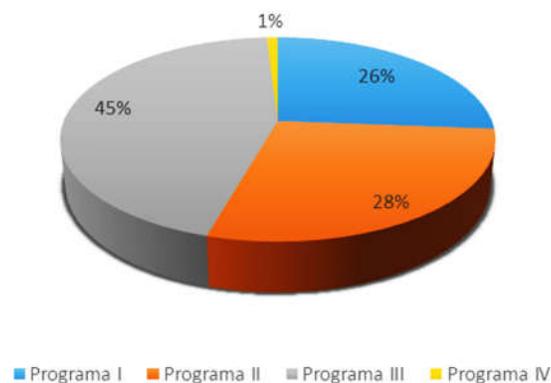
**Programa IV: Partidas Específicas**

**Total presupuesto 2016: 14.132.919.883,00**

**Tabla 10 Distribución Presupuestaria 2016**

	<b>Total Presupuestado</b>	<b>Ejecución real</b>	<b>Compromisos</b>	<b>Saldo presupuestario</b>
<b>Programa I</b>	3.707.336.134,09	3.565.860.947,33	19.713.800,74	<b>121.761.386,02</b>
<b>Programa II</b>	3.983.139.413,70	3.584.540.013,78	168.868.580,17	<b>229.730.819,75</b>
<b>Programa III</b>	6.307.341.089,17	4.934.876.160,28	897.965.650,65	<b>474.499.278,24</b>
<b>Programa IV</b>	135.103.246,04	98.887.475,08	20.585.800,00	<b>15.629.970,96</b>
<b>Totales</b>	<b>14.132.919.883,00</b>	<b>12.184.164.596,47</b>	<b>1.107.133.831,56</b>	<b>841.621.454,97</b>

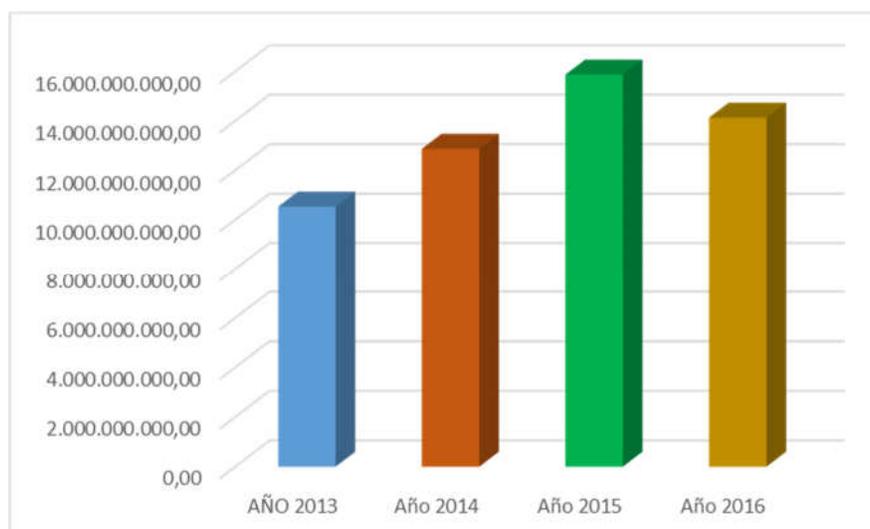
**Gráfico 1 Distribución Presupuestaria 2016**



**Tabla 71 Comparativo de aumento presupuestario del 2013 al 2016**

<b>Programa</b>	<b>Año 2013</b>	<b>Año 2014</b>	<b>Año 2015</b>	<b>Año 2016</b>
<b>I</b>	2.950.297.658,24	3.162.150.120,25	3.463.904.521,87	3.707.336.134,09
<b>II</b>	2.944.059.673,08	3.302.232.393,42	3.823.602.744,88	3.983.139.413,70
<b>III</b>	4.404.005.422,94	6.100.681.285,15	8.385.526.062,73	6.307.341.089,17
<b>IV</b>	234.506.290,76	306.128.563,51	200.020.464,73	135.103.246,04
<b>Total</b>	<b>10.532.869.045,02</b>	<b>12.871.192.362,33</b>	<b>15.873.053.794,21</b>	<b>14.132.919.883,00</b>

**Gráfico 2 Comparativo presupuestarios años 2013-2016**



## 6.2. Datos del presupuesto según área estratégica

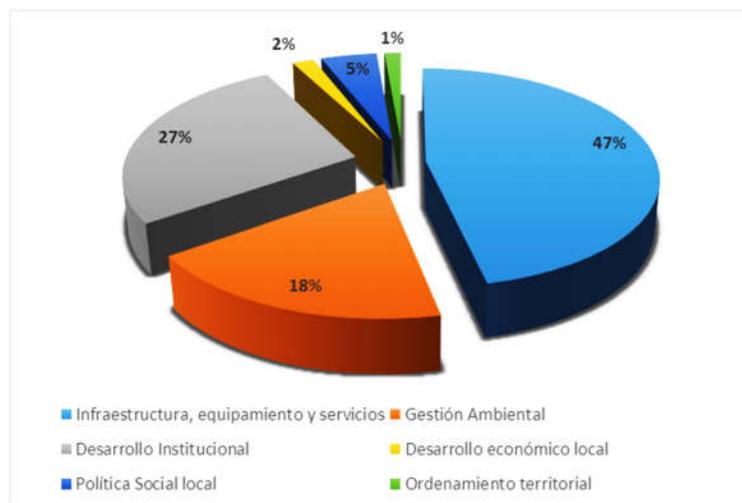
Tabla 82 Distribución de los por área estratégica 2016

Áreas estratégica	Programa I	Programa II	Programa III	Programa IV	Total	%
Infraestructura, equipamiento y servicios		1.588.275.317,06	4.994.140.797,91	192.653.071,68	6.775.069.187	48%
Gestión Ambiental		1.530.673.790,88	1.092.168.617,06		2.622.842.408	19%
Desarrollo Institucional	3.725.545.023,71	5.000.000,00	105.000.000,00		3.835.545.024	27%
Desarrollo económico local		198.217.004,46	50.501.681,72		248.718.686	2%
Política Social local		511.690.867,82	139.053.710,70		650.744.579	5%
Ordenamiento territorial					0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>3.725.545.023,71</b>	<b>3.833.856.980,22</b>	<b>6.380.864.807,39</b>	<b>192.653.071,68</b>	<b>14.132.919.883</b>	
	26%	27%	45%	1%		

Analizando la distribución de nuestra ejecución presupuestaria según áreas estratégicas de clasificación, podemos apreciar que el 27% de los recursos fueron destinados a la gestión municipal, 19% medio ambiente (presentando un aumento en 9% respecto al 2015), 5% Política Social local, 47% Infraestructura equipamiento y servicios; y un 1% para ordenamiento territorial.

Desarrollo económico presenta un monto relativamente pequeño en relación a las demás áreas, sin embargo todas las áreas van a un objetivo en común, y es el desarrollo económico integral de nuestro cantón.

Gráfico 3 Distribución presupuestaria por área estratégica.

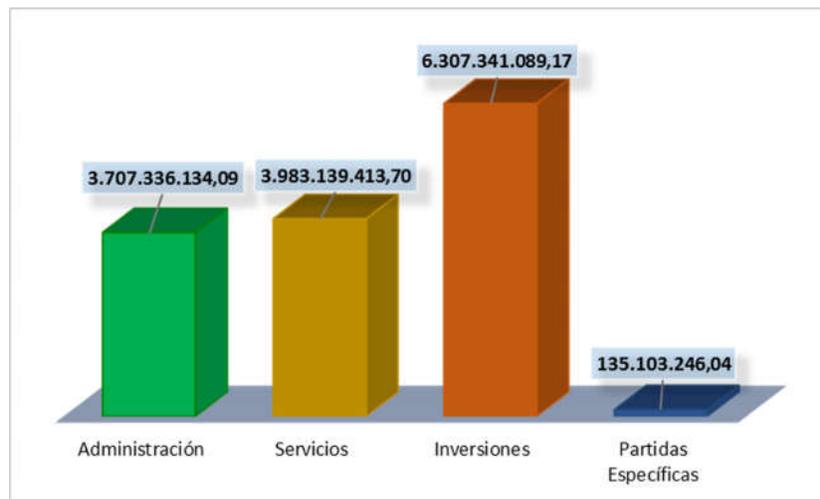


## 6.2. Estudio al presupuesto por programa

Tabla 93 Programas que componen el presupuesto 2016

Programa	Monto total	%
Administración	3.707.336.134,09	26%
Servicios	3.983.139.413,70	28%
Inversiones	6.307.341.089,17	45%
Partidas Específicas	135.103.246,04	1%
<b>Total</b>	<b>14.132.919.883,00</b>	<b>100%</b>

**Gráfico 4 Distribución presupuestaria por programa**



### 6.2.1. Presupuesto Programa I Administración

El programa I se subdivide en Administración General, Auditoría, Administración de inversiones propias, registro de deudas, fondos y transferencias.

**Tabla 104 Distribución de los recursos del programa I**

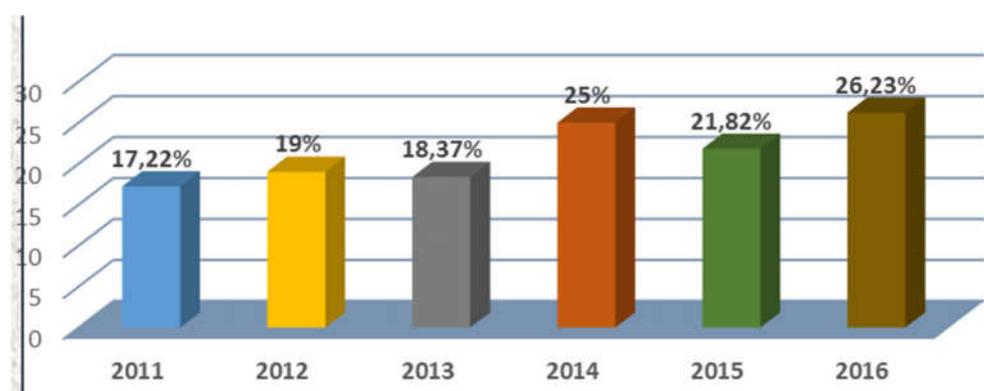
Administración	Presupuestado	%	Ejecutado
Dirección y administración general	2.447.858.016,24	17,32%	2.344.218.317,25
Auditoría interna	188.354.008,56	1,33%	167.862.371,52
Administración de inversiones	81.305.111,00	0,58%	69.999.524,52
Registro, deuda, fondos y transfer.	989.818.998,29	7,00%	983.780.734,04
<b>Total programa I</b>	<b>3.707.336.134,09</b>	<b>26,23%</b>	<b>3.565.860.947,33</b>

#### 6.2.1.01. Dirección y Administración General

Los recursos destinados a la Administración general en el año 2016 fueron de un **26.23%** del presupuesto total.

En el siguiente gráfico podemos observar un comparativo del gasto administrativo desde el año 2011 al 2016. El aumento respecto al 2015 es de un **0.33 %**. Importante recordar que el Código municipal, artículo 93 establece un máximo permitido del gasto administrativo es de un 40%.

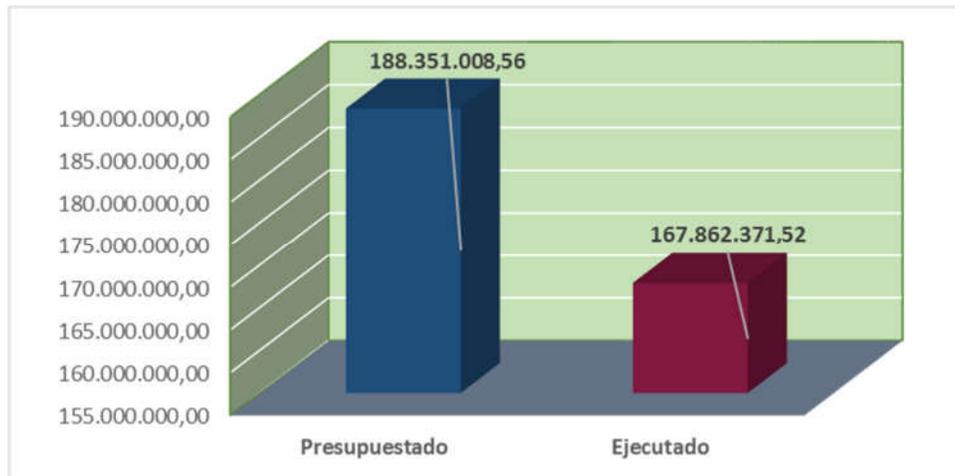
**Gráfico 5 Comparativo porcentaje gasto administrativo anual 2011-2016**



### 6.2.1.02. Auditoría Interna

El presupuesto asignado a la Auditoría Interna representa el 1<sup>33</sup>% del presupuesto global. La suma alcanzada fue por la suma de **¢188.354.008,<sup>56</sup>**. La ejecución conseguida por **¢167.862.371<sup>52</sup>**

**Gráfico 6 Ejecución Presupuesto Auditoría Interna**



### 6.2.1.03. Registro de deudas y fondos públicos

El monto presupuestado en el 2016 fue por la suma de **¢989.818.998.<sup>29</sup>**; que representa un 7% del presupuesto total. En esta actividad se clasifica: Exclusivamente la amortización de préstamos código estructura programática especificaciones adquiridas para atender necesidades propias de la administración como los empréstitos adquiridos para la compra de edificio municipal, vehículo de uso administrativo, etc.

- Las cuentas especiales sin asignación presupuestaria que por el origen de los recursos que las financian pueden destinarse a la adquisición de bienes y servicios de uso administrativo.
- Las transferencias corrientes que la administración realiza a entidades públicas o privadas según el bloque de legalidad. Ejemplo: 10% del I.B.I. para las Juntas de Educación; 0.5% Aporte Consejo de Rehabilitación, 3% Comité Cantonal de Deportes.
- Aportes voluntarios a la Comisión Nacional de Emergencias (artículo 37 de la Ley N° 7914), Aportes a Federaciones, Ligas, Uniones por cuota de afiliación, Aportes a la Cruz Roja Costarricense, etc.
- Las transferencias de capital que por su naturaleza no generan un producto final para la Municipalidad.

### 6.2.2. Presupuesto Programa II Servicios Comunes

Cada servicio debe incluir la totalidad de los recursos que necesite la municipalidad para su prestación. Incluye las erogaciones por concepto de intereses sobre préstamos, amortización de préstamos, adquisición de maquinaria, equipo y mobiliario, incapacidades, indemnizaciones, vacaciones, prestaciones, ayudas por convención, asociación solidaria, cuentas especiales, etc.; siempre que se relacionen con la prestación del servicio.

El monto total presupuestado en servicios municipales asciende a la suma de **¢3.983.139.413.70**; que representa el **28%** del presupuesto global.

La ejecución total fue de un 19.54% del presupuesto designado para servicios, lo que asciende a **¢3.584.540.013.78**. Representa un 19.54%.

#### 6.2.2.01. Clasificación de servicios y asignación presupuestaria 2016

El presupuesto asignado a cada una de las subcuentas del programa de servicios municipales se describe de la siguiente manera:

**Tabla 115 Distribución de los recursos del programa II**

Programa II	Presupuestado	Ejecutado	% Ejecución
Aseo de Vías	159.636.363,65	151.288.870,93	3,80%
Servicio de Recolección Basura	1.138.637.427,24	1.025.426.938,70	25,74%
Caminos y calles	558.873.088,02	475.268.488,51	11,93%
Cementerio	107.061.150,95	97.323.694,18	2,44%
Parque obras de ornato	73.994.501,77	53.021.099,72	1,33%
Acueductos	1.132.885.799,27	1.072.208.004,47	26,92%
Mercado, plazas y ferias	119.000.000,00	106.332.592,54	2,67%
Educativo, cultural y deportivo	171.467.440,00	160.615.392,21	4,03%
Servicios sociales y complementarios.	220.397.350,85	197.983.913,83	5,52%
Mantenimiento de edificios	21.000.000,00	20.999.999,63	0,59%
Reparaciones menores de maquinaria	2.000.000,00	1.998.441,88	0,05%
Seguridad vial	48.999.999,99	33.557.621,90	0,84%
Protección medio ambiente	152.817.004,46	127.495.306,06	3,20%
Servicios públicos y mantenimientos	64.260.040,20	52.642.989,22	1,32%
Atención de emergencias	11.109.247,30	7.376.660,00	0,19%
Incumplimiento de Deberes	1.000.000,00	1.000.000,00	0,03%
<b>Total</b>	<b>3.983.139.413,70</b>	<b>3.584.540.013,78</b>	<b>19,54%</b>

#### 6.2.3. Presupuesto Programa III Inversiones

Este grupo incluye proyectos que tendrán como fin la construcción, adición y/o mejoramiento de todo tipo de edificios, vías de comunicación terrestre, fraccionamiento o habilitación de un terreno para fines urbanos y otros proyectos. Se presupuestó en el programa de inversiones la suma de **¢6.307.341.089<sup>17</sup>**; mismo que representa un **45%** del presupuesto global. La ejecución fue de **¢4.934.876.160.28**.

Importante exponer que por la tramitología existente más el ingreso de recursos en los últimos meses del año, se dejó debidamente adjudicado y por finiquitar en los primeros meses del año 2017 la suma de **¢897.965.650.6**. Monto equivalente sin ejecutar 14%.

**Tabla 126 Presupuesto Condensado de Inversiones con Compromisos**

Rubros	Presupuestado	Ejecutado	%	Compromiso
<b>Edificios</b>	187.715.789,23	185.149.403,12	99%	
<b>Vías de comunicación</b>	4.122.206.804,31	3.543.591.090,28	86%	434.104.842,72
<b>Instalaciones</b>	894.949.636,84	534.903.649,27	60%	184.866.859,14
<b>Otras obras</b>	1.056.610.922,01	634.391.867,10	60%	272.678.948,79
<b>Otros fondos e inversiones</b>	45.857.936,78	36.840.150,51	80%	6.315.000,00
<b>Total Programa III</b>	<b>6.307.341.089,17</b>	<b>4.934.876.160,28</b>		<b>897.965.650,65</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2016

**Tabla 137 Detalle Inversión en Edificios**

Rubro específico	Presupuesto	Ejecución
Construcción y mejoras edificios municipales personas con discapacidad	6.000.000,00	5.766.000,00
Construcción y reparación centros educativos	60.980.193,00	59.898.768,42
Construcción y reparación salones comunales	34.500.033,78	34.074.913,71
Otras mejoras instalaciones deportivas	51.000.000,00	50.667.793,53
Construcción, mejoramiento y reparación de cocinas comunales	9.000.000,00	8.833.332,59
Mejoras Centro Cívico de Pitalito	10.000.000,00	9.989.180,00
Construcción y mejoras en obras comunales	15.714.053,46	15.413.414,87
Conservatorio Musical	521.508,99	506.000,00
<b>Total Inversión en Edificios</b>	<b>187.715.789,23</b>	<b>185.149.403,12</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2015

**Tabla 148 Presupuesto destinado a Red Vial Cantonal**

Rubro	Presupuestado	Ejecutado
Unidad Técnica de Gestión Vial Ley 8114	893.765.577,93	818.344.039,03
Mantenimiento periódico y rutinario de 145 kms	1.195.118.413,17	956.640.543,68
Rehabilitación evacuación pluvial 376 m JVC	85.576.386,37	78.594.580,35
Rehabilitación evacuación pluvial JVC	51.164.406,00	44.042.621,66
Construcción 1 puente caminos de la red vial	10.248.300,00	10.248.300,00
Mejoramiento obras de infraestructura vial	150.488.636,25	67.965.847,08
Obras de infraestructura caminos y calles	1.644.845.144,09	1.525.509.062,33
Construcción de aceras, cordón y caño en el cantón	23.000.000,00	22.683.160,00
Construcción mantenimiento cordón y caño en C. Q.	19.879.736,75	19.562.936,15
Const. Carpeta asfáltica camino 2-10-030	451.463,75	
Camino 2-10-031 Mojahuevos	8.740,00	
Puente Hamaca - Boca Arenal	47.660.000,00	
<b>Total inversión en infraestructura vial</b>	<b>4.122.206.804,31</b>	<b>3.543.591.090,28</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2016

**Tabla 159 Detalle de Inversión en otras obras**

Otras Obras	Presupuestado	Ejecución
Dirección Técnica y Estudio (Ingeniería-Enlace)	142.938.042,35	119.707.349,30
Reparaciones Mayores en La Maquinaria y equipo	114.379.060,04	103.007.075,49

Fortalecimiento Catastral	41.346.637,39	33.707.639,00
Mejoras-Parques Infantiles del cantón	9.500.000,00	8.625.710,77
Proyecto Educativo Estudiantes Bajos Recursos	14.000.000,00	13.998.762,00
Gestión Óptima de La Administración Tributaria	84.356.284,52	62.298.981,67
Proyecto Valoraciones Propiedad en cantón	56.843.744,41	55.345.924,43
Reforestación de Fuentes Nativas	4.380.976,18	1.196.100,00
Proyecto de Cercado de Propiedades Municipales	12.000.000,00	11.797.634,04
Proyecto Control y Prevención del Dengue	7.000.000,00	6.998.750,00
Proyecto Red de Cuido-FODESAF	96.042.399,60	77.533.400,00
Reingeniería Sistema Información Municipal	22.563.122,56	21.938.523,41
Diseños Planos Plaza Cívica	4.235.000,00	
Implementación Plan Regulador en Distritos	13.800.000,00	
Implementación Acciones Rehabilitación Vertedero	6.000.000,00	5.951.129,99
Proyecto de Desarrollo Económico Local	2.700.000,00	1.470.012,60
Infraestructura Deportiva Juegos Nacionales San Carlos	64.749.843,08	
Obras Acabados Equipos CECUDIS-FODESAF	35.000.000,00	19.433.244,63
Préstamo IFAM Cierre Técnico Vertedero Florencia	304.787.640,88	72.345.271,78
Mejoras Parques Infantiles del Cantón	10.000.000,00	9.800.000,00
Mejoras cementerio de los Chiles A. Z.	3.000.000,00	2.982.150,00
Constr. Área reunión Juego Las Brisas	6.988.171,00	6.254.207,99
<b>TOTAL OTRAS OBRAS</b>	<b>1.056.610.922,01</b>	<b>634.391.867,10</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2016

**Tabla 20 Detalle de Inversión en otras obras**

Otros Fondos e Inversiones	Presupuestado	Ejecución
Plan de lotificación	6.000.000,00	0,00
Feria del Agricultor	14.703.694,84	13.581.275,51
Compra terreno contiguo al Plantel	20.278.875,00	20.278.875,00
Compra terreno Fuente Heliodoro	18.000,14	
Mejoras edificio Biblioteca pública	3.000.000,00	2.980.000,00
Comp. Mobiliario Salón la Esperanza- La Tigra	6.425,00	
Comp. Equipo Gimnasio - Aire Libre	40.000,00	
Compra tractor agrícola	105.000,00	
Compra vehic. p/traslado personas discap.	1.379.836,80	
Compra equipo p/rehabilitación	326.105,00	
<b>Total otros fondos e inversiones</b>	<b>45.857.936,78</b>	<b>36.840.150,51</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2016

#### 6.2.4. Presupuesto Programa IV Partidas Específicas

Este programa refiere a recursos del Estado incluidos en Presupuestos Nacionales para atender necesidades públicas locales, comunales o regionales, expresadas en proyectos de inversión o programas de interés social, independientemente de que su ejecución esté a cargo de las municipalidades en forma directa o por medio de contrataciones o convenios con otras instancias gubernamentales o no gubernamentales; o que sean ejecutados directamente por asociaciones de

desarrollo comunal u otras entidades privadas idóneas para administrar fondos públicos.

El monto total presupuestado en el programa de partidas específicas asciende a la suma de **¢135.103.246,04**; que representa el **1%** del presupuesto del año 2016.

El **27%** de los recursos no se logró ejecutar.

**Tabla 216 Distribución del Programa de Partidas Específica**

Rubro específico de inversión	Presupuesto	Ejecución
Edificios	37.666.698,32	36.198.549,54
Vías de Comunicación Terrestre	70.853.989,10	57.460.131,00
Instalaciones	18.877,60	
Otros Proyectos	25.621.613,78	4.778.074,30
Otros fondos e inversiones	942.067,24	450.720,24
<b>Total Inversión</b>	<b>135.103.246,04</b>	<b>98.887.475,08</b>

Fuente: Elaboración propia con base Informe Presupuestario Consolidado 2016

## 7. Ejecución Presupuestaria 2016

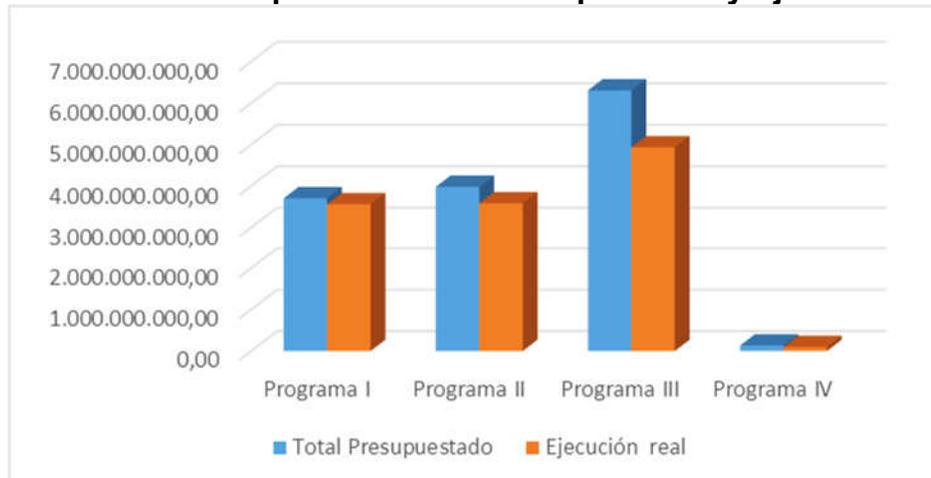
Se presenta una ejecución general sin compromisos del 86% (76% en el 2015) y con compromisos del 94%. (92% en el 2015), a modo de comparación entre lo ejecutado a diciembre 2015, y diciembre 2016, se muestra la siguiente tabla:

**Tabla 172 Comparativo de Ejecución**

Periodo	Egresos	% de ejecución	Compromisos	% + compromisos <sup>6</sup>
<b>31-12-2015</b>	¢12.129 millones	76%	¢2.430 millones	92%
<b>31-12-2016</b>	¢12.184 millones	87%	¢1.107 millones	94%

Se logra determinar un aumento en el gasto de ¢ 55 millones con respecto al año 2015, así como un aumento a nivel porcentual (11%), una disminución ¢ 1.323 millones y con un aumento en el porcentaje de ejecución más compromisos de +2%, quedando como compromisos, proyectos muy importantes que ingresaron sus recursos en el último trimestre del año, entre ellos el Proyecto del Mega Acueducto del INDER, Partidas Específicas, el aumento en la transferencia de los recursos de la Ley 8114.

**Gráfico 7 Comparativo de lo Presupuestado y Ejecutado**

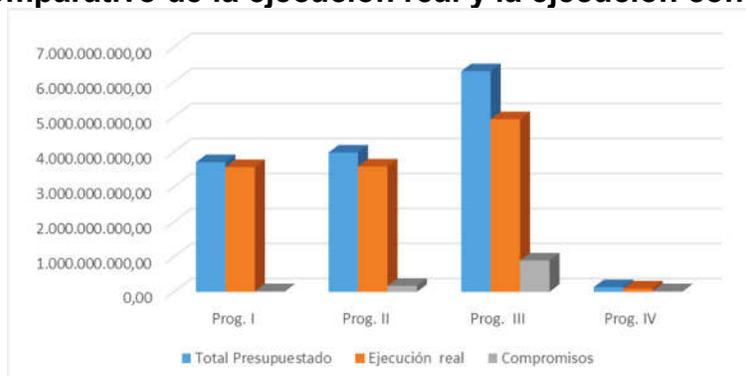


<sup>6</sup>Porcentaje con relación a la ejecución real + los compromisos entre el presupuesto definitivo

**Tabla 183 Ejecución presupuestaria por programas incluyendo compromisos**

	Total Presupuestado	Ejecución real	Compromisos	Ejecución sin compromisos	% ejecución sin compromisos	Saldo presupuestario	% Ejecución
<b>Prog. I</b>	<b>3.707.336.134,09</b>	3.565.860.947,33	19.713.800,74	3.585.574.748,07	25%	121.761.386,02	<b>25%</b>
<b>Prog. II</b>	<b>3.983.139.413,70</b>	3.584.540.013,78	168.868.580,17	3.753.408.593,95	27%	229.730.819,75	<b>25%</b>
<b>Prog. III</b>	<b>6.307.341.089,17</b>	4.934.876.160,28	897.965.650,65	5.832.841.810,93	41%	474.499.278,24	<b>35%</b>
<b>Prog. IV</b>	<b>135.103.246,04</b>	98.887.475,08	20.585.800,00	119.473.275,08	1%	15.629.970,96	<b>1%</b>
<b>Totales</b>	<b>14.132.919.883,00</b>	<b>12.184.164.596,47</b>	<b>1.107.133.831,56</b>	<b>13.291.298.428,03</b>	<b>94%</b>	<b>841.621.454,97</b>	<b>86%</b>

**Gráfico 8 Comparativo de la ejecución real y la ejecución con compromisos**



## 7.1. Análisis por Programa

### 7.1.1. Programa I Administración

En el programa de Dirección y Administración, se presenta una ejecución del 97% sin compromisos (96% en el 2015) y un 98% con compromisos (97% en el 2015). Se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 194 Ejecución Programa Administración**

Periodo	Egresos	Compromisos
<b>31-12-2015</b>	3.358 millones	18 millones
<b>31-12-2016</b>	3.565 millones	19 millones

Se registra un aumento en la ejecución presentada el año pasado de ¢ 207 millones (+7%) y un aumento en el monto de compromisos de ¢ 1 millones. (+6)

### 7.1.2. Programa II Servicios Comunes

En el programa de Servicios Comunes se presenta una ejecución del 90% (96% en el 2015) sin compromisos y un 95% con compromisos (93% en el 2015). Se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 20 Ejecución Programa Servicios Comunes**

Periodo	Egresos	Compromisos
<b>31-12-2015</b>	3.401 millones	167 millones
<b>31-12-2016</b>	3.584 millones	169 millones

Se registra un aumento en la ejecución presentada el año pasado de ¢ 183 millones (+6%) y un aumento en los compromisos de ¢ 2 millones.

### 7.1.3. Programa III Inversiones

En el programa de Inversiones se presenta una ejecución del 79% (63% en el 2015) sin compromisos y un 93% con compromisos. (89% en el 2015) Para mejor comprensión, Se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 21 Ejecución Programa Inversiones**

Periodo	Egresos	Compromisos
31-12-2015	5.298 millones	2.212 millones
31-12-2016	4.935 millones	898 millones

Se registra una disminución en la ejecución presentada el año pasado de ¢363 millones (-%) y una disminución en el monto de compromisos de ¢1314 millones.

### 7.1.4. Programa IV Inversiones

En el programa se presenta una ejecución del 73% (35% en el 2015) sin compromisos y un 88% con compromisos. (51% en el 2015).

**Tabla 22 Ejecución Programa Partidas Específicas**

Periodo	Egresos	Compromisos
31-12-2015	70 millones	32 millones
31-12-2016	98 millones	20 millones

Se registra un aumento en la ejecución presentada el año pasado de ¢28 millones (+40%) y una disminución en los compromisos de ¢12 millones.

## 8. Información de metas según Plan Operativo Anual

**Plan Operativo Anual:** El plan operativo es un documento oficial en el que los responsables de una organización enumeran los objetivos y las directrices que deben cumplir en el corto plazo. Por ello, un plan operativo se establece generalmente con una duración efectiva de un año, lo que hace que también sea conocido como plan operativo anual o POA.

### 8.1. Clasificación de metas operativas y de mejora en cada programa

Las metas son clasificadas en mejora u operativa según se el objetivo planteado.

**Mejora:** Finalidad que el programa o subprograma establece para el ejercicio presupuestario con el propósito de mejorar sus procesos de producción, coadyuvando al cumplimiento de las áreas estratégicas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, así como al logro de los objetivos y metas definidos en procura de mejorar su gestión institucional.

El objetivo de mejora siempre debe mostrar con claridad qué es lo que se pretende mejorar. Se utilizan términos como: ampliar, incrementar, desarrollar, etc.

**Operativo:** Finalidad que el programa o subprograma establece para el ejercicio presupuestario, con el propósito de cumplir con el desarrollo normal de sus procesos de producción, coadyuvando al cumplimiento de actividades.

El siguiente gráfico muestra la distribución de metas de mejora u operativas en cada uno de los programas presupuestarios

## 8.2. Clasificación de metas programadas

El Plan operativo 2016 tuvo un total de 180 metas; distribuidas en 66 metas de mejora y 114 operativas.

Del 100% de metas planeadas se logró alcanzar el 97% de las metas de mejora; mientras que el 99% de las operativas fue realizado.

## 8.3. Matriz Global de PAO

En referencia a la Evaluación del Plan Anual Operativo del ejercicio económico del año 2016, según la Matriz de Evaluación POA de la Contraloría General de la República ofrece como grado de cumplimiento de metas un 97.72%, siendo de manera desglosada de la siguiente manera:

NOMBRE DEL INDICADOR	DEL	FÓRMULA DEL INDICADOR	RESULTADO DEL INDICADOR		
			I Semestre	II Semestre	ANUAL
Grado de cumplimiento de metas	de	Sumatoria de los % de avance de las metas / Número total de metas programadas	97,59%	97,78%	97,72%
Grado de cumplimiento de metas de los objetivos de mejora	de	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos de mejora / Número total de metas de los objetivos de mejora programadas	90,04%	87,88%	97,81%
Grado de cumplimiento de metas de los objetivos operativos	de	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos operativos / Número total de metas de los objetivos operativos programadas	88,39%	90,50%	99,11%

## 8.4. Informes de cumplimiento de metas anual

**Tabla 23 Cumplimiento de PAO**

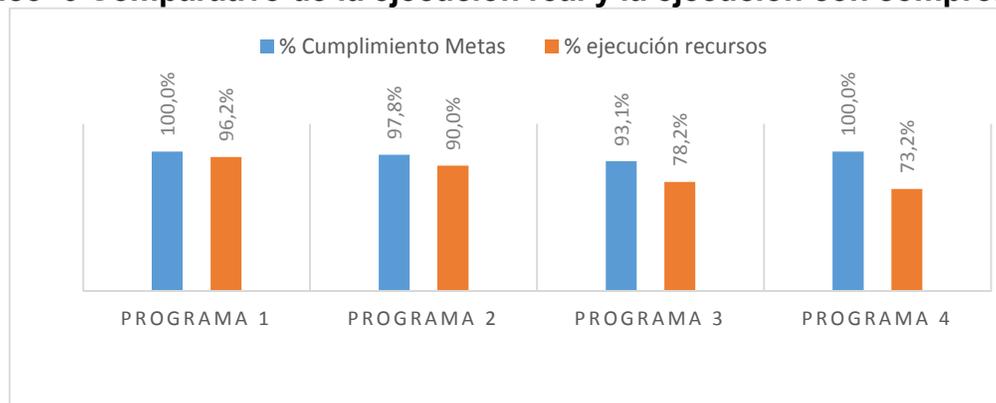
Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
<b>Programa I</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Programa II</b>	100%	100%	100%	97%	100%	98%
<b>Programa III</b>	100%	89%	100%	100%	100%	93%
<b>Programa IV</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>General</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>	<b>100%</b>	<b>98%</b>

Fuente: Informe de evaluación a CGR 2016

Se evidencia efectividad institucional en el cumplimiento de las tareas, roles y funciones asignados a las 180 metas desarrolladas.

A su vez se le presenta el grafico de cumplimiento de metas y ejecución de presupuesto por cada programa, reiterando el alto grado de eficiencia y eficacia, a su vez una ejecución presupuestaria sin compromisos aceptable, siendo significativamente mejor al vincular con los compromisos, no se puede obviar lo complejo que muchas veces se vuelve el proceso de adquisición de bienes y servicios.

**Gráfico 6 Comparativo de la ejecución real y la ejecución con compromisos**



**8.5. Limitantes para el cumplimiento de todas las metas**

Mediante el oficio DDEP-005-2017 y DDEP-009-2017 se presentaron los detalles establecidos en las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público de la Contraloría (R-DC-24-2012) referente a la información con corte al 31 de diciembre del año en curso y correspondientes al área de Desarrollo Estratégico, siendo requerido en el inciso

**8.5.1. Programa Servicios**

N°	Detalle	Funcionario	Oficio	Motivo
3.3	Mantenimiento rutinario de 16,3 km en la red vial cantonal II-3 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos para avería.

**8.5.2. Programa Inversiones**

N°	Detalle	Funcionario	Oficio	Motivo
3.1	Contribuir en el mejoramiento de al menos 42 salones multiuso o comunales en los diferentes distritos y calificados en prioridades municipales. PROY. 3-1-3 (V4)	Gabriela Rodríguez	MSC.AM.EC-002-2017	Para el segundo semestre se ejecutaron 15 Salones Comunales o Multiusos no los 24 previstos ya que no se contó con el suficiente contenido presupuestario para cubrir con los 9 salones faltantes.
6.2	Mejoramiento de 11,54 km de vías en la red vial cantonal III-2-2 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos por avería.
6.3	Mantenimiento periódico de 13,51 km en la red vial cantonal III-2-2 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos por avería.
6.4	Mantenimiento rutinario de 223 km en la red vial cantonal III-2-2 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las

				actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos por avería.
6.5	Rehabilitación mediante la compra de 1,600 m alcantarillas para colocar III-2-5 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta se logra precios inferiores a los estimados, convenientes para la administración
6.6	Rehabilitación, sistemas de evacuación pluvial para las vías del Cantón de San Carlos prioridad JVC mediante la compra de materiales para la construcción de 579 m³ de concreto distribuido en obras de cabezales, cajas de registro, pozos, tragantes, cunetas, cordones, alcantarillas de cuadro III-2-6	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	No se logra alcanzar el porcentaje programado por incremento en los precios de materiales de construcción ofertados, principalmente en el concreto premezclado y cemento materia prima para las actividades de esta meta.
7.1	Mejoramiento de 13,81 km de vías en la red vial cantonal III-2-31 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	No se logra alcanzar el porcentaje programado debido a las afectaciones climáticas de la zona las, continuas y fuertes lluvias del segundo semestre del año, provocando saturación de los suelos obligando a suspender las obras de pavimentación
7.2	Mantenimiento periódico de 11,3 km en la red vial cantonal 3-2-31 (E1)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos por avería.
7.3	Mantenimiento rutinario de 144 km en la red vial cantonal 3-2-31 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta. Se contó con mayor disponibilidad de maquinaria municipal lo que permitió tener un mayor avance, debido a que las actividades de esta meta en su mayoría se realizan con equipo municipal. La maquinaria no presento mayores contratiempos por avería.
7.4	Rehabilitación mediante la compra de 335 m alcantarillas compradas 3-2-31 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta, se logra precios inferiores a los estimados, convenientes para la administración
7.5	Rehabilitación, sistemas de evacuación pluvial para las vías del Cantón de San Carlos prioridad JVC mediante la compra de materiales para la aplicación de 330 m³ de concreto distribuido en obras de cabezales, cajas de registro, pozos, tragantes, cunetas, cordones, alcantarillas de cuadro III-2-31 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	No se logra alcanzar el porcentaje programado por incremento en los precios de materiales de construcción ofertados principalmente en el concreto premezclado y cemento materia prima para las actividades de esta meta.
8.1	Compra de materiales para Construcción de 2335 metros lineales de cordón y caño, aceras (parrillas y cajas de registro) y aceras en el cantón". III-2-33 (V3)	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	No se logra alcanzar el porcentaje programado por incremento en los precios de materiales de construcción ofertados principalmente en el concreto premezclado y cemento materia prima para las actividades de esta meta.
9.1	Contratación para la Construcción de 1216 metros lineales de cordón y caño y su respectivo sistema de	Pablo Jimenez	UGTVM-74-2017	Se sobrepasa la meta ya que en el proceso de contratación se logra un precio inferior a lo programado lo cual es beneficioso para la institución.

	evacuación en el cantón Proyecto III-2-34 (V3)			
25.1	Realizar los trabajos finales de los Proyectos de Vivienda ubicados en Monterrey y la Tigra. PROY. III-7-1".	Bernal Acuña	DG-0002-2017	Debido a que se tuvo que realizar una variación para la asignación presupuestaria, adicional a las condiciones
47	Compra de equipo de rehabilitación para el hospital San Carlos. Proyecto III-7-15	Gabriela Rodriguez	MSC.AM.EC.-024-2017	El 04-10-2016 se iniciaron las gestiones administrativas internas para proceder a ejecutar el saldo de la partida en cuestión, Sin embargo, el día 30-11-2016 se recibe una nota del Sr Arnoldo Coto Mora, representante legal de la empresa ISE Electro medica S.A. donde solicita una prórroga de 45 días hábiles para la instalación del equipo en el centro médico, debido a que se necesita una certificación de parte de un profesional en Ingeniería Química, según los formularios del Ministerio de Salud con el fin de que pueda operar bajos los parámetros establecidos por el órgano rector. En vista de lo anterior, mediante el oficio EC-858-2016 se le otorga a la empresa dicho plazo, siendo que la fecha límite para la instalación es el 01 de febrero del 2017. Una vez concluido el proceso, se procederá coordinar las gestiones administrativas pertinentes para el pago del equipo contratado.
52	Diseño de planos de Plaza Cívica Municipal (detrás de la Casa Cural Ciudad Quesada). PROY. 3-6-20 (E1)	Gerardo Esquivel	GP-01-2017	Durante el I semestre se procedió a adjudicar éste proceso, pero por apelaciones al mismo se conformó un órgano resolutor, el cual fue resolviendo hasta el final del II semestre donde se volvió a sacar el nuevo proceso de adjudicación.
54	Fiscalización de la Primera Etapa de la Construcción del Acueducto de Florencia. Fondos FODESAF. Proyecto III-5-2	David Quesada	V.A.M-002-2017	No se han realizado actividades constructivas que puedan fiscalizarse, ya que según los oficios DSG-01113-2016 la Dirección General aprobó el presupuesto Extraordinario para el proyecto entre otros aspectos del mismo, no obstante en el oficio DG-00001-2017 se indica que a pesar de cumplirse con los requisitos de financiamiento para proyectos con FODESAF, se deja en suspenso el procedimiento hasta que el terreno se encuentre a nombre del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados.

## 9. Área estratégica: Gestión Institucional

### 9.1. Informe detallado de Metas

#### 9.1.1. Desarrollo Estratégico

- Elaboración de tres planes operativos debidamente vinculados al presupuesto
- Se ha dado seguimiento al accionar institucional, mediante monitoreo de metas PAO y del Presupuesto.
- Elaboración del PAO de 4 Presupuestos Extraordinarios así como el Ordinario para el ejercicio económico 2017.

- Elaboración de 4 variaciones presupuestarias y sus respectivos ajustes al Plan anual operativo.
- Elaboración de informe Rendición de cuentas 2015.
- Coordinaciones en la Secretaría Técnica del CCCI
- Elaboración y presentación de dos evaluaciones al Plan Anual operativo debidamente vinculado al presupuesto.

### Premio Gestión para Resultados del Desarrollo 2016 (GpRD):



#### BID otorga primer lugar a la Municipalidad de San Carlos

- Ranking de Gestión Comunal en la categoría de Gobiernos Subnacionales.

El mes de setiembre del 2016, la Municipalidad de San Carlos fue invitada a participar del IX Seminario Internacional de la Red de Gestión para Resultados en Gobiernos Subnacionales de América Latina y el Caribe, organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). La actividad se desarrolló los días 7, 8 y 9 del mismo mes, en Guadalajara, Jalisco, México. La finalidad del seminario, era disfrutar de un espacio de diálogo, charlas, y conversatorios para fomentar la participación ciudadana en los gobiernos locales, nuevos enfoques y estrategias a implementar, con base en casos de éxito y promover la transparencia y las buenas prácticas fundamentadas en resultados.

Endicho seminario, la Municipalidad de San Carlos fue galardonada con el premio anual "Gestión para



Resultados del Desarrollo 2016 (GpRD)" por parte de la Comunidad Internacional de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo. CoPLAC-GpRD, del Banco Interamericano de Desarrollo con el primer lugar en la categoría de Gobiernos Subnacionales, Ranking de Gestión Comunal.

El objetivo de dicha premiación, es reconocer a los líderes de América Latina y el Caribe en la implementación de la Gestión para Resultados.

Este premio internacional otorgado por el BID, llegó a ratificar el trabajo que realiza esta municipalidad en el desarrollo integral de todas las comunidades en los trece distritos del cantón.

### 9.1.2. Recursos Humanos

- **Dar seguimiento y cumplimiento a las exigencias establecidas por la Ley contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito:** Remisión de la Circular 02-20016 y oficio, estos como parte de todo un proceso que se inicia y que se efectúa gran parte en los sistemas de la Contraloría General del República.
- **Análisis de todos los expedientes de funcionarios municipales:** Mediante oficio DRRHH-MS-0101-2016, de fecha 16 de marzo del 2016, se remite al archivo central de esta municipalidad, (con la finalidad de que sean resguardados) 1139 expedientes de ex funcionarios al 01 de marzo del 2016, todos completamente foliados (se adjunta oficio). Lo indicado como una primera etapa de la meta.
- **Establecer el plan de capacitaciones para los colaboradores municipales:**
  - Conforme con la detección de necesidades de capacitación: se han gestionado y realizado con la participación de los funcionarios (as) municipales los siguientes cursos, seminarios y talleres:
  - CICAP - UCR - IFAM Curso Formulación y Administración de Proyectos con Impacto en el Desarrollo Municipal.
  - Taller Internacional: Formación esencial para operarios de bodegas.
  - Fundamentos de Metodología de Software Agile SCRUM
  - Taller Diseño de Protocolos de Servicio y Atención al Cliente en las Empresas usuarios.
  - Procesos Jurídicos y Administración Electrónica
  - Taller de Auditoría Financiera Gubernamental modulo.

- II Congreso Centroamericano y del Caribe de Derecho de Familia.
- La Oralidad en el Proceso Contencioso Administrativo
- Certificación Internacional en Coaching Ejecutivo
- XIV Congreso Internacional de Topografía, Catastro, Geodesia y Geomática.
- Seminario "Ciudades Sostenibles Inteligentes y Energías Limpias"
- Curso Soporte Básico de Vida con RCP
- Hostigamiento Sexual contra las Mujeres.
- V Foro Regional "Fortaleciendo ambientes familiares para la protección de los Derechos Humanos de la Niñez y Adolescencia" Región Huetar Norte.
- Capacitación sobre la reforma al artículo 10 de la Ley 9047, de transferencias para red vial.
- Preparación para la jubilación
- Taller Participativo para Brindar Herramientas para sanar Finanzas, Administrar mejor el Tiempo y Desarrollar Inteligencia Emocional.
- Micro Charlas de Comunicación Asertiva
- Herramientas de Gestión Tributaria
- Gestión Tributaria del Instituto de Formación y Capacitación Municipal y Desarrollo Local, de la UNED.
- Gestión Estratégica del Talento Humano
- Preparación para la jubilación (sesión de actualización del programa de preparación para la jubilación)
- Taller Participativo para Brindar Herramientas para sanar Finanzas, Administrar mejor el Tiempo y Desarrollar Inteligencia Emocional.
- Micro Charlas de Comunicación Asertiva
- Encuentro anual de Sistema Nacional de Ética y Valores
- Herramientas de Gestión Tributaria
- Comunicación Asertiva y Explicación de Manuales Básico de Servicios y Manual de Clases
- Charla sobre Temas específicos de Transparencia
- Gestión Documental y Actualización en Normas Archivísticas.
- Capacitación Ley N° 9329 "Ley especial para la transferencia de Competencias: Atención Plena y Exclusiva de la Red Vial Cantonal".



*Comunicación Asertiva*



*Explicación de Manuales Básico de Servicios y*

*Manual de Clases*

### 9.1.3. Salud Ocupacional

- **Elaboración de programa en seguridad laboral para la UTGV:** En relación al programa de seguridad para la UTGV, se han realizado más visitas de campo para recolectar más información sobre los riesgos presentes en las diferentes actividades y ya se cuenta con el plan finalizado.



Visita del 27-09-2016



Visita del 20-09-2016



Visita del 13-09-2016

- **Proceso de formación y capacitación para la Brigada Municipal:** Se han realizado varias coordinaciones obteniendo como resultado: 12-5-2016 se imparte la charla práctica sobre forma correcta de entrega de pacientes a cruz roja, a cargo del señor Ariel Cubillo voluntario de la Cruz Roja. Se trabajó capacitación para fortalecer a algunos miembros los cuales no contaban con el curso de primeros auxilios básicos, la capacitación se desarrolló en tres días, con la colaboración de Bomberos de Costa Rica, se capacitaron 10 personas, se adjuntan listas de asistencia. Así mismo se realiza taller sobre el uso de extintores, con la colaboración de la empresa Extintores Hidalgo.



Ilustración 1 Curso de primeros auxilios



Ilustración 2 Taller de manejo de extintores

- **Elaboración del Plan de Emergencias Cementerio:** Dado que para la elaboración del documento se requiere en primera instancia realizar el plan de emergencias se necesita realiza una identificación de campo, la misma se realizó el día 10-2-2016, así mismo ya se ha colocado la férula con sus respectivos implementos, un extintor y el botiquín que dentro de sus implementos cuenta con un tensiómetro. Para el cierre de año ya se cuenta con el documento ya finalizado, según las guías emitidas por el Ministerio de Salud de Costa Rica y la nueva Guía emitida por el Comisión Nacional de Emergencias.

#### 9.1.4. Relaciones Públicas

Durante el primer semestre se contrató la producción de 10 audiovisuales con información de obras, proyectos, impuestos y servicios municipales.

En este segundo semestre se elaboraron 8 audiovisuales de 30 segundos, mediante contratación por demanda, un video de 3 minutos para uso de la Alcaldía y otro de 11 minutos para informe sobre obras de Juegos Nacionales.



*\*Screenshot de algunos de los videos producidos en el semestre*

- **Desarrollo de un programa informativo del quehacer municipal a través de los distintos medios de prensa local y nacional:** Durante el año 2016 se mantuvo la contratación de pauta o publicaciones en los siguientes medios de prensa:

- Programa El Andariego.
- Programa M91
- Programa Visión Deportiva.
- TVN Noticias.
- Programa Área de Juego.
- Programa Enlace Deportivo.
- Programación general de Norte Visión.
- Programa Ventana Deportiva.
- Publicación en Periódico San Carlos Al Día.
- Publicidad en Transmisiones especiales de la Carrera de Relevos.
- Publicidad en transmisiones de los partidos de la Asociación deportiva San Carlos

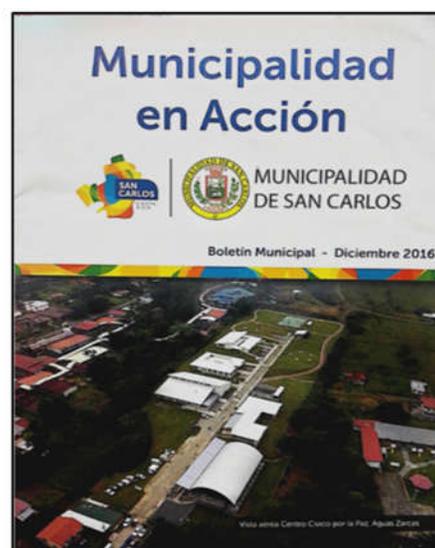
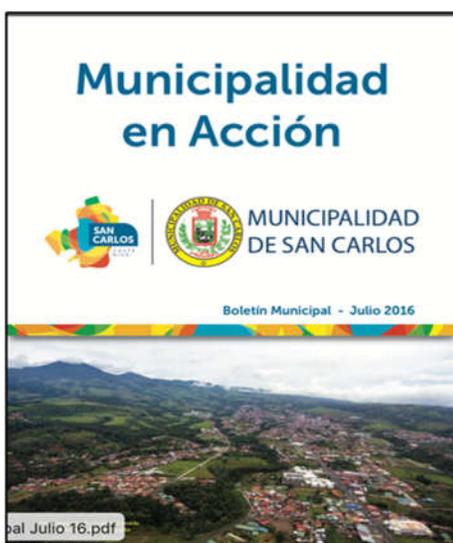
Asimismo, se mantiene constante actualización de redes sociales como Facebook, Twitter y página web de la Municipalidad, a la cual recientemente se le dio una nueva imagen basada en la marca cantón.



- **Realización de una investigación de satisfacción y percepción del cliente, referente las obras, proyectos y servicios municipales.**
- **Rendición de cuentas del Alcalde Municipal:** se realizó satisfactoriamente el 15 de marzo en el salón de sesiones del Palacio Municipal. Para dicha actividad, como apoyo para la exposición del Alcalde, se produjo un video de entre 10 y 15 minutos con un resumen de los principales proyectos e inversiones y con una información un poco más amplia se imprimió una revista de rendición de cuentas, de la cual se reprodujeron 1000 ejemplares y se distribuyeron por todo el cantón.

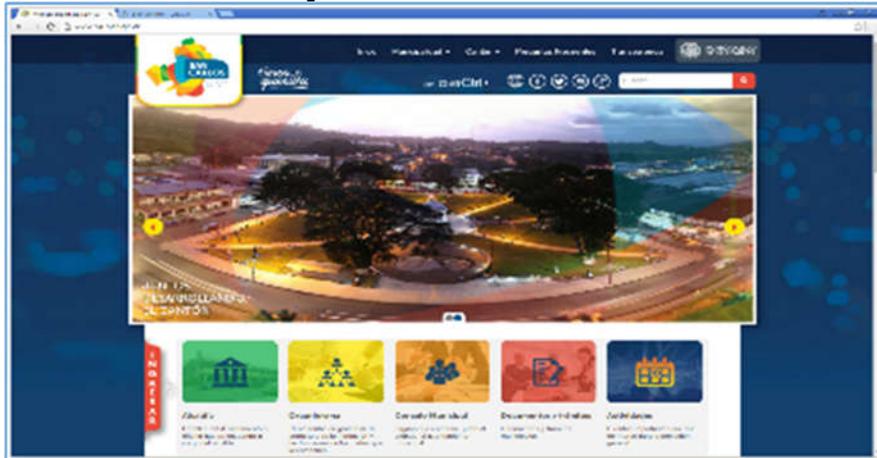


Se realizó la contratación de diseño y reproducción de un boletín para cada semestre del año.



- **Imagen Cantonal:** Uno de los logros alcanzados, sin duda ha sido la ejecución de la nueva imagen institucional/cantonal de la Municipalidad de San Carlos. A través de la página web se ha dado un proceso de modernización para realizar el maquetado de plantillas y piezas gráficas de la marca institucional para refrescar el sitio web municipal; proceso que permitirá avanzar en la modernidad de las tendencias digitales y será un eslabón más para avanzar en todos los que haceres que demanda el sitio web constantemente.

- **I Etapa Estrategia de Implementación Proyecto Imagen Cantonal para la Promoción de Inversiones y el Turismo**



**9.1.5. Servicios Generales**

- **Mantenimiento de edificios:** compra de 8 unidades nuevas de aire acondicionado, se realizó la adquisición así como el mantenimiento de los aires acondicionados, archivo móvil de alta densidad instalado en el archivo tributario adquirido en el mes de setiembre 2016.



**9.1.6. Tecnologías de Información**

- **Adquisición de equipo de cómputo y adquisición y renovación de software 2016:** Se ejecuta en un 100%, se adquieren equipos necesarios para mejorar la atención a nuestros contribuyentes mejorando nuestra infraestructura tecnológica.
- **Plan de adquisición y renovación de software:** Se ejecutan en un 100%, mantenemos nuestro software actualizado, logrando mantener los contratos de nuestras licencias de uso del software utilizado.
- **Software para transmisión en vivo vía internet de las Sesiones del Concejo Municipal:** Con dicho proyecto se mejora y amplía la transparencia del funcionamiento del nuestro concejo municipal, permitiendo a todos nuestros contribuyentes poder visualizar en línea el desarrollo de una sesión o la consulta de alguna sesión anterior.
- **Proyecto de Reingeniería:** Reingeniería del software se puede definir como "modificación de un producto software, o de ciertos componentes, usando para el análisis del sistema existente técnicas de ingeniería inversa y, para la etapa de reconstrucción, herramientas de ingeniería directa, de tal manera que se

oriente este cambio hacia mayores niveles de facilidad en cuanto a mantenimiento, reutilización, comprensión o evaluación.

Cuando una aplicación lleva siendo usada años, es fácil que esta aplicación se vuelva inestable como fruto de las múltiples correcciones, adaptaciones o mejoras que han podido surgir a lo largo del tiempo. Esto deriva en que cada vez que se pretende realizar un cambio se producen efectos colaterales inesperados y hasta de gravedad, por lo que se hace necesario, si se prevé que la aplicación seguirá siendo de utilidad aplicar reingeniería a la misma.

Beneficios de aplicar reingeniería:

- ✓ Pueden reducir los riesgos evolutivos de la organización
- ✓ Pueden ayudar a las organizaciones a recuperar sus inversiones en software
- ✓ Puede hacer el software más fácilmente modificable
- ✓ Amplía las capacidades de las herramientas CASE
- ✓ Es un catalizador para la automatización del mantenimiento del software
- ✓ Puede actuar como catalizador para la aplicación de técnicas de inteligencia artificial para resolver problemas de reingeniería.

Entre los módulos en los que se trabajaron para el 2016 está Contabilidad, la primera etapa de planificación, cobros, catastro, actualización automática de propiedades desde las bases de datos enviadas por el registro nacional sustentada en una directriz del Ministerio de Hacienda del órgano de normalización, donde se tuvo que cambiar nuevamente todo el módulo de Valoraciones de Bienes Inmuebles.

El objetivo primordial de cada módulo es satisfacer las necesidades de los usuarios finales para poder brindar un mejor servicio a nuestros contribuyentes. En cada módulo se implementaron las mejores tecnologías y los más detallados controles y registros de cada movimiento para evitar cualquier error humano que pueda opacar el buen desempeño de nuestros usuarios.

#### **9.1.7. Dirección Financiera**

Las metas descritas en el Plan anual operativo por la Dirección Financiera se detallan describen de la siguiente forma:

- **Elaboración de al menos 20 informes de la realidad financiera municipal**

Once informes de Ejecución, de Ingresos y del pendiente de cobro los cuales se han dirigido a la Alcaldía y las respectivas jefaturas.

Dos análisis horizontal y vertical de la Liquidación Presupuestaria 2015

Dos análisis de los principales aspectos financieros del periodo 2015 como parte de la Liquidación Presupuestaria.

Dos análisis comparativos de los ingresos de los periodos 2014-2015.

Cuatro Estudios Integrales de Ingresos, los cuales sirven de base para la solicitud de presupuestos extra ordinarios.

Cuatro Estudios Integrales de Egresos (Remuneraciones), los cuales sirven de base para la solicitud de Variaciones presupuestarias.

- **Preparar 9 documentos presupuestarios**
  - Cuatro Variaciones Presupuestarias
  - Cuatro Presupuestos Extraordinarios
  - Presupuesto Ordinario 2017.
  
- **Coordinar la Presentación de 5 estudios tarifarios:** Se coordinó con el Jefe de Servicios Públicos la presentación y aprobación de los estudios tarifarios a la Alcaldía, del Mantenimiento de Parques, la tarifa para el Servicio de Acueductos, Servicio de Aseo de Vías y Recolección de Basura y una (1) tarifa para el servicio de cementerio que está en proceso de ajuste.
  
- **Trasferir 936.745.385,85 millones de colones a entidades, según los establece el ordenamiento jurídico.**

Se realizaron las transferencias según lo estipulado A continuación se detallan las de orden jurídica nacional:

**Tabla 24 Transferencias según Ordenamiento Jurídico**

Entidad	Ingresos Corrientes
Junta Administrativa del Registro Nacional (3% del IBI, Leyes 7509 y 7729)	¢ 81,856,746.64
Juntas de educación (10% impuesto territorial y 10% IBI, Leyes 4340, 7509 Y 7729).	¢ 272,855,822.09
Gobierno Central -ONT- (1% del IBI, Ley 7729)	¢27,285,582.21
Comité Cantonal de Deportes	¢336,378,567.72
Fondo de Parques Nacionales	¢32,697,961.47
Consejo Nacional de personas con discapacidad (CONAPDIS	¢67,043,123.31
CONAGEBIO	¢5,190,152.61
Asociación de Protección a la Infancia	¢52,834,919.30

### 9.1.8. Administración Tributaria

La tributación es un componente esencial de las políticas públicas, de ahí que si están adecuadamente diseñados los sistemas impositivos pueden mejorar la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas. Es por ello que los impuestos no conforman apenas la fuente de recursos fiscales, sino que constituyen un instrumento de desarrollo; esto debe entenderse desde la óptica que esto tiene que ver con algo más que ingresos.

- **Desarrollo del Proyecto de Alianzas Público-Privadas en el Cantón.**



Como parte de la Comisión de Turismo Termal de Bienestar y Salud se llevó a cabo actividad el **10 de febrero** con todos los involucrados en el proceso que se sigue con el Plan Director.

**16 de marzo** se desarrolló charla "Trámites de exportación de productos agrícolas y normas de origen".



Se gestó un importante acercamiento con PROCOMER para potenciar esfuerzos conjuntos en pro de la internalización de las PYMES, por ejemplo Asociación de Caficultores de la Tigra y Coopecaprina.

Gira Comercial Procomer y COMEX: El Gobierno Local organizó una gira comercial con participación de Álvaro Piedra, Gerente Comercial de la Promotora del Comercio Exterior, PROCOMER, y la Cámara de Exportadores de Costa Rica, para visitar a un grupo de cuatro pymes locales con potencial exportador (Water Monterreal, en San José de la Montaña de Ciudad Quesada, Coopecaprina R.L en Los Chiles de Aguas Zarcas, Industrias Alimentarias La Vega, en La Vega de Florencia, y Eurocostas Foods en Valle Azul de La Fortuna).



- Entrega de notificaciones a correos de Costa Rica bajo convenio establecido con dicha institución para la entrega de notificaciones.

**Tabla 25 Notificaciones de Cobro bajo convenio**

Imposiciones	Total de Notificaciones entregadas	Condición	Notificaciones	Porcentaje	Mes de Imposición 2016
I Imposición	3000	Entregas efectivas	2409	80.30 %	16 Febrero
		Devoluciones	591	19.70 %	
II Imposición	3000	Entregas efectivas	2317	77.23%	23 de junio
		Devoluciones	683	22.77%	
III Imposición	5135	Entregas efectivas	4065	79.16%	11 octubre
		Devoluciones	1070	20.84%	

- Entregar 7000 notificaciones a contribuyentes en estado de morosidad por los diferentes tributos de la Municipalidad de San Carlos.

**Tabla 26 Notificaciones de contribuyentes morosos**

Registro de actividades	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Total
Recuperación de pendiente con listados	130	400	134	1303	1697
Entrega de cobros	276	726	1432	1215	3107
Cobros no localizados/cancelaron (Con Acta #35)	58	100	248	170	576
Actas de inspección o comisión (Acta #35)	225	388	246	219	1078

- **Actualización de un 10% de contribuyentes sobre 45 mil que presentan inconsistencias de la totalidad de la base de datos:** Se ha realizado una depuración de 15.450 contribuyentes durante el 2016.

**Tabla 27 Actualización de Contribuyentes por mes**

Actualización de contribuyentes 2016												
Ene	Feb	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic	Total
1745	2700	2050	1930	2120	2300	220	380	400	470	420	715	15450

- **Aplicación de ISO19115 e ISO19126 en la información geográfica generada:** Se realizó la catalogación y normalización de las capas Distritos y Poblados del Cantón de San Carlos, cumpliendo con las ISO19115 e ISO19126. Las mismas se encuentran disponible en la página de IDESCA.CR.

TEMA	16	LÍMITES	GRUPO	1601	Delimitación Territorial
OBJETO	160105	LÍMITE DISTRITAL			Geometría: Polígono 2D
DEFINICIÓN	Línea que define el límite de un distrito.				
ATRIBUTOS	CÓDIGO	DEFINICIÓN			TIPO DE DOMINIO
CÓDIGO	16010501	Código único asignado para su identificación.			0
NOMBRE	16010502	Nombre propio con que se conoce el distrito.			13
ATRIBUTO	CANTIDAD DE DISTRITOS				
DOMINIO	CÓDIGO				
QUESADA	1601050201				
FLORENCIA	1601050202				
BUENAVISTA	1601050203				
AGUAS ZARCAS	1601050204				
VENECIA	1601050205				
PITAL	1601050206				
FORTUNA	1601050207				
TIGRA	1601050208				
PALMERA	1601050209				
VENADO	1601050210				
CUTRIS	1601050211				
MONTERREY	1601050212				
POCOSOL	1601050213				

TEMA	19	NOMBRES GEOGRÁFICOS	GRUPO	1901	Topónimos
OBJETO	190104	POBLADO			Geometría: Anotación 2D/Punto 2D
DEFINICIÓN	Nombre propio y oficial de un poblado.				
ATRIBUTOS	CÓDIGO	DEFINICIÓN			TIPO DE DOMINIO
CÓDIGO	19010401	Código asignado para su identificación.			0
NOMBRE OFICIAL	19010402	Nombre oficial por la Comisión Nacional de Nomenclatura.			567
NOMBRE NO OFICIAL	19010403	Nombre dado en forma particular, sin mediar oficio			0
ATRIBUTO	NUMERO DISTRITO- CANTIDAD DE DISTRITOS				
DOMINIO	CÓDIGO				
RONRON ARRIBA	19010402-01-01				
ALTO SOLIS	19010402-01-02				
SAN JOSE DE LA MONTAÑA	19010402-01-03				
PORVENIR ABAJO	19010402-01-04				
LAS MERCEDES	19010402-01-05				
B LOURDES	19010402-01-06				
URB LOMA VERDE	19010402-01-07				
URB COROBICI	19010402-01-08				
URB LA TORRE	19010402-01-09				
URB LOMA LINDA	19010402-01-10				
PRECARIO LOTES DE MECO	19010402-01-11				
URB LA MARGARITA	19010402-01-12				
RONRON ABAJO	19010402-01-13				
LAS MALVINAS	19010402-01-14				
URB BELLA VISTA	19010402-01-15				
B CORAZON DE JESUS	19010402-01-16				
URB ROJAS	19010402-01-17				
MARACANA	19010402-01-18				
URB DOS MIL	19010402-01-19				
BARRIO SAN ANTONIO	19010402-01-20				
CIUDAD QUESADA	19010402-01-21				
B EL JARDIN	19010402-01-22				
RESIDENCIAL LA PAZ	19010402-01-23				
PC SAN LUIS	19010402-01-24				
SAN LUIS	19010402-01-25				
URB LA PAZ	19010402-01-26				
B LA CRUZ	19010402-01-27				
URB CASILDA MATAMOROS	19010402-01-28				
CONCEPCION	19010402-01-29				
LAS LOMAS	19010402-01-30				

- **Actualizar, fiscalizar 3000 declaraciones de contribuyentes omisos y actualización de la tipología de patente:** A través del trabajo realizado por el personal del área de Patentes en adicional a las declaraciones que realizaron los patentados, mismas que fueron valoradas también de oficio se realizaron una serie de negocios que no presentaron la propia, tomándose criterios técnicos para su priorización.

**Tabla 28 Patentes Actualizadas**

Tipo de patentes	Total <sup>7</sup>	Fiscalizadas/Declaradas	% <sup>8</sup>
Patente Comercial	2532	2063	81%
Patente de servicios	1743	1449	83%
Patente industrial	746	665	89%
Patentes Varias	<b>1</b>		<b>0%</b>
<b>Total</b>	<b>5022</b>	<b>4177</b>	<b>83%</b>

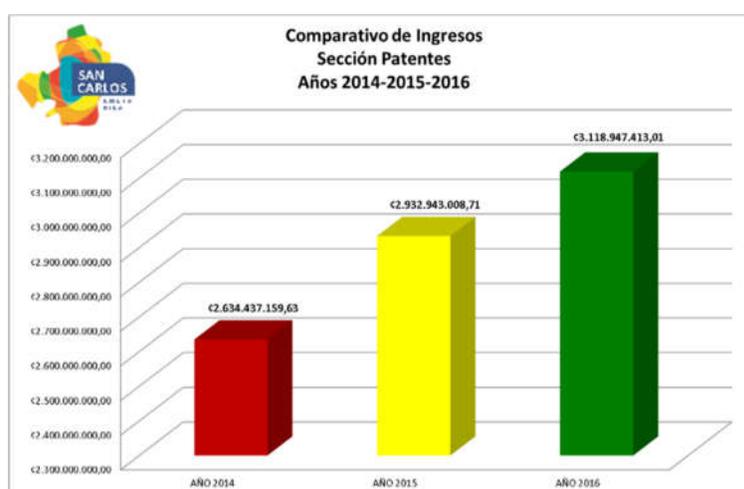
<sup>7</sup> Cantidad de Patentes al 31 de diciembre 2016.

<sup>8</sup> Porcentaje en la relación de Patentes Declaradas/Fiscalizadas con la totalidad de Patentes.

Concepto	I Trimestre 2014	II TRIMESTRE 2014	I Trimestre 2015	II TRIMESTRE 2015	I Trimestre 2016	II TRIMESTRE 2016
PATENTES COMERCIAL	¢114.345.964,78	¢756.856.549,25	¢530.340.833,96	¢856.454.783,76	¢568.726.751,72	¢871.737.832,26
PATENTES INDUSTRIAL	¢200.934.122,49	¢290.285.295,49	¢195.970.994,80	¢280.446.071,48	¢208.142.675,20	¢331.283.971,95
PATENTES SERVICIOS	¢81.231.781,71	¢141.995.600,39	¢102.068.408,02	¢178.009.575,73	¢173.770.450,69	¢294.137.571,17
PATENTE LICORES NACIONALES	¢14.748.968,22	¢18.247.318,59	¢94.850,01	¢94.850,01	¢50,10	¢50,10
PATENTE LICORES EXTRANJEROS	¢10.044.384,39	¢12.158.201,28	¢129.466,68	¢129.466,68	0	¢3.600,00
PATENTES VARIAS	¢2.560.720,02	¢3.730.786,72	¢1.412.456,55	¢3.093.136,55	¢2.257.755,01	¢4.383.986,69
MULTA A TRAZO DECLARAC. PATENTE	¢20.794.551,62	¢39.332.017,52	¢31.952.801,56	¢41.842.497,63	¢34.823.784,06	¢41.774.198,54
IMP. ROTULO PUBLICO	¢60.000,00	¢102.013,49	¢28.808.203,76	¢40.362.272,11	¢9.662.762,50	¢17.285.194,65
TIMBRE PRO PARQUE 2% SI/PATENTE	¢14.070.930,03	¢24.117.464,40	¢16.705.789,83	¢26.795.243,03	¢19.153.264,29	¢30.316.119,22
PATENTES COMERCIAL RETROACTIVA	¢959.538,00	¢8.493.411,00	¢1.648.483,58	¢12.495.508,68	¢496.867,00	¢1.268.241,83
ESP. PUBL. 6%	¢3.378.018,91	¢7.393.545,46	¢3.356.171,89	¢9.144.709,09	¢2.696.797,49	¢5.996.627,60
ESPEC. PUBL. 5%	¢4.389.831,51	¢8.741.375,76	¢5.907.040,60	¢13.058.852,59	¢5.273.662,49	¢11.189.379,34
RECALIF. PATENTES MUNICIPALES	¢19.351.647,57	¢75.065.061,30	¢41.633.557,04	¢67.525.181,84	¢27.303.399,67	¢45.484.123,12
PATENTE DE LICORES LEY 9047	¢20.203.053,41	¢71.769.837,92	¢74.240.690,37	¢134.538.177,40	¢72.190.765,03	¢135.567.452,73
RECALIF. TIMBRE PRO PARQ 2%	¢381.197,29	¢1.490.193,61	¢789.167,63	¢1.315.139,93	¢520.516,53	¢884.755,54
IMPUESTO DE EXTRACCION	¢7.510.306,77	¢17.593.238,79	¢10.972.263,39	¢22.193.498,39	¢9.176.224,04	¢21.519.101,19
<b>TOTALES I TRIMESTRE</b>	<b>¢814.965.016,72</b>	<b>¢1.477.371.910,97</b>	<b>¢1.046.031.179,67</b>	<b>¢1.687.498.964,90</b>	<b>¢1.134.195.725,82</b>	<b>¢1.812.832.205,93</b>

Ingreso frescos en Patentes de Servicios y Comercial, Recalificación de Patentes, aumento en el Impuesto de Extracción; Espectáculos Público y Licencias de Licor; han sido eje fundamental en el aumento en la recaudación de ingresos para la Municipalidad de San Carlos.

**Gráfico 7 Comparativo Ingresos Sección Patentes 2014-2016**



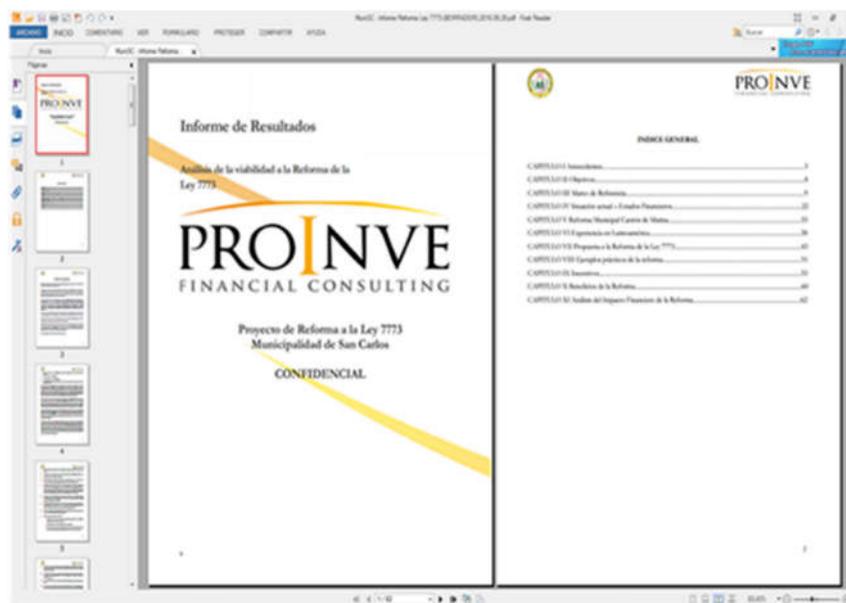
### 9.1.9. Bienes Inmuebles

- **Actualización del SIM mediante inclusión de nuevas fincas inscritas o registradas en el Registro Nacional de la Propiedad:** Se realizó la incorporación de 284 fincas nuevas al SIM durante el I Semestre y 2313 en el segundo semestre para un total de **2.597 fincas.**
- **Regularización, avalúos y cambios de valor de 4500 fincas.**

**Tabla 29 Avalúos y Declaraciones realizados por Bienes Inmuebles 2016**

Semestre	Avalúos	Declaraciones
I Semestre	635	1615
II Semestre	624	1626
<b>TOTAL</b>	<b>1259</b>	<b>3.241</b>

- **Implementar propuesta de mercadeo del Programa de Gestión de Cobro e Incumplimiento de Deberes del IBI:** Se contrataron servicios profesionales para desarrollar una propuesta de Reforma a Ley de Impuestos Municipales 7773 en la que se actualizaron tarifas, se incluyeron incentivos tributarios, se delimito el marco legal debido a los vacíos existentes en la Ley anterior con el fin de empoderar la Administración Tributaria para una recaudación más eficiente, siempre apoyando al sector económico del Cantón San Carlos. A continuación se adjunta la contraportada de esta propuesta obtenida.



### 9.1.10. Gestión de Proyectos

- **Apoyar a la Dirección de Hacienda en Gestionar propuesta de implementación de Fideicomiso de obra pública, para inversionistas institucionales y captar recursos para realizar proyectos municipales:** Se apoyó a la Dirección Financiera (Bernor Kopper) solicitando apoyo de empresas con experiencia en el campo, a saber: INS, Lic. Janitzia Alfaro Alemán, Asesora de Fondos de Inversión del INS. El BNCR hace una propuesta diferente y nos plantea que descartemos el Fideicomiso de obra Pública y nos orientemos sobre financiamiento, lo cual está planteado a la Administración, estamos en espera de información adicional del BNCR.
- **Gestionar los Fondos con entidades financieras nacionales para compra de maquinaria y Quebrador para la Unidad Técnica de Gestión Vial, para**

**proyectos municipales en el Cantón:** de definió la propuesta del Banco Nacional, pero la compra de maquinaria se realizará en el I semestre 2017.

- **Gestionar plan de financiamiento para las obras que se ocupen en el proyecto MEGAACUEDUCTO con las instituciones del Estado:** La gestión se realizó ante el INDER como una fase el financiamiento de los tanques, pasos aéreos y tubería de distribución por la suma de ¢500.000.000, se firmó convenio y se espera el desembolso de los ¢500 millones.
- **Ayudar en la gestión de recursos para apoyar poblaciones vulnerables de niños y adultos mayores, centro diurno Florencia:** Se gestionó ante DESAF pero indica que no tiene presupuesto y posteriormente en un presupuesto extraordinario se podría incorporar
- **Apoyar en plan de Financiamiento de la II Etapa del Plan Maestro del Acueducto Municipal, gestionando recursos con instituciones financieras nacionales o extranjeras:** Se realizó gestión ante el IFAM, donde se están aprobando los recursos para el diseño, planos y presupuesto del proyecto, así como propuesta para financiamiento. Para este año se desembolsa el 50% del financiamiento y la otra parte en el 2017.
- **Apoyar a la administración en la implementación del Proyecto Policía Municipal:** Se realizó perfil, se presentó el año pasado el proyecto al Concejo, se publicó reglamento, ya por parte de recursos se sacó a concurso interno y se está en proceso de terminar los nombramientos definitivos.
- **Apoyar a la Administración en la implementación de al menos 3 proyectos de parques y áreas recreativas del Cantón mediante propuesta del MIVAH:** Se realizó gestión ante el MIVAH, ninguna califico, se inicia de nuevo otra vez el proceso directamente con las Asociaciones de Desarrollo Directamente con el MIVAH, no interviene la Municipalidad.
- **Apoyar en el proceso de recopilación del SIIM 2015:** Ya nos dieron nuestra calificación del año anterior, se está enviando correos a los responsables del proceso, el cual termina en febrero-2017.

#### 9.1.11.Control Interno

Durante el año 2016 se realizaron los siguientes Estudios:

**Tabla 30 Estudios realizados por Control Interno años 2016**

Estudio	Detalle
EE-2016-002-DCI	Estudio Especial sobre Caso Plaza de Deportes de Florencia
EE-2016-001-DCI	Estudio Especial sobre Activos Municipales
EE-2014-011-DCI	Estudio Especial Granja Avícola La Palmera (Seguimiento)
EE-2016-008-DCI	Revisión del Proceso de Compra de Combustible Mediante el Uso de Tarjetas
EE-2016-007-DCI	Estudio de Pago a CitiBank de Costa Rica
EE-2016-006-DCI	Diagnóstico y optimización de procesos en el Plantel Municipal
EE-2016-005-DCI	Pago por Prohibición
EE-2016-004-DCI	Compra de Máquinas de Ejercicios en Sonafluca
EE-2016-003-DCI	Investigación Preliminar caso Marsella, Invasión de Camino 2-10-782

### **9.1.12. Auditoria Interna**

- **Para el 2016 se realizaron estudios de auditoría dirigidos a:** Auditoría Financiera, operativa, Sistema de TI, Estudios de carácter especial y atención a requerimientos y solicitudes planteados por la Contraloría General de la República o el Concejo Municipal:
  - Enmallado de las Canchas de Tennis
  - Comité Cantonal de Deportes y Recreación
  - Actividades Contable Financiero
  - Losa de concreto en la Tigra
  
- De las actividades de Fiscalización de Auditoría, se hace constar que hay 2 estudios en proceso: en las áreas de Gestión Ambiental, en el áreas de Gestión Urbanística, que fue presentado a la Administración para su implantación, al Mercado Municipal, estudio que está en proceso de conferencia final, se llevó a cabo investigación sobre recaudación de Entes Externos sin contrato, el cual está en proceso de redacción final de informe.
  
- **Realizar tres servicios en temas de asesoría, advertencia, autorización de los libros de los órganos y sujetos de competencia institucional:** se autorizó el libro de actas para uso del archivo central. se dio asesoría al concejo municipal, en relación al tema de informe final de gestión, se dio asesoría al concejo municipal, en relación al tema directriz R-DC-010-2015 sobre asignación de recursos a la auditoría interna, se remitió advertencia a la administración sobre protección de activos municipales.
  
- **Realización de seis procesos específicos en gestión administrativa:** entre ellos: Administración organización y funcionamiento de la Dirección de Alcaldía, Universo auditable, Autoevaluación auditoría interna 2015, otros
  - Gestión administrativa de la auditoría: Se preparó y se presentó el POA de la Auditoría Interna – 2017
  - Se elaboró el Estudio Técnico para la solicitud de recursos de la Auditoría Interna para el año 2017 y se presentó para su debido trámite ante el Concejo Municipal.
  - Se Trabaja en el desarrollo del manual de procedimientos de las actividades para el ejercicio de la Auditoría Interna.
  - Se da cumplimiento al Plan de Capacitaciones de la Auditoría Interna (2015-2020), en especial a lo programado para el 2016.
  - Se preparó y se presentó la Evaluación del III trimestre al POA de la Auditoría Interna 2016.
  - Se preparó y se presentó el Plan Anual de Trabajo de la Auditoría Interna – 2017.
  - Se contrataron dos asesorías legales en materia de Relación de Hechos para ante la Contraloría General de la República.
  - Se contrató los servicios de un profesional en materia de ciencias económicas quién realizó el estudio técnico para atender la Directriz sobre la solicitud de recursos de la Auditoría Interna por parte del Jeraarca Institucional y se presentó para su debido trámite ante el Concejo Municipal.
  - Se desarrolló del manual de procedimientos de las actividades para el ejercicio de la Auditoría Interna.
  - Se da cumplimiento al Plan de Capacitaciones de la Auditoría Interna (2015-2020), en especial a lo programado para el 2016.

## **9.2. Área estratégica: Política Social Local**

### **9.2.1. Desarrollo Social**

La Dirección de Desarrollo Social del gobierno local promueve una serie de acciones cuyo fin fundamental es en primera instancia prevenir y en segunda instancia combatir la problemática social del cantón.

Conocemos diversas situaciones tales como la violencia de género, violencia intrafamiliar, violencia social, drogadicción, abuso sexual, enfermedades de transmisión sexual, incremento en intentos de suicidio, que atacan a nuestra población en general hombres, mujeres, menores de edad, adultos mayores, personas con discapacidad.

De manera que promovemos una serie de capacitaciones según la problemática porque estamos convencidas que a través de la formación, capacitación y educación se adquieren las herramientas y conocimientos que promueven un cambio de actitud y una verdadera revolución para generar cambios en la población.

Desde esta perspectiva la Dirección de Desarrollo Social se avoca a promover diversas actividades que instituyan valores morales y espirituales para conformar una ciudadanía empoderada y en paz consigo misma.

#### **9.2.1.01. Procesos de Formación Humana y Psicoterapéuticos**

Estos procesos son los más importantes que se brindan a las mujeres, los mismos les permiten adquirir los conocimientos para un empoderamiento que promueve mejor calidad de vida.

Se brindaron 308 capacitaciones entre Formación Humana y Psicoterapéuticos con una asistencia de 591 mujeres en total.

Además, se brindaron 1013 citas de atención individual.

Las comunidades en que se desarrollaron los procesos son: Ciudad Quesada, Acapulco de Pocosol, Zeta Trece de La Fortuna, Esquipulas de Aguas Zarcas, Las Delicias de Aguas Zarcas, Tres y Tres de Pocosol, San Josecito de Cutris, Santa Rosa de Pocosol, La Marina, Barrio Los Ángeles, Red VIF.



#### **9.2.1.02. Hombres Valiosos de San Carlos y Nuevas Masculinidades**

Al igual que a las mujeres, se trabaja un proceso con hombres, denominado Hombres Valiosos de San Carlos, se implementa con un psicólogo a través de terapias grupales y se desarrolla en tres distritos de cantón: Ciudad Quesada, Pital, Santa Rosa de Pocosol.

Además, el especialista a cargo de los procesos con hombres imparte una serie de talleres sobre diversas temáticas, relacionadas con nuevas masculinidades. Entre los temas están manejo de la ira, control de los celos, violencia de género, violencia intrafamiliar, violencia social, apegos, auto imagen, patrones de crianza de los hombres, masculinidad y género, masculinidad tradicional, masculinidad hegemónica, masculinidad y roles asumidos, entre otros y se impartieron en las

comunidades de Santa Rosa de Pocosal, Santa Clara, Florencia, Platanar, Pital, Ciudad Quesada, Sucre, Boca de Arenal, Muelle.

**En total se realizaron 184 sesiones de trabajo y 141 citas.  
La cantidad de participantes a las sesiones de trabajo son 2787.**



### **9.2.1.03. Niñez, adolescencia y juventud**

Este programa tiene como objetivo trabajar la prevención con el afán de que las generaciones de niños, niñas, jóvenes y adolescentes adquieran un manejo adecuado de las emociones, lo cual les permita vivir sin violencia y por ende mejorar su calidad de vida.

Se han realizado talleres de Bullying, Ciber bullying, Peligro en las redes sociales, noviazgo y apego, prevención del abuso sexual, asertividad, proyecto de vida, manejo de emociones, auto cuidado entre otros.

Los talleres se han desarrollado en las siguientes instituciones: Escuela de Santa Rosa de La Palmera, Colegio y Escuela de Santa Rosa de Pocosal, Centro Educativo Cooperativo San Carlos Borromeo, Escuela Puerto Escondido de Pital, Liceo de Florencia, Colegio de San Martín, Francisco Amiguetti Herrera, Colegio de Sucre, Escuela La Lucha de La Tigra.

La cantidad de sesiones de trabajo desarrolladas son 92 con una participación de 2107 estudiantes.

Se brindaron 326 citas de atención psicológica a menores de edad.



También se llevaron a cabo charlas sobre Asesoría Legal (Ley Penal Juvenil y Bullying) en el Liceo de La Palmera, Colegio de San Martín de Ciudad Quesada, Liceo de Boca de Arenal y COTAI, con una participación de 949 estudiantes.

#### **9.2.1.04. Armas? No, gracias**

Se realizó en la Escuela de San José de la Montaña y en la Escuela de Puente Casa. Total de beneficiados: 112



#### **9.2.1.05. Prevención en el uso y abuso de drogas.**

Se brindó capacitación sobre prevención, uso y abuso de drogas con el programa DARE a 220 estudiantes en el Liceo de Boca de Arenal.

#### **9.2.1.06. Otras actividades**

La Dirección de Desarrollo Social promueve una serie de acciones que tiendan a enseñar destrezas, opiniones, conocimientos, habilidades, entre otros, en diversos campos, siendo de manera inclusiva para todos los sectores de la población, entre estos:

- Reuniones y celebraciones de actividades con adultos mayores 504 participantes.
- Charlas sobre sexualidad con la Dra. Margarita Murillo Gamboa en la Escuela de Puente Casa, Instituto Tecnológico y en Ciudad Quesada. 151 participantes.
- Se brindaron los siguientes cursos técnicos:
- Pintura y confección de murales, 37 participantes.
- Confección de velas, 24 participantes.
- Bordado y quilting, 29 participantes.
- Cultivos orgánicos, 12 participantes.
- Taller sobre Familias saludables en San Luis de Pocosol, 15 participantes.
- Taller sobre Familias saludables en Altamirita, 14 participantes
- Taller sobre Familias saludables en Aguas Zarcas, 49 participantes
- Resolución alterna de conflictos a profesionales en Pocosol, 32 participantes
- Taller sobre manejo del estrés, 92 participantes.
- Se brinda un curso de masaje con una asistencia aproximada de 12 mujeres.
- Se realizan talleres sobre Abordaje y Prevención de conductas de Riesgo Suicida con una participación de 186 personas.
- Reuniones con la Red del Subsistema Local de Protección a la Infancia. 123 participantes.
- Se realizaron actividades para promover estilos de vida saludables, tales como Yoga y Zumba.





- Se han realizado procesos de Plan de Negocios para 151 participantes con los siguientes temas:
  - Definición de negocio.
  - La Tabla de José.
  - Análisis del mercado y la competencia.
  - Elaboración del producto.
  - Proceso de publicidad y de la promoción.
  - Flujo de caja.
  - Como hacer el plan de negocio.
  - Plan de crecimiento comercial.
  - Organigrama.
  
- Se realizaron 23 talleres con los Concejos de Distrito, 79 participantes.
- Se efectuó taller de empoderamiento para 23 personas.
- El 16 de diciembre se realizó una actividad de cierre con los usuarios y usuarias de esta Dirección en la cual participaron 57 personas.

**9.2.1.07. Conmemoración de actividades relevantes.**

Se realiza actividad del Día Internacional de la Mujer en el Salón de Desarrollo Social. 162 participantes.



- Se celebra el Día Nacional Mujer, Salud y Deporte, con una charla sobre Generalidades de la Salud Femenina y una actividad de zumba. 53 participantes.





- Se celebra el **Día Nacional de la Salud Integral del Hombre**, mediante una charla con el Doctor Mario Soto Morera sobre Prevención del Cáncer del Próstata. 27 participantes.



- Se realiza actividad de **Conmemoración del Voto Femenino**. 149 participantes.



- Actividad del **Día de la No Violencia contra la mujer**. 108 participantes.



#### 9.2.1.08. Lideresas

Se han realizados 12 actividades con el grupo de mujeres lideresas, con una participación de 20 mujeres en promedio. Además, se efectuaron cuatro ferias en la Plazoleta del Mercado Municipal.



#### 9.2.1.09. Coordinaciones

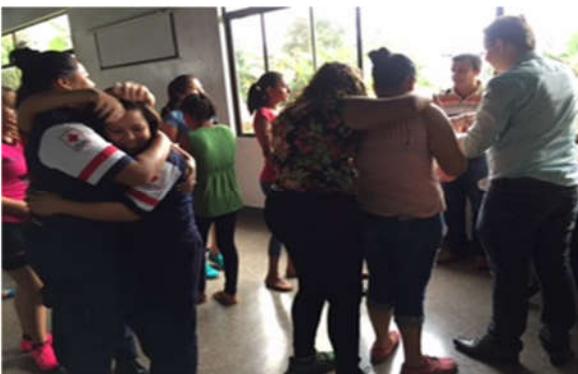
Se han realizado diversas coordinaciones entre ellas:

- **Desempleo:** Se han realizado referencias de mujeres y jóvenes para trabajar en redes de cuidado en Boca de Arenal y Pocosol.
- **Vivienda:** Hemos realizado coordinaciones de ayudas con bono para compra de lote y construcción a personas de escasos recursos y madres jefas de hogar en el Proyecto Alcalá en Platanar de Florencia.
- **Seguridad ciudadana:** Capacitación a jóvenes y adultos mayores para informar sobre los problemas de las comunidades y como puede colaborar el Ministerio de Justicia y Paz. Y se remiten planteamientos de las comunidades a la Fuerza Pública sobre el tema de seguridad comunitaria.
- **Referencias para ayudas al IMAS** sobre organización comunitaria.
- **Se realizó coordinaciones con Migración y el Consulado de Nicaragua** para trámites de ciudadanía.

#### 9.2.1.10. Persona joven

Se realizaron las siguientes actividades del Comité Cantonal de la Persona Joven, en las mismas participaron 412 personas.

- Dos monólogos con la actriz Cynthia Guzmán que trata sobre una crítica de los roles existentes de los padres de familia con los hijos.
- Dos monólogos con la actriz Raquel Hernández con el nombre Buuuu llying.
- Siete talleres sobre sexualidad y afectividad.
- Seis talleres sobre Prevención y detección de conductas de riesgo suicida.



#### 9.2.1.11. Útiles escolares para estudiantes de escasos recursos

Se realizó la entrega de 1000 combos con útiles escolares y 854 uniformes a estudiantes de escasos recursos del cantón, en coordinación con los Síndicos y Síndicas. Se cuenta con actas de entrega de artículos por distrito.

**Tabla 31 Distribución de Combos y Uniformes**

Distrito	Combos	Uniformes
<b>Quesada</b>	207,00	175,00
<b>Aguas Zarcas</b>	111,00	93,00
<b>Pocosol</b>	97,00	82,00
<b>Pital</b>	98,00	83,00



#### 9.2.1.12. CECUDI

Se brinda atención de menores de edad que oscilan entre los 0 y 6 años en el **Centro de Cuido y Desarrollo Infantil de Selva Verde** mediante con contratación de la Licda. Seidy Milena Espinoza Brenes para la administración del centro de enero a setiembre del 2016 y mediante nueva contratación a la empresa 3101712780 S.A (Manitos Creativas) de octubre a diciembre.



#### 9.2.2. Educativos, Culturales, Deportivos y Recreativos

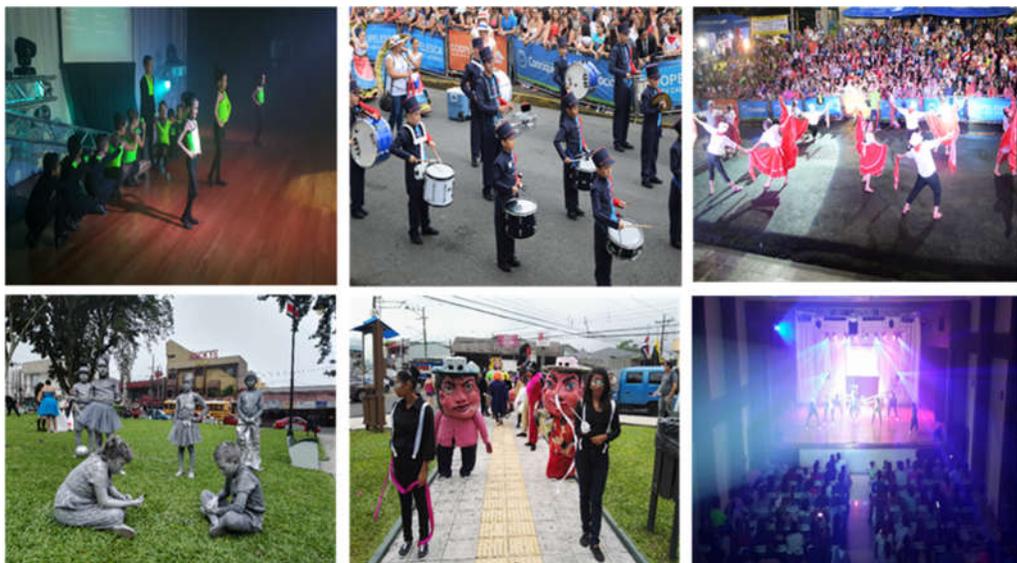
##### 9.2.2.01. Eventos de corte cultural, tradicional y recreativo

- Celebración de las Tradiciones Sancarleñas.
- Día Internacional de la Música.
- Día Internacional de la Danza.
- Desfile de Boyeros de Pital.
- Desfile de Boyeros de Venecia.
- Homenaje a Édgar Ugalde Álvarez
- Premiación del Concurso de Cuento y Poesía
- Festival Folclórico "Sepamos ser libres" Aguas Zarcas
- Semana Cívica Ciudad Quesada.
- Festival Estudiantil de las Artes Regional.
- I Encuentro de Acordeonistas Jabirú.
- Festival Folclórico de la Independencia, Santa Rosa de Pocosol.



Para el segundo semestre se realizaron 9 eventos:

- Festival Folclórico "Sepamos ser libres" Aguas Zarcas
- Semana Cívica Ciudad Quesada.
- Festival Estudiantil de las Artes Regional.
- I Encuentro de Acordeonistas Jabirú.
- Festival Folclórico de la Independencia, Santa Rosa de Pocosol.
- Conmemoración Ruta de los Héroes.
- Festival Coreográfico Municipal.
- Festival Folclórico Alegrarte, Pital
- Festival Folclórico Nuestra Herencia, Venecia



### 9.2.2.02. Apoyo actividades culturales, recreativas, tradicionales y deportivos

En el primer semestre se apoyaron las siguientes actividades:

- Tope Aguas Zarcas
- Cabalgata Pitalito
- Concierto recreativo Fiestas Tradicionales Buena Vista.
- Domingos en movimiento.
- Vuelta Ciclística Amateur.
- Torneo Open de Voleibol de Playa.
- Campeonato Nacional de Voleibol Escolar.
- Semana de la Seguridad Vial.
- Carrera Atlética Neón.
- Tope Boca Arenal.
- Cabalgata Boca Arenal.
- Carrera Atlética Muelle.
- Expo San Carlos Internacional.
- Campamento de Ligas Menores en Javillos.
- Fiestas Patronales en Muelle.
- Carrera de Relevos La Fortuna
- Tope Tres Esquinas.
- Ciclismo Recreativo en La Palmera.
- Fiestas Patronales La Palmera.
- Evento Tradicional en Castelmare.
- Concierto Recreativo en Pital.
- Tope El Venado.
- Expo Venecia
- Evento Recreativo en Marsella
- Modarte
- Ciclismo Recreativo Colegio de Venecia
- Actividad con Grupo Zona Tropical en Venecia
- Recreativa en Marsella
- Tope en Venecia
- Tope Santa Rosa de Pocosol
- Cabalgata Santa Rosa de Pocosol
- Rally de Cuadriciclos Boca Tapada
- Tope Nocturno de Pital
- Concierto Tradicional de las Madres en Santa Rosa
- Duatlón en Javillos
- Actividad cultural y en Colegio de Florencia
- Recreativa en San Martín
- Tope Hogar de Ancianos
- Fiestas patronales en San Roque
- Carrera de La Mujer
- Media Maratón
- Presentación del actor Omar Galván
- Tope en Aguas Zarcas
- Domingos en Movimiento
- Vuelta Ciclística a San Carlos





**Para el segundo semestre corresponden 33 eventos:**

- Ciclismo Recreativo Colegio de Venecia
- Actividad con Grupo Zona Tropical en Venecia
- Recreativa en Marsella
- Presentación del actor Omar Galván
- Inauguración Feria del Agricultor Ciudad Quesada.
- Media Maratón
- Tradicional tamaleada en el Palacio Municipal
- Carrera de La Mujer
- Tope San Carlos Borromeo.
- Carrera San Carlos Borromeo
- Evento de Crossfit en el Balneario San Carlos
- Tope Hogar de Ancianos
- Vuelta Ciclística a San Carlos
- Tope en Venecia
- Tope Santa Rosa de Pocosal
- Cabalgata Santa Rosa de Pocosal
- Rally de Cuadracillos Boca Tapada
- Tope Nocturno de Pital
- Feria Interinstitucional del CCCI en Boca Tapada
- 19 conciertos con el SINEM en su segunda y tercer temporada
- Fiestas patronales en San Roque
- Recreativa en San Martín
- Festival Cultural Intercedes TEC Santa Clara
- Actividad cultural y en Colegio de Florencia
- Duatlón en Javillos
- Concierto Tradicional de las Madres en Santa Rosa
- Actividad recreativa en Montecristo.



Adicional a estos, se realizó una **actividad familiar** navideña en cada uno de los distritos del cantón.



**9.2.2.03. Fortalecimiento y equipamiento de grupos organizados del cantón**  
 En el primer Semestre se hizo entrega de trajes típicos o banderas a 40 agrupaciones o instituciones en el cantón.

**Tabla 32 Donación Servicios de Transporte, Útiles deportivos y recreativos**

Distrito	Escuelas	Colegios	Otros
Ciudad Quesada	Concepción, Puente Casa	Liceo de Sucre, Liceo San Carlos	
Florencia	San Francisco, Carlos Maroto, El Molino, Cuestillas		
Buena Vista	Buena Vista		
Agua Zarcas	Los Chiles, Concepción, Santa Fe, Mario Salazar		
Pital	Chaparrón, El Carmen, Boca Tapada	CTP Pital, Liceo Boca Tapada	Compañía de Danza Alegrearte
Fortuna	Sonafluca, El Tanque		

Tigra	Las Palmas		
Palmera	Calle Damas	Colegio San Francisco	
Venado	Entre Ríos		
Cutris	Buenos Aires, Germán Rojas, Boca Arenal, Pueblo Nuevo, San Marcos, La Cajeta.		
Monterrey	Monterrey, San Miguel, La Tigra, Trece de Noviembre		
Pocosol	San Miguel, San Isidro, San Diego		Centro Diurno de Atención al Adulto Mayor, Santa Rosa



**Tabla 33 Donación Instrumentos Musicales y Banderas por Distrito, II Sem.**

Distrito	Escuelas	Colegios	Otros
Ciudad Quesada	Corazón de Jesús, Concepción, El Campo.	Liceo Francisco Amiguetti, Colegio San Martín, Liceo San Carlos.	ADI Barrio Lourdes, Centro de Enseñanza Especial.
Florencia		CTP Platanar	
Aguas Zarcas	Abelardo Rojas, La Gloria.	Telesecundaria Coope San Juan.	
Venecia	San Martín		
Pital	El Palmar, Quebrada Grande		
Fortuna	Tres Esquinas, La Perla y El Tanque.		
Tigra	San Pedro y San José.	CTP La Tigra	
Palmera	Villa María	Colegio San Francisco	
Venado	Puerto Seco.		
Cutris	Juan Rafael Chacón, San Marcos, San Andrés, Los Almendros	Liceo Capitán Manuel Quirós, Coopevega.	ADI Boca Arenal
Monterrey		CINDEA Monterrey Liceo Nicolás Aguilar	
Pocosol	San Gerardo, Santa Rosa y Los Angeles.		



#### 9.2.2.04. Capacitación, formación y registro de grupos culturales y artísticos

- Se hizo entrega de trajes típicos o banderas a 40 agrupaciones o instituciones en el cantón.
- Se continuó con capacitación a 24 grupos de folclore y baile popular de escuelas, colegios, grupos independientes y de adultos mayores para un total de 260 personas:
- Escuelas: La Palmera, Mario Salazar, Buena Vista., José Rodríguez, Las Delicias
- Colegios: Liceo de Sucre. 15 escuelas y colegios del Circuito escolar de Monterrey y Venado
- Otros: Grupo de Adultos mayores de La Lucha., Grupo Municipal Danza Fusión, Compañía Alegrarte, Pital.
- Además, se continuó con los ensayos y trabajo con el Grupo de Baile Coreográfico Municipal Danza Fusión durante todo el semestre.



### 9.2.2.05. Promoción y apoyo a equipos deportivos y Asociaciones

Se apoyó a más de 60 grupos organizados deportivos y culturales, con implementos o servicios de transporte en aras de la representación cantonal.

- **Asociaciones de Desarrollo:** Barrio San Pablo, Concepción y La Abundancia, Santa Fe, Los Ángeles, San Francisco, La Lucha, San Gerardo de Pocosal, La Vega, Santa Elena de Pital, La Lucha de La Tigra, Bella Vista de Cutris, Pitalito, San Juan de Florencia, La Perla de la Fortuna, Piedra Alegre de la Tigra, Buenos Aires de Pocosal, El Eden de Pocosal, Jicarito de Venado
- **Comités de Deportes:** Linda Vista, San Vito, San Joaquín, El Molino, Peje Viejo, La Aquilea, Concepción, La Palmera, La Unión de Monterrey, Los Ángeles de Pital, Buenos Aires de Venecia, El Concho, El Burío, San Cayetano, San Pedro de la Tigra, Venecia, San Juan de Platanar, Santa Rita de Florencia, San Gerardo. Boca Arenal, La Tigra, Barrio La Cruz, Venado, La Tigra de Venado
- **Centros Educativos:** Escuelas: San Martín, Cocobolo, Finca Zeta Trece, San Isidro de la Tigra, El Palmar, El Saíno, Santa Lucía, Quebrada Grande, San Isidro, Pital, Montecristo, Antonio José de Sucre, San Luis, La Tesalia, San José de la Montaña, San Vicente, Coopevega, Clemente Marín, Boca Cureña, Gonzalo Monge. Colegios: Francisco Amighetti, Coopevega, CINDEA Florencia, El Saíno, La Guaria, CTP Venecia
- **Grupos Cantonales:** Asociación Deportiva San Carlos, ASOVOL, ASONORTVOL, Asociación Deportiva San Carlos Femenina, Ligas Menores de la ADSC, Asociación de Voleibol de Playa **Otros:** Escuela de Fútbol El Molino, Campeonato de Santa Clara, Fundación Resplandecer, Campeonato Fut Sala La Palmera, Comunidad de El Concho, Escuela de Fútbol de Venecia, Equipo de Fut Sala El Carmen FC, Escuela de Fútbol Barrio La Cruz Asociación Deportiva Pital, Campeonato Sport Center, Esc de Fútbol de la ADSC, Campeonato La Amistad, Equipo de Relevos Municipal, Esc. De Fútbol El Ferry, Club Los Mejengueros, Asociación Deportiva Pital
- **Grupos Culturales:** SINEM Aguas Zarcas, Sinem Platanar, Sinem Ciudad Quesada



### 9.2.2.06. Elaboración de proyecto "Libros de cultura distritales"

Se culminó con la redacción de este proyecto y se estará analizando su implementación para el año 2018.

### 9.2.3. Informe de la Asociación de Protección a la Infancia de San Carlos

Por ser receptor del 2% de los ingresos del impuesto a las patentes en el cantón de San Carlos, se presenta el siguiente resumen de algunas de las acciones realizadas en el 2016:

#### 9.2.4. Objetivo

- Brindar una alternativa de protección no familiar, que garantice la atención integral de nuestra población atendida de 35 niñas, niños y adolescentes de 0 a 10 años y de 10 a 18 años, ubicados en el Hogarcito Infantil y Hogar La Esperanza, respectivamente, durante el período de tiempo que se encuentren bajo nuestra protección.

#### 9.2.5. Actividades por áreas:

##### 9.2.5.01. Área de cuidado y desarrollo de la Autonomía

- Se incrementó en un 25% el ingreso por asociados.
- Se realizaron mejoras a todas las instalaciones y en el área de juego de las personas menores de edad.
- Se recibe diariamente un plan de estimulación oportuna para la edad de cada una de las niñas y niños menores de 5 años así como el cumplimiento del Plan de Desarrollo Integral, de acuerdo a las habilidades y necesidades de cada Persona Menor de Edad (en adelante PME. Como son: Cuido Directo, Salud, Educación, Atención Profesional, Recreación, Espiritual y Recurso comunitario.



*Trabajo en la Huerta*

##### 9.2.5.02. Área de la Salud

- Recibió semanalmente un plan de estimulación oportuna en la Institución "Pececitos" (Piscina de aguas temperadas) para niños y niñas menores de 2 años.
- Coordinó con personal en nutrición así como controles médicos, de laboratorio y odontología para la atención de PME.

##### 9.2.5.03. Área Educativa

- Se contrató una persona para realizar huertas con los adolescentes y cultivar productos que puedan utilizar en la misma alternativa.
- Se contó con diferentes grupos de voluntariado para reforzar las diferentes áreas académicas
- Se contrató un profesional en Inglés para fortalecer esa área, en especial con los chicos de colegio, así como clases de matemáticas y francés, con servicio de voluntariado.

##### 9.2.5.04. Área Recreativa y Cultural

- Se implementaron clases de Zumba todos los viernes
- Se celebraron a cada una de las PME las fechas de cumpleaños.
- Se visitó la Exposición de Dinosaurios en el City Mall

### 9.2.6. Informe del Comité Cantonal de Deportes y Recreación

#### 9.2.6.01. Actividades Deportivas

Son muchos los eventos deportivos que se realizan en el Cantón, para niños, jóvenes, adultos, adulto mayor, carreras atléticas, caminatas ecológicas, ciclismo, mountainbike, personas con discapacidad, etc. Algunas son:

##### - Fútbol

- Campeonato de Futbol 11 Linda Vista de la Tesalia
- Campeonato de Futbol 11 Santa Clara
- Festival Semanal Futbol Femenino CONCACAF
- Edición Número 42Campeonato La Amistad 2016

- Edición número 21 Campeonato Interno de Fútbol Barrio San Pablo
- Campeonato Interno de Futbol Sala Centro Penitenciario La Marina: Durante tres meses se disputo el Campeonato Interno de Futbol Sala, en el Centro Penitenciario la Marina, con la participación de muchos privados de libertad, quienes formaron equipos en los diferentes ámbitos.
- **Atletismo:**
  - Carrera atlética Asociación Deportiva San Carlos
  - Carrera atlética Nocturna de Aguas Zarcas
  - Carrera atlética Fundación Amor y Esperanza
  - Media Maratón Fortuna 2016
  - V Edición Carrera de Relevos San Carlos 2016: La distancia es de 64 km, con salida del Palacio Municipal en Ciudad Quesada y llegada al Polideportivo de La Fortuna.
  - I Edición Carrera del Informático, Santa Clara
  - VIII Edición Carrera De La Mujer: evento es exclusivo para ellas en su mes
  - Carrera de la Independencia 2016
  - I Edición Media Maratón Internacional San Carlos 2016: Esta carrera contó también con las distancias de 10 k y 5k, también, la modalidad de sillas de ruedas elite, tanto en masculino como en femenino.
  - Carrera Atlética Escuela La Cajeta de Cutris
  - Primera Carrera Nocturna AZONOA Neón
- **Ciclismo:**
  - Copa Sancarleña de Ciclismo
  - Vuelta Amateur Costa Rica-San Carlos 2016
- **Baloncesto:**
  - Torneo Interescolar de Minibaloncesto: el Primer Torneo de Mini Baloncesto Interescolar, en donde participaron 120 niños y niñas de las escuelas: Los Ángeles, Cedral, Juan Bautista, Juan Chávez, Terrón Colorado, Sucre, San Francisco de Asís y ASOBASCA.
- **Voleibol:**
  - Final Nacional Escolar de Voleibol Sala
- **Eliminatorias Juegos Deportivos Nacionales 2016 (Cantonal y Regional):**



Vuelta Amateur Costa Rica-San Carlos 2016



Carrera Atlética Fundación Amor y Esperanza



Torneo Interescolar de Minibaloncesto



Campeonato Interno de Futbol Sala Centro Penitenciario La Marina

### 9.2.6.02. Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2016

Participación en la edición número XXXV conto con una delegación de 234 atletas, ésta se realizó en tres sedes: San José, Desamparados y Cartago del 02 al 16 de julio de 2016. Las disciplinas que participaron fueron: atletismo, baloncesto (masculino y femenino), ciclismo de ruta, fútbol (masculino y femenino), patinaje, voleibol sala (masculino y femenino), voleibol de playa (masculino y femenino), tenis de campo, triatlón, tenis de mesa, boxeo, taekwondo. **Ocupo la posición número 11 del cuadro final del medallero.**



**Tabla 34 Medallas de San Carlos obtenidas por Disciplina 2016**

DISCIPLINA	Oro	Plata	Bronce	Total
Atletismo	5	2	3	10
Baloncesto Femenino (equipo)	0	0	1	1
Boxeo	1	0	5	6
Ciclismo de Ruta	1	0	1	2
Fútbol Masculino (equipo)	0	1	0	1
Natación	1	11	5	17
Patinaje	12	15	21	48
Taekwondo	0	2	4	6
Tenis de Campo	1	5	10	16
Tenis de Mesa	0	0	1	1
Triatlón	0	1	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>37</b>	<b>52</b>	<b>110</b>

### 9.2.6.03. Atletas destacados De San Carlos JDN por el ICODER

El Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), realizó un homenaje el día 21 de julio a los atletas más destacados por disciplina, una vez recién concluida la XXXV Edición de Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2016.

Entre los atletas destacados, sobresalen los sancarleños, que gozaron de este reconocimiento por parte del ICODER, a saber: Daniela Quesada Villalobos, atleta destacada de Baloncesto Femenino y David López Chacón, de Patinaje.



#### 9.2.6.04. Actividades Recreativas

- **II Torneo Promesas de Natación 2016:** La invitación se dio como Festival de natación Regional, y cuyo objetivo primordial fue: evaluar y motivar a niños y jóvenes a desarrollar y fortalecer la disciplinas de la natación, y a la vez buscar nuevas promesas en este maravilloso deporte, y estrechar lazos de amistad entre las diferentes escuelas, equipos de natación y centros educativos.
- **I y II Torneo Abierto de Voleibol Playa**
- **I y II Torneo de Voleibol Playa Recreativo 3 X 3**



- **Proyecto de Capacitaciones a los Comités Comunales:** Consiste, en dar asesoría deportiva y recreativa en el primer semestre, en baloncesto, voleibol y baile Latino, en primera instancia se convoca a reunión a todos los Comité distritales, para información y explicación del Proyecto, luego las capacitaciones, para líderes comunales, los cuales aplicaran sus conocimientos en sus comunidades, con el seguimiento y aporte del Comité Cantonal.
- **Gira Más Que Vencedores:** Con el fin de incentivar a toda la comunidad sancarleña, en especial a personas con algún grado de discapacidad, el Comité Cantonal, acuerpo la Gira Mas Que Vencedores, la cual trae la Asociación Deportiva de Fútbol Para Amputados. Para el viernes 27 y sábado 28 de mayo, se dieron charlas de motivación en escuelas y colegios, además de partidos de exhibición en el Estadio Carlos Ugalde Álvarez y centros educativos.



- **Clínica de Baloncesto:** Se efectuó el día miércoles 27 de enero, en el Gimnasio de Ciudad Deportiva, en horas de la mañana.



- **Capacitaciones a Comités Comunales:** Con la Finalidad de dar orientación y mejores oportunidades a los Comités Comunales, se realizan reuniones periódicas con diferentes comités, principalmente para escuchar sus ponencias y proyectos, además proponerles capacitaciones y motivarles a seguir con la propuesta deportiva y recreativa.



- **Celebración Día Mundial de la Salud Zumba gratis**
- **Eliminatoria Regional Estudiantil de Natación y Eliminatoria Regional de Tenis de Mesa**
- **Eliminatoria Escolar Regional de Baloncesto**
- **BULL GAMES 2016:** Por primera vez en San Carlos se realizó un evento de Crossfit, y en esta ocasión fue organizado por el CCDRSC. Un evento que reunió a los 3 Box que imparten esta nueva disciplina deportiva aquí en nuestro cantón, contando con un total de 52 participantes en 2 categorías, tanto en la parte masculina como en la femenina.
- **Primera Caminata Ecológica Montecristo Aguas Zarcas:** Para el día 30 de octubre, en la comunidad de Monte Cristo de Aguas Zarcas, se llevó a cabo la Primera Caminata Ecológica de Monte Cristo, tuvo un recorrido de 6 km, que consistió en caminar hasta las faldas del Cerro Juan Castro Blanco y realizar una Siembra de árboles y regresar al punto de partida para hidratación Zumba y rifas.



- **RALLY Deportivo en Familia:** El día domingo 4 de noviembre, se realizó por primera vez, un evento para toda la familia, el cual fue el rally deportivo familiar, donde se debían realizar actividades deportivas y recreativas en la Ciudad Deportiva, con una participación de 12 familias. Y se realizaron pruebas en la piscina, pista y campo, juegos de gimnasio. Al final de cada prueba las primeras 5 familias con mejores resultados obtenían puntos.



- **Domingos en Movimientos Aguas Zarcas y Ciudad Quesada:** Con el programa de Domingos en Movimiento, se da en forma alternada con las RECAFIS de Ciudad Quesada u Aguas Zarcas, quienes también han implementado las actividades, ambas se dan una vez por mes, en diferentes fechas. Este programa, se realiza en Ciudad Quesada en la Plazoleta del Mercado Municipal y en Aguas Zarcas, frente al Salón Comunal y plaza de deportes.
- **Torneo Tenis de Mesa:** La Asociación Sancarleña de Tenis de Mesa, organizó con el aval del Comité Cantonal, un torneo de tenis de mesa, en el cual se invitó a diferentes agrupaciones deportivas a nivel nacional.
- **Juegos Cooperativos Red Cultura y Paz de Florencia:** Estos juegos convocan alrededor de 300 niños y niñas de 3er y 4to grado de diferentes escuelas públicas de las zonas de Florencia, Santa Clara, La Tigra y Platanar entre otras.



- **Juegos Recreativos y Deportivos RECAFIS este:** El día jueves 25 de Agosto, con el calor en la comunidad de Pital, se realizó lo que es el Festival Deportivo y Recreativo 2016, "Mente Sana en Cuerpo Sano", organizado por la Red de Actividad Física del Este (RECAFIS este), el cual involucra alrededor de 150 niños y niñas de centros educativos de las comunidades de Pital, Venecia y Aguas Zarcas.
- **Feria Interinstitucional Boca Tapada 2016:** durante los días 20 y 21 de octubre, en la comunidad de Boca Tapada, se realizó lo que fue la Feria Interinstitucional, organizada por la Municipalidad de San Carlos. Realizando actividad física con nuestros juegos, que se coordinaron también con la oficina

regional del ICODER. Se hizo donación de balones de fútbol al equipo de fútbol femenino así como de voleibol al colegio de Boca Tapada.



Es muy importante reflejar que el Comité Cantonal de Deportes indica que brinda soporte técnico, económico, uso de instalaciones deportivas, donación de implementos deportivos, pago de entrenadores, capacitaciones, gestiones administrativas y logísticas, son parte de las ayudas que le brinda a las Asociaciones y Comisiones Deportivas avaladas por este CCDRSC, tales como: atletismo – tenis de mesa – boxeo – ciclismo de ruta - ciclismo de montaña – karate – taekwondo - baloncesto – tenis de campo – natación – futbol masculino – futbol femenino – voleibol - futbol sala – ajedrez – patinaje – triatlón – gimnasia artística. A su vez que la mayoría de las disciplinas cuenta con un nivel de organización tan elevado, que ya cuenta con su propia Asociación Deportiva debidamente establecida, y los que no cuentan con la misma están en trámite de ello. Sin embargo la disciplina que no es Asociación siempre se le da el apoyo y las ayudas antes mencionadas.

### 9.3. Área estratégica: Desarrollo Económico Local

#### 9.3.1. Consejo Cantonal de Coordinación Institucional

- **Elaboración y desarrollo del programa de Consejo Cantonal de Coordinación Institucional 2016:** Durante el **primer semestre** las actividades que se realizan por parte del CCCI en sus diversas comisiones responden a gestiones, sin embargo se ejecutaron algunas actividades. Adjunto algunas de las principales:
  - Comisión Desarrollo Económico:



*Visita a productos de Langostinos para analizar factores del proyecto*

- Comisión Infraestructura:



**En el II Semestre 2016 se ejecutaron las siguientes actividades:**

- Se han llevado a cabo 3 sesiones ordinarias y 3 sesiones extraordinarias
- Reunión de gestión de acciones para implementación de actividades agro-productivas con instituciones tales como: MAG, SONATI, UNA, UNED CITEC, MINAE.



- Realización de una **Feria Inter-Institucional 20 y 21** de Octubre en Boca Tapada, para atención de dicha comunidad así como Boca del Río San Carlos, Cureña y Cureñita; se brindaron entre otros los siguientes servicios:
  - Consulta médica general, examen de mama y citologías
  - Servicio de Odontología
  - Servicio de Cruz Roja Costarricense, con Unidad Móvil.
  - Participación de equipo médico profesionales de **Universidad de León, Nicaragua**
  - Aporte comunal en la preparación de la alimentación
  - Aporte de la organización comunal (Junta de Educación de escuela de Boca tapada)
  - Charla informativa para la prevención del cáncer de mama y cérvix.
  - Entrega de leche, diarios, charla sobre aportes del IMAS, y gestiones del registro civil, así como se brindó alimentación para 800 personas asistentes.
  - Examen de Vista y donación de lentes para quien lo necesite.
  - Actividades Deportivas y Recreativas
  - Actividades de promoción de los valores, protección del ambiente, seguridad vial.
  - Entre muchas otras actividades



- Actividades para promover el respeto de los derechos y deberes de los niños y jóvenes en condiciones vulnerables.



- Trabajo de formulación y construcción del Plan Local de Prevención de San Carlos. Ministerio Justicia y Paz, MEP, Fuerza Pública, PANI, Migración, Comité Cantonal de deportes, Dirección Desarrollo Social, IMAS.



### 9.3.2. Alianzas Estratégicas

Participación en el I FORO DE EXPORTADORES DE COSTA RICA, en el que se concretaron importantes reuniones con DELOTTE y la ONG COSTA RICA EMPRENDE, para conocer de proyectos que se pueden impulsar de manera conjunta en el cantón.

Se apoyó la convocatoria del evento organizado por CADEXCO, así como por UTN para compartir con el sector Exportador el impacto y cómo prepararse ante la nueva regulación internacional SOLAS, pesaje certificado por cada empresa.

Se llevó importante reunión con empresarios del sector TICS para asesoramiento en cuanto asesoramiento de la instalación de Internet Wifi en Parques, posteriormente se concretó reunión con la Subgerencia General de COOPELESCA para plantear iniciativa. Se está a la espera de la Propuesta Económica. Llevó importante reunión con empresarios del sector TICS para asesoramiento en cuanto asesoramiento de la instalación de Internet Wifi en Parques, posteriormente se concretó reunión con la Subgerencia General de COOPELESCA para plantear iniciativa. Una vez que se contó con la propuesta económica se realizó una presentación al Concejo Municipal para exponer el proyecto, así como también se redactó una propuesta de Convenio Interinstitucional el cual fue socializado con Regidores, sin embargo por cierre de año no se logró ejecutar el mismo.

Official document and logo for 'WIFI gratis' project. The document is a 'CONVENIO AMIGO DE COOPERACION INTERMUNICIPAL' between the Municipality of San Carlos and the Cooperative of Rural Electrification of San Carlos S.R.L. It details the implementation of free WiFi service in the Ciudad Quesada park. The logo features a colorful Wi-Fi symbol and the text 'WIFI gratis'.

En el mes de diciembre se recibió la visita de la Embajada de China, con quien se realizó una exhaustiva gira que tuvo como objetivo mostrar el potencial del cantón para recibir inversión extranjera directa.

Se realizó una visita a empresa de piña para dialogar sobre los retos que afronta ese sector para hacer efectiva la exportación de este producto al país asiático, también se visitó la empresa Ticofrut. Se realizó un encuentro con el Alcalde y el Regidor Nelson Ugalde para comentar sobre el interés del cantón para promover el mandarín como una importante lengua para dinamizar el sector turismo sobre todo en la zona de fortuna. Así también se realizó una visita a la empresa Water Montreal en San José de la Montaña, para mostrar el potencial de nuestras aguas proveniente del Parque Juan Castro Blanco.

La gira cerró con una visita a la organización APANAJUCA, quienes aprovecharon para mostrar el potencial en biodiversidad del Parque, así como los proyectos visionarios que se pretenden ejecutar y para los cuales es fundamental la donación de recursos económicos.



Exportadores de la zona norte se reunieron con embajador chino | Crhoy.com

Este sábado se llevó a cabo una gira en la región Huetar Norte como parte del plan que ejecuta la Cámara de Exportadores de Costa Rica (Cacoecr) para el...  
Vaya a Sistema en  
CRHOY.COM



Se concreta la firma de Convenio con el Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), el cual surge como proyecto piloto con algunas Municipalidades para promover CONSULTORIOS MÓVILES PYMES, el cual tiene como objetivo apoyar y acompañar el desarrollo de nuevas ideas de negocio, emprendimientos y el fortalecimiento de pymes en cada cantón. El proyecto se iniciará en el 2017 una vez el MEIC gire las instrucciones.

### **Otras Actividades:**

- Reincorporación de la Municipalidad de San Carlos a la Red Pyme de la Zona Norte.
- Como seguimiento a los Fondos No reembolsables del MICITT, para proyectos de Innovación, en conjunto con la Agencia para el Desarrollo se realizó seguimiento hasta proponer a: Nelson Leitón para desarrollar Harinas Tropicales, Coopecaprina con su producto Leche de cabra en polvo, Euro costa Foods, cápsulas de moringa y una empresa del sector TICs que desarrolla un equipo de sensores para agroindustria. Como acompañamiento a éste proceso, se realizaron gestiones ante Centro de Transferencia y Educación Continua (CTEC), dando como resultado el financiamiento para el desarrollo de dos Planes de Negocios para las empresas que más lo requieran y así garantizar

una propuesta más formal ante MICITT y el acceso a este financiamiento no reembolsable.

- Se han realizados gestiones ante el Banco de Costa Rica para que cuanto antes se habilite una certificadora que ofrezca el servicio a toda la región y con ello facilitar la tramitología de exportación 24/7 con la Plataforma VUCE 2.0 que impulsa PROCOMER, se comenta que el requisito esencial es contar con firma digital.
- Gestiones para apoyar el evento SAN CARLOS TECHNOLOGY SUMMIT, que se realiza de manera consecutiva en los últimos 4 años y que pretende desarrollarse el próximo octubre.
- II Congresos de Ingles; se da seguimiento a las propuestas para el apoyo municipal.
- Lanzamiento de la propuesta de la Ciclo vía: acercamiento con la Dirección de Proyectos de COSEVI, quienes cuentan con recursos y les interesa apoyar estas iniciativas.  
Participación en la gira técnica que realizó la Embajada de Korea para mostrar el potencial del cantón y atraer posibles inversiones al cantón.



### **Retos del Sector Empresarial y Acceso a Banca para El Desarrollo**

- Con la participación de COMEX, que logró traer como expositor al señor Henry Brenes, encargado del Departamento de Estadística Macroeconómica del BCCR; se tuvo la participación de al menos 74 empresas de la zona, tanto grandes, como pymes, entre ellas Ticofrut, Agromonte, Flosanco, Asociación de Productores de Café de la Tigra.
- Como seguimiento al proyecto “Reforma a la Ley 7773 de Impuestos Municipales”, se realizan reuniones semanales con la empresa Consultora a fin de realizar nuevos aportes, correcciones y el respectivo análisis. Así también se llevó a cabo un encuentro empresarial en Hotel Tilajari con representantes de los diferentes sectores económicos del cantón, a fin de compartir y socializar los avances de misma reforma.
- Se apoyó el Congreso Ganadero realizando los días 11 y 12 de agosto 2016.
- Se continúa dando seguimiento al Proyecto de Innovación y Talento Humano (PINN) del MICITT fondos No Reembolsables por \$35 millones. En conjunto con la Agencia para el Desarrollo se concreta Reciente logro con el CTEC del Tecnológico de Costa Rica, quienes aprobaron donar 2 Planes de Negocio para empresa Agroindustrial COOPECAPRINA y una empresa del sector TICS Code Hardware, para que cuenten con un perfil y las facilidades para que durante la apertura de los fondos de la innovación de agosto 2016 sean muy sencillo el proceso de aplicación.
- En el último trimestre se logra ejecutar un proyecto como plan piloto muy innovador en los quehaceres municipales.  
Muy recientemente la Municipalidad de San Carlos ha venido fomentado el establecimiento de una estrategia de desarrollo económico que abra espacios de reflexión y de concertación con el sector productivo, de tal forma uno de los pilares fundamentales de esta nueva agenda de trabajo es brindar apoyo en diversas áreas al sector empresarial de manera que en el marco de la estrategia de desarrollo se generen acciones que dinamicen la economía, de ahí que se contrataron los Servicios de Diseño de Imagen Para para cuatro empresas pymes del Cantón de diferentes sectores productivos; Coopecaprina R.L, Code Hardware, Recreo Verde, Condimentos Solis. Sin duda es un proyecto que

impacta positivamente la economía cantonal, pues es una herramienta que dinamizará las ventas de estas empresas.



### 9.3.3. Informe de Agencia para el Desarrollo de la Zona Norte

- **Promover emprendedurismo local para creación de empleo y generación de riqueza.**
  - Formación del consejo de turismo de bienestar de la RHN.
  - Acompañamiento en procesos para participación en la feria internacional FITUR en España con fondos privados.
  - Lograr contrapartida para la participación de tres funcionarios del INA en España para un programa de formación de formadores en Gastronomía, Operaciones y Spa.
  - Asesoría en la conformación de la nueva Cámara de empresarios de turismo de la fortuna.
  - Acompañamiento y gestión de fondos PIN no reembolsables para PYMES de San Carlos: Giro Industrial, Rey Rojo, Coopecaprina, Wather Monterreal entre otros.
  - Apoyo en la articulación de las empresas del consorcio Zona Norte (Muelle de San Carlos)
  - Participantes de la quinta edición del Technology Summit.
  - Aporte de estudio para la identificación geográfica del queso arroyado (Palmito) y articulación para el fortalecimiento de la cooperativa de queso de Coopevega de Cutris.
- **Impulsar la creación y/o mejoramiento de proyectos que incidan en el clima de inversión de la región, incrementando sus condiciones de competitividad y producción:** sesiones de trabajo periódicas de las comisiones que gestionan la Infraestructura Estratégica de impacto cantonal a saber Ferroviario, Aeropuerto, Puesto Fronterizo, Infraestructura Vial así como gestiones con autoridades públicas, giras a campo, acciones de comunicación de éstas.
- **Gestionar condiciones para mejorar el nivel de vida de las y los pobladores del corredor fronterizo:** articulación entre la Empresa Productos Agrícolas del Campo como empresa ancla con las autoridades del Sistema Banca para el Desarrollo para incrementar la participación de productores en la cadena productiva. (Abril 2016)
- **Brindar espacios para favorecer la inversión de calidad en el cantón: Foro** Coordinado entre CINDE, Municipalidad San Carlos y ADEZn sobre el tema: Impulsando el Desarrollo Fuera de GAMA “El Caso de la Región Huetar Norte”. **Gira y conversatorio** con el Señor Young – Wook Chun Embajador de Corea del Sur. **Panel:** Análisis de las estrategias de desarrollo productivo de las Pymes

en la Huetar Norte como región emergente de Costa Rica y su incidencia en los mercados interno y externo. Lugar Hotel el Tucano

- **Apoyar oportunidades de inversión para que fomenten en el cantón la apertura de Zonas Francas; y/o Parque Agro-Industrial (es):** Apoyo para el inicio de operaciones de "Parque Muelle" como inversión privada para establecer el primer parque empresarial en la RHN. Promover ante el sector privado la RHN como zona de inversión: Publicaciones en periódicos nacionales. Presentación a Gobierno Nacional de la propuesta "Corredor logístico Tecno agroindustrial en la RHN". Presentado a Ministros de MAG, COMEX, MEIC, CNP e INDER.
- **Participar permanente en la Red de Apoyo a las Mipymes y los proyectos que esta proponga:** Fortalecimiento de la iniciativa "La Fortuna Ciudad Termal" Presentación del producto "Estudios preliminares de los componentes histórico-culturales y productivos del Queso arrollado" y articulación con INDER para el fortalecimiento de la Cooperativa de productores de queso de COOPEVEGA. Gestión de proyectos con el perfil requerido para concursar por fondos PINN o Gestión de proyectos con el perfil requerido para acceso a recursos de la Municipalidad para fortalecer el marketing de 4 PYMES
- **Organizar actividades de Capacitación a Empleadores del Cantón de San Carlos:** Eventos de capacitación a empleadores: o II English Teaching Congress // Segundo Congreso de Inglés o Realización de un diagnóstico sobre el manejo del idioma inglés en la R.H.N para obtener un panorama del recurso humano local y proponer algunas políticas que fomenten el empleo en la zona. La generación de instrumentos para levantar información para la toma de decisiones desde una plataforma de Infraestructura Espacial de Datos a través de un nodo cantonal y regional. Gestión de recursos y articulación para el fortalecimiento de la IDE LOCAL de la Municipalidad de San Carlos y la IDE REGIONAL mediante la plataforma del SIRZEE administrada por el tecnológico de Costa Rica, como experiencias piloto a nivel nacional. Fortalecimiento de las capacidades locales de la Municipalidad y el ITCR en el uso de los Sistemas de Información Territorial
- **Apoyar iniciativas de encadenar unidades productivas Mipymes para industrialización, desarrollo e innovación tecnológica y creación de nuevos bienes y servicios:** Proceso que llevo a la elaboración de "Estudio de Factibilidad para el Diseño y financiamiento de la Planta de Valor Agregado Agropecuario en la Región Huetar Norte" Esta planta estará ubicada en Santa Clara de San Carlos en terrenos del TEC. Elaboración del Modelo de negocio para la operación de la Planta Piloto de Valor Agregado Agropecuario que incorpore como población meta a las empresas de economía familiar de la Región Huetar Norte
- **Promocionar la actividad turística local como medio de contribución a la valorización de los activos territoriales del cantón de San Carlos desde sus ámbitos Turismo de Aventura, Científico, Agroturismo, Medico, Rural, Eco-turismo:** A partir del trabajo de la Consejo de Turismo Wellness fortalecer la idea de "Fortuna Ciudad Termal de Centroamérica" como destino especializado y potenciar el destino sostenible "Fortuna Carbono Neutral" tomando como punto de partida la abundancia de recursos.



*Impulsando el Desarrollo fuera de la GAMA  
Abril 2016. CTEC, San Carlos.*

### 9.3.4. Desarrollo Estratégico

- **Elaboración de la Primer etapa del Plan Municipal:** se recibió capacitación con el MIDEPLAN para el proceso de construcción del mismo; en adicional se finalizó la etapa de recopilación de insumos en aplicación del Instrumento “Diagnóstico Prospectivo”; por departamentos.
- **Se realizó el pre-FODA** de la Dirección de Desarrollo Social.
- **Desarrollar un programa de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Cantonal a Largo Plazo:** se realizó la evaluación anual del ejercicio 2015 a su vez se ha dado seguimiento a actividades a través del Consejo Cantonal de Coordinación Interinstitucional así como directamente a través de instituciones.

## 9.4. Área estratégica: Infraestructura, equipamiento y servicios

### 9.4.1. Infraestructura vial

Costos de inversión y distribución de aportes fue por la suma de **6.380.917.835,65**. El total presupuestado para el mejoramiento de la red vial cantonal asciende a la suma de: 4.681.079.892.33. Equivalente a un 33% del total de presupuesto 2016. El monto ejecutado fue por la suma de 3.543.591.090,28

**Tabla 35 Recursos Municipales destinados a Infraestructura Vial**

Rubro	Presupuestado	Ejecutado
Unidad Técnica de Gestión Vial Ley 8114	893.765.577,93	818.344.039,03
Mantenimiento periódico y rutinario de 145 kms	1.195.118.413,17	956.640.543,68
Rehabilitación evacuación pluvial 376 m JVC	85.576.386,37	78.594.580,35
Rehabilitación evacuación pluvial JVC	51.164.406,00	44.042.621,66
Construcción 1 puente caminos de la red vial	10.248.300,00	10.248.300,00
Mejoramiento obras de infraestructura vial	150.488.636,25	67.965.847,08
Obras de infraestructura caminos y calles	1.644.845.144,09	1.525.509.062,33
Construcción de aceras, cordón y caño en el cantón	23.000.000,00	22.683.160,00
Construcción mantenimiento cordón y caño en C. Q.	19.879.736,75	19.562.936,15
Const. Carpeta asfáltica camino 2-10-030	451.463,75	
Camino 2-10-031 Mojahuevos	8.740,00	
Puente Hamaca - Boca Arenal	47.660.000,00	
<b>Total inversión en infraestructura vial</b>	<b>4.122.206.804,31</b>	<b>3.543.591.090,28</b>

**Tabla 36 Costos de inversión y distribución de aportes**

Distribución de aportes	Sub-total	Porcentaje
Comunal	90.668.600,56	1,42%
Municipal ley 8114	2.900.709.816,83	45,46%
MOPT	107.448.949,48	1,68%
Municipal Ley 7755 partidas específicas y fondos solidarios	5.388.168,92	0,08%
Servicios municipales servicio caminos y calles y taller emergencias cantonales, acueductos	592.242.365,85	9,28%
Inversiones obras de infraestructura caminos y calles	2.082.090.277,22	32,63%
BID	601.078.096,80	9,42%
OTROS APORTES	1.291.560,00	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>6.380.917.835,65</b>	

**Tabla 37 Clasificación de Inversión**

Simbología	Clasificación	Descripción	Cantidad total	Unidad	Monto total según % avance
BA	Mantenimiento Rutinario	Bacheo Asfalto ton	<b>2.301,97</b>	ton	150.229.955,11
		km	<b>19,60</b>	km	0,00
CA	Mantenimiento Rutinario	Construcción Aceras m <sup>2</sup>	<b>1.800,28</b>	m <sup>2</sup>	17.433.413,33
		m	<b>1.357,00</b>	m	0,00
CCC	Rehabilitación	Construcción de Cordón y caño m	<b>2.764,00</b>	m	50.459.988,46
		m <sup>3</sup>	<b>343,70</b>	m <sup>3</sup>	0,00
CPP	Mejoramiento	Construcción puente peatonal m	<b>17,60</b>	m	6.955.678,50
CPV	Mejoramiento	Construcción Puentes Vehiculares m	<b>22,50</b>	m	30.471.089,48
EM	Casos de Ejecución Inmediata	Emergencias un	<b>1,00</b>	gl	3.182.700,00
EPCA	Rehabilitación	Evacuación Pluvial Alcantarillas m	<b>3.234,25</b>	m	235.761.116,24
EPCC	Rehabilitación	Evacuación Pluvial Concreto m <sup>3</sup>	<b>567,66</b>	m <sup>3</sup>	91.899.960,17
GO	Gastos Administrativos	Gastos Operativos	<b>0,00</b>	gl	1.681.273.832,26
LCR	Mantenimiento Rutinario	Limpieza Cauce Río km	<b>0,00</b>	km	2.553.020,00
LTMJ	Mejoramiento	Lastre y Tierra m <sup>3</sup>	<b>14.655,00</b>	m <sup>3</sup>	209.698.038,19
		km	<b>17,00</b>	km	0,00
LTMP	Mantenimiento Periódico	Lastre y Tierra m <sup>3</sup>	<b>26.542,00</b>	m <sup>3</sup>	299.750.510,50
		km	<b>31,37</b>	km	0,00
LTMR	Mantenimiento Rutinario	Lastre y Tierra m <sup>3</sup>	<b>132.555,70</b>	m <sup>3</sup>	1.198.562.497,39
		km	<b>580,64</b>	km	0,00
MPC	Mantenimiento Periódico	Mantenimiento Puentes Colgantes Peatonales m	<b>20,00</b>	m	109.800,00
MPP	Mantenimiento Periódico	Mantenimiento Puentes Peatonales m	<b>0,00</b>	m	166.580,00
MV	Mantenimiento Periódico	Mantenimiento Vado m	<b>20,00</b>	m	240.000,00
SDC	Mejoramiento	Superficies Duraderas carpeta m <sup>2</sup>	<b>114.834,65</b>	m <sup>2</sup>	1.595.867.507,03
		Km	<b>21,65</b>	km	0,00
SDLC	Mejoramiento	Superficies duraderas losa concreto m <sup>2</sup>	<b>17.125,50</b>	m <sup>2</sup>	253.894.072,71
		Km	<b>3,51</b>	km	0,00
SDRC	Mantenimiento Periódico	Superficies duraderas recarpeteo m <sup>2</sup>	<b>54.250,62</b>	m <sup>2</sup>	392.243.323,83
		Km	<b>7,58</b>	km	0,00
SDTSB	Mejoramiento	Superficies Duraderas Tratamiento Superficial TE-50 m <sup>2</sup>	<b>14.867,25</b>	m <sup>2</sup>	145.860.859,45
		Km	<b>2,35</b>	km	0,00
SVDEM	Mantenimiento Rutinario (Seguridad Vial)	Demarcación Vial H Y V km	<b>2,00</b>	km	4.975.000,00
SVRAM		Rampas un	<b>8,00</b>	un	606.660,00

TM	Mantenimiento Mejoramiento Y Rehabilitación	Traslado maquinaria	46,00	tras- lados	8.722.233,00
<b>TOTAL</b>					<b>6.380.917.835,65</b>

#### 9.4.1.01. Inversión con recursos del programa Caminos y Calles

##### Mejoramiento de 0.82 km de vías en la red vial cantonal

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MEJORAMIENTO (SUPERFICIES DURADERAS)</b>		
Losas	Pocosol	2-10-000-13
Tratamiento Superficial Bituminoso	Florencia	2-10-033
Carpetas	Venecia	2-10-148, 2-10-1051
	Quesada	2-10-237, 2-10-238

##### Mantenimiento periódico de 4,94 km en la red vial cantonal

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MANTENIMIENTO PERIODICO</b>		
Mantenimiento periódico	Aguas Zarcas	2-10-627

##### Mantenimiento rutinario de 16,3 km en la red vial cantonal

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MANTENIMIENTO RUTINARIO</b>		
Traslado de maquinarias	Todos	
Demarcación Horizontal y Vertical	Quesada	2-10-153
Acarreo para bacheo con lastre	Pocosol	2-10-265
	Aguas Zarcas	2-10-641, 2-10-721, 2-10-811, 2-10-816
	Tigra	2-10-849
Bacheo con lastre	Florencia	2-10-557

##### Rehabilitación de sistemas de evacuación pluvial de 7 Caminos en el cantón

Tipo	Distrito	Caminos
<b>REHABILITACIÓN DE SISTEMAS PLUVIAL</b>		
Construcción de pasos de alcantarillas (alcantarillas y cabezales)	Florencia	2-10-128
	La Tigra	2-10-1050
Reparación paso (alcantarillas y cabezales)	Venado	2-10-181
Construcción de paso triple de alcantarillas	Cutris	2-10-379
	Quesada	2-10-937
Horas Maquinaria	Pital	2-10-705
	Palmera	2-10-762

#### 9.4.1.02. Labores de gestión administrativa

- **Gestionar el traslado de recursos para la compra de combustible de saldos provenientes de la Ley 7755:** Según los oficios oficio EC-669-2016 y UTGVM-1427-2016, UTGVM-1703-2016 se solicitó el traslado de los saldos existentes después del cumplimiento real de los proyectos según artículo 7, inciso c de la Ley 7755 para combustible, de las siguientes partidas:

- Construcción de Carpeta Asfáltica Camino 2-10-030, Los Negritos- Las Brisas)
- Compra de Cemento para el Camino 2-10-030 Moja huevos.
- Construcción de Acueducto San Pedro de Cutris

- Compra de un tractor agrícola de llantas café de 90 caballos
- Compra de Mobiliario para Salón Comunal, La Esperanza de La Tigra
- Compra de Equipo para Gimnasio al aire libre en Monterrey
- **Gestionar recursos para construcción de puente peatonal de Hamaca en Boca Arenal.** Se realizan gestiones ante el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos y la Empresa Canales y Drenajes para la elaboración del diseño. Coordinación vía correo y telefónica.

#### 9.4.1.03. Obras realizadas con fondos de la Ley 8114

- **UTGVM, Procesos administrativos que realiza Unidad Técnica de Gestión ejecutados al 100 %.**
- **Mejoramiento de 11,54 km de vías en la red vial cantonal**

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MEJORAMIENTO (SUPERFICIES DURADERAS)</b>		
Losas	Quesada	2-10-911,
Carpetas	Florencia	2-10-000-02, 2-10-033, 2-10-168,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-197,
	Quesada	2-10-006, 2-10-008, 2-10-153, 2-10-228, 2-10-437,
	La Tigra	2-10-076, 2-10-077,
	Aguas Zarcas	2-10-119,
	Buena Vista	2-10-122,
	Venecia	2-10-141, 2-10-786,
	Palmera	2-10-622,
Tratamiento Superficial Bituminoso	Pital	2-10-705,
Movimiento de Tierra, ampliación de caminos	Quesada	2-10-947,
Lastrado	Quesada	2-10-947,

- **Mantenimiento periódico de 13,51 km en la red vial cantonal**

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MANTENIMIENTO PERIODICO</b>		
Recarpeteo	Quesada	2-10-003, 2-10-238,
	Cutris	2-10-093,
	Venecia	2-10-141, 2-10-157,
	Pital	2-10-158,
	Pocosol	2-10-165, 2-10-431,
Rastreado	Quesada	2-10-004, 2-10-008,
	Venecia	2-10-140, 2-10-1051,
Actividades varias de mantenimiento	Pocosol	2-10-105,

- **Mantenimiento rutinario de 223 km en la red vial cantonal**

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MANTENIMIENTO RUTINARIO</b>		
Recarpeteo	Quesada	2-10-003, 2-10-238,
	Cutris	2-10-093,
	Venecia	2-10-141, 2-10-157,
Bacheo asfalto	Quesada	2-10-003, 2-10-153,
	Pocosol	2-10-165,
Bacheo Lastre	Quesada	2-10-015, 2-10-016, 2-10-018, 2-10-133, 2-10-928, 2-10-937,

	Venecia	2-10-053, 2-10-117,
	Monterrey	2-10-089,
	Pocosol	2-10-100, 2-10-102, 2-10-165, 2-10-219, 2-10-224, 2-10-589, 2-10-601, 2-10-410, 2-10-430, 2-10-409,
	A.Zarcas	2-10-119,
<b>Conformación</b>	Palmera	2-10-135,
	La Tigra	2-10-214,
	Quesada	2-10-228, 2-10-004, 2-10-008, 2-10-032, 2-10-228,
	Pocosol	2-10-265, 2-10-026, 2-10-100, 2-10-102,
	Monterrey	2-10-569, 2-10-089, 2-10-191, 2-10-193, 2-10-194,
	Venecia	2-10-053, 2-10-115,
<b>Apilado</b>	Quesada	2-10-125, 2-10-016,
	Pocosol	2-10-165,
	Palmera	2-10-135,
	Cutris	2-10-379,
<b>Limpieza mecanizada</b>	Quesada	2-10-124, 2-10-132,
	Venecia	2-10-140, 2-10-1051, 2-10-053,
	<b>Pocosol</b>	2-10-165, 2-10-258, 2-10-265,
	Quesada	2-10-1044,
<b>Limpieza cauce río</b>	Venecia	2-10-000-05,
<b>Actividades varias de mantenimiento</b>	Pocosol	2-10-102,
<b>Traslado Maquinaria</b>	Monterrey	2-10-194, 2-10-089,

- **Rehabilitación mediante la compra de 1,600 m alcantarillas para colocar**

<b>REHABILITACIÓN</b>		
<b>Tubos de concreto</b>	TODOS	2-10-000,
<b>Actividades varias de mantenimiento</b>	Pital	2-10-057,
<b>Cajas de registro, tragantes, cabezales</b>	Florencia	2-10-000-02, 2-10-033, 2-10-168, 2-10-861,
	Pocosol	2-10-043, 2-10-197, 2-10-201, 2-10-438, 2-10-971,
	A.Zarcas	2-10-119, 2-10-811,
	Buena Vista	2-10-122,
	Quesada	2-10-153, 2-10-911, 2-10-939, 2-10-947, 2-10-228,
	Palmera	2-10-635,
	Pital	2-10-705,
	Venecia	2-10-796,
<b>Cunetas, cordón y caño</b>	Quesada	2-10-153, 2-10-947,
<b>Tubos de concreto</b>	Florencia	2-10-000-02, 2-10-035,
	Quesada	2-10-003, 2-10-014, 2-10-153, 2-10-228, 2-10-229, 2-10-911, 2-10-947,
	Pocosol	2-10-043, 2-10-971, 2-10-998, 2-10-201, 2-10-438,
	La Tigra	2-10-076,
	A.Zarcas	2-10-120, 2-10-811,
	Fortuna	2-10-159,
	Monterrey	2-10-516,
	Palmera	2-10-635,
	Pital	2-10-668, 2-10-705,
Venecia	2-10-796,	

- **Construcción de 1 puentes en caminos de la Red Vial Cantonal prioridades JVC**

CONSTRUCCIÓN DE UN PUENTE		
Construcción de 1 Puente	Quesada	2-10-016

- **EM, Cumplir hasta un 100% con los procesos de actuación en Casos de Ejecución Inmediata**

*Mejoramiento de 11,54 km de vías en la red vial cantonal*



*Mantenimiento periódico de 13,51 km en la red vial cantonal*



*Mantenimiento rutinario de 223 km en la red vial cantonal*



*Rehabilitación mediante la compra de 1600 m alcantarillas*



*Rehabilitación, sistemas de evacuación pluvial para las vías del Cantón*



*Construcción de 1 puentes, Linda Vista de la Tesalia*



**9.4.1.04. Obras de Infraestructura y Otros**

- **Mejoramiento de 13,81 km de vías en la red vial cantonal**

Tipo	Distrito	Caminos
<b>MEJORAMIENTO (SUPERFICIES DURADERAS)</b>		
<b>Apilado</b>	Quesada	2-10-911,
<b>Lastrado</b>	Florencia	2-10-000-02, 2-10-033, 2-10-168,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-197,
<b>Movimiento de Tierra, ampliación de caminos</b>	A.Zarcas	2-10-655,
	Palmera	2-10-161,
	Quesada	2-10-911, 2-10-947,
	Venado	2-10-181,
	Venecia	2-10-116,
<b>Movimiento de Tierra, ampliación de caminos</b>	A.Zarcas	2-10-655,
	Palmera	2-10-161,
	Quesada	2-10-911, 2-10-947,
	Venado	2-10-181,
	Venecia	2-10-116,
<b>Superficies Duraderas / Carpetas</b>	Fortuna	2-10-504,
	Palmera	2-10-135,
	Quesada	2-10-132, 2-10-153, 2-10-217,
<b>Superficies Duraderas / Losas</b>	Florencia	2-10-872,
	La Tigra	2-10-841,
	Monterrey	2-10-089,
	Palmera	2-10-161,
	Pocosol	2-10-000-13,
	Quesada	2-10-131, 2-10-907, 2-10-911, 2-10-947,
	Venecia	2-10-140, 2-10-786,
<b>Superficies Duraderas / Tratamiento Superficial Bituminoso</b>	A.Zarcas	2-10-653,
	La Tigra	2-10-839,

- **Mantenimiento periódico de 11,3 km en la red vial cantonal**

MEJORAMIENTO PERIODICO		
Actividades varias de mantenimiento	Buena Vista	2-10-009,
	La Tigra	2-10-841,
Recarpeteo	A.Zarcas	2-10-156,
	Pital	2-10-061, 2-10-158,
	Quesada	2-10-236, 2-10-907,
Relastrados	Florencia	2-10-872,
	La Tigra	2-10-077, 2-10-841, 2-10-847,
	Monterrey	2-10-464,
	Palmera	2-10-135, 2-10-161, 2-10-736,
	Pocosol	2-10-104,
	Quesada	2-10-131, 2-10-153, 2-10-767,
	Venecia	2-10-050, 2-10-146, 2-10-784, 2-10-786, 2-10-806,

- **Mantenimiento rutinario de 144 km en la red vial cantonal**

MANTENIMIENTO RUTINARIO		
Actividades varias de mantenimiento	Monterrey	2-10-000-12,
	Pital	2-10-705,
	Pocosol	2-,10-000-13,
	Quesada	2-10-153,
	TODOS	2-10-000,
Apilado	A.Zarcas	2-10-120, 2-10-647,
	Buena Vista	2-10-000-03,
	Florencia	2-10-033, 2-10-128,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-165, 2-10-597
	TODOS	2-10-000
Bacheo Lastre	Venecia	2-10-053, 2-10-148,
	A.Zarcas	2-10-119, 2-10-347, 2-10-626, 2-10-627, 2-10-635, 2-10-635, 2-10-640, 2-10-641, 2-10-818,
	Buena Vista	2-10-038, 2-10-039,
	Cutris	2-10-111, 2-10-123, 2-10-169, 2-10-202, 2-10-250, 2-10-251, 2-10-281, 2-10-284, 2-10-289, 2-10-379,
	La Tigra	2-10-152, 2-10-214,
	Monterrey	2-10-011, 2-10-012, 2-10-089, 2-10-193, 2-10-193, 2-10-194, 2-10-483, 2-10-484, 2-10-486, 2-10-569, 2-10-574,
	Palmera	2-10-0812-10-135, 2-10-737, 2-10-759,
	Pital	2-10-057, 2-10-1082, 2-10-175, 2-10-680, 2-10-692,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-017, 2-10-026, 2-10-043, 2-10-091, 2-10-101, 2-10-112, 2-10-165, 2-10-191, 2-10-204, 2-10-222, 2-10-223, 2-10-224, 2-10-363, 2-10-364, 2-10-386, 2-10-424, 2-10-437,
	Quesada	2-10-009, 2-10-132, 2-10-133, 2-10-935, 2-10-954,
	Venado	2-10-458, 2-10-481,
	Venecia	2-10-030, 2-10-049, 2-10-1024, 2-10-115, 2-10-126, 2-10-785,

<b>Conformación</b>	A.Zarcas	2-10-119, 2-10-627, 2-10-721, 2-10-818,
	Buena Vista	2-10-039,
	Cutris	2-10-202,
	Florencia	2-10-009, 2-10-035, 2-10-215, 2-10-549,
	Fortuna	2-10-000-07, 2-10-068, 2-10-069, 2-10-070, 2-10-073, 2-10-074, 2-10-075, 2-10-1112, 2-10-460, 2-10-526, 2-10-527, 2-10-531, 2-10-539, 2-10-542, 2-10-545,
	La Tigra	2-10-077, 2-10-214, 2-10-839, 2-10-841, 2-10-213, 2-10-152,
	Monterrey	2-10-011, 2-10-064, 2-10-088, 2-10-089, 2-10-192, 2-10-445, 2-10-463, 2-10-464, 2-10-484, 2-10-486, 2-10-569, 2-10-574, 2-10-575, 2-10-961,
	Palmera	2-10-081, 2-10-135, 2-10-161,
	Pital	2-10-175, 2-10-176, 2-10-713,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-091, 2-10-100, 2-10-1032, 2-10-104, 2-10-165, 2-10-204, 2-10-223, 2-10-223, 2-10-369,
	Quesada	2-10-007, 2-10-131, 2-10-133, 2-10-216, 2-10-935,
	Venado	2-10-086, 2-10-087, 2-10-181, 2-10-221, 2-10-449, 2-10-451, 2-10-453, 2-10-456, 2-10-458, 2-10-481,
	Venecia	2-10-053, 2-10-803,
<b>Limpieza mecanizada</b>	A.Zarcas	2-10-640,
	Buena Vista	2-10-009,
	Cutris	2-10-202,
	Florencia	2-10-861,
	Palmera	2-10-161,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-258, 2-10-265,
	Quesada	2-10-000-01, 2-10-016, 2-10-131,
	Venado	2-10-086, 2-10-087, 2-10-181, 2-10-221, 2-10-449, 2-10-451, 2-10-453, 2-10-456, 2-10-468,
Venecia	2-10-786,	
<b>Traslado Maquinaria</b>	Monterrey	2-10-464,
	Pocosol	2-10-223,
	Quesada	2-10-007,
	TODOS	2-10-000,

- **Rehabilitación mediante la compra de 335 m alcantarillas compradas**

<b>REHABILITACIÓN</b>		
<b>Construcción de pasos de alcantarillas (alcantarillas y cabezales)</b>	La Tigra	2-10-1050,
<b>Traslado Maquinaria</b>	A.Zarcas	2-10-655,
	Palmera	2-10-161,
<b>Tubos de concreto</b>	A.Zarcas	2-10-120, 2-10-653, 2-10-655,
	Florencia	2-10-009, 2-10-022, 2-10-033, 2-10-035, 2-10-168,
	La Tigra	2-10-838,
	Monterrey	2-10-516,
	Palmera	2-10-161, 2-10-757,
	Pital	2-10-705,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-435, 2-10-197, 2-10-437,
	Quesada	2-10-000-01, 2-10-153, 2-10-228, 2-10-954,
Venecia	2-10-053,	
<b>Actividades varias de mantenimiento</b>	Florencia	2-10-131,
	Palmera	2-10-762,
	Quesada	2-10-153,
	TODOS	2-10-000,
<b>Cajas de registro, tragantes, cabezales</b>	A.Zarcas	2-10-653,
	Florencia	2-10-022,
	La Tigra	2-10-838,
	Palmera	2-10-178, 2-10-762,
	Pocosol	2-10-000-13, 2-10-197, 2-10-437,
	Quesada	2-10-153,
TODOS	2-10-000,	
<b>Cunetas, cordón y caño</b>	Florencia	2-10-771,

- **Rehabilitación, sistemas de evacuación pluvial para las vías del Cantón de San Carlos prioridad JVC mediante la compra de materiales para la aplicación de 330 m<sup>3</sup> de concreto distribuido en obras de cabezales, cajas de registro, pozos, tragantes, cunetas, cordones, alcantarillas de cuadro**

CUNETAS, CORDON Y CAÑO, ACERAS EN EL CANTON		
Cunetas, cordón y caño, aceras	A.Zarcas	N-250,
	Palmera	2-10-161,
	Pocosol	2-10-165,
	Quesada	2-10-229, 2-10-909,
	Venecia	2-10-053,

- **Mantenimiento de Unidades de puentes peatonales y vados**
- **Compra de materiales para Construcción de 2335 metros lineales de cordón y caño, aceras (parrillas y cajas de registro) y aceras en el cantón".**
- **Contratación para la Construcción de 1216 metros lineales de cordón y caño y su respectivo sistema de evacuación en el cantón**
- **Servicio de construcción de 1139 metros de cordón y caño** en barrio El Campo, centro de Ciudad Quesada, barrio gamonales, barrio San Martin, urbanización la 2000, urbanización Ana Mercedes, urbanización La Unión y barrio Baltazar
- **Contratación llave en mano para construcción de cordón y caño para el camino 2-10-153, cuadrantes de Quesada, urb. La Hacienda, 136 metros lineales**
- **Mejoramiento en 1 camino:** Se dio el mejoramiento del camino 2-10-32 mediante la construcción de estructura de pavimento (conformación, sub-base, base y carpeta).

#### 9.4.1.05. Infraestructura Vial y otros proyectos (partidas específicas)

Se realizaron las gestiones administrativas requeridas para:

Año	Distrito	Destino
2014	Venecia	Construcción de evacuación pluvial en el camino 2-10-030
2014	La Tigra	Construcción de acera peatonal en camino 2-10-829
2014	Pital	Construcción de evacuación en camino público no inventariado (San Francisco - Boca Tapada) y en camino 2-10-251
2015	Ciudad Quesada	Construcción de evacuación pluvial en el camino 2-10-954, San Vicente
2015	Tigra	Construcción de evacuación pluvial en el camino 2-10-849 en la Lucha
2015	Cutris	Rehabilitación de la red pluvial del distrito de Cutris
2015	Venecia	Rehabilitación de la red pluvial del distrito de Venecia
2013	Aguas Zarcas	Evacuación pluvial en el camino 2-10-042, Monte Cristo
2013	Fortuna	Evacuación pluvial en el camino 2-10-074 Sona Fluca - El Bosque
2013	Cutris	Evacuación pluvial en el camino 2-10-098, 2-10-099, 2-10-335, y Barrio Loma Linda en Boca Arenal
2016	Ciudad Quesada	Gestionar los trámites administrativos para construcción de una evacuación pluvial en el camino 2-10-940, calles urbanas de Porvenir.

2016	Florencia	Gestionar los trámites administrativos para construcción de una evacuación pluvial en el camino 2-10-009 Pénjamo Florencia – La Abundancia
2016	Venado	Gestionar los trámites administrativos para construcción de alcantarilla de cuadro triple camino 2-10-086 sobre ruta 4 camino Burio
2016	Cutris	Gestionar los trámites administrativos para construcción de evacuación pluvial en el camino 2-10-185 El Jardín- Boca San Carlos y 2-10-103 Coopevega El Carmen
2016	Pocosol	Gestionar los trámites administrativos para construcción de evacuación pluvial en el camino 2-10-165, 2-10-100 y 2-10-364
	TODOS	Compra de combustible para proyectos municipales

Imágenes de actividades realizadas con programa partidas específicas



- **Gestionar los trámites administrativos para cambio de destino de la Partida Específica construcción de gaviones para el puente en el camino 2-10-921, Buena Vista:** Se realizan gestiones para el cambio de destino mediante oficio AM-1648-2016

#### 9.4.1.06. Rampas

- Construir rampas en el cantón de San Carlos de acuerdo con la Ley 7600: Se procedió a construir 42 rampas en diferentes sectores del distrito de Ciudad Quesada por un monto de **¢5.766.000.**

#### 9.4.2. Acueductos

##### 9.4.2.01. Acueducto Municipal

Los cuales han servido para el mantenimiento operativo del sistema del Acueducto y diferentes proyectos de inversión, dentro de los principales logros podemos mencionar:

- Se mantuvo el **100% de potabilidad**, certificado por el laboratorio de la UNA, producto de una adecuada aplicación de protocolos de manipulación en el manejo de toda la red hídrica, así como el programa de cloración.
- Se cumplió a un 100% las metas PAO planteadas para el departamento
- Actualización del Plan Maestro del Acueducto para II etapa. Inversión de **¢61 millones.**
- Sustitución de 2000 medidores. Inversión de **¢25 millones.**
- Construcción de sistema contra incendio (red de hidrantes en los sectores de Altos los Loaiza y Porvenir). Inversión de **¢58 millones.**



- Se colocó tubería nueva en ampliaciones de la red de distribución del Acueducto. Inversión de **¢80 millones**.
- Estabilización de taludes en lote de Mega Tanque Gamonales. Inversión de **¢33 millones**
- Se realizaron 5 bacheos distribuidos durante el año. inversión de **¢60 millones**.
- Estadísticas anuales de la operación del departamento:
  - Se debieron efectuar **5263 suspensiones de servicio** por morosidad durante el año.
  - Se repararon un total de **548 diferentes averías** en la red de conducción y distribución.

Actividad	Total de Averías
Cerrar Medidor	12
Con cemento dentro	1
Explotado	9
Fitting Dañado	9
Fuga de Medidor	170
Fuga dentro caja medidor	172
Fuga en Baño	1
Fuga en carretera	16
Fuga llave paso	1
Fuga Tubería externa	9
Otro	105
Poca Presión	29
Reubicar Medidor	12
Vidrio Quebrado	2
<b>Total general</b>	<b>548</b>

Reparación de averías



Mantenimiento



Lecturas y cortas



### 9.4.3. Mega Acueducto en Pital

En seguimiento al relevante proyecto de brindar el servicio de agua potable a varias comunidades requieren tan preciado líquido del sector norte de Pital.

Durante el año 2016 se logró trabajar en la tercera etapa la cual consiste en varias sub etapas, que permitirán llevar el agua potable hasta las nueve comunidades del sector norte de Pital; entre las sub etapas. (Colocación de tubería en líneas de conducción, construcción de tanques quiebra gradientes, de almacenamiento y colocación de tubería de red de distribución.

#### 9.4.3.01. Acciones 2016

- Instalación de tubería, pasos aéreos, cajas de registro y de válvulas, instalación de la red en general. **Inversión de €234 millones**



- Instalación de tanque de acero vitrificado por 2000m<sup>3</sup> de capacidad, para almacenamiento del sistema de distribución que abastecerá las 11 comunidades del sector de Pital. **Inversión de 243 millones**



- Para este proyecto se realizan inspecciones periódicas para fiscalizar el avance general, así como proyectos específicos.



#### 9.4.4. Plan Maestro del Acueducto Municipal CQ

- Instalación de hidrantes y tubería de polietileno en 4 pulgadas para sectores de Porvenir y Los Loaiza.



- **Actualización del Plan Maestro Segunda Etapa:** Lo programado para el 2016 referente a esta meta ya fue presentado por IFAM a esta Administración y se cumplió al 100%.
- **Estabilización de talud en lote del Mega tanque Gamonal y compra de aditamentos automatización**



#### 9.4.5. Mejoramiento de obras comunales

##### 9.4.5.01. Parques infantiles

Con una inversión de ¢9.8000.000 se realizaron mejoras en los siguientes parques infantiles:

1. Bella Vista de Ciudad Quesada
2. Calle Morales de Aguas Zarcas
3. Florencia
4. Jicarito de Vanado
5. Barrio Pilo Fortuna



*Calle Morales, Distrito Aguas Zarcas*



*Distrito Florencia*



*Urb. Bella Vista, Distrito Quesada*

**9.4.5.02. Cementerio Los Chiles de Aguas Zarcas:**

Se encuentra ejecutado en la orden 833-5 cumpliendo con el 100% establecido en el Plan Anual Operativo

**9.4.5.03. Centros Educativos**

Con una inversión superior a **59 millones de colones** se mejoraron las instalaciones de 50 Centros Educativos del cantón.

**Tabla 38 Centros Educativos Mejorados 2016**

<b>Distrito</b>	<b>Escuela</b>	<b>Colegio</b>
Ciudad Quesada	Antonio Jose Sucre, Centro Enseñanza Especial, El Carmen, San Rafael	Colegio Técnico Profesional Regional
Aguas Zarcas	Pitalito Sur, Arístides Romain, La Gloria, Los Chiles	
Venecia	San Martin, Las Brisas, San Cayetano	
Pital	Los Angeles, IDA Tres Amigos, El Jardín, Gonzalo Monge, El Encanto, La Legua, El Palmar, Clemente Marin	
Fortuna	Santa Lucia, San Jorge, La Guaria, Los Angeles	Liceo SonaFluca,
Tigra	El Futuro, La Tigra	
Palmera	La Unión	
Venado	Tigra Venado, Entre Ríos	
Cutris	Cocobolo, Betania, Juan Rafael Chacon, Terrón Colorado	Capitán Manuel Quiros
Monterrey	La Unión, San Miguel, Monterrey, Chambacu, Trece Noviembre	
Pocosol	Carrizal, Santa Maria, El Plomo, Jamaica, San Isidro, La Luisa	El Concho, La Guaria

**Centros Educativos**

**Escuela La Tigra, Venado**

*Colocación de 90 metros de cerámica en los pasadizos y aulas de la institución*



**Escuela Carrizal, Pocosol**

*Colocación de 100 metros de malla alrededor del centro educativo*



**Escuela Cocobolo, Cutris**

*Mejoras a la infraestructura del comedor escolar*



**Escuela San Cayetano, Venecia**

*Construcción de la I Etapa del salón de actos (losa de concreto de 96 metros)*



**Liceo Rural La Guaria, Pocosal**

*Colocación de 276 metros de malla en el perímetro del centro educativo*



**9.4.5.04. Obras Comunes**

Con una inversión superior a los **38 millones** se mejoraron más de 27 **Salones Comunes** a su vez más de **51 millones** fueron mejoradas 25 **instalaciones deportivas** del cantón, de igual manera con una inversión de más de **8 millones** fueron renovadas 7 **cocinas comunes**, a su vez mas de **16 millones** se invirtieron en **obras comunes** y 5 **parques infantiles**, con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes del cantón.

**Tabla 39 Obras Comunes Mejoradas 2016**

<b>Distrito</b>	<b>Salones Comunes o Multiuso</b>	<b>Obras Comunes</b>	<b>Instalaciones Deportivas</b>	<b>Cocinas Comunes</b>
Ciudad Quesada	San Juan, B° Los Angeles, B° Baltazar, San Pablo, San Roque		Linda Vista de la Tesalia, Dulce Nombre, Urb. Arco Iris, San Gerardo, B° La Cruz, San Vicente	
Florencia	Pénjamo, Santa Rita, La Vega, San Juan, Muelle	Parque La Vieja	Santa Rita, Florencia	
Buena Vista	Buena Vista			
Aguas Zarcas	Montecristo y Esquipulas,			
Venecia	Pueblo Viejo, Buenos Aires	Instalaciones Deportivas	Venecia Central, Corazón de Jesús	El Ceibo
Pital	Piedra Alegre, El Carmen	EBAIS Castelmare	Veracruz, La Trinchera,	
Fortuna	Tres Esquinas		El Tanque,	
Tigra	La Lucha	El Tanque	Los Cerritos,	El Futuro
Palmera	La Marina, Concepción, Villa María	Los Cerritos, La Tigra	La Palmera	

Venado		Jicarito	Jicarito, La Tigra, Venado	
Cutris	San Pedro,	San Josecito de Cutris, EBAIS Boca de Arenal	Boca de Arenal,	San Vito
Monterrey	El Alto, San Juan, Cuchichapa			
Pocosol	Santa Rosa	Juanilama, Centro de Capacitación Pocosol		

**Salones Comunales**

**Piedra Alegre, Distrito Pital**

Colocación de 132 metros de malla en el perímetro del salón comunal



**Concepción, Distrito La Palmera**

Colocación de pintura en las paredes exteriores del salón comunal



**San Juan, Distrito Quesada**

Construcción de un anexo de 161 metros de obra gris en el salón comunal



**Dulce Nombre, Distrito Quesada**

Construcción de bases para las gradierías de la cancha multiuso



**Instalaciones Deportivas**

**Plaza de Deportes Jicarito, Venado**

Colocación de 80 metros lineales de malla alrededor de la plaza.



**Plaza de Deportes Boca Arenal, Cutris**

Colocación de 390 metros de malla alrededor de la plaza.



**Cancha de Deportes El Tanque, Fortuna**

Colocación de 6045 metros de malla en el perímetro de la cancha



**Cancha de Deportes Urbanización Arco Iris, Distrito Quesada**

Construcción de 510 metros de losa de concreto en la cancha de deportes



**Cocinas Comunales**

**Cocina Comunal El Ceibo, Venecia**

Construcción de una batería sanitaria en la cocina comunal



**La Palmera, Distrito La Palmera**

Construcción de la pared norte, rampas de acceso y aceras en la cocina comunal



**Obras Comunales**

**EBAIS Castelmare, Distrito Pital**

Construcción de la infraestructura y equipamiento del EBAIS



**EBAIS Boca Arenal, Distrito Cutris**

Remodelación en la estructura física del EBAIS



**9.4.5.05. Centro Cívico de Pitalito de Aguas Zarcas.**

Se encuentra ejecutado en la orden 1216-1 cumpliendo con el 100% establecido en el Plan.

**9.4.5.06. Conservatorio Musical**

Se encuentra ejecutado en la orden 1644-1 cumpliendo con el 100% establecido en el Plan Anual Operativo

**9.4.5.07. Feria del Agricultor**

Se brindó el seguimiento respectivo a mejoras realizadas por personal municipal en los accesos y enmallados.



#### **9.4.5.08. Biblioteca pública en Ciudad Quesada.**

En seguimiento a requerimientos emitidos por la Administración de la Biblioteca Pública, el Gobierno Local le brindo mejoras a dicho edificio a través de la instalación de aires acondicionados.



#### **9.4.6. Parques y obras de ornato**

##### **9.4.6.01.Parque Central**

- La limpieza general del parque se realiza todos los días con el personal encargado de labores ordinarias, además se realizó el lavado de las aceras y compra de basureros plásticos con tres patas con materiales de polietileno y polipropileno reciclado para el parque central de Ciudad Quesada.
- Se realizó el lavado de las aceras y la pintura general para las actividades festivas del mes de septiembre.

##### **9.4.6.02. Parques Comunes.**

Se realiza la chapea de los parques comunales cada quince días., se ha realizado la compra de cemento para la construcción de aceras en tres parques infantiles ubicados en urbanización Villareal, urbanización San Miguel y Urbanización 2000 (finca n°295651, n°225821 y 201175) y bordillo en el área donde se encuentra instalado el gimnasio al aire libre en el Parque Central.

- Se realiza la chapea de los 48 parques comunales cada quince días.

##### **9.4.6.03.Embellecimiento de los parques infantiles**

- Contratación llave en mano para el cercado perimetral del parque infantil, Urbanización 2000 finca N° 201175 y restauración de cercado perimetral del parque de San Miguel de Gamonales.
- Compra de materiales para el mantenimiento preventivo y correctivo de tres parques infantiles.

**9.4.7. Cercado de 3 propiedades municipales.**

- Se realizó la contratación llave en mano de las fincas municipal N° 391415 ubicada en urbanización Cooquite y la finca N°443082 ubicada en San Gerardo, para resguardo el bien público.



*Urbanización 2000 finca N° 201175*



*Restauración de cercado perimetral parque infantil San Miguel de Gamonales finca N° 205651*

- En adicional a la ampliación del proceso 2016CD-000261-01 para el cercado perimetral, se realizó la contratación llave en mano de:



Finca	Detalle	Monto ejecutado
N°314153 Urbanización Villareal	Colocación de cercado	¢1.301.339,60



Finca	Detalle	Monto ejecutado
N° 166341 Feria del agricultor	Resguardo del bien municipal	¢4.468.463,00



Finca	Detalle	Monto ejecutado

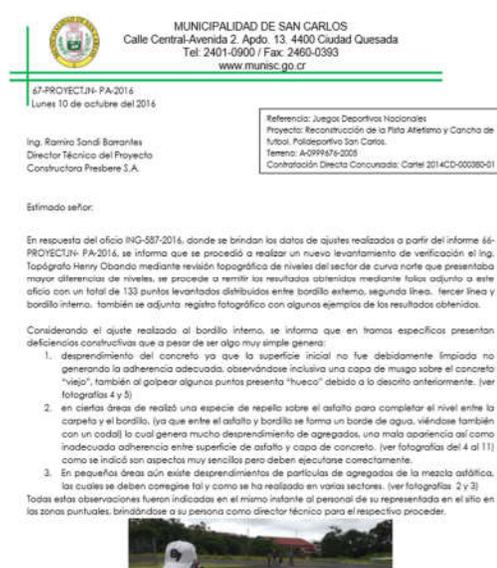
Nº295651 San Miguel	Vecinos porque usan el lote municipal como acceso para sus hogares	¢1.977.424,90
---------------------	--	---------------

Se efectuaron la compra de pinturas y materiales para el mantenimiento de los playground ubicados en parques infantiles.

#### 9.4.8. Instalaciones

##### 9.4.8.01. Infraestructura Deportiva

**Seguimiento a mejoras de infraestructura deportivas utilizadas en la realización de los Juegos Deportivos Nacionales San Carlos 2015:** Se la ha dado fiel seguimiento a las instalaciones bajo supervisión constante de parte del Ing. David Quesada.



#### 9.4.9. Servicios Públicos

##### 9.4.9.01. Servicios Públicos

- Reunión semanal con los encargados de cada servicio.
- Velar por el cumplimiento del plan anual operativo y su respectiva ejecución presupuestaria.
- Participación en capacitaciones y reuniones a fines a los servicios públicos.
- Colaboración activa con los servicios de Recolección de desechos sólidos y del Acueducto en la ejecución del préstamo del IFAM.
- Visitas semanales a los diferentes proyectos ejecutados por los diferentes servicios.
- Dirección del Proyecto "Mega Acueducto"
- **Fiscalización de la Primera Etapa de la Construcción del Acueducto de Florencia**
  - No se realizó actividad alguna de fiscalización en razón de que no fueron depositados los recursos en la Municipalidad.
  - Revisión de la tarifa de Parques y obras de ornato para ser presentada ante el Concejo para solicitar audiencia pública.
  - Atención al público-contribuyente.

##### 9.4.9.02. Mercado Municipal

- **Cumplimiento del plan operativo del Mercado Municipal:** Procesos de alquiler de vagoneta de 5m3, para recolección de los desechos sólidos de feria

del agricultor en la plazoleta Amado Madrigal, compras de repuestos para máquina industrial de lavado, servicio de fumigación entre otros.

- **Plan Mejoramiento de la infraestructura del Mercado Municipal:** Adquisición de 4 extintores polvo químico ABC, sustitución de las láminas del tragaluz del techo. Proceso 2016CD-000317-01 "Contratación llave en mano cambio láminas del tragaluz Mercado Municipal. **Inversión 11.168.742.** Además, se inició con la primera etapa de la instalación de sistema de detección de incendio por medio del proceso 2016CD-000461-01. **Inversión 2.359.000,00.**
- **Ejecución del plan de Mantenimiento del Mercado Municipal:** Proceso de compra 2016CD-000130-01 Contratación para el lavado, pintado y enchape del Mercado Municipal. **Inversión 9.083.557,63.**

#### **9.4.10. Mantenimiento de Edificios Municipales**

- Se realizó la construcción en el área de la Alcaldía, para previsión de las nuevas oficinas y readecuación de las actuales.
- Se mejoró la fachada exterior superior mediante la instalación de aluminio compuesto.

#### **9.4.11. Mantenimiento de Maquinaria**

- Se brindó el mantenimiento preventivo y correctivo a las motocicletas institucionales según los requerimientos establecidos.
- Se realizan todas las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de la maquinaria municipal asigna a obras viales en el cantón.

#### **9.4.12. Seguridad Vial**

##### **9.4.12.01. Acciones Preventivas**

- **Coordinaciones interinstitucionales:** Reuniones con la Fuerza Pública, CONAVI, CCCI y Transito para desarrollar plan de trabajo de diferentes operativos a realizar gestiones de prevención a los accidentes de tránsito. Se logró realizar la inauguración de la semana de Seguridad Nacional, en nuestro cantón de forma exitosa, con la participación de los distritos de Ciudad Quesada, Fortuna y Pital, realizando diferentes operativos y programas de prevención, se desarrollaron las actividades antes mencionadas sin problema alguno, cumpliéndose en un 100% las mismas. Se desarrolló la ejecución de un plan piloto en el casco central de Ciudad Quesada, principalmente en la zona de Mac Donalds hasta el Hospital San Carlos, en donde con la colaboración de diversas, para determinar cuál era el mejor resultado de acuerdo a lo programado, como lo fueron la eliminación del viraje a la izquierda en el Hospital Cooperativo, permitir el viraje a la izquierda en la Farmacia Lizano Frente al hospital, siempre y cuando se corra el semáforo a esa esquina, para aprovechar dicho viraje en semáforo rojo, no permitir el viraje de acceso a compre bien de sur a norte. Se colaboró con ingeniería de tránsito para durante varios días realizar muestreos para la autorización de los cambios antes mencionados. Se determinó que acorto plazo deberían de realizar bahías de ingresos en las paradas de buses en la Escuela Juan Bautista Solís y Siglo 21.
- **Administrativos:** en referencia a la Publicación **Reglamento la Policía Municipal**, ya fue publicado en el Alcance de la Gaceta 122 del mes de Julio y se cuenta con versión preliminar del Manual de Procedimientos.

- **Parquímetros:** Se recibe empresa para demostración de cobro de parquímetros, y se inicia el estudio de aprobación de Contratar con el Servicio Civil de Heredia, y se encuentra en la Dirección Legal para diseño del Convenio.
- **Reordenamiento Vial:** Se han realizado varias reuniones con diferentes sectores de la población son lo son taxistas, Cruz Roja, Coopatrac, Cámara Comercio, Transito y regidores, donde preocupados por la situación actual del congestionamiento se ha llegado a unificación de criterios, en cuanto a realizar una solicitud al MOTP – COSEVI, en busca de una solución a corto plazo, y donde los puntos a solicitar fueron: 1- Creación de un carril reversible en las horas pico.- 2.- Creación de Bahías en áreas de congestionamiento.- 3.- La prohibición de virajes a la izquierda de la Gasolinera Meco a la Canasta Básica.- 4.- Aumento de tiempo en semáforos.- Nota fue enviada y esperamos pronta respuesta.-
- **Demarcación vial Ciudad Quesada:** mediante la demarcación horizontal y vertical de 2 km



## 9.5. Área estratégica: Gestión Ambiental

### 9.5.1. Comisión Municipal de Emergencias

#### 9.5.1.01. Incidente Huracán Otto, Noviembre 2016

Ante la potencial afectación del Huracán Otto, se activa el Comité Municipal de Emergencias desde el 21 de noviembre, realizado diversas acciones en un primer momento preventivas.

Para el día 23 de noviembre se inicia proceso de información sobre la evacuación del sector norte de Pital, habitándose para la atención de la población 3 instalaciones como albergues, en adicional durante el 24 y 25 de dicho mes se activaron 10 albergues adicionales en Pital, Aguas Zarcas, Venecia, Pocosol, Cutris, Florencia, para un total **13 albergues** y **962 personas atendidas**, manteniéndose activo el Centro Coordinador de Operaciones de manera continua prácticamente, quedando debidamente cerrados los albergues el 26 de noviembre.

En seguimiento según competencias se apoyó con requerimientos inmediatos, pero a su vez se inició levantamiento de necesidades de todo el cantón (camino, electricidad, viviendas, sector productivo, entre otros) el cual es canalizado a través de cada entidad y competencia para que fuera incluido en el Plan General de Emergencias.



#### 9.5.1.02. Capacitaciones a miembros de comités comunales de emergencia

- **Día 20 de junio** se brindó capacitación en la Sala de Reuniones de la Alcaldía a los Nuevos Síndicos de San Carlos en referencia a la jurisprudencia, funcionamiento y organización de la CNE, Comité Municipal de Emergencia y los Comités Comunales de Emergencia, donde se instó a la apertura en cada distrito del cantón a al menos un Comité.
- **Día 21 de junio** en el Comité de Cruz Roja, se brindó una exposición por parte de la Licda. Carmen Rodríguez de la Agencia para el Desarrollo ZEE, en temas del Puesto Aduanal Tablillas, Centro de Valor Agregado y Carretera de Altamira – Tapón de Chilamate; lo anterior como proyectos de alto impacto y que deben ser previstos en el Plan de la Comisión Municipal de Emergencia a desarrollarse para los próximos años; a su vez se contó con el Sr. Walter Zárate de la Sede Central de la Cruz Roja quien brindó una asesoría acerca Guía del Plan de Gestión para Municipalidades.

#### 9.5.1.03. Casos de Ejecución Inmediata

**Tabla 40 Proceso de Actuación Inmediata, Infraestructura Vial 2016**

Tipo	Distrito	Caminos
Materiales para Cajas de registro, tragantes, cabezales	Todos	N/A
Atención de emergencias cantonales que afecten la infraestructura vial	Quesada	2-10-000-01
	Venado	2-10-087

#### 9.5.2. Aseo de Vías

##### 9.5.2.01. Actividades Ordinarias

Limpieza ordinaria de cordón y caño de 4.137.675,48 metros lineales anuales en las rutas establecidas en el distrito primero: se realizan en dos modalidades área periférica (dos veces por semana) y la central (seis veces por semana).

##### 9.5.2.02. Limpieza de lotes municipales, distrito primero

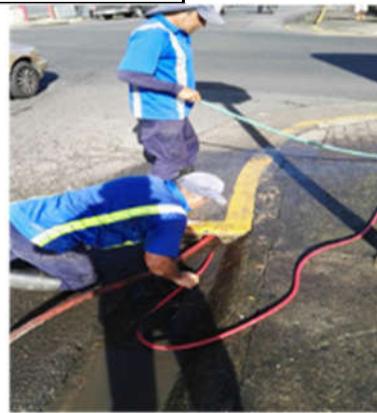
Se ha dado el mantenimiento mediante la chapea y aplicación de herbicida para el control de maleza dos veces por mes.

##### 9.5.2.03. Cajas de Registro

- Se realizan de forma preventiva y correctiva, en cada uno de los barrios donde se brinda el servicio de aseo vías para una totalidad de 3 veces por año con modalidad preventiva y después de la estación lluviosa en los siguientes lugares.

- Se realizó la compra de angulares y soldadura para la construcción de parrillas nuevas y sustitución de las que se encuentran deterioradas y se trabaja según previsto.

Gamonales	B° San Martín	Urb. 2000
Urb. Cooquite 1ª Etapa	Urb. Brisas del Sur	Urb. La Colina
Urb. Cooquite 2ª Etapa	B° La Cruz	Liceo San Carlos
Balneario	B° San Roque	La Parada Nueva
Barrio Baltazar Quesada	Urb. La Roca	Urb. Arco Iris
El Centro (Ciudad)	Barrio El Carmen	Bella Vista
El Parque	Urb. La Leyla	Hogar de Ancianos
B° Lourdes	Urb. Villa Real	Urb. La Unión
B° San Antonio	Urb. La Mercedes	



### 9.5.3. Recolección de Basura

#### 9.5.3.01. Servicio de recolección de desechos sólidos

Se brinda el servicio de recolección de desechos sólidos de 10.800 toneladas en los distritos de Quesada, Pital, Buena Vista y La Palmera, mediante ruta residencial en adicional se tiene la ruta comercial en el casco central de Ciudad Quesada.

**Tabla 41 Rutas de Recolección de Residuos Residencial 2016**

Horario	Rutas 1	Ruta 2	Ruta 3	Ruta 4
<b>Lunes y Jueves 7 a.m. – 5 p.m.</b>	La Abundancia Empieza en Pueblo Nuevo-La Loma- las Malvinas - Puente El Peje - Urbanización San Luis - Urbanización Casilda Matamoros - Costado Norte del Cementerio – Urbanización La Paz – Baltazar Quesada –Sale y Entra por barrio La Cruz, entra hasta el hotel Plaza y baja hasta barrio el Jardín -Multiaceros San Antonio- soda de pepe el Toro- Terminando en Caimitos de Florencia.	Hogar de Ancianos, Súper la esperanza, La Isla, San Miguel, Gamonales hasta Los Maderos Plaza de San Martín, ingresa por la entrada de la escuela, Tránsito, Calle del muro, hasta el restaurante Fu-Gen.	Urbanización Arco iris – Santa Fe – La Terminal – Maxi Pali– La Unión- Cristo Rey- La Leila- Hasta universidad panamericana saliendo a la calle principal del hospital, se sube hasta Mac Donald, Súper San Roque, Urbanización la Colina 1 y 2 etapa Nueva Generación y Urbanización 2000, barrios cercanos hasta las oficinas de Kleaver's, Barrio El Carmen, Cooquite 1 y 2, La Roca, la Rencauchadora, Calle Araya, Termina en Caimitos, Urbanización Terrazas del Este. Todo Los Ángeles, La Colina, Puente Casa, San Luis.	Desde el puente de Aguas Zarcas, hasta el Banco de Costa Rica, carretera hacia el cruce de Los Chiles de Aguas Zarcas.

<p><b>Martes y Viernes 7am – 3 pm</b></p>	<p>Cruce de la y griega subiendo lado derecho, Escuela Las Mercedes– Entrada a los Lotes – Altos de Los Solís- Buena Vista -Ron Ron, la principal hacia la entrada que esta antes de llegar al Puente la Vieja, entrada a Sucre, alamedas de Sucre, entrada hacia San Vicente pasa por urbanización los Pinares.</p>	<p>Inicia costado este de Pollos la Leña, Barrio San Pablo, la Cazuela, Súper la Rosita, San Luis de La Tesalia y Calle Iapas, entrada de distribuidora Dayca, IMAS, Urbanización Rancho Grande, Betel, Selva Verde, la Ermita de San Pablo, Calle del Amor, calle principal, Calle linares, plaza de San Roque y sale a la vía principal recogiendo al frente del templo católico.</p>	<p>Inicia en San Gerardo, Dos Pinos, Almacén Agroveterinario, Centro Pastoral, Repuestos Gigante hasta San Juan- Centro Metodista continúa hasta Monte Horeb- San Rafael de la Marina- Tucanito- Tucano- Centro Penal. La Margarita, Cedral, La Plaza, Calle principal hasta Dulce Nombre, Cariblanco.</p>	<p>La Palmera (La Marina, Santa Rosa y La Palmera centro) Desde el puente del río Aguas Zarcas hasta el Banco de Costa Rica Aguas Zarcas (Banco de Costa Rica de Aguas Zarcas hasta el puente Los Negritos, todos los barrios ubicados al Sur del Centro de Aguas Zarcas (Nazareth, Manantial, Montecristo abajo, entre otros).</p>
---	--	---	--	---

Se logró asfaltar tres cuestas, camino hacia el Relleno, las cuales por encontrarse en lastre dificultaba el acceso, y sobre todo cuando estábamos en épocas lluviosas afectan el ingreso hacia el mismo.



### 9.5.3.02. Tratamiento y disposición

Los días de funcionamiento del Relleno Sanitario, se debe realizar el adecuado tratamiento a los residuos sólidos recolectados en el cantón, los mismos se le deben dar su disposición final, la cual comprende la distribución, compactación y cubrimiento de los residuos sólidos con 15 cm de tierra, además se le debe dar el debido proceso a los lixiviados generados por residuos almacenados en la finca. Se realiza un tratamiento diario para el control de plagas, en el caso de los camiones que ingresan al Relleno debe ser lavados antes de su salida.

### 9.5.3.03. Ejecución de las obras del EDA para el cierre técnico del Vertedero

Mediante la aplicación en las mejoras de infraestructura se modifica la condición de un Vertedero a Relleno Sanitario garantizado a su una **vida útil de 8 años**, se gestionó la construcción de nueva trinchera y conformación de dique, contratación de una empresa responsable de la ejecución de las obras de movimiento de tierra y desechos, conformación de dique, y creación de nueva celda. **Inversión de 231.291.99<sup>98</sup>**.



Se gestionó la contratación llave en mano para la construcción de planta de tratamiento de aguas residuales con su respectivo equipo. **Inversión total 102.400.000,00.**



#### 9.5.3.04. Programa de recolección cantonal presentado a Contraloría

Se realizó visita en campo para establecer las rutas que se van a brindar en el distrito de La Tigra, según el censo de 711 fincas, tanto como resultado la siguiente información:

**Tabla 42 Censo de nuevos servicios de Recolección de Residuos**

Tipo de Basura	Cantidad de Basuras
Residencial 1	387
Comercial 1	66
Comercial 3	12
Gobierno	10
Lotes baldíos	286
<b>TOTAL</b>	<b>761</b>

### 9.5.3.05. Colocación de Geo membrana

Requerida para impermeabilización de la nueva trinchera del relleno con una inversión de **45.990.885,01**



### 9.5.4. Gestión Ambiental

#### 9.5.4.01. Implementación de los 5 sub-programas

- El desarrollo de la cultura de manejo de los residuos sólidos y la publicación del reglamento.
- Se trabaja con un Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos Sólidos en el cantón que guía el trabajo a realizar en el cantón.
- Reuniones mensuales de la Comisión PRESOL, en donde los integrantes son funcionarios de instituciones públicas como el Ministerio de Ambiente y Energía, MINAE; Caja Costarricense de Seguro Social CCSS; Ministerio de Educación Pública MEP; empresa privada; Sociedad Civil; y dos miembros del Concejo Municipal.



Bitácora de reunión

REGION	COMISION DEL PLAN MUNICIPAL DE RESIDUOS SOLIDOS SAN CARLOS	Fecha: 21 de diciembre de 2016
# 12		
Asunto:	Reunión mensual de la Comisión	
Proyecto:		
Objetivo:	1. Reunión al no haber quórum	
Lugar:	Ciudad Quesada, Municipalidad San Carlos	
Mora de Inicio:	9:30 AM	Mora de Finalización: 10:40 am
I. Agenda		
	Actividad	Hora
1.	Bienvenida	09:30 a.m.
2.	Oración	09:35 a.m.
3.	Comprobación de asistencia y verificación del quórum	09:38 a.m.
4.	Reunión del Acta anterior	a.m.
5.	Verificación de la agenda ambiental	09:40 a.m.
6.	Cierre de la sesión de trabajo	10:40 a.m.
7.		a.m.
8.		a.m.
II. Asistencia		

Reuniones mensuales con la comisión PRESOL, Acta de reunión mensual.

#### 9.5.4.02. Reforestación de las áreas protegidas

- Se ha realizado donación de árboles para la siembra en Sonafluca, Fortuna, en donde la coordinación se hizo a través de Bandera Azul bajo la dirección de un ingeniero forestal de la Universidad Estatal a Distancia que da la asesoría de siembra y sugiere el sitio de acuerdo a la especie.

Siembra de árboles en áreas de la comunidad de San Gerardo. Con los estudiantes de la UTN



Siembra de árboles en las instalaciones de la Ciudad Deportiva en Ciudad Quesada.



- Siembra de árboles, en zonas de protección y lotes municipales que por su pendiente inclinada no se utilizan para otros proyectos, dichas siembras se realizan con el aporte de centros educativos y Universidades.



*Siembra de árboles en el área de protección en la quebrada San Isidro, Ciudad Quesada.*

### 9.5.4.03. Incentivos para la protección de los recursos naturales.

En aras de determinar potenciales herramientas para potenciar el incentivo de los recursos naturales se realizó:

- Informe de análisis de brecha para trazar la línea base para la obtención de bandera azul ecológica categoría municipalidades, que permitan crear nuevas políticas a nivel cantonal en el desarrollo de la protección y el mejoramiento ambiental.
- Se realizó una auditoría externa por parte de la Compañía Nacional de Fuerza y Luz en donde se brinda un estado de situación de los parámetros en el manejo del agua, energía, residuos sólidos dando un informe completo del estado de situación del palacio municipal.



**INFORME DE AUDITORÍA**  
**PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL INSTITUCIONAL**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS**  
**Decreto Ejecutivo No. 36499-S-MINAET**



#### 6. PROPUESTAS DE MEJORA

Dentro de los aspectos a mejorar, se citaron varios insumos que en la actualidad se carecen del todo, por lo que en este apartado se les deja una propuesta para que sea revisada y avallada, según las necesidades de la Municipalidad.

#### ✓ PROPUESTA DE POLÍTICA AMBIENTAL:



**Política Ambiental**

La Municipalidad de San Carlos entiendo el medio ambiente como un patrimonio básico, por ello ha decidido impulsar un proceso de gestión ambiental, que garantice la protección del medio ambiente, mejorando sus siguientes compromisos:

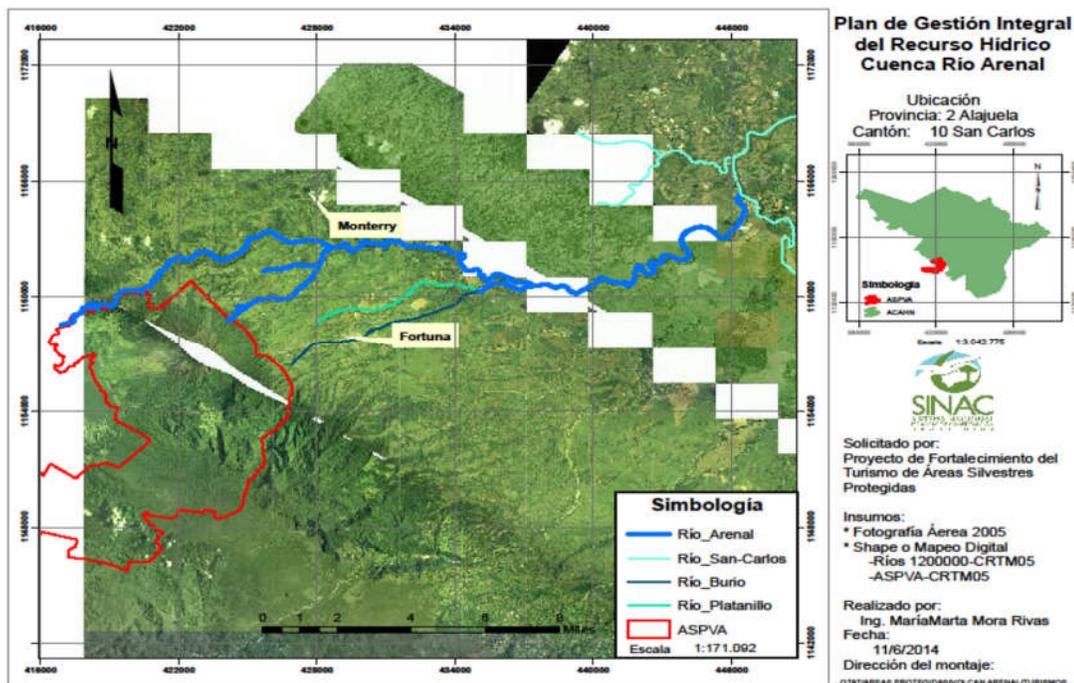
1. Identificar y evaluar los impactos ambientales de los proyectos de inversión pública, privada y mixta, así como de las actividades que se desarrollan en la zona urbana y rural, y determinar la estrategia de gestión ambiental.
2. Realizar un diagnóstico de la situación ambiental de la zona urbana y rural, y determinar la estrategia de gestión ambiental.
3. Desarrollar un plan ambiental, que permita la gestión ambiental de la zona urbana y rural, y determinar la estrategia de gestión ambiental.

#### 9.5.4.04. Acciones transversales en proyectos con impacto ambiental

- Se tiene a cargo la regencia del vertedero municipal la cual se realiza mensualmente visitas y los informes trimestrales a la SETENA.
- En cuanto al aporte en el proyecto del mega acueducto se colaboró con los términos de referencia del cartel de licitación del tanque de almacenamiento en donde se realizaron visitas al sitio de construcción, y seguimiento de obras menores, y remoción de árboles en donde se realizaron los permisos respectivos con el Ministerio de Ambiente y Energía MINAE, se dio apoyo en estudios hidrogeológicos en recopilación de datos.
- En lo que respecta al apoyo a la Unidad Técnica de Gestión Vial Municipal UTGVM se realizan visitas a caminos municipales, desfogue de aguas y revisiones ambientales.

#### 9.5.4.05. Plan de gestión integral del recurso hídrico

Mediante la recopilación, sistematización y análisis de la información disponible sobre el territorio de la Cuenca Hidrográfica del Río Arenal, lo cual permite la gestión de nuevas acciones que las diferentes instituciones en conjunto con la municipalidad van a crear, con el fin, de lograr una recuperación de la cuenca. El plan busca desarrollar una propuesta la cual permita mejorar el estado actual de la cuenca río Arenal, y que esta pueda replicarse en las demás cuencas del cantón de San Carlos. Permitiendo una recuperación de las áreas de protección del recurso hídrico y concientizando a la población sobre el buen uso del agua como un elemento esencial para la vida humana y los ecosistemas que se encuentren dentro del área de cada cuenca. Con ello empoderar un modelo de gestión integral del recurso hídrico desde la perspectiva de cuenca hidrográfica, como un instrumento para la gestión sostenible del turismo a nivel cantonal.



Localización y alcance del proyecto



## 9.6. Área estratégica: Ordenamiento territorial

### 9.6.1. Urbanismo

Ejecución de un plan de trabajo que garantice el cumplimiento de las variables urbanas fundamentales en urbanismo y edificaciones en el cantón de San Carlos, de acuerdo a los instrumentos legales que rigen la materia de edificaciones y construcción.

- **Permisos de Construcción:** La revisión de los proyectos constructivos se lleva a cabo mediante la plataforma de servicios de APC, la cual permite mayor control, ya que dichos proyectos son presentados por un profesional en el área constructiva y son revisados ante el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos y nuestro Municipio, esto genera mayor regulación en el desarrollo urbanístico y el incremento en la recaudación por motivo de Impuesto de construcción, generando un ingreso de \$273, 706,941<sup>59</sup>
- **Visados:** Diariamente se mantiene la recepción de trámites de visados de plano catastro.

**Tabla 43 Trámites de Visados por distrito 2016**

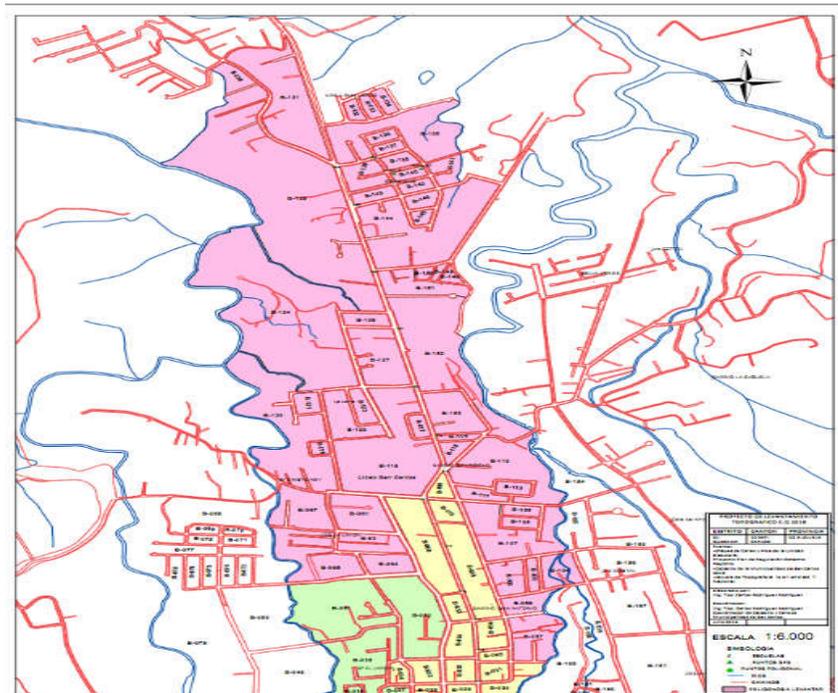
Mes	Solicitudes	Solicitudes Aprobados	Solicitudes
			Rechazados
Enero	128	124	4
Febrero	193	188	5
Marzo	182	173	9
Abril	212	212	0
Mayo	215	186	29
Junio	231	167	64
Julio	186	145	41
Agosto	171	135	36
Septiembre	187	145	42
Octubre	205	192	13
Noviembre	233	229	4
Diciembre	159	157	2
<b>TOTAL</b>	<b>2302</b>	<b>2053</b>	<b>249</b>

- **Usos de suelo:** Por mes se reciben aproximadamente 300 solicitudes de Uso de Suelo de todos los sectores del cantón.

### 9.6.2. Catastro

#### 9.6.2.01. Levantamiento topográfico de calles del casco urbano Quesada

Se realizaron 52 bloques, fue entregado en archivos Autocad como en SIC, lo cual facilitará la ubicación municipal existente en dicha zona (infraestructura vía, lotes, entre otros); se incluye los hidrantes así como postes de luz.



**9.6.2.02. Censo para inclusión de servicios de residuos sólidos A.Z y la Tigra**  
 En la tabla adjunta se indica la cantidad de fincas analizadas. Así como el reporte de las nuevas basuras a ingresar para cobro; con los ingresos proyectados

**Tabla 44 Fincas Censadas en Distrito de Aguas Zarcas**

Trabajo realizado	Fincas censadas
Fincas estudiadas	4.418
Cuadrantes realizados	162

**Tabla 45 Inclusiones servicio de recolección de basura en Aguas Zarcas**

Tipo de Basura	Cantidad	Monto Mensual	Monto Anual
Residencial 1	2837	12.064.115,54	144.769.386,48
Comercial 1	424	4.308.128,32	51.697.539,84
Comercial 3	0	0,00	0,00
Comercial 4	63	889.059,78	10.668.717,36
Gobierno	13	132.088,84	1.585.066,08
Lotes Baldíos	1479	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>4816</b>	<b>17.393.392,48</b>	<b>208.720.709,76</b>

**Tabla 46 Inclusiones para el servicio de recol. de basura en La Tigra**

Tipo de Basura	Cantidad	Monto Mensual	Monto Anual
Residencial 1	387	1.645.686,54	19.748.238
Comercial 1	66	670.604,88	8.047.259
Comercial 3	12	169.344,72	2.032.137
Gobierno	10	101.606,80	1.219.282
Lotes Baldíos	286	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>761</b>	<b>2.587.242,94</b>	<b>31.046.915,28</b>

**9.6.2.03. Levantamiento del 100% de las propiedades municipales**

Se realizó el levantamiento y catastrado de 38 fincas municipales y una ampliación de 9 fincas más en todo el cantón.

**Tabla 47 Listado de Fincas con Planos Catastrados para ser inscritos**

Línea	Descripción
1	Lote con un tanque de agua en San Juan, Quesada. SI3972
2	Área Parque infantil Rencauchadora del Norte, Quesada. SI3978
3	Tanque de agua Barrio los Angeles frente a las torres, Quesada. SI3979
4	Área Comunal Urb. Los Manzanos, Quesada. SI4751
5	Juegos Infantiles Urb. Los Manzanos, Quesada. SI4752
6	Edificio municipal Alcohólicos Anónimos y tanques aguas negras del Mercado Municipal, Quesada. SI4773
7	Calle costado norte taller Montano. Aguas Zarcas. F.R. 176760
8	Plaza deportes La Caporal, Aguas Zarcas. F.R. 176762
9	Corresponde a las calles de la Urb. Nazareth. Aguas Zarcas. F.R.263094
10	Terreno dedicado a parque y calle pública. Venecia. F.R.194914
11	Plaza El Cayetano, Urb. El Caño, Venecia. IP0858
12	Plaza de Los Angeles, Pital. F.R.157988
13	Área baldía en Pital 100 n de la Gasolinera, lote muy pequeño, existe una imagen católica, Pital. IP0729
14	Plaza de El Sahino, Pital. IP0733
15	Cementerio Pital. IP0768
16	Local de alcohólicos anónimos. Lote muy pequeño la mayor parte corresponde al área de protección a la quebrada, Pital. IP0777
17	Área comunal, Urbanización y Vivienda RL. F.R.273870A
18	Plaza de Los Angeles (La Pelona). Tigra F.R.184194
19	Plaza de San Jose, Tigra. IP0095
20	Plaza de Concepción, Palmera. IP0104
21	Plaza de San Joaquín. Cutris. F.R.184399
22	Plaza de Chamorro. Cutris. IP0300
23	Plaza de San Pedro. Cutris. IP0577
24	Plaza de Bella Vista. Cutris. IP0593
25	Plaza de Santa Teresa. Cutris. IP0608
26	Plaza de Betania. Cutris. SI4755, parte finca F.R.258953
27	Área Comunal Barrio El Jazmín, Santa Rosa de Pocosol. Resto de finca F.R.159612
28	Plaza de San Diego. Pocosol. IP0584
29	Plaza de Esterito. Pocosol. Dentro de finca 529486. SI4756
30	Plaza deportes Agua Azul de la Fortuna, SI 4796
31	Plaza deportes San Isidro de la Fortuna, SI 4801
32	Plaza deportes San Miguel de Monterrey, SI 4800
33	Plaza deportes Las Delicias de Monterrey, SI 4799
34	Plaza deportes El Plomo de Pocosol, SI 4798
35	Plaza deportes Carrizal de Pocosol, SI 4803
36	Plaza deportes San Bosco de Pocosol, Finca 175816
37	Plaza deportes San Rafael de Florencia, SI 41802
38	Terreno municipal, Almendros de Cutris, Finca 244293

Se realizó el catastrado de 28 planos de fincas municipales.

#### 9.6.2.04. Seguimiento Plan Regulador

Se tiene una comisión de Plan Regulador que da seguimiento al proyecto, teniendo como representantes sociedad civil, Concejo Municipal y funcionarios municipales.

Funciones de la comisión:

- a) Realizar un inventario sobre el estado de situación de los planes reguladores presentados por los diferentes municipios ante SENARA y SETENA.
- b) Establecer los criterios de articulación entre SENARA y SETENA para la incorporación de la variable hidrogeológica en la evaluación ambiental.
- c) Definir las acciones que complementariamente se deben realizar para brindar una solución integral a la problemática sobre la revisión y aprobación de planes reguladores locales y costeros.

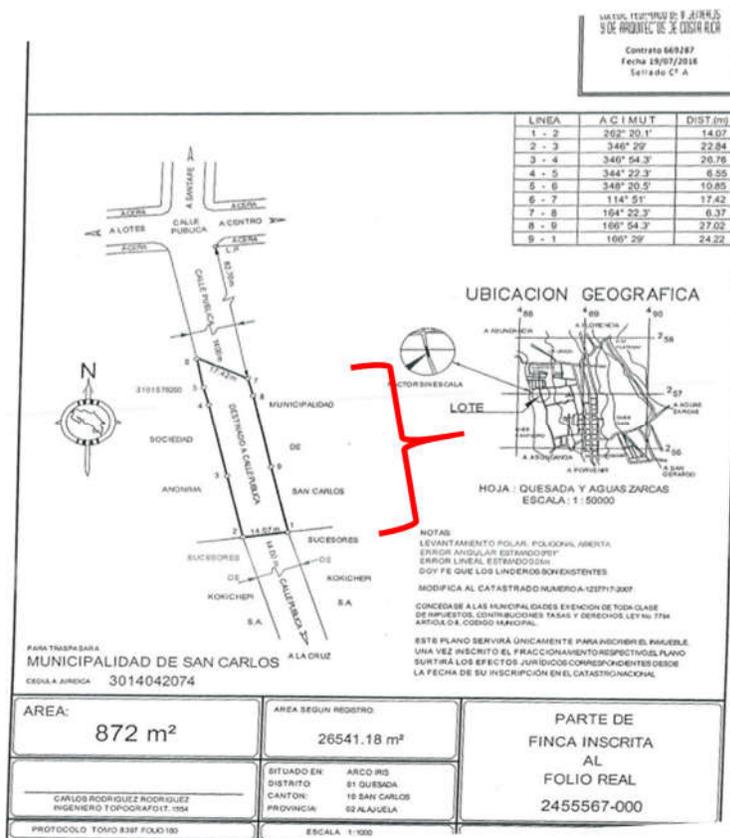
### 9.6.3. Trabajos finales de los Proyectos de Vivienda en Monterrey y la Tigra.

Se destinaron a que concluir las obras faltantes en el proyecto urbanístico municipal del distrito de Monterrey. Dichas obras quedaron como compromiso para el primer trimestre del 2017. Las obras a realizar son las siguientes: construcción de muros de contención, parrillas para cajas de registro, limpieza de área comunal.

### 9.6.4. Proyectos

#### 9.6.4.01. Compra de terreno contiguo al Plantel

Posterior a la autorización de la Contraloría General de la Republica, se adquirió el terreno y se canceló al dueño lo correspondiente, siendo adquirida una propiedad de 872 m<sup>2</sup>, misma con el fin de dar apertura a nueva calle pública que favorezca el tránsito dentro de Ciudad Quesada.



#### 9.6.4.02. Diseño de planos de Plaza Cívica Municipal

Se ubicará detrás de la Casa Cural Ciudad Quesada, se otorgó la orden de Inicio al proveedor Acuña Cárdenas Gerardo Alfonso siendo el encargado de la supervisión del proceso el Ing. David Quesada Acuña.

### 10. Conclusión

Como Alcalde de San Carlos es un gusto presentar la actual rendición de cuentas del Gobierno Local, donde se pueden resaltar entre otros aspectos:

1. El cumplimiento efectivo tanto de las metas contempladas en el Plan Anual Operativo como del Presupuesto del ejercicio económico del 2016.

2. El presupuesto destinado a la Administración general representa un 26% del presupuesto total. Importante recordar que el Código municipal, artículo 93 establece un máximo permitido del gasto administrativo es de un 40%.
3. Como entidad ejecutora de recursos, se invierte 47% en mejora de las condiciones de infraestructura de las comunidades, tanto infraestructura vial, comunal, educativa entre otros.
4. Como Ayuntamiento preocupado de manera integral por las comunidades, se ha reforzado y ampliado el trabajo tri-partito tanto con entidades públicas ó privadas para cumplimiento de las necesidades expresadas en el Plan de Desarrollo Cantonal 2014-2024, mismas, con el apoyo de las comunidades, y evidenciadas en el presente documento.

Dentro de tantos logros del 2016, es difícil destacar algunos, pero cito algunos de los de mayor impacto: la construcción de un edificio destinado a Feria del Agricultor, el cual permitirá beneficiar directamente a los agricultores y descogestiona el fluido vehicular los días jueves y viernes; el desarrollo de la tercer etapa del Mega Acueducto de la Zona norte de Pital, donde gracias a Dios se hace realidad el sueño de esos pobladores en contar con el servicio de agua potable. Los programas de Desarrollo Social que buscan el empoderamiento de las mujeres, mejorar la armonía de los hogares sancarleños; el Plan Maestro del Acueducto Municipal, Mejoras al Vertedero que permitirán catalogarlo como Relleno sanitario y prologar su vida útil por 8 años más, etc.

Doy gracias a Dios por permitirme ser transparente ante mi pueblo, expodiéndole lo que hemos logrado, con el apoyo de ellos sin duda, con el acompañamiento a su vez de un equipo de trabajo que se entrega día a día con mistica y compromiso, funcionarios municipales a quienes les agradezco profundamente y les reto a seguir mejorando día a día; no puedo omitir el apoyo del Concejo Municipal, de instituciones públicas y privadas que se han unido por Juntos Desarrollar el Cantón.

***Lic. Alfredo Córdoba Soro,  
Alcalde de San Carlos***

**AL SER LAS 15:42 HORAS, EL SEÑOR PRESIDENTE MUNICIPAL, DA POR CONCLUIDA LA SESIÓN. --**

**Allan Adolfo Solís Sauma  
PRESIDENTE MUNICIPAL**

**Ana Patricia Solis Rojas  
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL**