

1°

# ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DESARROLLO CANTONAL 2014-2024





## Tabla de contenido

PRESENTACIÓN .....	16
1. INTRODUCCION .....	22
1.1 Naturaleza y Alcance del plan .....	22
1.1.1 Naturaleza.....	22
1.1.2 Alcance.....	22
2. ASPECTOS GENERALES DEL CANTON .....	24
2.1 Antecedentes sobre su creación, localización geográfica y límites .....	24
2.2 Reseña Histórica .....	26
2.2.1 De distrito a cantón .....	26
2.2.2 Crecimiento distrital del cantón de San Carlos .....	27
2.2.3 Crecimiento en Infraestructura del Cantón. ....	27
2.2.4 Límites geográficos antiguos .....	28
2.2.5 Política.....	28
2.2.6 Grandes logros políticos.....	29
2.2.7 Cultura.....	30
2.2.8 Costumbres y Eventos Religiosos .....	31
2.2.9 Música Sancarleña.....	31
2.2.10 Comidas Típicas de San Carlos.....	31
2.2.11 Símbolos del Cantón: .....	32
2.3 Sinopsis de la historia de San Carlos (1850 – 2000) .....	33
2.4 Sinopsis Geográfica .....	38



2.5 División Político Administrativa .....	39
2.6 <i>San Carlos en la Región Huetar Norte</i> .....	41
2.7 San Carlos en el Cordón Fronterizo.....	45
2.7.1 Aspectos Biofísicos .....	46
2.7.2 Actividad Agropecuaria .....	47
2.7.3 Explotación pecuaria .....	49
2.7.4 Las explotaciones ganaderas y su ubicación .....	49
2.7.5 Tecnología y productividad.....	50
2.7.6 Organización empresarial.....	52
2.7.7 Mercados .....	53
2.7.8 Potencialidad turística .....	55
2.7.9 Infraestructura Vial .....	55
2.7.10 Cobertura eléctrica .....	57
2.7.11 Cobertura telefónica .....	58
2.7.12 Empleo e ingreso.....	58
2.7.13 Agua Potable y Saneamiento Ambiental.....	59
2.7.14 Salud.....	59
2.7.15 Educación en Cordón Fronterizo.....	60
2.7.16 Vivienda .....	60
2.7.17 Seguridad.....	61
2.7.18 Situación Migratoria.....	62
2.7.19 Organización Comunal.....	64



2.8 Manejo de Residuos Sólidos.....	65
2.8.1 Cobertura geográfica del Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos. 65	
2.8.3 Rutas de Recolección de Residuos valorizables.....	69
3. DATOS ESTADISTICOS DE IMPORTANCIA SAN CARLOS .....	72
3.1 Índice de Desarrollo Social (IDS) De San Carlos.....	72
3.2 Competitividad Territorial .....	77
3.3 Extensión de cantón:.....	80
3.4 Análisis interpretativo de la población de San Carlos y distritos del cantón, período 2011. ....	80
3.5 Sector Empresarial .....	82
3.6 Población con discapacidad .....	83
3.7 Índice de Competitividad Cantonal .....	86
3.8 Centros de Formación Educativa.....	87
3.8.1 Centros Educativos en el cantón. ....	87
3.8.2 Deserción Primaria y Secundaria .....	90
3.9 Organizaciones Territoriales a Nivel Cantón.....	91
3.9.1 Asociación de Desarrollo Comunal.....	91
3.9.2 Centros de Salud.....	92
3.9.3 Organizaciones Deportivas .....	96
3.9.4 Comportamiento Cooperativo del Cantón.....	98
3.9.5 Organizaciones Productivas Apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería .....	102



3.9.6 Asociaciones Administradora de Acueductos Rurales.....	107
3.10 Propiedades por Distrito .....	109
3.11 Medidores de Electricidad, Informe Cantonal.....	111
3.12 Presupuesto Municipal.....	112
3.13 Patentes emitidas por el Municipio.....	113
3.14 Rutas del cantón.....	119
3.15 Seguridad Pública .....	122
3.16 Agencias Bancarias:.....	124
3.17 Atractivos Turísticos de la Zona Norte.....	130
3.18 Comportamiento Electoral del Cantón de San Carlos. ....	137
3.19 Mapa Cantón de San Carlos por distritos. ....	143
4. SAN CARLOS, MUNICIPIO EFICIENTE.....	145
4.1 ¿Por qué es importante evaluar a las Municipalidades? .....	145
4.2 San Carlos superó sus propias marcas .....	146
4.3 ¿Qué analiza el Índice de Gestión Municipal? .....	148
5. MISIÓN y VISIÓN.....	151
5.1 Misión.....	151
5.2 Visión .....	151
6. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA .....	151
6.1 Identificación de los factores internos y externos.....	152
6.2 Formulación estratégica para San Carlos.....	153
6.3 Gestión para Resultados y Cadena de Valor.....	155



6.4	Objetivos Estratégicos Municipales 2020-2024 .....	159
6.5	Objetivos específicos por áreas estratégicas .....	160
6.6	Principios y valores estratégicos:.....	165
6.7	Políticas institucionales por áreas estratégicas: .....	167
7.	PLAN INDICATIVO PLURIANUAL .....	171
8.	DEMANDAS E INICIATIVAS CIUDADANAS .....	174
8.1	Análisis de las demandas .....	175
8.2	Iniciativas ciudadanas priorizadas .....	176
8.3	Iniciativas priorizadas en la modalidad de Ejecución.....	182
8.4	Iniciativas no priorizadas .....	183
9.	ORIENTACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PDC 185	
9.1	Seguimiento, Monitoreo y análisis paretiano .....	186
9.2	Distribución de los proyectos de inversión.....	187
9.3	Distribución de recursos de los servicios comunitarios.....	187
9.4	Bases Institucionales para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación del Pdc .....	189
10.	ANEXOS.....	193

## Contenido de Gráficos

Gráfico 1	Clasificación de los residuos en el Vertedero de San Luis, Florencia .....	68
Gráfico 2	Índice de Desarrollo Social y posición relativa de San Carlos.....	72
Gráfico 3	IDS de los distritos del Cantón de San Carlos .....	76



Gráfico 4 Índice de Competitividad Cantonal por pilares 2011 - RHN .....	78
Gráfico 5 Porcentaje de territorio por distrito de San Carlos .....	80
Gráfico 6 Índice Empresarial.....	87
Gráfico 7 Deserción Primaria y Secundaria .....	90
Gráfico 8 Numero de Propiedades por Distrito la I Semestre 2014 .....	110
Gráfico 9 Presupuesto Municipal .....	112
Gráfico 10: Patentes Comerciales.....	115
Gráfico 11: Patentes Industriales.....	116
Gráfico 12: Patentes de Servicio .....	117
Gráfico 13: Licencia de Licores .....	117
Gráfico 14: Total de Patentes. ....	118
Gráfico 15 Cantidad de Puestos de Seguridad Pública en el Cantón .....	123
Gráfico 16 Programa III - Distribución de los Proyectos de Inversión .....	187
Gráfico 17 Programa II - Distribución de Servicios Comunitarios .....	188



## Contenido de Tablas

Tabla 1 División político administrativa Cantón San Carlos .....	39
Tabla 2 División político administrativa Cantón San Carlos .....	40
Tabla 3 Distritos Fronterizos, Población y Extensión. 2011 .....	45
Tabla 4 Cordón fronterizo norte: distribución de semovientes por fincas 2012 .....	49
Tabla 5 Cordón fronterizo norte: tipo de producción pecuaria 2012 .....	50
Tabla 6 Cordón fronterizo norte: sistemas de producción predominantes 2012 .....	51
Tabla 7 Cordón Fronterizo Norte: cantidad de organizaciones productivas, por tipo y ubicación 2012.....	53
Tabla 8 Cordón fronterizo norte: total red vial comunal por tipo. 2012 .....	56
Tabla 9 Estadísticas educativas a nivel cantonal (en %) .....	60
Tabla 10 Cordón Fronterizo Norte: puntos de entrada de personas irregulares .....	63
Tabla 11 Cobertura geográfica del PMGIRS .....	66
Tabla 12 IDS Nacional y posición relativa de San Carlos .....	73
Tabla 13 Índice de Desarrollo Social de los distritos del Cantón de San Carlos .....	75
Tabla 14 Índice de Competitividad Cantonal 2011 .....	77
Tabla 15 Análisis interpretativo de la población de San Carlos y distritos, período 2011..	81
Tabla 16 Total de empresas en el cantón.....	82
Tabla 17 Tabla de Indicador de Población con Capacidades Especiales, San Carlos.....	84
Tabla 18 Índice de Pilar Empresarial, 2006-2011 Cantón 206 2007 2008 2009.....	86
Tabla 19 Centros Educativos del Cantón de San Carlos .....	88
Tabla 20 Asociaciones por Distrito .....	91
Tabla 21 Registro de Centros de Salud en el Cantón. ....	94
Tabla 22 Indicadores de Aseguramiento .....	95
Tabla 23 Sub-Comités Cantonales de Deportes en el Cantón de San Carlos.....	97
Tabla 24 Cooperativas afiliadas a URCOZON en San Carlos .....	99
Tabla 25 Cooperativas del Cantón afiliadas a URCOZON R.L.....	101





Tabla 26 Organizaciones Productivas Apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería .....	103
Tabla 27 Cantidad de Organizaciones apoyadas por el MAG, distribuido en Distritos del Cantón.....	106
Tabla 28 ASADAS en San Carlos .....	107
Tabla 29 ASADAS y su condición con el Convenio de Delegación. ....	108
Tabla 30 : Informe de Medidores de Electricidad .....	111
Tabla 31 Distribución de los Caminos Municipales por Distrito .....	120
Tabla 32 Distribución de Rutas Nacionales por Distrito.....	121
Tabla 33 Agencias Bancarias en el Cantón de San Carlos .....	129
Tabla 34 Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014. I Ronda. ....	138
Tabla 35 Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014. II Ronda. ....	140
Tabla 36 Elecciones Alcalde, Regidores y Síndicos 2010 .....	141
Tabla 37 Total de Iniciativas por distrito .....	175
Tabla 38 Total de Iniciativas priorizadas por distrito.....	179
Tabla 39 Total de Iniciativas según modalidades de intervención.....	180
Tabla 40 Total de Iniciativas priorizadas según modalidades de intervención .....	180
Tabla 41 PAOI 2016-Red Vial Cantonal.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Tabla 42 Plan indicativo de inversión plurianual .....	193
Tabla 43 Iniciativas priorizadas por distrito – Florencia.....	217
Tabla 44 Iniciativas priorizadas por distrito – Pocosol .....	223
Tabla 45 Iniciativas priorizadas por distrito – Venecia.....	238
Tabla 46 Iniciativas priorizadas por distrito – Palmera.....	241
Tabla 47 Iniciativas priorizadas por distrito – Pital.....	248
Tabla 48 Iniciativas priorizadas por distrito –Aguas Zarcas .....	256
Tabla 49 Iniciativas priorizadas por distrito – Fortuna.....	262
Tabla 50 Iniciativas priorizadas por distrito – Cutris .....	265
Tabla 51 Iniciativas priorizadas por distrito –Ciudad Quesada.....	274



Tabla 52 Iniciativas priorizadas por distrito – Monterrey .....	284
Tabla 53 Iniciativas priorizadas por distrito – Venado.....	295
Tabla 54 Iniciativas priorizadas por distrito – Tigra .....	302
Tabla 55 Iniciativas priorizadas por distrito – Buenavista .....	307
Tabla 56 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Florencia.....	313
Tabla 57 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Pocosol .....	314
Tabla 58 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Venecia.....	322
Tabla 59 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – La Palmera .....	324
Tabla 60 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Pital .....	324
Tabla 61 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Aguas Zarcas .....	326
Tabla 62 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Fortuna .....	327
Tabla 63 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Cutris .....	329
Tabla 64 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Ciudad Quesada .....	333
Tabla 65 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Monterrey .....	337
Tabla 66 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Venado .....	340
Tabla 67 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Tigra .....	343
Tabla 68 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Buena Vista .....	345

### **Contenido de Ilustraciones**

Ilustración 1 Mapa de la Región Huetar Norte.....	41
Ilustración 2 Región Huetar Norte: Áreas protegidas y territorio indígena .....	43
Ilustración 3 Índice de Gestión Municipal 2010-2013 .....	147
Ilustración 4 Calificaciones de la Municipalidad de San Carlos 2010-2013.....	147
Ilustración 5 Áreas que Evalúa el SIIM.....	148
Ilustración 6 Cadena de Valor del PDC de la Municipalidad de San Carlos .....	155





## ABREVIATURAS

<b>ASADAS</b>	Asociación Administradora de Acueductos y Alcantarillados
<b>ADI</b>	Asociación de Desarrollo Integral
<b>CAC</b>	Centro Agrícola Cantonal
<b>CCCI</b>	Consejo Cantonal de Coordinación Institucional
<b>CECUDI</b>	Centro de cuidado de Desarrollo Integral
<b>CCSS</b>	Caja Costarricense de Seguro Social
<b>CEN</b>	Centros de Educación y Nutrición
<b>CEN-CINAI</b>	Centros de Educación y Nutrición-Centros Infantiles
<b>CINDEA</b>	Centro Integrado de Educación para Adultos
<b>CTP</b>	Colegio Técnico Profesional
<b>DINADECO</b>	Dirección Nacional de Desarrollo de la Comunidad
<b>EBAIS</b>	Equipos Básicos de Atención Integral en Salud
<b>EDA</b>	Estudio de Diagnóstico Ambiental
<b>EIA</b>	Evaluación de Impacto Ambiental.
<b>EHPM</b>	Encuesta de Hogares con Propósitos Múltiples
<b>GpR</b>	Gestión por Resultados
<b>ICE</b>	Instituto Costarricense de Electricidad
<b>ICT</b>	Instituto Costarricense de Turismo.
<b>IDS</b>	Índice de Desarrollo Social
<b>IFAM</b>	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal



<b>INA</b>	Instituto Nacional de Aprendizaje
<b>INEC</b>	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
<b>IMAS</b>	Instituto Mixto de Ayuda Social
<b>INVU</b>	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo.
<b>MAG</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería
<b>MEP</b>	Ministerio de Educación Pública
<b>MIDEPLAN</b>	Ministerio de Planificación y Política Económica
<b>MINAET</b>	Ministerio de Ambiente Energía y Telecomunicaciones
<b>MINSA</b>	Ministerio de Salud
<b>MIVAH</b>	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos
<b>MOPT</b>	Ministerio de Obras Públicas y Transporte.
<b>PANI</b>	Patronato Nacional de la Infancia.
<b>PAO</b>	Plan Anual Operativo.
<b>PEA</b>	Población Económicamente Activa.
<b>RAMSAR</b>	Convención sobre los Humedales de Importancia Internacional
<b>PMGIRS</b>	Plan de Manejo de Gestión Integral de Residuos Sólidos
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo.
<b>SETENA</b>	Secretaría Técnica Ambiental Nacional.
<b>UNA</b>	Universidad Nacional de Costa Rica
<b>URCOZON RL</b>	Unión de Cooperativas de la Zona Norte





## **AGRADECIMIENTO**

Expresamos nuestro agradecimiento al equipo técnico municipal quienes ofrecieron su aporte más allá de la jornada laboral siendo pieza fundamental de este proceso, también le reconocemos a los (as) síndicos (as) que fueron participes del proceso así mismo a los (as) regidores (as) que nos acompañaron.

Cabe destacar que la participación activa de diferentes actores de instituciones públicas y privadas fue valiosa y sin olvidar el gran aporte de la representación comunal en cada uno de los talleres realizados.



## PRESENTACIÓN<sup>1</sup>

El Plan de Desarrollo Cantonal es un instrumento estratégico para el quehacer municipal, puesto que permiten definir las prioridades de progreso del cantón. es un instrumento flexible y dinámico de participación ciudadana, se elabora en colaboración y el consenso de diversos actores locales para establecer iniciativas de mejora y proyectos de desarrollo para el cantón.

El Plan de Desarrollo Cantonal San Carlos 2014 - 2024, supone la aportación de los siguientes elementos:

- La identificación de las prioridades para el desarrollo futuro de cada uno de los distritos que integran nuestro cantón; ofreciendo una visión integral del territorio a largo plazo.
- La planificación de actuaciones que permitan dar solución práctica a las prioridades detectadas y concentra recursos limitados en temas críticos.
- La dirección eficaz de respuestas a los cambios que se generen en el entorno regional, nacional e internacional.
- El fomento de la cooperación entre el sector entre el sector público y privado.
- Es estímulo a una visión global de los problemas de la ciudad y a la conciencia comunitaria de la población sancarleña.
- Identifica estrategias con capacidad para encaminar el desarrollo económico y social
- Fortalece el tejido social y favorece la movilización social.
- Formula objetivos prioritarios

Las áreas estratégicas municipales que organizan este análisis son:

---

<sup>1</sup> Actualizado a abril 2021



- Desarrollo Económico Local
- Política Social Local
- Infraestructura, equipamiento y servicios
- Ordenamiento territorial
- Gestión ambiental
- Gestión institucional

El desarrollo de un nuevo modelo de gestión municipal y comunitaria, es uno de los propósitos que debe tener el gobierno local, con el concurso de diferentes entes estatales que rompan con el esquema de divergencia entre la gestión local interna y la nacional en el cantón de San Carlos.

La Municipalidad debe asumir el reto de estos cambios, ser la gestora de los mismos, con la responsabilidad de administrar bien los recursos y su territorio dotando de calidad de vida a sus habitantes.

Para el desarrollo de la experiencia de planificación estratégica en el cantón se consideró como componente básico la elaboración de diagnósticos participativos distritales y participación de la institucionalidad cantonal.

Creemos que estamos dando un ejemplo de que las Municipalidades están dispuestas al cambio y en capacidad de asumir los nuevos retos que se derivan de la reforma al artículo 170 de la Constitución Política y la Ley de Transferencias de Competencias.

A partir de ahora se inicia una nueva fase de impulso y seguimiento del Plan, con ella, se mantiene nuestra voluntad de continuar trabajando en el proyecto con ilusión y tesón, desde la responsabilidad que como gobierno local nos corresponde para lograr los objetivos propuestos.

En las siguientes páginas encontrarán una síntesis del Plan de Desarrollo 2014-2024 de la Municipalidad de San Carlos, con gusto podrán encontrar de manera completa en la página web de la institución [www.munisc.go.cr](http://www.munisc.go.cr) o en la Dirección de Planificación y Desarrollo Estratégico en el Gobierno Local.





### Miembros de la Comisión del Plan de Desarrollo Municipal 2014-2024

Dixie Amores Saborío	Coordinadora General
Evelyn Vargas Rojas	Sub Coordinadora
Carlos Andrey Salas Ramírez	Área de Ambiente
Cynthia Flores Rodriguez	Área de Ambiente
Mirna Sabillon García	Área de Ambiente
Paola Umaña Vega	Área de Ambiente
Francela Molina jimenez	Área de Desarrollo Económico Local
Uris Espinoza Góngora	Área de Desarrollo Económico Local
Andrea Peñaranda Prendas	Área Infraestructura, Equipamiento y Servicios
David Quesada Acuña	Área Infraestructura, Equipamiento y Servicios
Milena Jara Parra	Área Infraestructura, Equipamiento y Servicios
Jenny Chacón Agüero	Área Infraestructura, Equipamiento y Servicios
Yerly Zamora Rodríguez	Área de Política Social
Gisella Vargas Guzmán	Área de Política Social
Yessenia Orozco Alpízar	Área de Política Social
Icza Rojas Vega	Apoyo Logístico
Melissa Vargas Molina	Apoyo Logístico



## Recapitulación de la Alcaldía<sup>2</sup>

*El Plan de Desarrollo Cantonal de largo plazo, resume el sentir de la Ciudadanía Sancarleña y enfoca la atención de prioridades y propuestas generadas en talleres Distritales de Consulta Ciudadana.*

*Es la suma de esfuerzos entre sociedad, instituciones y gobierno local que lograremos la transparencia en el camino que transitaremos y en donde unidos generaremos un desarrollo equilibrado, sustentable y solidario que será motivo de alegría compartida.*

*El Plan de Desarrollo Cantonal tiene una visión de futuro al establecer las expectativas deseables para nuestra entidad en los próximos diez años.*

*Con la clasificación de las prioridades, pretendemos aumentar la calidad de vida de todos los que habitamos en este cantón de San Carlos, mejorando en aspectos tales como vivienda, infraestructura vial y comunal, salud, educación, promoción de PYMES, todo esto tomando como base el bienestar de la familia y la protección del medio ambiente.*

*Si bien la obra gris es fundamental, creemos prioritario mejorar la base y fundamento de toda sociedad como es la familia. Estamos conscientes que la alcaldía debe profundizar con aportes efectivos y reales para proteger a la familia de la violencia en todos los géneros, flagelos como la drogadicción, el abuso sexual, maltrato infantil, el alcoholismo, la delincuencia y pobreza son causas para que muchas de nuestras familias se desintegren, causando con ello graves problemas sociales que debemos atender.*

*Junto a esta lucha por proteger a nuestras familias, estamos promoviendo un desarrollo integral mediante la formación y educación de calidad, el fomento de fuentes de empleo, la promoción del deporte, el arte y la cultura como expresión popular, porque solo así podremos contar con una sociedad sana y dispuesta a mejorar de manera constante.*

**Lic. Alfredo Córdoba Soro**

---

<sup>2</sup> Actualizado a xxxxxx



# INTRODUCCION



## 1. INTRODUCCION

### 1.1 Naturaleza y Alcance del plan

#### 1.1.1 Naturaleza

La actitud tradicional del municipio como proveedor de servicios y único agente de desarrollo local, y de la comunidad receptora pasiva del trabajo municipal, ya no tiene cabida en la realidad actual, los beneficios deben provenir de un esfuerzo conjunto de todos los actores locales, públicos y privados.

Es necesario diseñar una estrategia dirigida a mejorar la calidad de vida de la población, y por tanto emprender una fuerte acción contra la pobreza, el desempleo y la insatisfacción de las necesidades comunitarias.

El Plan de Desarrollo Municipal participativo (PDM), ha partido de una visión global e intersectorial y ha permitido adoptar acciones concertadas entre todos los actores locales, para el corto, mediano y largo plazo.

**Conocer:** cómo somos, dónde estamos, cuáles son los obstáculos, que nos falta superar para ser un cantón con mejores condiciones socioeconómicas.

**Proponer:** ¿Qué queremos ser? , ¿Hacia dónde vamos?, ¿Cómo conseguirlo?, ¿Con quién hacerlo?, y ¿Con qué recursos lograrlo?

#### 1.1.2 Alcance

El Plan de Desarrollo Municipal fue concebido como un instrumento de gobierno local, tanto para el sector público como el privado, su ámbito de actuación es integral, urbano y rural.

Se permitió obtener una visión integral de la problemática institucional, municipal, de los distritos y del cantón, formular objetivos con perspectiva de futuro, definir áreas estratégicas y proyectos.



# ASPECTOS GENERALES



## 2. ASPECTOS GENERALES DEL CANTON

### 2.1 Antecedentes sobre su creación, localización geográfica y límites<sup>3</sup>

En la época precolombina el territorio que actualmente corresponde al cantón de San Carlos, estuvo habitado por indígenas Votos.

El conquistador español don Jerónimo de Retes, en 1640, visitó la región, bautizando a uno de los más importantes emplazamientos de los aborígenes, ubicado a orillas del Río Cutris (hoy San Carlos), con el nombre de San Jerónimo de los Votos.

En 1850, una expedición de vecinos de San Ramón al mando de don Francisco Martínez abrió una vereda a la zona. Al año siguiente don Victorino Fernández, morador de San José, se estableció en la bajura; posteriormente lo hicieron los señores: Alfonso Carit, Teodoro Koschny, Pedro Nelson y Ramón Quesada. Los pocos asentamientos que se realizaron, se ubicaron de preferencia en el tramo comprendido entre Florencia y Terrón Colorado.

En 1884 don José María Quesada Ugalde, Baltazar y Joaquín Quesada Rodríguez, vecinos de Grecia, efectuaron denuncias de los terrenos ubicados a lo largo de la angosta terraza comprendida entre los ríos Peje y Platanar, en lo que hoy constituye Ciudad Quesada. Con el tiempo muchas familias llegaron a este paraje en el que se fue conformando un rústico caserío tipo hacienda.

A la muerte de don José María Quesada, gran parte de los terrenos de su propiedad, fueron adquiridos por don Joaquín Quesada, con el propósito de formar un cuadrante para el poblado en el lugar. Fue así como realizó un trazado de cuadros y empezó a abrir calles; regalo la manzana para el cementerio y otra para la iglesia; así como un solar para la escuela y otro para la casa cural. Los trabajos de construcción de las aceras, calles y postes, fueron efectuados por don Joaquín con la colaboración de sus hijos, otras familias y muchos vecinos del lugar. Este incipiente caserío se denominó “La Unión”.

---

<sup>3</sup> Fuente: Lic. Luis Valenciano, [www.sancarlos.go.cr](http://www.sancarlos.go.cr)





Por decreto N° 31 del 21 de agosto de 1893, se dispuso realizar el primer intento de colonización dirigida por parte del Estado, al crear una colonia en Aguas Zarcas.

Durante la administración de don Rafael Iglesias Castro (1894-1898), en vista de la importancia de la región y a fin de unir la vía fluvial del río San Carlos con la red de caminos, se abrió una trocha desde Naranjo pasando por Zarcerero, Buena Vista, Los Bajos, terminando en el sitio denominado Muelle; lugar en la margen del río, donde se construyó un embarcadero y una casa para el resguardo fiscal.

La primera escuela se construyó en 1900. Tiempo después, en 1920, se abrió un nuevo centro educativo, que actualmente se denomina escuela Juan Chávez Rojas, en el segundo gobierno de don Ricardo Jiménez Oreamuno. El Liceo San Carlos, empezó a funcionar en el año de 1945, en un edificio particular con el nombre de Escuela Complementaria; diez años después se estableció como liceo, durante la primera administración de don José Figueres Ferrer.

La primera ermita se construyó en 1908. Durante el episcopado de Monseñor don Juan Gaspar Store Worth, tercer Obispo de Costa Rica, en el año 1912, se erigió la parroquia, dedicada a San Carlos Borromeo; la cual actualmente es Diócesis de Quesada.

Durante la primera administración de don Ricardo Jiménez Oreamuno, el 26 de setiembre de 1911, por Ley N° 17, se le otorgó el título de villa a la población de La Unión; cambiándole el nombre por Quesada, cabecera del cantón creado en esa oportunidad. Posteriormente, el 8 de julio de 1953, durante el gobierno de don Otilio Ulate Blanco, se decretó la Ley N° 1601, que le confirió a la villa, la categoría de ciudad.

El 5 de septiembre de 1912, se llevó a cabo la primera sesión del Concejo de San Carlos, integrado por los regidores propietarios Ramón Quesada Quesada, Presidente; Juan Gamboa Rodríguez, Vicepresidente; y Manuel González Cerdas, Fiscal. El secretario municipal fue don Juan Bautista Romero Ruiz y el Jefe Político don Ricardo Quesada Cabezas.

El alumbrado público eléctrico se instaló en julio de 1913, y la cañería se inauguró en 1927, durante el primer y segundo gobierno de don Ricardo Jiménez Oreamuno, respectivamente.

El nombre del cantón según versión popular, se debe a unos nicaragüenses provenientes de San Carlos de Nicaragua, a principios del siglo XIX, se adentraron en nuestro territorio, por el afluente del río San Juan, que los indígenas denominaban Cutris pero que ellos bautizaron como San Carlos, nombre que posteriormente se generalizó para la región, y se asignó al cantón cuando se creó en 1911.



Por Ley N° 17 del 26 de setiembre de 1911, San Carlos se convirtió en el cantón décimo de la provincia de Alajuela, con cuatro distritos.

## **2.2 Reseña Histórica <sup>4</sup>**

### **2.2.1 De distrito a cantón**

El tener que tropezar con una multitud de inconvenientes debido a la distancia y al mal estado de los caminos cuando los vecinos de la Unión viajaban a la localidad de Zarceró, el contar con abundancia y fecundidad de terrenos privilegiados cruzados por el cauce de los ríos y el poseer una agricultura claramente floreciente; fueron algunos de los aspectos que incentivaron a que los habitantes de aquella época se propusieran elevar el distrito a la categoría de Cantón. Sin embargo, el territorio norteño pertenecía a Naranjo, por lo que la decisión del Ayuntamiento de aquella localidad sería fundamental para lograr la separación del distrito.

Es por esto que el primero de mayo de 1911 los integrantes del municipio de Naranjo celebran sesión y en el artículo número 20 del acta municipal se estableció que ese territorio rodeado de verdes llanuras merecía que se le denominará cantón, ya que se proyectaba como una de las regiones más importante de Costa Rica; destacada por la exuberancia de las tierras y por el brillante porvenir de sus agricultores.

Ya para el 15 de julio de 1911 durante la administración de Ricardo Jiménez Oreamuno; los miembros de la comisión de gobernación dieron a conocer al congreso constitucional la petición que hacían los diputados José Manuel Peralta y Pío Monge, para que se elevara a cantón el distrito de San Carlos, aun cuando no reunía los 3000 habitantes de ley, sino que por el contrario solamente contaba con 2279 habitantes, distribuidos de la siguiente manera: 658 en La Unión y Porvenir, 682 en Los Bajos y Muelle, 450 en Buena Vista y Ron Ron y finalmente 489 en Aguas Zarcas, Tres Amigos y Kooper.

A partir de aquella fecha y en sesiones siguientes, comenzaron las discusiones en el plenario legislativo por la elección del nombre que llevaría el nuevo cantón de la provincia de Alajuela.

---

<sup>4</sup> Trabajo UTN, Historia de la Cultura. Evelyn Vargas Rojas, *Katherine Rodríguez Salazar*



Primeramente, algunos diputados propusieron llamarlo Garabito, aunque nada tenía que ver aquellos lugares con el citado cacique indígena, luego otros manifestaron que el nombre adecuado era el de Cutris de acuerdo con la denominación de los indios al río San Carlos. Por otra parte, algunos pidieron que se llamará Florencia en honor a Florencio Castro, mientras que otros decían que debía llevar el nombre de Pedro Nelson.

Finalmente se decidió que se llamaría San Carlos, donde la cabecera del cantón sería el caserío de La Unión, con la denominación de Villa Quesada.

Es así como el **26 de septiembre de 1911**, bajo decreto número 31 se establece a San Carlos como el cantón número diez de la provincia de Alajuela; con tan solo una pequeña iglesia, un cuadrante formado, una oficina telegráfica y de correos, un matadero público y una escuela a la cual acudían entre 70 y 80 niños.

### **2.2.2 Crecimiento distrital del cantón de San Carlos**

El cantón en un principio quedó formado con cuatro distritos: 1) Villa Quesada, con los caseríos de Sucre, Ron Ron, Colón, San Vicente y San Rafael. 2) Florencia con Muelle, El Peje y El Arenal; 3) Buena Vista; 4) Aguas Zarcas con la Marina, Venecia, Pital y Bijagua.

El 18 de octubre de 1935 se crea el distrito cinco: Venecia, integrado por los caseríos de Marsella y La Unión. Luego en el año 1948 se forma el distrito de Pital. Cabe destacar que diez años antes, San Carlos experimentó la pérdida de alrededor de unos 50 Km<sup>2</sup>, cuando los vecinos de Zapote, Santa Elena y Lajas decidieron mediante acción plebiscitaria unirse al cantón de Alfaro Ruiz (Actualmente Zarcero)

Sin embargo, en 1952 se anexan a San Carlos los territorios de San Ramón, La Fortuna y La Tigra; pasando de ser una tierra de 1397 Km<sup>2</sup> a 2713 Km<sup>2</sup>. En 1970 se anexa el territorio de Venado llegando a alcanzar la extensión actual de 3347,62 km<sup>2</sup>.

### **2.2.3 Crecimiento en Infraestructura del Cantón.**

Con la denominación de cantón la construcción de nuevas edificaciones no se hizo esperar, por lo que muy pronto se construyó el primer botiquín establecido por David Mora y después rentado por Darío Rodríguez. Luego en 1912 se estrenó la iglesia, construida de cedro, Pedro Estrada sirvió como tesorero y regaló dos campanas y una imagen nueva de San Esteban, primer santo que tuvo el cantón; tiempo más tarde se decidió que sería San Carlos Borromeo.



Por otra parte, la Municipalidad hizo una cárcel nueva, un matadero, un mercado y arregló varias calles, caminos y puentes.

El 18 de julio de 1913 quedó instalada una planta eléctrica gracias a la contribución de Juan Chávez Rojas. Un año más tarde en 1914 se instaló una Junta de Caridad, integrada por Eduardo Arroyo, Ramón Salomé, Juan Hidalgo, Fidel Rodríguez, entre otros personajes que tomaron a su cargo el mantenimiento del cementerio, la atención de enfermos y los medios para construir un pequeño hospital.

Para 1927 se levanta una nueva escuela a la que se bautiza con el nombre de Juan Chaves Rojas y en 1929 se establece la farmacia Lizano. Ya para 1947 se inaugura la sucursal de la Caja Costarricense de Seguro Social y se levanta el edificio del viejo Palacio Municipal situado al costado norte del actual parque. En 1950 la actividad comercial y financiera experimenta un gran auge con el establecimiento de las sucursales del Banco de Costa Rica y la del Banco Nacional.

#### **2.2.4 Límites geográficos antiguos**

Los primeros límites geográficos establecidos para el cantón de San Carlos se situaban al Norte con el río San Juan en toda la extensión; por el sur, una serranía que rumbo de Este a Oeste empezaba en el río Toro Amarillo y llegaba al nacimiento del río La Vieja, continuando por el curso de éste hasta el paso del camino denominado Las Lajas; de aquí seguía el camino como límite hasta el paso de la quebrada de “ El Jilguero “, luego hasta desembocar en el río Tapezco y por último hasta donde se juntaba con el San Carlos.

Por el Este limitaba con el río Toro Amarillo frontera con Grecia y luego la línea divisoria entre las provincias de Heredia y Alajuela hasta el río San Juan; y por el Oeste los límites ahora reconocidos por el mismo rumbo al cantón del Naranjo con el de San Ramón en la región de San Carlos.

#### **2.2.5 Política**

El 26 de septiembre de 1911, se recuerda como una de las fechas históricas más importantes en la vida del cantón de San Carlos, al proclamársele como cantón número diez de la provincia de Alajuela. Es precisamente en ese momento que inició formalmente la actividad política del cantón, ya que este título se obtuvo mediante el esfuerzo político de algunos líderes sancarleños que con una visión futurista comprendieron que aquella villa debía convertirse en algo más que un pueblo. En aquel tiempo el título de cantón le otorgaba varios beneficios económicos a la zona, impulsando así el desarrollo agrícola y ganadero.



Sin embargo, en el pasado el cantón de San Carlos no contaba con la representación que en la actualidad tiene, ya que no se le veía como un cantón estratégico para elegir un diputado y mucho menos para ganar las elecciones presidenciales, esto porque la cantidad de habitantes no lo permitía.

No obstante, durante la revolución del 48, el señor Arroyo, hermano de don Freddy Arroyo, había sido electo diputado; sin embargo, debido a la revolución no pudo ejercer el cargo.

No fue sino hasta el año 1953 que llegó a la Asamblea Legislativa un sancarleño: el señor Roberto Quirós, oriundo de Ron Ron, lugar que en aquel tiempo no contaba con carretera, por lo que solo se podía ingresar a caballo. Este legislador tuvo la tarea de dar a conocer a la Zona Norte como una de las regiones más productivas del país.

Posteriormente llegaron Estela Quesada y Nerta Quesada al plenario legislativo, quienes a pesar de que no eran de origen sancarleño, representaron muy orgullosamente al territorio norteño.

Fue así como a partir de la década de los 40, empezaron a llegar a la Asamblea Legislativa varios diputados que manifestaron gran amor por el cantón de San Carlos y desde la curul que ocuparon, se comprometieron a solucionar diferentes problemas del cantón, representando así dignamente el territorio norteño en el Plenario Legislativo; no obstante, sólo cerca de 22 diputados han sido de origen sancarleño.

### **2.2.6 Grandes logros políticos**

Uno de los logros más importantes en el área política fue cuando los partidos mayoritarios comprendieron la importancia estratégica y política que tenía el cantón de San Carlos; lo anterior dio como resultado que los partidos políticos le dieran el segundo lugar por la provincia de Alajuela, para el puesto de diputados, lo cual permitió que a partir de ese momento San Carlos tuviera representación en la asamblea de forma ininterrumpida hasta la fecha. Asimismo, al crecer el número de habitantes, los partidos políticos vieron en el pueblo sancarleño la oportunidad de alcanzar representatividad en la asamblea y hasta la posibilidad de conseguir la presidencia. Es precisamente a partir de ese momento que se empezaron a gestar las primeras obras y proyectos aprobados en beneficio del cantón; ejemplo de ello es que en 1966-1970 se empezaron a construir puentes y carreteras como la de Fortuna-Muelle, la cual promovería de forma inimaginable el auge turístico de la Zona Norte. Estos logros se obtuvieron de forma conjunta por medio de los diputados Freddy Arroyo y Lindbergh Quesada, quienes consiguieron el financiamiento para dicha obra.



Para la época de 1970-1974 el diputado Gonzalo Monge realizó una gran labor en la parte legislativa, ya que formó parte de la comisión que reformó el Código de Familia y fue en su gestión que se incluyó el patrimonio familiar y el divorcio por mutuo consentimiento.

Posteriormente en 1982-1986 el diputado Edgar Ugalde canaliza mediante cooperación internacional cerca de \$15 millones de dólares para la Zona Norte, capital que contribuyó al desarrollo de la región. Como si fuera poco en el período 1990-1994 Víctor Rojas y Edgar Ugalde, logran conseguir el financiamiento para terminar el edificio de los Tribunales de Justicia en San Carlos, en aquel momento rondaban los 100 millones colones. Y es así, como consecutivamente los diversos diputados han logrado enaltecer una serie de proyectos en beneficio de la economía y desarrollo productivo de la Zona Norte; esto porque conforme pasan los años, el diputado electo representa a un número significativo de votantes sancarleños para cualquier partido político.

Hoy el pueblo sancarleño puede sentirse orgulloso de tener la posibilidad de elegir a más de cuatro diputados provenientes de la zona, mientras que en el pasado no se tenía esa representatividad. Según don Freddy Arroyo, ex diputado del cantón, rara vez existía la confrontación entre diputados, donde independientemente del partido político que representaran se apoyaban uno al otro, a fin de conseguir el mayor beneficio para la zona. No obstante, el cantón de San Carlos crece aceleradamente; el desarrollo experimentado en la región, no solo en el campo agrícola y ganadero, sino también en el área turística, conlleva a generar al gobierno grandes cantidades de divisas, convirtiendo de esta manera a la Zona Norte, en un lugar estratégico y de gran importancia política y económica.

### **2.2.7 Cultura**

Según Adriano Corrales, escritor y profesor universitario, al sancarleño se le podría definir como un ciudadano trabajador, emprendedor, cooperativo, solidario, alegre pero muy conservador e individualista; rasgos que se diluyen en la actualidad y que muchos de ellos ya no se perciben en el sancarleño contemporáneo. Corrales afirma que los rasgos de la identidad sancarleña tienen mucho del vallecentrismo, es decir de la cultura proveniente del Valle Central de nuestro país, especialmente de Alajuela y de los cantones cercanos a San Carlos (San Ramón, Naranjo, Grecia, Atenas, entre otros), lugares de donde provenían los primeros pobladores de la zona.

Ejemplo de ello es que el sancarleño no come lo que comía hace 30 años, hoy existen los puestos de comida rápida y la denominada “chatarra gringa”, así como una serie de hábitos



culinarios nuevos, procedentes de distintas tradiciones como la china, italiana, colombiana, cubana y nicaragüense” comentó Corrales.

### **2.2.8 Costumbres y Eventos Religiosos**

Como es tradicional en todo Costa Rica, se desarrollan celebraciones religiosas católicas como la Semana Santa: La procesión, la vigilia, la misa de resurrección, la misa de ceniza y de los apóstoles entre otros. Sin embargo, los sancarleños celebran cada 4 de noviembre el día de San Carlos Borromeo, santo patrono del cantón.

### **2.2.9 Música Sancarleña**

La cadencia y velocidad del tambito<sup>i</sup> en San Carlos es más lenta y más relajada que en el resto del país. Es más común el uso de las guitarras, percusiones y teclados que la marimba, ya que era muy difícil adquirir una en tiempos antiguos. Inclusive la forma en que se ejecuta el tambito en la guitarra es diferente.

### **2.2.10 Comidas Típicas de San Carlos**

- Malanga.
- Budín de ayote.
- Picado de raíz de papaya.
- Miel de ayote sazón.
- Tamal mudo.
- Melcochas sobadas de tapa de dulce.
- Picadillo de arracache.
- Requesones.
- Torta de arroz.
- Miel de yuca.
- Olla de carne.
- Chorreadas de maíz tierno.
- Tamal de cerdo
- Miel de fruta de pan.
- Picadillo de flor de Itabo.
- Tortillas con queso.
- Picadillo de flor de madero negro.
- Fresco de naranja agria y tapa dulce.
- Miel de papaya Verde (propia de la zona)
- Arroz con leche y queso, piña, pasas o coco.
- Miel de toronja.



## 2.2.11 Símbolos del Cantón:

### 2.2.11.1 Bandera:

Sus colores son el verde y el amarillo. Al ser colocada en un asta u otro objeto, el amarillo siempre debe estar en la parte superior. Amarillo: representa las flores del árbol Corteza Amarillo, el cual es el árbol de nuestro cantón. Verde: representa la flora abundante en el cantón sancarleño.



### 2.2.11.2 Traje Típico Sancarleño:

Fue diseñado por Henry Porras en 1971 y declarado oficial del cantón de San Carlos por el Concejo Municipal, en acuerdo número 2, acta 104, de la sesión del 08 de octubre del año 1984. Traje de la mujer: Blusa blanca de docoma, con pasacinta blanca y cinta negra o azul. Vuelos con hiladilla roja. La enagua es de poplín o popelina color rojo vivo, con pasacinta blanco y cinta negra o azul, vuelos con hiladilla blanca. Debe llevar un delantal blanco de organdí o nylon y pañuelo blanco de poplín. Traje de hombre: Sombrero de lona, ala angosta, sencillo. Camisa blanca de docoma, manga larga bombacha. Faja angosta. Pantalón negro (de gabardina), de paletones grandes a ambos lados de la jareta (esta debe ser larga). Pañuelo rojo de poplín y foco. Algunas personas cambian el foco por un machete que también ha sido desde siempre muy utilizado por nuestros campesinos. Además, suelen utilizar botas de hule que se usaban debido a los barreales y constantes aguaceros en San Carlos



### 2.2.11.3 Árbol Corteza Amarillo (Tabebuia guayacán)





Árbol del cantón de San Carlos, declarado según acuerdo #3 del acta 91 del 17 de setiembre de 1996. Esta especie posee una floración sincronizada durante la estación seca, de enero a mayo, momento en el cual los árboles pierden todas sus hojas. En ocasiones algunos producen flor en la estación lluviosa y frutos de febrero hasta junio. Árbol del dosel, frecuente en algunas áreas de la zona norte. Es una especie aparentemente heliófita, de crecimiento lento, en sitios con topografía plano-ondulada. Por lo general se encuentra solitario en potreros, como remanente del bosque original y que sobrevivió del proceso deforestador que ha sufrido la zona, gracias a que su madera no tenía gran demanda años atrás, por ser muy dura y poco fina. En la zona norte la regeneración es frecuente en algunos sitios, sobre todo en claros dentro del bosque, bordes de bosque y muy poco bajo los árboles padres; crece asociada con caobilla (*Carapa guianensis*), tamarindo (*Dialium guianense*), fruta dorada (*Viola koschnyi*) y mayo blanco (*Vochysia guatemalensis*). Tomado de la página web del INBIO.



#### 2.2.11.4 Chonete



Según el compositor e historiador del folklore de nuestro país, Henry Porras, el diseño del tradicional sombrero de lona fue confeccionado por el señor Juan Manuel Solís Guzmán y perfeccionado por su segunda esposa, Cledida González Jiménez, en el año 1948.

### 2.3 Sinopsis de la historia de San Carlos (1850 – 2000)<sup>5</sup>

1850- El Ramonense Francisco Martínez abre una vereda hacia San Carlos, que se convirtió en la base para el trazado del viejo camino a San Carlos.

---

<sup>5</sup> Fuente: Revista “Mi Cantón, San Carlos 95 Aniversario”, <http://www.sancarlosaldia.com/noticias/notas-generales/algunas-fechas-importantes-de-nuestra-historia.html>



1851- Victoriano Fernández Carrillo fue el primer colono permanente que se estableció en los baldíos de San Carlos.

1882- Joaquín y Baltazar Quesada junto con José María Quesada Ugalde denuncian terrenos entre los ríos Peje y Platanar.

1980-1891- Joaquín Quesada fundó el caserío La Unión en el terreno que perteneció a José María Quesada Ugalde.

1893- por Decreto N° 31 se creó la colonia de Aguas Zarcas compuesta por un centro y 486 parcelas de tierra.

1985- se construyó la primera ermita que fue sustituida en 1912 por el primer templo parroquial.

1940- falleció a la edad de 64 años Joaquín Quesada, fundador del caserío La Unión.

1907- por Decreto N° 295 se dispone crear una plaza de médico en San Carlos que asumió el doctor Sergio Fallas, domiciliado en Naranjo.

1911- mediante el Decreto N° 17 se creó cantón de San Carlos conformado por cuatro distritos: Quesada, Florencia, Buena Vista y Aguas Zarcas.

1913- por Decreto N° 5 el estado otorgó a Juan Chaves Rojas la concesión para que se instalará la primera planta eléctrica en Villa Quesada, con un potencial de 10 caballos de fuerza.

1914- se creó la Alcaldía de San Carlos y se instaló la primera Junta de Caridad, electa por la hermandad de la caridad que la integraban 129 varones distinguidos.

1920- Se inauguró el primer hospital de San Carlos construido entre 1919 y enero de 1920. La señora Amelia Villalobos fue la primera administradora.

1922- Asamblea de vecinos población “Los Caños” cambió su nombre por el de Venecia.

1927- Se firmó el contrato entre Secretaría de Fomento y Municipio para construir la cañería de Villa Quesada; Eduardo Arroyo adelantó préstamos de ₡28.610 y se dio la construcción e inauguración del edificio de madera de la Escuela Juan Chaves Rojas.

1935- Por Decreto N° 100 se creó el distrito de Venecia.



1937- Primer ascenso registrado a la cima del Volcán Arenal. Expedición sancarleña de 24 personas.

1939- Por Decreto N° 35 se segregaron de San Carlos, los territorios de Zapote, Lajas y Santa Elena.

1942-1943- Se construyó el tramo de la carretera Zapote – Villa Quesada (administración Calderón Guardia).

1945- Por Decreto N°36 acordó construir nuevo edificio para el Hospital San Carlos.

1947- Pe inauguró el viejo Palacio Municipal que tuvo un costo aproximado de ₡30.000.

1948- Por Decreto N°38 se creó el distrito de Pital y se fundó el primer Comité Local de Cruz Roja en Quesada.

1950- Se realizó un plebiscito entre vecinos de La Tigra y La Fortuna que decidieron acercarse al cantón de San Carlos (primera vez que la mujer votó en Costa Rica) y la población llega a 16.180; además se estableció en Villa Quesada la sucursal del Banco de Costa Rica y Banco Nacional.

1952- Por Decreto N°15 se crearon los distritos de La Fortuna, La Tigra y La Palmera.

1953- Por Ley 1601 Villa Quesada se transformó en Ciudad.

1955- Por decreto se convirtió la antigua Escuela Complementaria, en el Liceo San Carlos, el cual inició labores con 222 alumnos.

1956- Se fundó la Cámara de Ganaderos de San Carlos.

1957- Se iniciaron las labores en el Colegio María Inmaculada, se fundó el Club de Leones de San Carlos e inicia labores el Cuerpo de Bomberos.

1958- Inauguración oficial de la primera radio llamada La Voz del Pueblo.

1961- Conmemoración del 50 aniversario del cantón de San Carlos y se inauguró el nuevo edificio de la Escuela Juan Chaves Rojas.

1962- Se iniciaron las labores de construcción del Colegio Agropecuario de Santa Clara.



1965- Se fundó la Cooperativa de Electrificación Rural (COOPELESCA R.L.), se estableció el Juzgado Civil y COOCIQUE R.L., primera cooperativa de ahorro y crédito.

1968- hizo erupción el volcán Arenal, lo cual provocó la desaparición de poblados (Pueblo Nuevo y Tabacón), fallecieron 87 personas, incluidas 8 de Ciudad Quesada.

1969- Fundación del Hogar de Ancianos de San Carlos y fundación de la Cámara de Productores de Caña.

1970- Inauguración del nuevo Palacio Municipal. Se iniciaron las labores de la Escuela Técnica Agrícola de San Carlos y se crea el Distrito de Venado.

1971- Por Decreto N° 2.083 se creó el distrito de Cutris.

1976- Se creó la Oficina Regional del IMAS en Ciudad Quesada y la apertura de la Sede Regional del ITCR en Santa Clara.

1979- Se consagró y bendijo el templo parroquial de Ciudad Quesada y se creó el distrito de Monterrey.

1981- Se inauguró el edificio actual del Hospital San Carlos.

1982- Se fundó la Cámara de Comercio e Industria de San Carlos.

1983- Por Decreto N° 231 se creó el distrito de Pocosol.

1984- Se inauguró Radio Santa Clara y la población de San Carlos alcanzó los 75.576 habitantes.

1991- Se inauguró el edificio Tribunales de Justicia de San Carlos.

1993- Se creó el Colegio Científico de San Carlos.

1994- Se inauguró en Ciudad Quesada el edificio regional del INA y se estableció el hospital privado, hoy Centro Cooperativo San Carlos Borromeo.

1995- Se creó la diócesis de San Carlos.

1998- Se produjo la gran avalancha del volcán Arenal.

2000- La población de San Carlos alcanzó los 127.684 de habitantes.



- 2001- La Cámara de Ganaderos inauguró la más moderna subasta de ganado del país en Platanar.
- 2002- Surgió en el seno de la Cámara de Comercio y Turismo la iniciativa para crear en San Carlos la llamada Zona Económica Especial.
- 2003- Apertura en Ciudad Quesada de la Oficina Regional de Acueductos y Alcantarillados (AyA).
- 2005- Mes de mayo se inaugura el Centro de Formación Profesional, del INA en La Marina.
- 2005- Por Ley N° 8392 se modificó la anterior del 23 de abril de 1992 que crea el Parque Nacional Juan Castro Blanco.
- 2010- El 3 de setiembre, se aprueba empréstito para carretera Tapón de Chilamate.
- 2011- Se lleva a cabo la celebración de los 100 años del Cantón de San Carlos.
- 2011- Inicia la construcción del Mega Acueducto Municipal para abastecer de agua potable varias comunidades de la zona norte del cantón.
- 2012- La Municipalidad de San Carlos ocupa el primero lugar en el ranking de la Contraloría General de la República convirtiéndola en la primera Municipalidad fuera del GAM en ocupar dicha posición.
- 2012- Se inicia la construcción de la carretera del Tapón de Chilamate.
- 2012- Mediante coordinación directa del Alcalde Municipal con el Gobierno central se logra obtener un aporte de 500 millones de colones para la compra de terreno donde se ubicará la Ciudad Universitaria.
- 2013- Se lleva a cabo la celebración de los 100 años de la parroquia de Ciudad Quesada.
- 2013- Finaliza el proceso de electrificación rural en toda Zona Norte del país. (27 proyectos de electrificación en comunidades de San Carlos, Sarapiquí y Grecia)
- 2013- Se da la Constitución del Consejo Cantonal de Coordinación Interinstitucional de San Carlos.
- 2014- Apertura del CECUDI con capacidad para 75 niñas y niños



2014- Se realiza la primera Feria Interinstitucional CCCI (Consejo de Coordinación Institucional) con la participación de 28 instituciones en la comunidad de Los Almendros

2014- La Municipalidad logra el aporte de 1.300 millones para construcción y mejoras de la infraestructura del Complejo deportivo Maracaná, Ciudad Deportiva, Gimnasio Siglo XXI y Estadio Municipal) para los Juegos Nacionales 2015.

## ***2.4 Sinopsis Geográfica<sup>6</sup>***

Los preludios de la Fundación de San Carlos datan de 1850 cuando el ramonense Francisco Martínez abre una vereda hacia San Carlos, que se convirtió en la base para el trazado del viejo camino a San Carlos. En 1911, mediante el Decreto N° 17 se creó el cantón de San Carlos conformado en ese entonces por cuatro distritos: Quesada, Florencia, Buena Vista y Aguas Zarcas.

San Carlos, ocupa dos terceras partes de su territorio. Es el cantón más extenso del país, con una superficie de 3.347 km<sup>2</sup> (6.5% de la superficie total de Costa Rica). Supera en área a las provincias de Cartago (3.031 km<sup>2</sup>) y Heredia (2.673 Km<sup>2</sup>). La temperatura promedio en San Carlos es de 26°C. San Carlos limita:

- Al Este con Sarapiquí y Grecia.
- Al Oeste con Tilarán.
- Al Norte con Nicaragua.
- Al Sur con Zarcero y Valverde Vega.
- Al Noreste con Nicaragua.
- Al Noroeste con Guatuso y Los Chiles.
- Al Sureste con San Ramón.

---

<sup>6</sup> Ver reseña más amplia de San Carlos en el sitio web de la Municipalidad: [www.munisc.go.cr](http://www.munisc.go.cr)

La Cordillera Central conforma el sur montañoso del cantón, en cuyas laderas se encuentran muchas de sus poblaciones más grandes, tales como su cabecera Ciudad Quesada y las comunidades de Aguas Zarcas y Venecia; mientras que Ciudad Quesada se localiza a 650 metros sobre el nivel del mar.

Gran parte del cantón se encuentra por debajo de los 70 msnm, lo que provoca diferencias climáticas sensibles y una producción cuantiosa y variada de alimentos.

En San Carlos llueve también durante la estación seca sólo que, con menos intensidad, por ello las cosechas son permanentes.

La mayor parte del territorio presenta un clima que se puede clasificar como tropical-lluvioso, principalmente en las zonas bajas de la región (precipitación anual entre 3000 y 4000 mm la temperatura promedio anual es de 25°C, humedad relativa alta entre 85% y 90%).

Los ríos mantienen un caudal más estable, lo que minimiza relativamente los problemas de inundaciones en la época lluviosa. El principal curso de agua es el Río San Carlos, que atraviesa el cantón junto con sus numerosos afluentes, entre los cuales destacan el Río Arenal y el Río Tres Amigos. El Río San Carlos además es el principal afluente del fronterizo Río San Juan.

La industria ganadera es la principal, pues San Carlos provee aproximadamente el 65% de la leche y más de la mitad de la carne que se consume en todo el país. Igualmente se siembra caña de azúcar, piña, cítricos y tubérculos en cantidades considerables.

Muy cerca de La Fortuna se levanta el Volcán Arenal (1600 msnm), uno de los volcanes activos más visitados del país. A sus pies se construyó con fines hidroeléctricos la laguna de Arenal, de 87 kilómetros cuadrados y la más grande del país.

Ciudad Quesada, distrito central del cantón, se ha convertido en la principal ciudad de toda la zona, agrupando numerosas sedes gubernamentales y sucursales comerciales.

## **2.5 División Político Administrativa**

El cantón está conformado por trece distritos, donde los tres que pertenecen al Cordón Fronterizo (Cutris, Pocosol y Pital) poseen el 56% de la extensión geográfica. En orden de importancia poblacional, Ciudad Quesada, la capital del gobierno cantonal, detenta la cuarta parte de los habitantes del cantón

**Tabla 1 División político administrativa Cantón San Carlos**

DISTRITO	Km <sup>2</sup>	%
01 Ciudad Quesada	145.31	4.34
02 Florencia	182.15	5.44
03 Buena Vista	37.37	1.12
04 Aguas Zarcas	159.04	4.75
05 Venecia	145.19	4.34
06 Pital	375.43	11.22
07 Fortuna	225.00	6.72
08 La Tigra	60.28	1.80
09 Palmera	125.41	3.74
10 Venado	167.75	5.01
11 Cutris	873.02	26.07
12 Monterrey	220.12	6.58
13 Pocosol	631.55	18.87
<b>TOTAL</b>	<b>3347.62</b>	<b>100</b>



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos.

**Tabla 2 División político administrativa Cantón San Carlos**

CANTÓN Y DISTRITO	TOTAL	
	Población	%
<b>San Carlos</b>	<b>163.751</b>	<b>100%</b>
<b>Florencia</b>	14.991	9%
<b>Pocosol</b>	15.395	9%
<b>Venecia</b>	9.638	6%
<b>Palmera</b>	6.321	4%
<b>Pital</b>	17.325	11%
<b>Aguas Zarcas</b>	20.241	12%
<b>Fortuna</b>	15.384	9%
<b>Cutris</b>	10.334	6%
<b>Ciudad Quesada</b>	42.214	26%
<b>Monterrey</b>	3.455	2%
<b>Venado</b>	1.754	1%
<b>Tigra</b>	6.374	4%



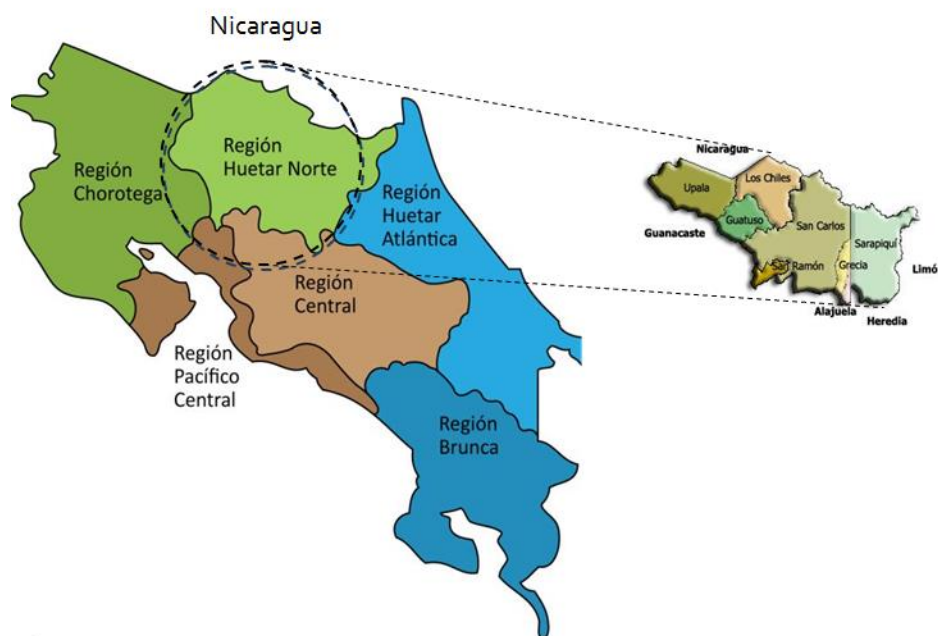
Buenavista	325	0,2%
------------	-----	------

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos de Costa Rica – INEC, 2011

## 2.6 San Carlos en la Región Huetar Norte<sup>7</sup>

La Región Huetar Norte limita al norte con la República de Nicaragua, al sur con la Región Central, al oeste con la Región Chorotega y al este con la Región Huetar Caribe. Comprende los cantones de San Carlos, Guatuso, Los Chiles y Upala, de la Provincia de Alajuela y el cantón de Sarapiquí de la Provincia de Heredia; además los distritos de San Isidro de Peñas Blancas del cantón San Ramón, Río Cuarto del cantón de Grecia y Sarapiquí del cantón de Alajuela. En total, la región la conforman 37 distritos.

**Ilustración 1 Mapa de la Región Huetar Norte**



<sup>7</sup> Información basada en dos documentos: **Región Huetar Norte Plan De Desarrollo 2030** Mayo 2013. MIDEPLAN Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. **Agenda De Competitividad Para La Región Huetar Norte: Caracterización Socioeconómica de la Región Huetar Norte**. MEIC Ministerio de Económica, Industria y Comercio. Octubre 2013.



Fuente: Agenda de Competitividad para la Región Huetar Norte: Caracterización Socioeconómica de la Región Huetar Norte. MEIC. Octubre 2013

La población de la Región Norte en 2011 ascendía a 327.293 habitantes (7.6% de la población nacional). Posee una extensión de 9.803 km<sup>2</sup> (el 19.2% del territorio nacional) para una densidad de 33.4 inferior a la que registra la Región Central, de 84.1 habitantes por kilómetro cuadrado. San Carlos, con 3.347 km<sup>2</sup>, es el cantón más extenso. La población es mayoritariamente rural, con 66,6%; en San Carlos es del 52.6%.

De acuerdo a MIDEPLAN (2009), las ocupaciones principales por rama de actividad serían:

- Agricultura, ganadería y pesca (37%); donde destacan la piña, el cultivo de palmito, raíces y tubérculos y granos básicos.
- Servicios públicos y otros (27,1%);
- Comercio, hoteles y restaurantes (23,8%);
- Industria (6,8%); nuevamente la piña, el banano, el melón y los concentrados de frutas, tubérculos, ornamentales, madera y productos lácteos.

Los principales sectores productivos identificados por ellos en la región Huetar Norte son:

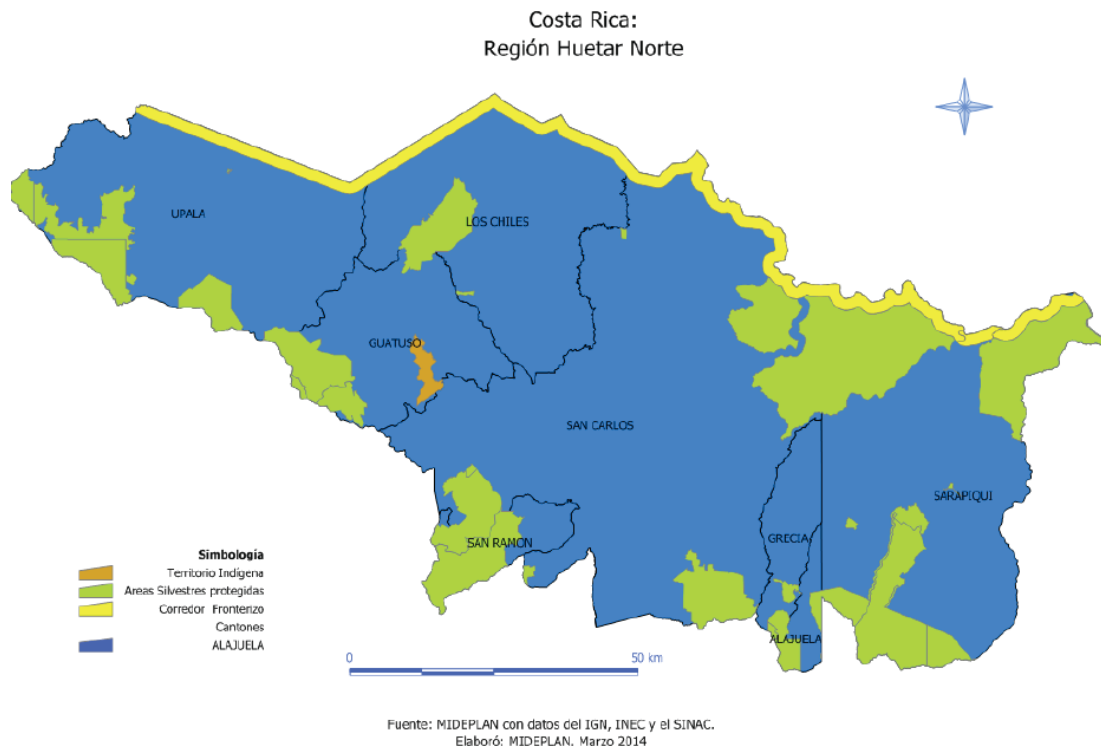
- a) Agricultura, ganadería, caza, actividades de servicio (24%),
- b) Venta, comercio al detalle (19%) y
- c) Hoteles y restaurantes (16%)
- d) Elaboración de alimentos / bebidas (7%)
- e) Construcción (5%)

Se pueden definir tres grupos de empresas:

- (i) las más pequeñas orientadas a las actividades comerciales y de servicios
- (ii) las medianas ubicadas en el ámbito del turismo y conexas
- (iii) la gran empresa dedicada fundamentalmente a la agricultura.

En estos territorios, conviven los pequeños propietarios con grandes finqueros lo que genera una producción diversificada basada en la agricultura y la ganadería. Y con ella, las actividades de comercio y servicios propias de los centros urbanos de la región. Cabe señalar que en la región existe un fuerte impulso a la organización cooperativa, principalmente en las actividades de ahorro y crédito y las de comercio de insumos agropecuarios.

### Ilustración 2 Región Huetar Norte: Áreas protegidas y territorio indígena



Fuente: Región Huetar Norte Plan De Desarrollo 2030 Mayo 2014. MIDEPLAN Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.

La clasificación entre lo rural y lo urbano también se relaciona con 2 sectores claramente identificados en la región: los distritos con más población urbana se encuentran más al sur y

cuentan con mejores indicadores de desarrollo social, infraestructura y conectividad, dinamismo económico y mejores servicios en todos los órdenes (incluye a Ciudad Quesada); mientras que los distritos con más población rural están ubicados al Norte y se extienden a lo largo de la frontera con Nicaragua, con niveles de desarrollo en general muy bajos comparativamente.

La región posee una gran riqueza hídrica y alberga siete áreas silvestres protegidas. Varios distritos de San Carlos como Florencia, Pocosol, Pital y Aguas Zarcas son sensibles a las inundaciones durante la época lluviosa. La región presenta serios problemas de erosión en las partes altas, por la aplicación de prácticas inadecuadas de producción, la alta deforestación y falta de conciencia de la población.

Las fuentes de contaminación del recurso hídrico en la región están influidas por el uso inadecuado de los agroquímicos y de los residuos sólidos y líquidos (falta de sistemas de tratamiento de aguas servidas de origen doméstico y falta de sistemas de tratamiento de aguas de producción pecuaria que son vertidos de forma cruda a los cuerpos de agua) el otorgamiento de permisos de construcción de viviendas y comercios en lugares inadecuados, la gestión deficiente y planificación inadecuada del uso del recurso. Parte de la población se ha visto afectada por la contaminación con arsénico de origen natural en algunos de los acueductos de comunidades en los cantones de Los Chiles y San Carlos.

De acuerdo con los registros de la Dirección Regional Huetar Norte del MINSA, que comprende los cantones de Los Chiles, San Carlos y Guatuso, los principales problemas de salud identificados son las Neoplasias Malignas (cáncer), los accidentes de tránsito, la violencia intrafamiliar, la diabetes Mellitus y enfermedades del sistema circulatorio (Hipertensión Arterial, enfermedad cardiovascular y enfermedad cerebrovascular). La mayoría de estos males son prevenibles y exigen de las autoridades en salud una mayor atención al tema de la prevención.

En el cantón de San Carlos se ubican los distritos de mayor nivel de desarrollo de toda la región. Aun así, es posible encontrar altas disparidades ya que, si bien distritos como Ciudad Quesada, Florencia, Venecia, Tigra y Palmera tienen los mejores Índices de Desarrollo Social, también encontramos los más bajos en Cutris y Pocosol.

## 2.7 San Carlos en el Cordón Fronterizo<sup>8</sup>

“El Cordón Fronterizo Norte de Costa Rica tiene una longitud de 310 km lineales que va desde Punta Castilla en el mar Caribe hasta Bahía Salinas en el Océano Pacífico. Presenta características socioeconómicas y culturales propias del intercambio de relaciones de países vecinos. Un total de 15 distritos pertenecientes a las regiones Chorotega, Huetar Norte y Huetar Atlántica tienen límite con la frontera con Nicaragua. En el territorio se pueden diferenciar dos sectores:

- **Sector Oeste:** Integrado por comunidades de los cantones de La Cruz, Upala, Los Chiles y del distrito de Pocosol del cantón de San Carlos (que va desde Bahía Salinas hasta Cutris). Caracterizado por ser un sector más alterado, más poblado ya que tiene el 90% de la población total del Cordón y las comunidades se encuentran más cercanas a la cabecera del cantón, donde están los mercados locales y la mayor infraestructura de servicios. Es el sector más dinámico y productivo cuenta con más y mejores vías de acceso terrestre de los dos lados de la frontera e intensa actividad agropecuaria. De hecho, la actividad agropecuaria se desarrolla más en La Cruz, Upala y Los Chiles.
- **Sector Este:** Lo conforman las comunidades de los cantones de San Carlos, Sarapiquí y Pococí (desde Cutris hasta Isla Calero inclusive); sector menos poblado y menos dinámico, en él reside el 10% de la población, está menos alterado que el oeste, con alto déficit de vías terrestres, cuenta con menos vías de comunicación y servicios.

Históricamente su vía de acceso siempre ha sido a través del río San Juan, con las limitantes que impone el vecino país. Este es un sector más ganadero y constituye el principal reservorio de bosque natural. Colinda con el Refugio Nacional de Vida Silvestre Mixto Maquenque y el Refugio de Vida Silvestre Mixto de Barra del Colorado; área muy extensa. Además, históricamente su vía de acceso siempre ha sido a través del Río San Juan; con todas las limitantes que impone el vecino país.

### Tabla 3 Distritos Fronterizos, Población y Extensión. 2011

<sup>8</sup> Textos y referentes tomados de Plan de Abordaje Integral para el Desarrollo del Cordón Fronterizo Norte San José, marzo del 2013. MIDEPLAN Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.

Distrito	Población	Extensión Km <sup>2</sup>
<b>Cutris</b>	315	847.69
<b>Pocosol</b>	628	661.49
<b>Pital</b>	164	379.98

### 2.7.1 Aspectos Biofísicos

El área de estudio forma parte del Refugio Nacional de Vida Silvestre Corredor Fronterizo Norte se extiende a 2 km de ancho a lo largo de los 312 km de la frontera con Nicaragua.

Existe una conexión directa entre las tierras bajas del Refugio, el Río San Juan y las tierras altas de la Cordillera Volcánica de Guanacaste, haciendo de ellos un gran ecosistema interdependiente entre sí.

No cuenta con ríos extensos ya que registra periodos de época seca mayores a los tres meses, lo cual podría agravar problemas asociados al déficit hídrico, sobre todo en actividades agropecuarias. Algunos de los ríos más importantes y que además forman parte de la Cuenca del Río San Juan, la cual es compartida con Nicaragua son: el Sarapiquí, San Carlos, Pocosol, Río Frío, Zapote y Sapoá.

Es un importante corredor biológico entre el Área de Conservación Tortuguero, los Humedales de Tamborcito y Maquenque, el Refugio Nacional de Vida Silvestre Caño Negro y la Reserva Forestal El Jardín, hasta llegar al Océano Pacífico en Bahía Salinas, cantón de La Cruz.

Una característica del Cordón dadas las condiciones topográficas y su cercanía al Lago de Nicaragua y al sistema lagunar de Caño Negro es la formación de humedales, especialmente en la desembocadura de los ríos afluentes del San Juan, muchos de estos humedales cuentan con declaratoria de importancia mundial, tal como el Humedal Caribe Noreste, ubicado en los cantones de Sarapiquí y Pococí en la Frontera con Nicaragua, declarado Humedal de Importancia Internacional en marzo de 1996, por la Convención RAMSAR.

Las condiciones climáticas son afectadas por la unidad estructural denominada Fosa de Nicaragua. Todo el Cordón es influenciado por el Lago de Nicaragua, el cual regula la temperatura que varía entre los 27°C y los 32°C, e influye en el régimen pluviométrico presentando dos máximas de precipitación en los meses de abril y octubre, y dos mínimas de precipitación en junio y diciembre que modifican el flujo de los vientos, los cuales provienen del este y noreste con una velocidad promedio de 10.7 km/h y que tienen su mayor intensidad entre los meses de diciembre a febrero.

El terreno del Cordón se caracteriza por presentar una topografía de suelos bajos con algunas colinas de ligera elevación (desde 0 hasta 80 msnm), con mayor énfasis hacia el sector oeste en el cantón de La Cruz.

En relación con la flora y la fauna, dadas las características geométricas del área de estudio (franja de 2 km de ancho por 310 km de longitud) y su ubicación en una depresión, hacen de esta un sitio con seis Zonas de Vida, según el Sistema de Clasificación de Zonas de Vida L.R. Holdridge, desde el Bosque seco Tropical Transición a Húmedo en La Cruz, hasta Bosque Pluvial Premontano Transición Basal en Pococí, dando como resultado una gran variedad de especies forestales y de fauna haciendo del Cordón un área protegida de importancia a nivel nacional.

### **2.7.2 Actividad Agropecuaria**

La actividad económica se desarrolla sin hacer discriminación del cordón fronterizo, con respecto al área contiguo al mismo, la situación es la misma para cualquier ocupante de tierras ya sea que las posea a los dos lados de la frontera o solo en el sector costarricense.

Bajo el contexto jurídico actual toda acción ciudadana es restringida y delimitada por tratarse de una zona inalienable en 2 km a lo ancho de la línea fronteriza, así como también regulaciones en materia de propietarios, arrendatarios y usos permitidos de acuerdo con la Ley Forestal. Sin embargo, los pequeños, medianos y grandes productores hacen uso de las tierras sin ninguna limitación, pues dicha franja no está marcada físicamente con ningún tipo de señal que restrinja su uso.

De tal forma que a lo largo de la franja se realizan actividades diversas, desde familias con su vivienda asentada, inmigrantes con su status migratorio regular o irregular, productores

agropecuarios pequeños, medianos y grandes, muchas comunidades que gozan de varios servicios, o algunos de ellos y otras que no los tienen.

Los sistemas de producción se pueden catalogar como actividades tradicionales de cultivo de granos básicos (frijol, maíz, arroz), raíces tropicales (yuca, ñame, malanga, tiquizque, papa china), ganado doble propósito (carne y leche) y ganado de engorde. Otras como los cítricos, piña, caña de azúcar, forestal (melina y teca), se han integrado en tiempo más reciente, obedeciendo a diversos factores ya sea por nuevos mercados, disponibilidad y costo de las tierras, mano de obra y vías de acceso existentes, los tratados comerciales, entre otros.

En el tramo de San Carlos; se dedican a la ganadería doble propósito, ganado de carne, granos básicos (frijol, maíz, arroz), pesca y existen grandes áreas cubiertas de bosques. El destino de actividades es: ganado a las Cámaras de Ganaderos de Muelle, otros productos Pital, Coopevega, San Joaquín de Cutris, CAC de Pavón, a intermediarios y autoconsumo.

La articulación de proyectos ecoturísticos, por ser una actividad innovadora ha contado con una baja implementación, pero posee áreas potenciales aledañas y dentro de la franja con atractivos para poder desarrollar este tipo de actividades. También los tramos de San Carlos, Sarapiquí y Pococí (el sector este de la frontera), cuentan con gran potencial para el Turismo Verde, como, por ejemplo, el Refugio de Vida Silvestre Barra del Colorado y el Río San Juan, sobre el cual desembocan varios ríos de Costa Rica como el Pocosol, San Carlos, Sarapiquí y Sucio. La gran oferta natural de este tipo de turismo tiene demanda tanto de nacionales como de extranjeros para los cuales hace falta ofrecer servicios de hospedaje, alimentación, tours y venta de artesanías: actividades económicas donde las comunidades puedan tener una gran participación.

Las poblaciones ubicadas en el cordón fronterizo se caracterizan por la lejanía a las cabeceras del cantón, lo que dificulta el traslado de la producción. Los caminos de acceso son en su mayoría rutas cantonales, administradas por las municipalidades correspondientes.

La comercialización se ve afectada por los caminos en mal estado y la falta de medios de transporte que limitan el acceso del productor a los mercados tanto locales como regionales, sean estas ferias o subastas. Las rutas de acceso, son en su mayoría cantonales y se encuentran en lastre y tierra en mal estado, las vías nacionales se encuentran asfaltadas o en lastre y por lo general en buen estado.



En el año 2010 se inició la construcción de la ruta 1856, una carretera de 160 km de longitud paralela a la frontera Norte, que cruza los cantones de Los Chiles, San Carlos y Sarapiquí. Esta vía se creó con fines de seguridad y de resguardo de la soberanía nacional y pretende dinamizar el desarrollo del territorio fronterizo.

Actualmente la carretera tiene partes en tierra y otras lastreadas, aún no se ha dado la interconexión de las comunidades, porque la vía no está finalizada y está pendiente la construcción de varios puentes. La construcción de la carretera Ruta 1856 habilita todo el sector fronterizo, dando posibilidades tanto a las comunidades ubicadas dentro del Cordón Fronterizo Norte como a las que se encuentran aledañas a la frontera de brindar servicios turísticos. La existencia de esta nueva vía de comunicación vislumbra nuevas perspectivas de desarrollar proyectos de ecoturismo, actividad permitida de acuerdo con la Ley Forestal.

### 2.7.3 Explotación pecuaria

De acuerdo con la cantidad de animales por finca se pueden dividir en grandes, medianos y pequeños productores. Mayor a 150 cabezas se considera grandes, de 40 a 150 medianos y de 1 a 40 pequeños. Como se puede ver en la Tabla 5, la mayor concentración de fincas pecuarias se ubica en Upala, La Cruz y Los Chiles y en menor escala en Sarapiquí, San Carlos y Pococí.

**Tabla 4 Cordón fronterizo norte: distribución de semovientes por fincas 2012**

Tramos por cantones	Total	Fincas			
		Mayor a 150 cabezas	De 40 a 150 cabezas	De 1 a 40 cabezas	Sin Información
<b>Total</b>	<b>504</b>	<b>25</b>	<b>109</b>	<b>323</b>	<b>47</b>
Upala	158	8	36	98	16
La Cruz	108	0	17	88	3
Los Chiles	104	5	17	73	9
Sarapiquí	78	7	25	42	4
San Carlos	44	3	12	15	14
Pococí	12	2	2	7	1

Fuente: SENASA-MAG, Dirección Regional Huetar Norte, utilizando el Sistema Integrado de Registro de Establecimientos Agropecuarios (SIREA)

### 2.7.4 Las explotaciones ganaderas y su ubicación:

En el cantón de San Carlos de las 44 explotaciones en producción primaria, un 25 % de estas fincas se recargan en el sector norte del Jocote y otro 25 % en el sector de Chorreras hacia Boca de San Carlos. El otro 50 % se distribuyen en el resto del Corredor Fronterizo.

En general como se observa en el Tabla 6, la mayor parte de las fincas se dedican a la producción de carne y doble propósito. Es importante señalar que la producción de leche se concentra en los cantones de Sarapiquí, Los Chiles y San Carlos y la producción de cerdos y aves, sin tecnificar, en el cantón de la Cruz, así como también a la selección-producción pie de cría en este mismo cantón.

**Tabla 5 Cordón fronterizo norte: tipo de producción pecuaria 2012**

Tramos por cantones	Total	Fincas				
		Carne	Doble propósito	Pié de cría	Leche	Cerdos y aves
<b>Total</b>	<b>504</b>	<b>296</b>	<b>181</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>16</b>
<b>Upala</b>	158	85	72	0	0	1
<b>La Cruz</b>	108	60	37	3	0	8
<b>Los Chiles</b>	104	74	26	0	2	2
<b>Sarapiquí</b>	78	41	31	1	3	2
<b>San Carlos</b>	44	30	11	0	2	1
<b>Pococí</b>	12	6	4	0	0	2

Fuente: : MIDEPLAN con información del Sistema Integrado de Registro de Establecimientos Agropecuarias (SIREA) y SENASA-MAG, Dirección Regional Huetar Norte. 2012

## 2.7.5 Tecnología y productividad

La producción agrícola en general es compleja, debido a que en este rubro la dinámica varía según el cultivo, el destino de la producción, quién la desarrolla y la tecnología aplicada (Ver Tabla 6)

**Tabla 6 Cordón fronterizo norte: sistemas de producción predominantes 2012**

Actividad	Tecnología utilizada	% mano de obra familiar	% vinculación al mercado
Yuca	Medio	100	100
Granos básicos	Medio	100	50
Cítricos	Alta		100
Caña de azúcar	Alta		100
Piña	Alta		100
Melina	Medio		100
Ganadería doble propósito	Medio	100	85

**Nota:** Esta información corresponde a un rango de 20 km a partir de la línea fronteriza.

**Fuente:** Fuente: MIDEPLAN con información de las oficinas Locales del MAG e IMAS. 2012

Lo correspondiente a los granos básicos (frijol, maíz y arroz) se cultivan por pequeños productores tanto para subsistencia como para el mercado nacional. Los medianos y grandes productores para el mercado nacional. El nivel de tecnología aplicada es medio y alto, respectivamente.

En el caso de raíces tropicales (yuca, ñame, malanga, tiquizque, papa china, piña y caña de azúcar), participan pequeño, medianos y grandes productores, principalmente para el mercado de exportación. El nivel de tecnología aplicada en raíces tropicales es medio y el de piña, caña y cítricos es alto.

El caso de las siembras forestales de cualquier variedad, según las limitaciones del contexto jurídico del Cordón Fronterizo no se permite la explotación de ninguna actividad. Sin embargo, en la agricultura y la ganadería el sistema jurídico nuestro no exige permisos de explotación que en cambio sí requiere la explotación maderera.

La ganadería es extensiva, muy pocas fincas cuentan con pastos mejorados y sistemas de apartos; y las prácticas de suplementación alimenticia son muy puntuales.

La intervención de pequeños, medianos y grandes productores, en todos los sistemas productivos mencionados dentro del Cordón Fronterizo es evidente, aunque, no se cuenta con datos concretos y estadísticos de la dinámica que se desarrolla en el área. Lo anterior debido a que no existe demarcación física, por ejemplo, una cerca a lo largo de los 2 km que forman parte del Refugio Nacional de Vida Silvestre, las fincas bien pueden estar toda el área o parcialmente dentro del Cordón.

### **2.7.6 Organización empresarial**

Dentro del área no existen organizaciones empresariales instaladas, sin embargo, en territorios aledaños a la frontera existen pequeñas, medianas y grandes organizaciones que juegan un papel preponderante en la dinámica de la producción y de la comercialización de toda la región.

Como se observa en la Tabla 7, las de mayor presencia son las empacadoras de piña, lo cual indica la presencia de grandes extensiones de tierra dedicadas a este cultivo. Estas se concentran principalmente en Upala centro, Yolillal, Llano Azul y Colonia Puntarenas, en San Carlos: Cutris y Pocosol y en Pital específicamente en Veracruz, El Sahíno, El Palmar, Chaparrón y otros. La producción de las fincas piñeras casi en su totalidad es para exportación. Importante también la producción de naranja y piña en varias fincas de frontera en los Chiles, por la empresa Tico Frut, donde se lleva a cabo desde la siembra, procesamiento y comercialización de piña y cítricos, para el mercado internacional.

La actividad de granos básicos la desarrollan principalmente pequeños y medianos productores de Upala y Los Chiles.

La producción de caña de azúcar tradicionalmente en la zona ha sido muy relevante y con gran incidencia de movimientos migratorios en época de cosecha. Se destaca la presencia del Ingenio Cutris y Quebrada Azul en San Carlos que procesan y comercializan el producto.

Por su parte la maquila de raíces tropicales, se da principalmente en las zonas de Los Chiles y San Carlos.

Tabla 7 Cordón Fronterizo Norte: cantidad de organizaciones productivas, por tipo y ubicación 2012

Actividad	Cantidad	Ubicación
<b>Total</b>	<b>34</b>	
Procesadora de Caña de Azúcar (Ingenio Quebrada Azul)	1	San Carlos: Platanar de Florencia
Proceso y comercialización de Caña de azúcar (Ingenio Cutris)	1	San Carlos: Boca Arenal de Cutris
Empacadoras de piña y raíces tropicales	6	Upala: distrito central, Llano Azul, Yolillal y Colonia Puntarenas; San Carlos: Buenos Aires de Pocosol y San Jorge de Cutris
Maquila de Raíces tropicales	3	Los Chiles: La Trinidad del Amparo y San Antonio. San Carlos: San Joaquín de Cutris y Pital.
Empacadoras de piña	7	Upala: Distrito Central, Llano Azul, Yolillal y Colonia Puntarenas. San Carlos: Pocosol y Cutris
Producción, Proceso y comercialización de piña y naranja.	2	San Carlos: Muelle
Producción, proceso y comercialización de granos básicos	7	Upala: Upala centro, Las Delicias, México, San José y Dos Ríos. Los Chiles: Pavón y Las Nubes
Productores de Granos básicos (CADEGRA)	1	Los Chiles: La Virgen
Productores de Arroz (CONARROZ)	1	Upala distrito central y Los Chiles
Subastas ganaderas	5	Upala, Guatuso, San Carlos, Sarapiquí y Guápiles

Fuente: MIDEPLAN con datos del MAG, Oficinas Locales de Upala, Los Chiles y San Carlos. 2012

La actividad ganadera cuenta con 6 Subastas Ganaderas: dos en San Carlos, y una en cada cantón de Upala, Guatuso, Sarapiquí y Guápiles, donde los ganaderos tienen un espacio importante para la comercialización.

### 2.7.7 Mercados

En las diversas explotaciones agropecuarias que se dan en el Cordón Fronterizo intervienen pequeños, medianos y grandes productores, con tres destinos para la producción:

- El autoconsumo o subsistencia familiar
- El mercado nacional, donde participan las ferias del agricultor, los intermediarios y las ventas directas.
- Las exportaciones en manos de grandes empresas.

La producción agrícola por tramos y destino se clasifica de la siguiente forma:

1. *Producción de piña* para exportación y mercado nacional (Upala y Los Chiles)
2. *Producción de cítricos* para exportación (Upala y Los Chiles).
3. *Producción de caña de azúcar* para mercado nacional y exportación (Los Chiles).
4. *Producción de raíces tropicales* para exportación, mercado nacional y subsistencia (Upala, Los Chiles, San Carlos, Sarapiquí y La Cruz).
5. *Producción de granos básicos* para subsistencia y el consumo nacional (Upala, Los Chiles, San Carlos, Sarapiquí y La Cruz).

Cabe mencionar que en el sector fronterizo con el Río San Juan desde Cutris hasta Isla Calero, la agricultura que se da es de subsistencia; y además se realiza la pesca.

En el sector que va desde Pocosol, Los Chiles, Upala hasta La Cruz, la producción mayoritariamente es de granos básicos y raíces tropicales, sobre todo para el consumo familiar y en alguna medida para el mercado nacional. Otros cultivos como la caña de azúcar, la naranja y la piña se encuentran en manos de medianos y grandes productores en mayor parte para el mercado de exportación.

La producción pecuaria, es de doble propósito para el consumo familiar (lácteos) y la carne para el mercado regional. La actividad ganadera está orientada principalmente al ganado de carne, con un 59%, seguida de la explotación de ganado doble propósito con el 36%, la producción de leche y selección pie de cría es poca, un 1.4 % y 0.8 %, respectivamente.

También es importante la producción de cerdos y aves sin tecnología lo cual alcanza un 3%. Toda la actividad pecuaria se comercializa en el mercado nacional.

La comercialización se ve afectada por los caminos en mal estado y la falta de medios de transporte que limitan el acceso del productor a los mercados tanto locales como regionales, sean estas ferias o subastas.

### **2.7.8 Potencialidad turística**

La construcción de la carretera Ruta 1856 habilita todo el sector fronterizo, dando posibilidades tanto a las comunidades ubicadas dentro del Cordón Fronterizo Norte como a las que se encuentran aledañas a la frontera de brindar servicios turísticos. La existencia de esta nueva vía de comunicación vislumbra nuevas perspectivas de desarrollar proyectos de ecoturismo, actividad permitida de acuerdo con la Ley Forestal.

Por ser una actividad en ciernes, todavía no existen proyectos ecoturísticos, pero existen áreas potenciales aledañas y dentro de la franja con atractivos para poder desarrollar este tipo de actividades, entre ellas cabe mencionar:

- ✓ Los tramos de San Carlos, Sarapiquí y Pococí (el sector este de la frontera), cuentan con gran potencial para el Turismo Verde, como, por ejemplo, el Refugio de Vida Silvestre Barra del Colorado y el Río San Juan, sobre el cual desembocan varios ríos de Costa Rica como el Pocosol, San Carlos, Sarapiquí y Sucio.
- ✓ La gran oferta natural de este tipo de turismo tiene demanda tanto de nacionales como de extranjeros para los cuales hace falta ofrecer servicios de hospedaje, alimentación, tours y venta de artesanías: Actividades económicas donde las comunidades puedan tener una gran participación.

### **2.7.9 Infraestructura Vial**

Las poblaciones ubicadas en el cordón fronterizo se caracterizan por la lejanía a las cabeceras del cantón, lo que dificulta el traslado de la producción. Los caminos de acceso son en su mayoría rutas cantonales, administradas por las municipalidades correspondientes.

En el año 2010 se inició la construcción de la ruta 1856, una carretera de 160 km de longitud paralela a la frontera Norte, que cruza los cantones de Los Chiles, San Carlos y Sarapiquí. Esta vía se creó con fines de seguridad y de resguardo de la soberanía nacional y pretende dinamizar el desarrollo del territorio fronterizo. Actualmente la carretera tiene partes en tierra y otras lastreadas, aún no se ha dado la interconexión de las comunidades, porque la vía no está finalizada y está pendiente la construcción de varios puentes.

Las rutas de acceso, son en su mayoría cantonales y se encuentran en lastre y tierra en mal estado, las vías nacionales se encuentran asfaltadas o en lastre y por lo general en buen estado. Ver Tabla 8

**Tabla 8 Cordón fronterizo norte: total red vial comunal por tipo. 2012**



Cantón	Comunidad	Ruta	Tipo	Longitud/Km
<b>Total</b>				<b>418.8</b>
La Cruz	El Encanto-Vueltas-Peñas Blancas	1	Nacional	
La Cruz	La Libertad	938	Nacional	
La Cruz	Armenia-Bella Vista- La Virgen- San Vicente-Los Angeles y las Marías	170	Nacional	
Upala	El Delirio, Fátima	170		35
Upala	México	728		15
Upala	San Antonio	731		12
Upala	La Cruz	4	Nacional	160
Los Chiles	Cuatro Esquinas	2-14-214	Cantonal	
Los Chiles	Isla Chica	2-14-225	Cantonal	
Los Chiles	La Trocha	760	Nacional	
Los Chiles	Las Tablillas	35	Nacional	
Los Chiles	Las Tablillas	2-14-265	Cantonal	
San Carlos	Jardín – Boca San Carlos	2-10-185	Cantonal	10.4
San Carlos	San Isidro	2-10-241	Cantonal	2.6
San Carlos	Jocote	2-10-242	Cantonal	2.9
San Carlos	Cuatro Esquinas – Pocosol	2-10-246	Cantonal	3.5
San Carlos	Patastillo – El jardín	2-10-250	Cantonal	15.6
San Carlos	La Pradera – Cureña	2-10-357	Cantonal	3.2
San Carlos	Boca Tapada – Boca San Carlos	250	Nacional	20.3
San Carlos	Jocote, San Isidro-El Campo	761	Nacional	43.7
San Carlos	Jocote - Tiricias	761	Nacional	5.6
San Carlos	Llano Verde	761	Nacional	18
Sarapiquí	Río Toro – Río San Juan	4-10-025	Cantonal	20
Sarapiquí	La Aldea - Río San Juan	4-10-084	Cantonal	11
Sarapiquí	Arbolitos - Río San Juan	4-10-088	Cantonal	20
Sarapiquí	Entrada El Tambor – Cerro Tamborcito	4-10-059	Cantonal	15
Sarapiquí	Entrada Calle Mata – Caño Copalchí	4-10-062	Cantonal	5

Fuente: Municipalidades de La Cruz, Upala, Los Chiles, San Carlos y MOPT, Oficina de Sarapiquí. 2012

### 2.7.10 Cobertura eléctrica

San Carlos es atendido por la COOPELESCA R.L.; el servicio de electrificación en estos sectores es reciente, la mayoría se han dado a partir del año 2010 a la fecha; cuentan con cobertura eléctrica las comunidades de Chorreras, El Campo, El Jocote y Tiricias son las comunidades electrificadas en el sector de San Carlos, con 198 abonados. En el tramo de

frontera en Sarapiquí, las comunidades de Boca Cureña, Boca Sarapiquí, Copalchí, Remolinitos, Tambor y Tamborcito cuentan con el servicio de electricidad. La mayoría de los tramos fronterizos en los cantones de San Carlos y Sarapiquí fueron electrificados en los últimos dos años, mediante un convenio entre COOPELESCA R.L., la Municipalidad de San Carlos y FODESAF.

### **2.7.11 Cobertura telefónica**

El servicio de telefonía fija domiciliar y pública es ofrecido por el ICE, que cuenta con servicios satelitales V-SAT que permiten la disposición de teléfonos públicos, así como teléfonos fijos y conexión a internet en instituciones estatales como escuelas o puestos policiales.

En cuanto al acceso a la telefonía celular, en Tablillas de Los Chiles, Delta y Fátima de Sarapiquí, hay radio bases que permiten la cobertura celular regular del ICE. La Empresa Movistar ofrece cobertura en Tablillas de Los Chiles y Peñas Blancas de la Cruz. Claro tiene cobertura en Tablillas de Los Chiles, Peñas Blancas de la Cruz, México y Jomusa de Upala.

### **2.7.12 Empleo e ingreso**

Hablar de empleo en el Cordón Fronterizo es referirse básicamente a las actividades agropecuarias; tanto en la agricultura como en la ganadería se presenta dos realidades, una es la mano de obra familiar que se da en gran parte de las explotaciones para subsistencia y/o mercado y la otra es la contratación de mano de obra para asistir fincas ganaderas y agrícolas en las diferentes líneas de acción para el mercado nacional y de exportación.

Las opciones de empleo en el área de influencia son pocas, dado las actividades predominantes de ganadería y cultivo de piña y naranja que demandan poca mano de obra.

En época de cosecha de la fruta se convierten en jornaleros temporales, tarea que combinan con la siembra de granos básicos para autoconsumo y lo que pueden vender para intercambio de productos. Además, la ocupación de la población está limitada por las condiciones propias del Refugio Nacional de Vida Silvestre.

Tomando como referencia las consultas realizadas en la región a las diferentes instituciones que se relacionan con el área de estudio y al conocimiento del equipo de trabajo de las

Oficinas Regionales de MIDEPLAN, aproximadamente el 70% se emplean como peones en fincas, donde el sector agrícola tiene la mayor contratación de mano de obra, mientras que en el sector ganadero es relativamente baja. Se destaca que dicha mano de obra es ocasional, estacional y alguna poca permanente. En su mayoría se trata de población de origen nicaragüense.

El empleo en el sector servicios se da con la presencia de algunos comercios, principalmente bares y pulperías.

### **2.7.13 Agua Potable y Saneamiento Ambiental**

La mayoría de los pobladores de la zona fronteriza no cuentan con agua potable. Lo común en estos sectores es abastecerse de pozos artesanales en cada vivienda o comunales; mismos que son vulnerables a la contaminación.

En el caso de San Carlos, diversas organizaciones comunidades se han organizado para la construcción de un Mega acueducto que permitirá el abastecimiento de agua potable en varias comunidades de los distritos de Pital, Cutris y Pocosol. Mediante artículo No. 10, acta No. 52, de la sesión celebrada el día 01 de setiembre del 2014 del Concejo Municipal el proyecto fue declarado municipal.

Las viviendas no cuentan con sistemas de disposición de desechos, la basura que se genera es quemada o enterrada; las aguas residuales escurren en los patios de las casas y el manejo de las excretas es por servicio de hueco, letrina y en menor cantidad en tanque séptico. Por la inadecuada disposición de los residuos, las comunidades fronterizas desarrollan un ambiente natural y antropológicamente apto para que se desarrolle el dengue o malaria, por lo que las autoridades programan actividades preventivas.

### **2.7.14 Salud**

Los servicios de salud se prestan mediante los Equipos Básicos de Atención Integral en Salud (EBAIS), clínicas y hospitales de la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS), con el apoyo y rectoría del Ministerio de Salud. Los hospitales se ubican en los cantones de Upala, Los Chiles y San Carlos. Respecto al primer nivel de atención, los servicios son brindados por los EBAIS (Equipos Básicos de Atención Integral de Salud) y por medio de Puestos de Visita Periódica (PVP), en el caso de comunidades que están muy alejadas, lo que permite

una cobertura casi del 100% del territorio. Según autoridades locales de la CCSS; contar con PVP, permite que los equipos se desplacen continuamente entre un lugar y otro, logrando que las consultas se realicen de manera semanal, quincenal e incluso mensual en algunas comunidades.

### 2.7.15 Educación en Cordón Fronterizo

San Carlos tiene las tasas más altas de cobertura educativa y escolaridad en la región, aunque al compararla con cantones de más alto desarrollo en Costa Rica, se presentan brechas importantes por superar, como se ilustra en la Tabla 9.

**Tabla 9 Estadísticas educativas a nivel cantonal (en %)**

	Población entre 5 y 24 años	Asistencia de 5 a 12 años	Asistencia de 13 a 17 años	Asistencia de 18 a 24 años	Población entre 25 y 64 años		
					Con primaria incompleta	Secundaria completa y más	Escolaridad promedio
<b>Los Chiles</b>	43.6	84.2	65.0	23.8	42.3	14.5	5.8
<b>Guatuso</b>	39.5	87.5	63.2	23.5	32.1	15.8	6.4
<b>San Carlos</b>	39.5	91.0	73.6	28.4	26.1	24.6	7.4
<b>Sarapiquí</b>	41.3	90.8	71.5	26.4	35.2	14.2	6.2
<b>Upala</b>	41.7	90.9	75.4	30.5	32.8	16.8	6.5
<b>ESCAZU</b>	30.8	93.9	77.6	42.4	8.5	56.3	11.2

Fuente: Agenda de Competitividad para la Región Huetar Norte: Caracterización Socioeconómica de la Región Huetar Norte. MEIC. Octubre 2013

### 2.7.16 Vivienda

La mayoría de las viviendas son construcciones pequeñas, de madera, piso de tierra y en condición de regular a mal estado. Por estar ubicadas en un área restringida no se permite

tener títulos de propiedad, por lo que no pueden construir nuevas edificaciones. Las familias dicen ser propietarios, ya que cuentan con cartas de ventas, pero sin planos ni escrituras. Así, en las condiciones actuales, estas comunidades no pueden acceder a créditos ni al programa de bonos de vivienda, aporte que el Gobierno de la República da a las familias de escasos recursos económicos y a poblaciones vulnerables, lo cual constituye un reto en la definición de política para mejorar el estado habitacional.

El acceso a los servicios básicos de agua potable y electricidad no está presente en todas las comunidades, estas se abastecen de pozos o de nacientes de ríos.

### **2.7.17 Seguridad**

En el Cordón Fronterizo se tiene la presencia de la Policía de Frontera y de la Fuerza Pública.

A la Policía de Fronteras de acuerdo con la Ley General de Policía No. 7410, le corresponde “a) Vigilar y resguardar las fronteras terrestres, las marítimas y las aéreas, incluidas las edificaciones públicas donde se realizan actividades aduanales y migratorias; b) Velar por el respeto a la Constitución Política, los tratados internacionales y las leyes garantes de la integridad del territorio nacional, las aguas territoriales, la plataforma continental, el mar patrimonial o la zona económica exclusiva, el espacio aéreo y el ejercicio de los derechos correspondientes al Estado”. Por su parte a las Delegaciones Policiales, le corresponde la función preventiva, con el Programa de Seguridad Comunitaria que tiene como propósito acercarse más a la ciudadanía, labor que aún no se desarrolla, pero de gran importancia a criterio de los pobladores.

Por tramos la situación de seguridad es la siguiente:

- ✓ La Unidad Policial de los Chiles, cubre el cantón de Los Chiles y los distritos de Cutris y Pocosol del Cantón de San Carlos. Tiene puestos fronterizos en Tablillas, Cuatro Esquinas, La Trocha y El Jocote de Pocosol. Entre los principales problemas se reportan el robo, hurto, destace de ganado, contrabando de mercadería, coyotaje, violencia doméstica y delitos sexuales.
- ✓ La Delegación Distrital de Pital cubre el distrito de Pital (Los Ángeles, Santa Elena, Coope-Isabel, El Encanto, el Carmen, Veracruz) y los 3 Puestos de Frontera: El

Sahino, Boca Tapada y Boca del Río San Carlos, el cual se localiza cincuenta kilómetros del centro de Pital, aproximadamente a 4 kilómetros de la línea fronteriza.

Entre los principales problemas en este tramo se señalan, el trasiego de droga y drogadicción, el coyotaje de inmigrantes nicaragüenses, la explotación de los recursos naturales (tala ilegal de madera) y trasiego de armas ilegales, entre otros. Se tiene también la afectación al control fronterizo por las personas que se encuentran en la zona, a lo que se indica que son muy pocos los vecinos que brindan información a la Fuerza Pública sobre los problemas que se están dando, así como por la falta de agentes de policía, equipo móvil terrestre y acuático y equipo de comunicación (W.T)

Entre los principales problemas se citan los delitos transfronterizos: el paso de ganado (vacuno, equino), tráfico de granos, tubérculos, queso y pólvora hacia Costa Rica; delitos ambientales: envenenamiento de ríos, caza ilegal, talas ilegales, cacería fortuita; también tráfico de armas y paso de indocumentados.

En general para todo el Cordón la infraestructura física de las diferentes delegaciones y puestos fronterizos presentan condición de regular a mal estado, algunas en condiciones no aptas, instaladas en contenedores, como es el caso de Delta Costa Rica, además, la mayoría sin servicio de agua potable, electricidad, telefonía fija y con poca señal para teléfonos móviles.

También el cumplimiento de las labores y la atención de la problemática fronteriza son limitados debido a que no cuentan con el equipo de transporte suficiente y adecuado a las condiciones topográficas de la zona, que requiere vehículos doble tracción, cuadraciclos, entre otros. También se señala sobre la necesidad de contar con equipo de comunicación que permita dar pronta respuesta.

### **2.7.18 Situación Migratoria**

Diversos factores han facilitado la relación entre las poblaciones ubicadas en el cordón fronterizo, tanto en Nicaragua como en Costa Rica. Existe una red compleja y sólida de relaciones económicas, productivas, comerciales y socioculturales.

Las poblaciones con una alta densidad de personas nacidas en Nicaragua se ubican, en orden de mayor a menor densidad, en los cantones de Los Chiles, La Cruz, Sarapiquí y Upala.

La situación migratoria del territorio resulta difícil de analizar, debido a que no existe información especializada y sistematizada. Los movimientos migratorios han desbordado el concepto de frontera y la capacidad de control del estado costarricense en el sitio. Se tienen identificados los puntos por donde ingresan extranjeros indocumentados, lo que refleja la vulnerabilidad de la frontera norte.

El principal punto de entrada de nicaragüenses irregulares lo constituye el tramo del cordón ubicado en el cantón de Los Chiles, principalmente por Tablillas. También se tiene información de que ha aumentado el flujo por la trocha recién construida.

Es necesario profundizar más en este tema porque una estrategia de desarrollo debe considerar a la población extranjera radicada en el cordón, así como mecanismos de control a poblaciones flotantes que vienen temporalmente a trabajar o participar del intercambio comercial. En la Tabla 10, se señalan los principales puntos de entrada de personas irregulares.

**Tabla 10 Cordón Fronterizo Norte: puntos de entrada de personas irregulares**

Tramo del Cordón	Puntos de Entrada
La Cruz	Peñas Blancas
Upala	Colón, Río Niño, Jomusa, La Victoria, México, La Cruz, Nazareth, San Antonio, Río Zapote
Los Chiles	Río Frio, Tablillas, Río M. Queso, Cuatro Esquinas, Isla Chica, La Trocha, El Olvido, Delicias
San Carlos	Río Pocosol, San Isidro, Cerro Gavilán, Tiricias, Río Infiernillo, Río Boca San Carlos.
Sarapiquí	Ochoa Frente La Penca, Palo Seco Pueblos, Cureña(caños) Isla Morgan, Tambor(caños) Colpachi, Boca Caño Las Marías, Fátima, Colorado

Fuente: MIDEPLAN, Oficina Huetar Norte, con información suministrada por la Delegación Regional Huetar Norte de Migración y Extranjería

Se estima que en el 2011 se rechazaron un total de 8588 personas, de las cuales un 49,4% son hombres y 50,6% son mujeres, situación que ha cambiado, ya que en el pasado las migraciones se caracterizaban por estar constituidas mayoritariamente por hombres trabajadores agrícolas que se movilizaban individualmente. Los cambios en la distribución por sexo reflejan la importancia creciente de la mujer en los flujos migratorios.

La mayor parte de las personas que logran ingresar, sin ser detenidas, no vienen a quedarse en el cordón fronterizo, sino que se desplazan a ciertos lugares que ofrecen las posibilidades laborales que necesitan, tales como las plantaciones de cítricos ubicadas en Los Chiles, las piñeras en Pital, la horticultura en Zarcerro, la caficultura en el Valle Central, la zafra en Los Chiles y San Carlos. Los que trabajan en cítricos en Los Chiles, entran en el día y regresan a dormir a Nicaragua (trabajadores transfronterizos).

En general los migrantes se ubican en la agricultura, la construcción, servicios y comercio. Se reconoce que esta población ha desempeñado un papel importante en las actividades agrícolas de exportación en los últimos años (piña, raíces y tubérculos, cítricos), lo mismo que actividades más tradicionales como la caña y el café.

### **2.7.19 Organización Comunal**

Las comunidades tienen poco nivel organizativo, aunque los pobladores se sienten identificados con el territorio, hay una sensación de exclusión, ya que no son poseedores de las tierras, lo que les impide participar en la toma de decisiones y acceder a créditos.

También la falta de empleo podría ser una de las causas que provoca el desánimo y frustración que obliga a las familias a emigrar en busca de mejores condiciones, la necesidad de supervivencia le impide a la gente organizarse, ya que sus esfuerzos se enfocan en la satisfacción de las necesidades básicas.

No obstante, la situación de inseguridad que viven estas poblaciones, existe comunidades que han logrado hacer conciencia de la necesidad de contar con instancias organizativas, que representen sus intereses por mejores condiciones de vida.



El tramo de San Carlos, el grado de asociatividad es bajo, sin embargo, algunas comunidades de Pocosol se han aliado a otras del distrito en una cooperativa para llevar agua a la zona fronteriza. Existe una identificación con la comunidad por parte de los pobladores, quienes son solidarios entre ellos, pero no con el resto del país del que se sienten excluidos. Similar situación es la de Sarapiquí, en la que sus pobladores no tienen sentido de pertenencia.

En general la participación ciudadana en la gestión pública es mínima, lo que también es consecuente con la poca gestión pública que se genera en el territorio. Se da principalmente a través de las Juntas de Educación en los niveles de educación primaria y secundaria, ASADAS y Comités de Salud, mediante los cuales las instituciones del sector salud, en coordinación con otras instituciones públicas, organizaciones sociales y de iglesia realizan ferias periódicas en comunidades fronterizas, donde se atienden diversas necesidades de salud de la población, mediante charlas, talleres, ferias binacionales de la salud, campañas contra el dengue y otras.

## ***2.8 Manejo de Residuos Sólidos***

La gestión de los residuos sólidos representa un serio problema en el cual influyen múltiples factores para poder solucionarlo. Costa Rica demanda la atención de esta problemática de manera inmediata, con propuestas concretas y sostenibles en el tiempo. Por lo anterior, la Municipalidad de San Carlos abre sus puertas a este reto y voluntariamente inició el desarrollo de un Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos, en el marco del Programa PRODELO- GTZ.

Como parte de estos esfuerzos institucionales, la Municipalidad logró el apoyo técnico y financiero del Programa de Competitividad y Medio Ambiente (CYMA), basado en el Plan de Residuos Sólidos (PRESOL). CYMA contrató al Centro Nacional de Producción más Limpia (CNP+L) para brindar el acompañamiento técnico a la Municipalidad.

### **2.8.1 Cobertura geográfica del Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos.**

La cobertura geográfica del PMGIRS corresponde a todo el cantón de San Carlos, abarcándose por etapas los distritos que lo conforman de la siguiente manera:

**Tabla 11 Cobertura geográfica del PMGIRS**

<b>Etapa</b>	<b>Distritos</b>
No.1.	Ciudad Quesada (distrito central y de alta densidad de población)
No.2.	Aguas Zarcas, Pital, Florencia y Fortuna (distritos de mucha importancia económica y desarrollo demográfico)
No.3.	Buena Vista, La Palmera, Pocosol, Cutris, Monterrey, Venado, Venecia y La Tigra.

El PMGIRS se planificó en un plazo total de siete años, debido a la complejidad de las actividades económicas y sociales que sustentan el cantón, el área de trabajo que debe contemplarse (el cantón más grande del país) y el costo económico que implica un plan de este tipo para un área geográfica tan particular

Los tipos de residuos que serán considerados dentro del PMGIRS son los siguientes:

**a. Categoría municipales y no municipales :**

**1. Residuos municipales:**

- a) Residuos ordinarios (domiciliarios, comercios, instituciones, industrias)
- b) Residuos de vías y áreas verdes (residuos ordinarios desechados en las orillas de las carreteras, ríos y lotes municipales)
- c) Residuos no tradicionales o voluminosos (electrónicos, colchones, chatarra, etc.).

**2. Residuos no municipales**

- a) Residuos hospitalarios (bioinfecciosos, punzocortantes, inclusive organopatológicos, provenientes de hospitales, clínicas y otros centros de la CCSS, clínicas privadas, farmacias, laboratorios, veterinarias, etc.).
- b) Residuos agroindustriales e industriales (es importante llevar un control sobre las actividades que realizan las industrias agropecuarias de la región, con los residuos de sus procesos, por ejemplo, los residuos orgánicos de las piñeras, naranjeras, ingenios,

entre otros. También los residuos ordinarios (cajas, flejes, entre otros) y los residuos especiales (envases de agroquímicos, etc.).

c) Llantas

#### **b. Categoría re aprovechables y no re aprovechables**

En todos los casos (municipales y no municipales) se toma en cuenta la clasificación de residuos aprovechables (reciclables, compostables, entre otros) y residuos a estabilizar (residuos que, por su naturaleza, puedan generar riesgos a la salud a la hora de manejarlos o simplemente no sea todavía rentable su aprovechamiento por falta de tecnologías para tratarlos o económicamente no sea sostenible su aprovechamiento).

**2.8.2** El PMGIRS toma en cuenta que la municipalidad se encarga de los residuos municipales y de los que la Ley así se lo exija, y ejercerá un control en coordinación con las entidades estatales (MINSA, MINAET, entre otros) para los residuos no municipales. **Vertedero Municipal**

Desde mediados del año pasado se ha trabajado en conjunto con el Instituto de Fomento y Asesoría Municipal, al cual se le contrato en una primera instancia para la elaboración del perfil del proyecto y un plan de inversión para las obras del cierre técnico del Relleno Sanitario de San Luis. Con la asesoría y seguimiento de los ingenieros del IFAM se procedió desde finales del 2013 a realizar varias inversiones u obras en el relleno, las cuales procedo a detallar:

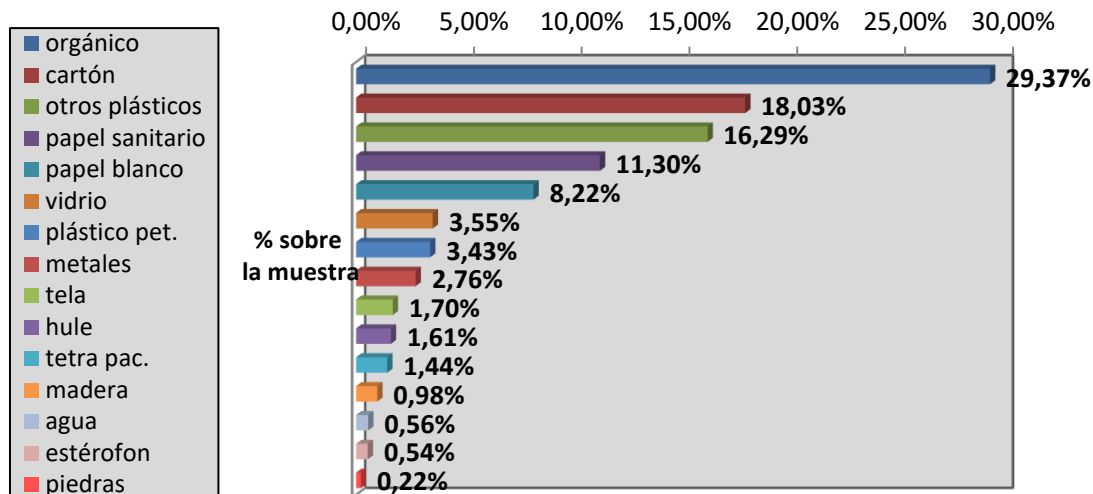
- a) Estudios de Suelos, Aguas y Lixiviados, estudios realizados por la UNA y Laboratorio LAMBDA, estos estudios se utilizaron en el EDA y en los diseños del Cierre Técnico.
- b) Construcción Bodega y Garaje para la Maquinaria, esta inversión se realizó con fondos y personal municipal, malla frente del vertedero, se compró se instalo 300 metros lineales de malla en el frente del vertedero, dentro esta inversión se cerró con malla un parqueo para funcionarios y visitas.
- c) Acabado de las oficinas, se contrato el acabado de la casa existente en el vertedero, se le puso: cielorraso, cerámica, ventanas, precintas, instalación eléctrica, pintura.

- d) Se realizaron trabajos como movimientos de tierra, tapado de basura, configuración de taludes, se removió tierra contaminada de la nueva área de trabajo, acarreo y compra de lastre.
- e) Compra de vagoneta para uso exclusivo del Vertedero

Se ha realizado contratación de servicios profesionales como: trabajos de topografía para el levantamiento de la finca y curvas de nivel y la contratación de un regente ambiental, el cual presenta informes mensuales a la administración e informes trimestrales a SETENA.

De igual manera en el tema de manejo de residuos sólidos “Como se puede apreciar en el gráfico siguiente, los residuos en el Vertedero San Luis de Florencia que con mayor frecuencia se encuentran son los orgánicos, cartón, plásticos, papel sanitario y papel blanco; sin embargo esta generación de residuos cubre el cantón de San Carlos y de este solamente 30 rutas de recolección, en la cual según el estudio diagnóstico ambiental, Vertedero San Luis de Florencia (2010), 4 rutas son cubiertas por el servicio municipal, 23 rutas por empresas o prestadores privados, y de los trece distritos que componen el cantón de San Carlos, Venado, Cutris y Buena Vista no cuentan con el servicio de recolección de residuos (Vertedero San Luis de Florencia, San Carlos, Estudio Diagnóstico Ambiental, 2010). Por lo consiguiente, esto puede generar un descontento y malestar social.” (Estudio Diagnóstico Ambiental, 2010).

### **Gráfico 1 Clasificación de los residuos en el Vertedero de San Luis, Florencia**



Fuente: Diagnóstico situacional del Cantón de San Carlos. Universidad Nacional. Profesor Tutor: Msc, Giovanni Rodríguez Sánchez. Sheila Alvarado Briceño y Otros.

### 2.8.3 Rutas de Recolección de Residuos valorizables

De acuerdo a la Ley 8839 la principal responsabilidad de las municipalidades consiste en la operación del sistema de gestión integral de residuos, evolucionando de la tradicional recolección, tratamiento y disposición final hacia la planificación estratégica y la Gestión Integral mediante un Plan Municipal para la GIR. Además, según el Reglamento de Residuos Sólidos Ordinarios (Decreto Ejecutivo N° 36093-S) la Municipalidad debe brindar el servicio de recolección de residuos en forma separada, accesible, periódica y eficiente para todos los habitantes; contribuir a que los servicios para el manejo de residuos sólidos ordinarios que se provean dentro del municipio prioricen el principio de jerarquización y colaborar en la implementación de programas educativos en el cantón para fomentar la cultura de recolección separada y promover la instalación y operación de centros de recuperación de residuos valorizables, entre otros.

- a) **Meta específica:** Entregar a los diferentes Centros de Acopio autorizados las toneladas de residuos valorizables, aproximadamente 2 toneladas diarias en una ruta de recolección.

**b) Comportamiento de la Ruta de Recolección de Residuos valorizables:** Se tiene establecida una ruta de recolección separada establecida por sectores de acuerdo a las rutas de recolección de residuos ordinarios existentes en el distrito Quesada.

En algunos barrios del distrito Quesada, se tienen Centros de transferencia ubicados estratégicamente en donde las personas depositan los residuos valorizables.

**c) Disposición de los residuos sólidos:** La recolección se realiza casa por casa recolectando las bolsas que se tengan dispuestas en la acera y se llevan a los centros de acopio autorizados por SETENA, MINSA y Municipalidad.

**d) Medios de comunicación para las rutas**

- Mediante la página Web de la Municipalidad de San Carlos [www.munisc.go.cr](http://www.munisc.go.cr)
- Medios de comunicación escrita (San Carlos al día)
- Medios de comunicación radial
- Medios televisivos
- Redes sociales
- Entrega de volantes casa por casa

# ASPECTOS GENERALES

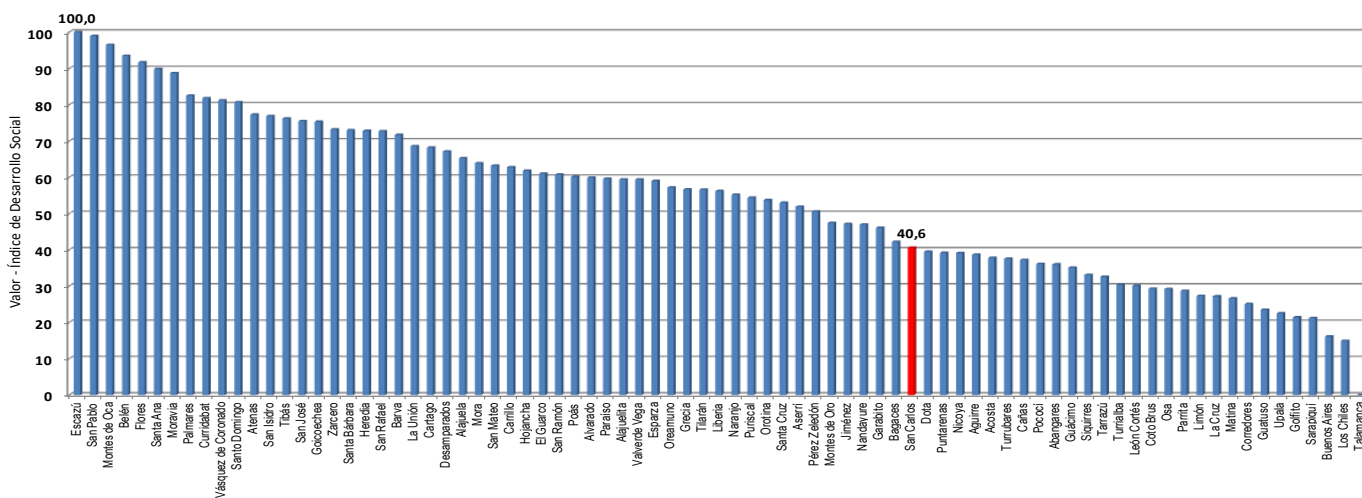
### 3. DATOS ESTADISTICOS DE IMPORTANCIA SAN CARLOS

#### 3.1 Índice de Desarrollo Social (IDS) De San Carlos

El Índice de Desarrollo Social elaborado por MIDEPLAN es un buen referente para identificar las brechas del desarrollo cantonal. Es un indicador integral, que mide cuatro dimensiones del desarrollo: Educación (4 indicadores), Salud (4 indicadores), Economía (2 indicadores) y Participación (un indicador). Como se basa en registros administrativos de las instituciones, se encuentra disponible anualmente, con estadísticas actualizadas a 2013. En la escala de valoración, el IDS siendo un puntaje de 100, al territorio de mayor desarrollo y a los demás los ubica en su puesto relativo de acuerdo con el porcentaje obtenido en su índice. De esta forma, la distancia de cada índice al valor máximo esperado (100), se constituye en una excelente señal sobre las brechas que cada cantón o distrito debe cerrar para avanzar en el camino del desarrollo.

El Cantón de San Carlos, con un IDS de 40.6 se ubica en el puesto No. 53 entre 81, es decir, en la parte baja del cuadro (Cuadro 4 y gráfica 4).

Gráfico 2 Índice de Desarrollo Social y posición relativa de San Carlos 2013





**Tabla 12 IDS Nacional y posición relativa de San Carlos**

Código	Cantón	IDS 2013	Posición
102	Escazú	100,0	1
409	San Pablo	99,0	2
115	Montes de Oca	96,5	3
407	Belén	93,5	4
408	Flores	91,7	5
109	Santa Ana	89,9	6
114	Moravia	88,7	7
207	Palmares	82,5	8
118	Curridabat	81,8	9
111	Vásquez de Coronado	81,2	10
403	Santo Domingo	80,7	11
205	Atenas	77,3	12
406	San Isidro	76,9	13
113	Tibás	76,2	14
101	San José	75,5	15
108	Goicoechea	75,3	16
211	Zarcelo	73,2	17
404	Santa Bárbara	73,0	18
401	Heredia	72,8	19
405	San Rafael	72,7	20
402	Barva	71,7	21
303	La Unión	68,6	22
301	Cartago	68,2	23
103	Desamparados	67,1	24
201	Alajuela	65,3	25
107	Mora	63,9	26
204	San Mateo	63,2	27
505	Carrillo	62,8	28
511	Hojancha	61,8	29
308	El Guarco	61,0	30
202	San Ramón	60,8	31

208	Poás	60,1	32
306	Alvarado	59,9	33
302	Paraíso	59,6	34
110	Alajuelita	59,4	35
212	Valverde Vega	59,4	36
602	Esparza	59,0	37
307	Oreamuno	57,2	38
203	Grecia	56,7	39
508	Tilarán	56,6	40
501	Liberia	56,2	41
206	Naranjo	55,2	42
104	Puriscal	54,4	43
209	Orotina	53,7	44
503	Santa Cruz	53,0	45
106	Aserri	51,9	46
119	Pérez Zeledón	50,6	47
604	Montes de Oro	47,4	48
304	Jiménez	47,1	49
509	Nandayure	47,0	50
611	Garabito	46,1	51
504	Bagaces	42,2	52
210	<b>San Carlos</b>	<b>40,6</b>	<b>53</b>
117	Dota	39,5	54
601	Puntarenas	39,2	55
502	Nicoya	39,1	56
606	Aguirre	38,7	57
112	Acosta	37,8	58
116	Turrubares	37,6	59
506	Cañas	37,2	60
702	Pococí	36,1	61
507	Abangares	36,0	62
706	Guácimo	35,1	63
703	Siquirres	33,1	64
105	Tarrazú	32,6	65
305	Turrialba	30,4	66
120	León Cortés	30,1	67
608	Coto Brus	29,3	68
605	Osa	29,2	69
609	Parrita	28,7	70
701	Limón	27,3	71

<b>510</b>	La Cruz	27,2	72
<b>705</b>	Matina	26,6	73
<b>610</b>	Corredores	25,1	74
<b>215</b>	Guatuso	23,5	75
<b>213</b>	Upala	22,5	76
<b>607</b>	Golfito	21,4	77
<b>410</b>	Sarapiquí	21,2	78
<b>603</b>	Buenos Aires	16,1	79
<b>214</b>	Los Chiles	14,9	80
<b>704</b>	Talamanca	0,0	81

Fuente: Índice de Desarrollo Social 2013. Costa Rica. MIDEPLAN.

En el ordenamiento nacional todos los distritos de San Carlos están en la categoría de menor desarrollo relativo. Cinco de ellos: Quesada, Venecia, Palmera Florencia y Tigra se ubican en Nivel Medio y en el Nivel Muy Bajo se sitúan Pocosol y Cutris. Los dos extremos en el ranking nacional son Sánchez (Curridabat), en el primer puesto con 100 y Chirripó, distrito de Turrialba, en el último lugar.

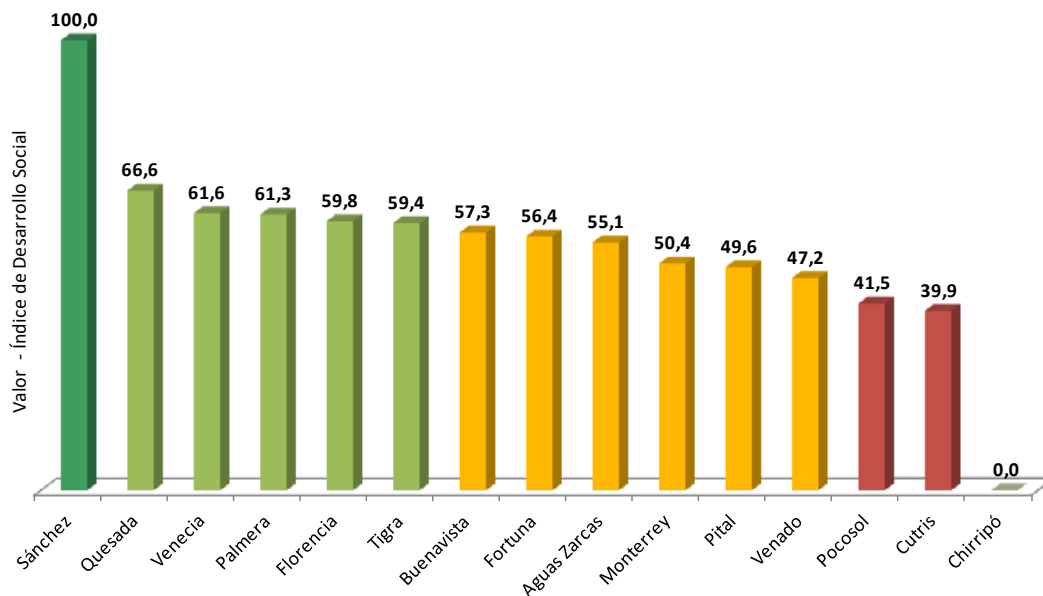
**Tabla 13 Índice de Desarrollo Social de los distritos del Cantón de San Carlos**

<b>Código</b>	<b>Distrito</b>	<b>Valor</b>	<b>Posición</b>
<b>Mayor Desarrollo Relativo</b>			
11803	Sánchez	100,0	1
<b>Menor Desarrollo Relativo</b>			
<b>Nivel Medio</b>			
21001	Quesada	66,6	158
21005	Venecia	61,6	220
21009	Palmera	61,3	222
21002	Florencia	59,8	241
21008	Tigra	59,4	248
<b>Nivel Bajo</b>			
21003	Buenavista	57,3	273
21007	Fortuna	56,4	286
21004	Aguas Zarcas	55,1	304

21012	Monterrey	50,4	356
21006	Pital	49,6	366
21010	Venado	47,2	390
<b>Nivel Muy Bajo</b>			
21013	Pocosol	41,5	440
21011	Cutris	39,9	449
30512	Chirripó	0,0	477

Fuente: Índice de Desarrollo Social 2013. Costa Rica. MIDEPLAN.

**Gráfico 3 IDS de los distritos del Cantón de San Carlos**



Fuente: Índice de Desarrollo Social 2013. Costa Rica. MIDEPLAN. Elaboración de GERENCIAL LTDA.

Lo anterior pone en evidencia los importantes desafíos que debe enfrentar la Municipalidad de San Carlos para cerrar la brecha del desarrollo, tanto en los resultados del cantón, como en disminuir los desequilibrios manifiestos entre los distritos. Una de las respuestas para ello es asegurar que los recursos de inversión para el desarrollo se asignen preferencialmente a los sectores deficitarios en los distritos con menor IDS, de manera especial los del Cordón Fronterizo y Venado.

El IDS desagregado aporta un excelente repertorio informativo para superar las brechas del desarrollo territorial. Un ejercicio planificador de gran utilidad es tomar los 11 índices y los 16 Indicadores que configuran el IDS para cada uno de los 13 distritos (ver anexo de la metodología del IDS). Para ello se debe gestionar con MIDEPLAN que provea los valores de los indicadores e índices. El ordenamiento de los distritos según los indicadores desagregados aporta una orientación importante para identificar las principales discrepancias, que servirán de base para formular y ejecutar iniciativas específicas y proyectos sectoriales priorizados según las brechas. Por otro lado, el análisis de los valores de los indicadores desagregados para el cantón de San Carlos permitirá la formulación de políticas públicas sectoriales en el territorio.

### **3.2 Competitividad Territorial**

La competitividad territorial es otro importante atributo del desarrollo, cuya medición la ha sistematizado y la impulsa el Foro Económico Mundial. Expresa la capacidad de un cantón, región o país para producir y competir con eficiencia, y para ello se calcula periódicamente un índice de competitividad, integrado por los principales factores que inciden en dicha capacidad.

El cuadro siguiente presenta el Índice de Competitividad Cantonal de San Carlos, comparativamente con los de los demás cantones de la Región Huetar Norte. Para interpretar los resultados debe tenerse en cuenta que, entre menor el valor del factor (y del índice), mayor el grado de competitividad.

**Tabla 14 Índice de Competitividad Cantonal 2011**

Cantón	Económico	Gobierno	Infraestructura	Clima Empresarial	Capacidad Laboral	Capacidad de Innovación	Global
Los Chiles	58	18	78	77	80	81	81
Guatuso	72	37	70	78	77	75	78
San Carlos	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>50</b>	<b>31</b>
Sarapiquí	50	74	80	49	61	74	77
Upala	55	49	73	75	76	67	74

Fuente: Agenda de Competitividad para la Región Huetar Norte: Caracterización Socioeconómica de la Región Huetar Norte. MEIC. Octubre 2013

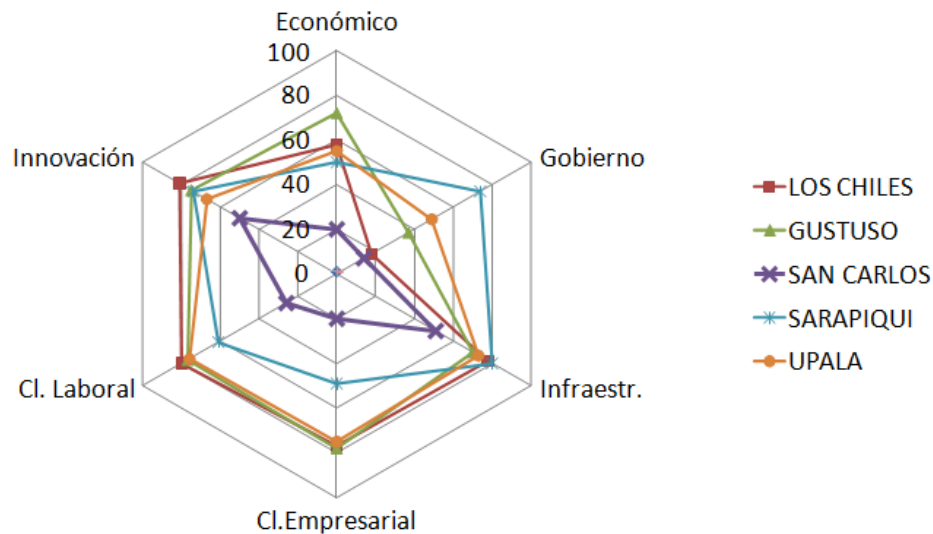
El análisis vertical de la tabla permite concluir:

- En todos los factores San Carlos exhibe un mejor desempeño (menor valor del índice), especialmente en los factores económicos, gobierno y clima empresarial y laboral, lo cual coincide en buena forma con los hallazgos comparativos expuestos atrás entre los cantones regionales.

En el análisis horizontal se establecen las diferencias entre factores para cada cantón. En el caso de San Carlos, se pueden resumir así.

- El factor Gobierno es el de mejor desempeño (20)
- En segundo se encuentran los factores económicos y clima empresarial y laboral.
- En el nivel más bajo se encuentran Innovación e Infraestructura.

#### Gráfico 4 Índice de Competitividad Cantonal por pilares 2011 - RHN



Fuente: Agenda de Competitividad para la Región Huetar Norte: Caracterización Socioeconómica de la Región Huetar Norte. MEIC. Octubre 2013

En el Gráfico 4, de “telaraña” el polígono interior muestra los factores de San Carlos, donde cuatro están más cercanos al centro. Los dos más distantes del centro, Innovación e Infraestructura, son debilidades por superar y en ellos San Carlos debería concentrarse enfáticamente para mejorar su competitividad cantonal en los próximos años.

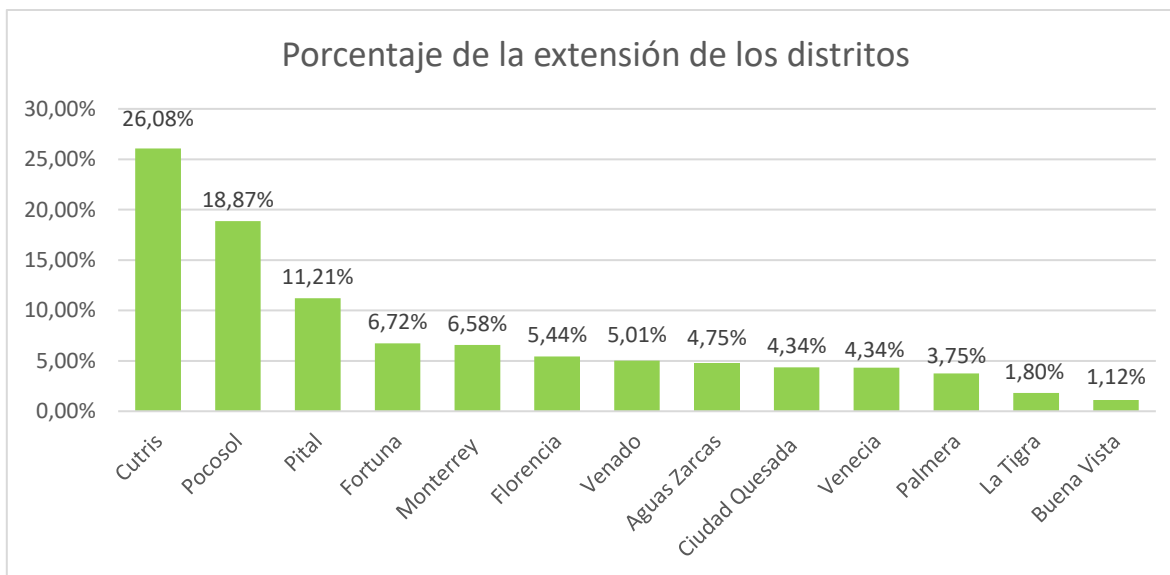
Cabe destacar que la Agencia para el Desarrollo Zona Económica Especial ha sido trascendental en el proceso de potencian la competitividad de la región desde su nacimiento en el año 2001. Dicha organización constituye un proceso de desarrollo económico local que promueve la articulación de actores claves dentro del territorio, como las municipalidades, instituciones públicas, empresarios y otros involucrados en el ámbito productivo y empresarial. La Zona Económica Especial se beneficia gracias a ayudas o patrocinios financieros de instituciones públicas, entre ellas: El Instituto Tecnológico de Costa Rica, el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Municipalidad de San Carlos<sup>9</sup>.

<sup>9</sup> Estudio Diagnóstico Ambiental, 2010

### 3.3 Extensión de cantón:

San Carlos es el cantón más extenso del país, ubicado en la provincia de Alajuela con una superficie de 3346 Km<sup>2</sup> que representa el 6.5% del territorio nacional de Costa Rica. El cantón de San Carlos está conforma por trece distritos: Ciudad Quesada, Florencia, Buena Vista, Aguas Zarcas, Venecia, Pital, Fortuna, La Tigra, La Palmera, Venado, Cutris, Monterrey y Pocosol. En el siguiente gráfico se presentará las distribuciones en porcentajes de cada distrito de San Carlos.

**Gráfico 5 Porcentaje de territorio por distrito en San Carlos**



Fuente: Municipalidad San Carlos

### 3.4 Análisis interpretativo de la población de San Carlos y distritos del cantón, período 2011.

En la Tabla 15 se puede apreciar como la población total del cantón de San Carlos en el periodo 2014 con relación al total del país es de 163,745 habitantes, para un porcentaje de 3.81% con respecto al mismo.

Seguidamente, los distritos de este cantón con mayor población es el distrito de Quesada al ser la cabecera del cantón de San Carlos tiene mayor porcentaje de población el cual es de



un de 26% es decir 42.060 personas del total del distrito, para la población masculina el promedio es del 24,71%, mientras que para la población femenina el promedio es de 26,67%, ya que, este distrito cuenta con la mayor cantidad de servicios básicos del cantón.

En el distrito de Aguas Zarcas observamos que es el segundo distrito a nivel de población total con respecto al cantón de San Carlos, ya que el promedio en el período es de un 12% es decir 20.239 personas de la población total, mientras que el distrito de Pital cuenta con un promedio de 11% que equivale 17.318 habitantes de la población total del cantón.

**Tabla 15 Análisis interpretativo de la población de San Carlos y distritos, período 2011.**

Población total por sexo, según provincia, cantón y distritos con porcentajes del total de la población en San Carlos						
Provincia, cantón y distrito	Población					
	Total	%	Hombres	%	Mujeres	%
<b>San Carlos</b>	<b>163.745</b>		<b>82.048</b>		<b>81.697</b>	
Quesada	42.060	25,69%	20.273	12,38%	21.787	13,31%
Florencia	15.149	9,25%	7.555	4,61%	7.594	4,64%
Buena Vista	325	0,20%	167	0,10%	158	0,10%
Aguas Zarcas	20.239	12,36%	10.071	6,15%	10.168	6,21%
Venecia	9.638	5,89%	4.842	2,96%	4.796	2,93%
Pital	17.318	10,58%	8.867	5,42%	8.451	5,16%
La Fortuna	15.383	9,39%	7.802	4,76%	7.581	4,63%
La Tigra	6.374	3,89%	3.213	1,96%	3.161	1,93%
La Palmera	6.321	3,86%	3.389	2,07%	2.932	1,79%
Venado	1.754	1,07%	904	0,55%	850	0,52%
Cutris	10.334	6,31%	5.392	3,29%	4.942	3,02%
Monterrey	3.455	2,11%	1.786	1,09%	1.669	1,02%
Pocosol	15.395	9,40%	7.787	4,76%	7.608	4,65%

### 3.5 Sector Empresarial

Analizando el sector empresarial, se procede a representar la mediante la Tabla 16, que el distrito de Ciudad Quesada tiene el mayor porcentaje de todos los distritos del sector comercio en el cantón de San Carlos le siguen Aguas Zarcas, Fortuna, Florencia y Pital, Pocosol, Venecia, Cutris, la Tigra Palmera, Monterrey y Venado y por último Buena Vista sin registro actividades comerciales.

Se evidencia claramente como el desempeño en el comercio del cantón de San Carlos es liderado por el distrito de Ciudad Quesada, también se observa que el distrito de Buena Vista tiene una participación muy baja o casi nula dentro del sector económico. Este comportamiento del sector comercio es muy típico del crecimiento que ha experimentado el cantón y se puede explicar en la teoría centro- periferia, es decir, que normalmente primero se desarrolla y crece el centro y luego la periferia. Los distritos del cantón que experimentan menor crecimiento en el comercio son sobre todo los más lejanos y periféricos.

**Tabla 16 Total de empresas en el cantón.**

Total de empresas según: cantón y distrito 2013	
<b>SAN CARLOS</b>	<b>2.407</b>
Quesada	1.234
Florencia	146
Buenvista	3
Aguas Zarcas	205
Venecia	108
Pital	155
La Fortuna	263
La Tigra	44
La Palmera	46
Venado	9
Cutris	60

Monterrey	29
Pocosol	95
No definido	10

Fuentes: Datos tomados INEC, censo 2011.

### 3.6 Población con discapacidad

Las personas con discapacidad “**son aquellas que tienen una o más deficiencias físicas, mentales, intelectuales o sensoriales y que al interactuar con distintos ambientes del entorno social pueden impedir su participación plena y efectiva en igualdad de condiciones a las demás**”.<sup>10</sup>

#### Tipos de actividades con dificultad

Los más conocidos son:



**Caminar o moverse.** Hace referencia a la dificultad de una persona para moverse, caminar, desplazarse o subir escaleras debido a la falta de toda o una parte de sus piernas; incluye también a quienes teniendo sus piernas no tienen movimiento o presentan restricciones para moverse, de tal forma que necesitan ayuda de otras personas, silla de ruedas u otro aparato, como andadera o pierna artificial.



**Ver.** Abarca la pérdida total de la vista en uno o ambos ojos, así como a los débiles visuales y a los que aun usando lentes no pueden ver bien por lo avanzado de sus problemas visuales.

<sup>10</sup> <http://cuentame.inegi.org.mx/poblacion/discapacidad.aspx?tema=P>



**Mental.** Abarca cualquier problema de tipo mental como retraso, alteraciones de la conducta o del comportamiento.



**Escuchar.** Incluye a las personas que no pueden oír, así como aquellas que presentan dificultad para escuchar (debilidad auditiva), en uno o ambos oídos, a las que aun usando aparato auditivo tiene dificultad para escuchar debido a lo avanzado de su problema.



**Hablar o comunicarse.** Hace referencia a los problemas para comunicarse con los demás, debido a limitaciones para hablar o porque no pueden platicar o conversar de forma comprensible.



**Atención y aprendizaje.** Incluye las limitaciones o dificultades para aprender una nueva tarea o para poner atención por determinado tiempo, así como limitaciones para recordar información o actividades que se deben realizar en la vida cotidiana.



**Autocuidado.** Hace referencia a las limitaciones o dificultades para atender por sí mismo el cuidado personal, como bañarse, vestirse o tomar alimentos

**Tabla 17 Tabla de Indicador de Población con discapacidad, San Carlos**

Distrito	Indicadores de discapacidad
----------	-----------------------------

	Población total	% de población con al menos una discapacidad	Total de personas con discapacidad	% de hombres con al menos una discapacidad	Total de población masculina con discapacidad	% de mujeres con al menos una discapacidad	Total de población femenina con discapacidad
<b>San Carlos</b>	<b>163.745</b>	<b>8,8%</b>	<b>14.410</b>	<b>9,0%</b>	<b>7.384</b>	<b>8,7%</b>	7.108
<b>Quesada</b>	42.060	9,4%	3.954	9,1%	1.845	9,7%	2.113
<b>Florencia</b>	15.149	8,6%	1.303	<b>8,4%</b>	635	8,8%	668
<b>Buenavista</b>	325	8,9%	29	8,4%	14	9,5%	15
<b>Aguas Zarcas</b>	20.239	9,1%	1.842	9,2%	927	9,0%	915
<b>Venecia</b>	9.638	9,0%	867	9,5%	460	8,4%	403
<b>Pital</b>	17.318	7,7%	1.333	7,8%	692	7,5%	634
<b>La Fortuna</b>	15.383	6,4%	985	6,8%	531	6,1%	462
<b>La Tigra</b>	6.374	9,6%	612	10,5%	337	8,7%	275
<b>La Palmera</b>	6.321	11,6%	771	13,7%	461	9,1%	267
<b>Venado</b>	1.754	5,9%	103	7,0%	63	4,7%	40
<b>Cutris</b>	10.334	8,6%	889	8,9%	480	8,3%	410
<b>Monterrey</b>	3.455	5,3%	183	5,2%	93	5,5%	92
<b>Pocosol</b>	15.395	10,6	1.540	10,9%	849	10,3%	814

Fuentes: INEC, censo 2011.

Según la Tabla 17 analizada del censo 2011, muestra que el distrito de Ciudad Quesada es la zona donde se encuentra los mayores índices de personas con alguna capacidad especial del cantón, tanto en hombres como mujeres. En todos los distritos se ha analizado el incremento de estas condiciones con respecto al censo anterior, los distritos con mayor índice son: Aguas Zarcas, Pocosol, Pital, Florencia.

Hay que recalcar que en dicho análisis el distrito de la Palmera, aunque no se encuentra dentro de los distritos con mayor cantidad de personas con capacidades especiales del cantón, cuenta con un porcentaje alto con respecto a su población existe tanto con la población masculina y femenina.

### 3.7 Índice de Competitividad Cantonal<sup>11</sup>

El Índice de Competitividad Cantonal estudia de manera especial la capacidad productiva de cada cantón y los patrones de especialización de cada uno de ellos. Señala, además, los factores que promueven o detienen su desenvolvimiento. La información que recoge nos provee precisamente un valioso acercamiento a la realidad particular de los cantones y nos permite abordarla con fundamento en perfiles bien definidos de los ámbitos en los que deseamos efectuar transformaciones. En él, se describe, además, la situación de la infraestructura y las características del gobierno local, las condiciones de la actividad económica, el clima laboral, el clima empresarial, la capacidad de innovación y la calidad de vida.

**Tabla 18 Índice de Pilar Empresarial, 2006-2011**

Cantón	2006	2007	2008	2009	2010	2011
San José	1	1	1	1	1	1
Belén	3	2	2	2	2	2
Curridabat	2	3	3	3	3	3
Montes de Oca	5	5	4	4	4	4
Tibás	4	4	5	5	5	5
Escazú	6	6	6	6	6	6
Santo Domingo	14	14	14	11	8	7
Heredia	8	8	7	7	7	8
Santa Ana	11	12	10	10	10	9
Alajuela	9	9	9	8	9	10
Goicoechea	7	7	8	9	11	11
Flores	12	10	12	12	12	12
Moravia	10	11	11	13	14	13
Cartago	13	13	13	14	15	14
Palmares	15	15	15	15	13	15
El Guarco	19	19	17	16	16	16
La Unión	24	24	24	21	17	17
Desamparados	16	16	18	19	22	18

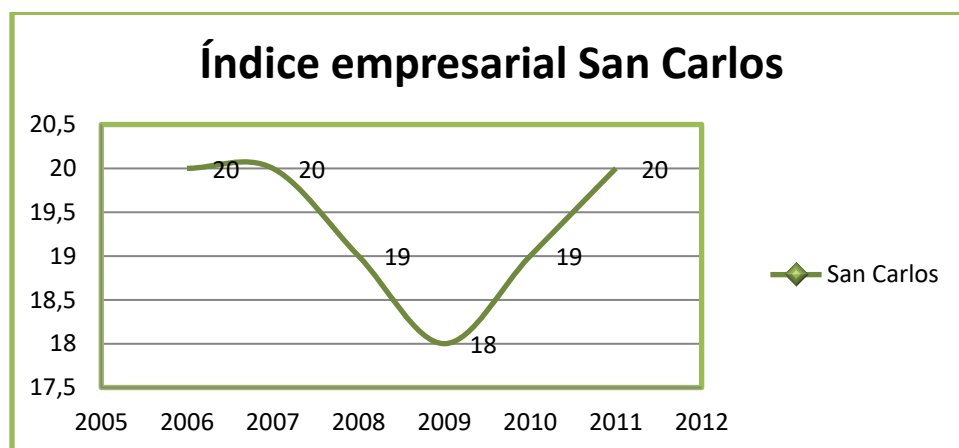
<sup>11</sup> (Índice de competitividad cantonal: [Costa Rica, 2006-2011] / Anabelle Ulate... [et al.].--2. Ed.-- [San José, C.R.]: Universidad de Costa Rica, Observatorio del Desarrollo, 2012).

Grecia	17	17	16	17	18	19
<b>San Carlos</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>
Pococí	22	23	22	22	23	21
Barva	39	38	33	34	26	22

Fuente: Datos tomados Índice de Competitividad Cantonal Costa Rica | 2010-2013

Con estos parámetros establecidos se muestra en la Tabla 18 que el cantón de San Carlos ocupa el puesto 20 en el Índice de Competitividad Cantonal, y en el Gráfico 6 referente al Índice Empresarial el puesto número 20 en el año 2012.

**Gráfico 6 Índice Empresarial**



Fuente: Datos tomados Índice de Competitividad Cantonal Costa Rica | 2006-2011

Como lo observamos en el Gráfico anterior el Cantón de San Carlos muestra una estabilidad con respecto al índice empresarial, por el hecho que siempre se ha ubicado en los 20 primeros puestos de los 81 cantones del país entre los años 2005-2012.

### 3.8 Centros de Formación Educativa

#### 3.8.1 Centros Educativos en el cantón.

El cantón de San Carlos cuenta con una Dirección Regional del Ministerio de Educación Pública, que se ubica en el distrito de Ciudad Quesada, están trabajando actualmente 36

colegios académicos diurnos que envuelven los 13 distritos de la región, 8 colegios técnicos que ofrecen especialidades y 5 colegios técnicos nocturnos, ubicadas en la totalidad del cantón y se distribuyen en los diferentes distritos.

San Carlos cuenta con las siguientes categorías de Centros Educativos:

- Escuelas Diurnas
- Escuelas Nocturnas
- Escuela Pre-escolar Independiente
- Colegio Académico Diurno
- Colegio Técnico Diurno
- Colegio Técnico Nocturno
- Centro Educativo de Enseñanza Especial
- Centro Integrado de Educación de Adultos (CINDEA)
- Centro de Atención Integral para Adultos con Discapacidad (CAIPAD)

La Tabla 19 muestra las escuelas, colegios y otros centros educativos acreditados por el Ministerio de Educación Pública; y a su vez su respectiva clasificación con la distribución a nivel cantón.

**Tabla 19 Centros Educativos del Cantón de San Carlos**

Escuelas	Colegios	Otros centros educativos
----------	----------	--------------------------



Distritos	Diurnas	Nocturnas	Pre-escolar Independent	Colegios Académicos Diurnos	Colegios Técnicos Diurnos	Colegios Técnicos Nocturno	Enseñanza Especial	CINDEA	CAIPAD	IPEC
Ciudad Quesada	27	0	1	9	1	1	1	1	2	0
Florencia	20	0	0	3	2	0	0	3	0	0
Buena Vista	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aguas Zarcas	22	0	0	2	1	1	0	1	0	0
Venecia	10	0	0	0	1	0	0	1	0	0
Pital	21	0	0	5	1	1	0	1	0	0
Fortuna	14	0	0	2	1	1	0	2	0	0
La Tigra	9	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Palmera	6	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Venado	8	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Cutris	34	0	0	5	0	0	0	0	0	0
Monterrey	16	0	0	1	0	0	0	1	0	0
Pocosol	41	0	0	6	1	1	0	1	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

Fuente: información tomada del Centro estadístico del MEP

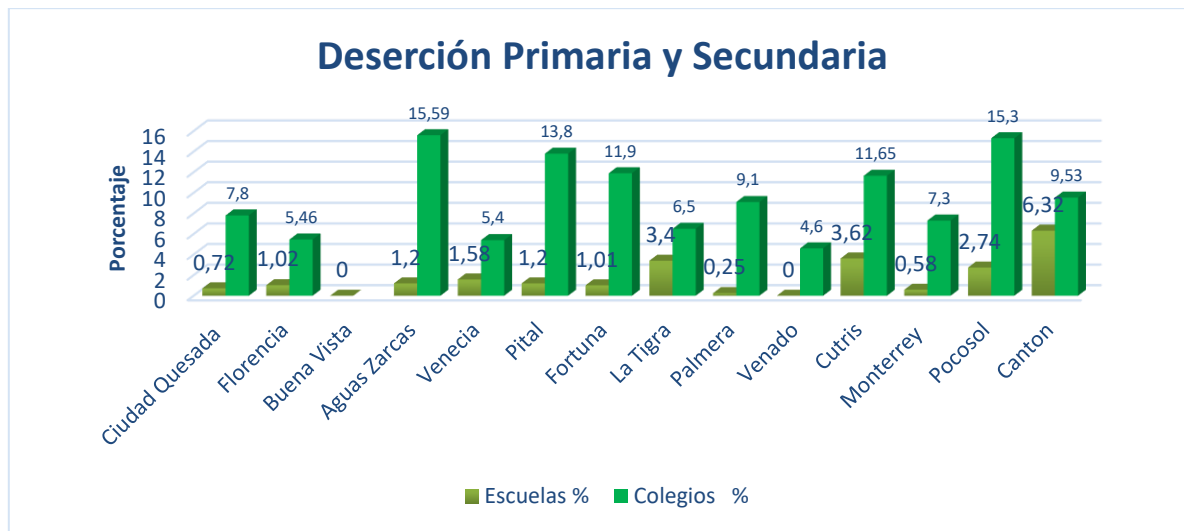
En la Tabla 19, es notable la falta de colegios técnicos, académicos y nocturnos a lo largo del territorio cantonal, sobre todo tomando en cuenta la gran extensión del territorio al que se debe atender, por lo que la inversión en infraestructura por parte del Ministerio de Educación Pública en San Carlos no ha sido suficiente para cumplir con la demanda educativa que requiere este cantón debido a su gran extensión.

Por consiguiente, se destaca que el distrito que posee más escuelas es Pocosol; sin embargo, tan solo presenta 1 colegio técnico, 6 colegios académicos y 1 colegio nocturno en toda su extensión; a su vez el distrito de Buena Vista solo cuenta con 1 escuela en toda su totalidad. Es importante indicar, que el distrito de La Fortuna cuenta con el único colegio académico bilingüe de todo el cantón, también con 14 escuelas y 1 colegio técnico.

Otro dato importante en rescatar es que los distritos de Pocosol, Cutris, Aguas Zarcas y Ciudad Quesada son los distritos que más escuelas poseen a nivel cantón.

### 3.8.2 Deserción Primaria y Secundaria

Gráfico 7 Deserción Primaria y Secundaria



**Fuente: Departamento de estadística del Ministerio Educación Pública.**

En el Gráfico 7 se observa la deserción de los estudiantes tanto de primaria como secundaria, además, el distrito con mayor porcentaje de deserción a nivel de escuela es Cutris con 3,62%, seguido el distrito de La Tigra con un 3,4% del total de los estudiantes de primaria.

Quizá un aspecto de importancia en este inciso es que los distritos de Pocosol y Cutris son los distritos con más escuelas en todo el cantón y muchas de estas escuelas son unidocentes u escuelas con menos de 10 estudiantes en sus aulas. Es importante destacar que el distrito de Buena Vista no tiene deserción en sus escuelas; no se puede hacer referencia al tema secundaria, debido a que no se cuenta con Colegio en la localidad.

Referente a la información relacionada con Colegios en el Gráfico 7 se muestra que los jóvenes de los distritos con mayor deserción; Aguas Zarcas, seguido por Pocosol y Cutris los cuales como observamos tienen incrementos considerables.

## 3.9 Organizaciones Territoriales a Nivel Cantón

### 3.9.1 Asociación de Desarrollo Comunal

Las Asociaciones de Desarrollo Comunal son entidades de interés público, regidas por el derecho privado, por lo que están autorizadas para realizar todo tipo de acciones tendientes al propiciar un crecimiento social, económico, cultural y ambiental de los habitantes del área en que conviven, en colaboración con las instituciones, municipalidades y cualesquiera otros organismos públicos y/o privados para promover el desarrollo de infraestructura vial y de servicios, salud pública, educación, recreación y protección del ambiente, entre otros.

Hay dos tipos de asociaciones: integrales y específicas

- ✓ **Integrales:** Las asociaciones integrales son territoriales y se constituyen de manera permanente. Para funcionar legalmente, necesitan al menos 100 personas mayores de 12 años
- ✓ **Específicas:** Se constituyen para llevar a cabo objetivos específicos, independientemente de la circunscripción territorial. Requieren al menos 50 personas y se extinguen automáticamente al cumplir el objetivo para el que fueron constituidas.
- ✓

**Tabla 20 Asociaciones por distrito**

Distritos	Desarrollo Integral
Ciudad Quesada	21
Pital	14
Aguas Zarcas	11
Cutris	10
Florencia	10
Pocosol	7
Venecia	6
Fortuna	6
La Tigra	6

Monterrey	4
Palmera	3
Venado	2
Buena Vista	1
<b>TOTAL</b>	<b>101</b>

Como se observa en la Tabla 20 los distritos con más Asociaciones de Desarrollo son: Ciudad Quesada, Pital, Aguas Zarcas, Cutris y Florencia que juntas sobrepasan 60 Asociaciones de la 101 que contiene el cantón. Otro punto que se observa es que todos los distritos cuentan con por lo menos una Asociación de Desarrollo en sus territorios.

Por consiguiente, los demás distritos tienen menor cantidad de asociaciones en sus territorios siendo Buena Vista el distrito con menor cantidad con tan solo una Asociación de Desarrollo respectivamente.

### 3.9.2 Centros de Salud

Los centros de atención en salud de San Carlos se clasifican en Hospitales, Equipos Básicos de Atención Integral en Salud y las Clínicas, a continuación, se detalla la información:

#### **Hospital:**



En 1920 Se inauguró el primer hospital de San Carlos, construido entre diciembre de 1919 y finales de 1920. La señora Amelia Villalobos fue la primera administradora.

**Nombre:** Hospital San Carlos

**Dirección:** 2 Kilómetros al norte de la catedral de Ciudad Quesada, San Carlos, Alajuela

**Teléfono:** 2401-1200

**Provincia:** Alajuela

**Director:** Dr. Alejandro Álvarez Mora

**Teléfono citas:** 2460-0533



Existen una serie de diferentes categorías de Centros Médicos a saber:

- ✓ **Hospital Regional de San Carlos:** Los hospitales regionales se caracterizan por estar ubicados fuera de San José y funcionan como hospitales generales con las cuatro especialidades básicas: medicina, cirugía, gineco-obstetricia y pediatría, además de las subespecialidades de mayor demanda de la región a la que pertenecen. Estos centros refieren a los hospitales de inmediata accesibilidad geográfica, los casos que no pueden resolver por su complejidad, como los altamente calificados y que requieran métodos de diagnóstico especializado, serán remitidos a los hospitales nacionales.<sup>12</sup>
- ✓ **Clínicas:** Este centro asistencial proporciona servicios médicos ambulatorios a su población adscrita, sus acciones van dirigidas a la familia y a la comunidad, tanto en recuperación como en prevención, promoción y rehabilitación de la salud. Cuenta con servicios de laboratorio clínico y farmacia, de acuerdo con su capacidad resolutive, además desarrolla actividades del programa materno infantil, presta servicios odontológicos y fortalece la clínica de odontología escolar. Brinda servicios de apoyo a las clínicas tipo 1, puestos y centros de salud.

<sup>12</sup> [http://es.wikipedia.org/wiki/Caja\\_Costarricense\\_de\\_Seguro\\_Social](http://es.wikipedia.org/wiki/Caja_Costarricense_de_Seguro_Social)

- ✓ **Equipo Básico de Atención Integral en Salud<sup>13</sup>:** El EBAIS es un equipo integrado por un médico general, un auxiliar de enfermería, un asistente técnico de atención integral en salud (ATAP), un asistente en registros médicos y un técnico de salud en farmacia, estos dos últimos, en el caso de desconcentrados.

El objetivo de los EBAIS es llevar los servicios de salud hasta los lugares con mayores dificultades geográficas y con poblaciones que generalmente tienen condiciones socioeconómicas limitadas, fortaleciendo así el primer nivel de atención del sistema de seguridad social de Costa Rica y acercando los servicios de salud a la población. Además, son de gran trascendencia porque desarrollan actividades de promoción de la salud y de prevención de la enfermedad, entre ellas promoción de la actividad física, alimentación saludable, salud mental, además de acciones preventivas como la vacunación, la salud oral, la detección oportuna del cáncer y el control de algunas enfermedades crónicas como la diabetes y la hipertensión.

- ✓ **Juntas de Salud:** las Juntas de Salud, como entes auxiliares de los hospitales y las clínicas, para mejorar la atención de la salud, el desempeño administrativo y financiero, así como la promoción de la participación ciudadana.
- ✓ **Comités de Salud:** representan la organización de base comunitaria que facilita la participación colectiva de la población en la planificación, ejecución, control social y evaluación de las actividades de salud y calidad de vida desarrolladas por EBAIS de las localidades.

**Tabla 21 Registro de Centros de Salud en el Cantón.**

Distrito	Hospitales	Clínicas	EBAIS	Juntas de Salud	Comités de Salud
Ciudad Quesada	1		9	2	1
Florencia			3	1	1
Buena Vista					
Aguas Zarcas		1	4	1	1
Venecia			2		
Pital		1	4	1	1

<sup>13</sup> <http://www.costaricaon.com/noticias/salud/12060-ccss-tiene-en-funcionamiento-1-014-ebais.html>

Fortuna		1	4	1	1
La Tigra			1		
Palmera			2		
Venado			1		
Cutris			2		
Monterrey			1		
Pocosol		1	4	1	1
<b>TOTAL</b>	1	4	37	7	6

Fuente: Caja Costarricense de Seguro Social.

La división institucional de la CCSS se rige por áreas de salud de la región Huetar Norte las cuales son: Ciudad Quesada, Florencia, Fortuna, Guatuso, Los Chiles, San Rosa, Pital y Aguas Zarcas, las cuales San Carlos representa 6 áreas a nivel región. Otro punto importante es que la Zona Huetar Norte cuenta con dos hospitales, uno ubicado en el cantón de San Carlos y el otro en el cantón de Los Chiles.

En la Tabla 21 se observa que Ciudad Quesada es el distrito con más EBAIS en el cantón, seguido por Pocosol, Aguas Zarcas, Fortuna y Pital con cuatro cada uno. Lo que respecta a clínicas se tiene cuatro a nivel cantonal ubicadas en los distritos de Pocosol, Pital, Aguas Zarcas y Fortuna.

**Tabla 22 Indicadores de Aseguramiento**

Indicadores de aseguramiento							
Distrito	Población total	% población asegurada	Total de asegurados en el cantón	% población asegurada directa	Personas aseguradas Directamente	% población asegurada indirecta	Personas aseguradas indirectamente
<b>San Carlos</b>	<b>163.745</b>	<b>80,46%</b>	<b>131.747</b>	<b>31,3%</b>	<b>51.211</b>	<b>48,51%</b>	<b>79.428</b>
Quesada	42.060	85,25%	35.858	37,12%	15.612	47,42%	19.946
Florencia	15.149	81,8%	12.392	32,29%	4.892	48,80%	7.393
Buenavista	325	75,38%	245	27,38%	89	48%	156

Aguas Zarcas	20.239	84,4%	17.082	31,75%	6.425	52,1%	10.544
Venecia	9.638	85,84%	8.273	32,83%	3.164	52,32%	5.043
Pital	17.318	75,08%	13.002	27,8%	4.815	46,66%	8.080
La Fortuna	15.383	77,48%	11.919	32,15%	4.946	44,65%	6.869
La Tigra	6.374	73,72%	4.699	25,18%	1.605	47,22%	3.010
La Palmera	6.321	82,53%	5.217	27,94%	1.766	54,12%	3.421
Venado	1.754	77,77%	1.364	26,68%	468	50,4%	884
Cutris	10.334	70,54%	7.290	24,98%	2.581	44,7%	4.619
Monterrey	3.455	78,52%	2.713	29,29%	1.012	48,74%	1.684
Pocosol	15.395	75,95%	11.693	24,92%	3.836	50,53%	7.779

Fuente: Tomada del INEC, censo 2011

En la Tabla 22 muestra la distribución de asegurados en el cantón de San Carlos según el último censo del INEC, con esto demuestra la cantidad de personas que cotizan para la CCSS y cuando porcentaje de toda la población sancarleña no está asegurada. Esto comprueba que más del 80,5% de la población total cotiza es decir 131.747 habitantes y solo el 19% de la población no cotiza según el INEC.

Otro dato que arroja las estadísticas es que el distrito con menos personas aseguradas del cantón es el distrito de Cutris con solo un 70,53% de la población distrital, seguido de La Tigra con un 73,72%.

### 3.9.3 Organizaciones Deportivas

Las organizaciones deportivas son instancias colaboradoras del fortalecimiento y desarrollo del deporte del Cantón, éstas se encuentran apoyadas por el Comité Cantonal de Deportes y Recreación de San Carlos, estos grupos promueven y dirigen actividades deportivas y recreativas de las diversas comunidades de San Carlos, buscando la promoción del mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes y la prevención y erradicación de los múltiples problemas sociales (alcohol, cigarro, drogas) que asechan cada día más a la población. Las diferentes actividades que organizan se convierten cada vez más, en procesos consolidados, que la misma organización y comunidad en general, busca realizar mejorar en cada ocasión.

Otro aspecto fundamental de éstas agrupaciones es la promoción de la participación masiva de la propia comunidad y lugares aledaños formando un espíritu de colaboración ente



vecinos, ya que hace se demuestra la eficacia de un trabajo mancomunado para alcanzar un mismo objetivo, ya que en la mayoría de los casos, los fondos económicos que se alcanzan con las actividades deportivas y recreativas, son invertidos en la misma comunidad por citar algunos ejemplos se invierte en mejoramiento de las canchas de fútbol, salones multiuso, construcción de aulas para educación, catequesis, entre otros. En la mayoría de localidades los famosos turnos comunales siempre están acompañados de partidos de fútbol, cabalgatas, actividades sociales, vara de la fortuna, argollas, bingo, los cuales se van haciendo cada vez más populares. Un vivo ejemplo es La Cabalga de San Josecito de Cutris, la cual es una de las más importantes de Costa Rica y es una actividad recreativa que genera mucho dinero, el cual se invierte en el mejoramiento de diferentes infraestructuras del lugar.

En el siguiente cuadro se indican las organizaciones deportivas que mantienen una coordinación con el Comité Cantonal de Deportes y Recreación de San Carlos:

**Tabla 23 Sub-Comités Cantonales de Deportes en el Cantón de San Carlos.**

<b>Sub-Comités Cantonales de Deportes en el Cantón de San Carlos</b>		
<b>Distrito</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Lugares del Distrito</b>
Ciudad Quesada	20	San Vicente, El Carmen, San Antonio, San Martín, San Gerardo, Dulce Nombre, Linda Vista, San José de la Montaña, San Juan, Barrio La Cruz, La Margarita, Sucre, Cedral, Baltazar, Corazón de Jesús, San Ramón, Dulce Nombre, Pueblo Arco de Fe, Maracaná, Porvenir
Pital	15	Puerto Escondido, Santa Elena, Veracruz, Quebrada Grande, Boca Tapada, El Saíno, Piedra Alegre, Castelmar, El Encanto, CoopeIsabel, Los Ángeles, La Trinchera, La Legua, Boca Río San Carlos, Pital
Aguas Zarcas	12	Viento Fresco, Las Delicias, Santa Fe, Vuelta Kooper, Los Chiles, Los Llanos, Altamira, Esquipulas, Cerro Cortes, Caporal, Montecristo, Aguas Zarcas
Pocosol	11	Juanilama, Santa Rosa, San Martín, San Cristóbal, Paso Real, Tres y Tres, Las Brisas, Paraíso, La Guaria, Concho, Acapulco
Florencia	10	Muelle, San Francisco, Santa Clara, La Vega, Peje Viejo, Santa Rita, Molino, San Juan, Cuestillas, Florencia
Venecia	6	La Unión, Buenos Aires, San Cayetano, Marsella, Los Alpes, Venecia
Palmera	5	Santa Rosa, Palmera, La Marina, La Unión, San Francisco
Cutris	4	Boca Arenal, Kooper, San Jorge, Moravia
Fortuna	3	La Perla, Los Ángeles, La Fortuna

La Tigra	2	San Pedro, San Jose
Buena Vista	1	Buena Vista
Venado	1	Jicarito
Monterrey	0	
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>	

Fuente: Comité Cantonal de Deporte San Carlos, I Semestre 2014

En la Tabla 23, referente a los Sub-Comités Cantonales de Deportes en el Cantón de San Carlos muestra la cantidad de organizaciones deportivas que se encuentran en el cantón, afiliadas al Comité Cantonal de Deportes de San Carlos. Como se observa la mayoría de los distritos cuentan en su territorio al menos con un comité de deportes que vela por el desarrollo de tan importante área.

Como aspecto de interés en la Tabla 23 es que el distrito de Monterrey es el único que no cuenta con ningún sub-comité de deporte en su zona, sin embargo es un distrito con gran extensión territorial y cantidad de significativa de habitantes, quizá se debe de motivar a este tipo de organizaciones en este sector del cantón.

Además, en la Tabla 23, se muestra que a nivel cantón, San Carlos posee 90 Sub-Comité de Deportes lo que significa que hay interés y organización cantonal en incentivar el deporte en cada rincón del Cantón.

### 3.9.4 Comportamiento Cooperativo del Cantón

A través de la historia el cantón de San Carlos ha sido reconocido a nivel nacional e internacional por ser un protagonista fomento de Cooperativas, mismas que han dejado una huella invaluable en el crecimiento social, económico y de infraestructura.

#### 3.9.4.1 Unión Nacional de Cooperativas del Norte R.L., Fundado 1973.<sup>14</sup>

URCOZON R.L. es un organismo cooperativo innovador que orienta y fija pautas para el desarrollo cooperativo del país, forma y capacita con base en la doctrina y administración cooperativa; brinda asesoría empresarial y representa los intereses de las cooperativas asociadas y trabaja en armonía con el ambiente

<sup>14</sup> <http://www.urcozon.com/informacioninstitucional.html>

**Objetivo General:** Integrar y capacitar a las organizaciones cooperativas, formar líderes con valores y principios acordes con la solidaridad, el bien común y la ayuda mutua. Brindar servicios de calidad, operar proyectos educativos y del recurso hídrico y a la vez instruir en el campo tecnológico y empresarial para mejorar la gestión de la Unión

**Tabla 24 Cooperativas afiliadas a URCOZON en San Carlos**

Nombre de la Cooperativa	Dirección	Correo electrónico	Actividad
COOPROLEDOS PINOS R.L.	Barrio Santa Fe, Ciudad Quesada		Industrialización y comercialización de la leche.
COOCIQUE R.L.	Costado este de la Catedral, Ciudad Quesada		Ahorro y crédito, vivienda, fideicomisos, seguros y otros servicios
COOPEPAN R.L.	400 metros al norte del Hospital San Carlos Ciudad Quesada.	<a href="mailto:coopepan@gmail.com">coopepan@gmail.com</a>	Industrialización de pan.
COOPELESCA R.L.	Costado este de la Esc. Juan Chaves, Ciudad Quesada		Prestación de servicios de electrificación y generación eléctrica.
COOPESANCARLOS R.L.	De la Catedral de Ciudad Quesada 100 mts al sur y 75mts al este	<a href="mailto:coopesanCarlos@hotmail.com">coopesanCarlos@hotmail.com</a>	Agrícola
COOPEANDE NO.7 R.L.	Diagonal a la Esc. Prof. Mario Salazar Mora, Aguas Zarcas	<a href="mailto:info@coopeande7.fi.cr">info@coopeande7.fi.cr</a>	Ahorro y crédito
COOPEARSANCA R.L.	Costado norte del Parque Central, Ciudad Quesada		Venta de artesanía y productos afines.
COOPATRAC R.L.	400 metros del norte del Hospital San Carlos	<a href="mailto:stivally@hotmail.com">stivally@hotmail.com</a>	Transporte remunerado de personas.
COOPESANJUAN R.L.	La Gloria de Aguas Zarcas,	<a href="mailto:coopesanjuan@gmail.com">coopesanjuan@gmail.com</a>	Producción y venta de productos agropecuarios y turismo.

CONELECTRICAS R.L.	25 metros al oeste Deportes El Caminante, contiguo a Universidad San Isidro Labrador, Ciudad Quesada	<a href="mailto:conelect@racsa.co.cr">conelect@racsa.co.cr</a>	Cogeneración de electricidad.
COOPELECHEROS R.L.	50 metros sur de la Planta Dos Pinos, Ciudad Quesada	<a href="mailto:info@coopelecheros.com">info@coopelecheros.com</a>	Ahorro y crédito
FUTUCOOP, R.L.	Asentamiento El Futuro, La Tigra, San Carlos.	<a href="mailto:adilatigra@hotmail.com">adilatigra@hotmail.com</a>	Producción de Electricidad
COOPETAR R.L.	Ciudad Quesada, San Carlos.	<a href="mailto:coopetar.rl@hotmail.com">coopetar.rl@hotmail.com</a>	Transporte remunerado de personas
COOPESANVICENTE, R.L.	Costado oeste de la cancha de fútbol	<a href="mailto:coopesanvicente@yahoo.com">coopesanvicente@yahoo.com</a>	Turismo rural.
COOPEPIÑA R.L.	150 metros este de la gasolinera en Pital	<a href="mailto:info@coopepina.com">info@coopepina.com</a>	Comercio de piña
COOPELINDAVISTA R.L.	La Tesalia, Costado norte del salón comunal, Ciudad Quesada	<a href="mailto:coopelindavista@gmail.com">coopelindavista@gmail.com</a>	Administración y distribución del servicio de agua potable
COOPELAC R.L.	La Palmera	<a href="mailto:yorlene8678@gmail.com">yorlene8678@gmail.com</a>	Producción de leche
COOPEHUETA R.R.L.	La Gloria de Agua Zarcas	<a href="mailto:coopehuetar@hotmail.com">coopehuetar@hotmail.com</a>	Producción de leche
COOPEUNIDAS R.L.	Salón multiuso en la Unión de Venecia	<a href="mailto:coopeunidas@gmail.com">coopeunidas@gmail.com</a>	Industrialización de pan
COOPEANDE N°1 R.L.		<a href="mailto:soportegerencial@coopeandel.com">soportegerencial@coopeandel.com</a>	Ahorro y Crédito
CARNICOOP R.L.		<a href="mailto:cooperativacarnicoop@gmail.com">cooperativacarnicoop@gmail.com</a>	Agrícola Industrial
BIOCOOP R.L.	Urbanización La Roca. Ciudad Quesada	<a href="mailto:biocoopr12010@gmail.com">biocoopr12010@gmail.com</a>	productos biodegradables
SEGURICOOP R.L.	Barrio El Jardín, Ciudad Quesada		Seguridad
COOPEAGRISAN R.L.	800 mts norte y 500 este del Servicentro Muelle		Producción Agrícola
COOPEAGUA R.L.	Pital, San Carlos		Servicios múltiples

COOPERENACE R-SJ R.L.	San José, La Tigra		Servicios múltiples
COOPESEMP R.L.	Llano Verde de Pocosol	<a href="mailto:coopesemp@hotmail.com">coopesemp@hotmail.com</a>	Producción
COOPEFORDEV I R.L.		<a href="mailto:agrocooprl@gmail.com">agrocooprl@gmail.com</a>	
COOPEMEP R.L.		<a href="mailto:lmata@coopemep.com">lmata@coopemep.com</a>	
COOPEMARIN A R.L.	Santa Rosa, La Palmera	<a href="mailto:supermercadocoopemarina@gmail.com">supermercadocoopemarina@gmail.com</a>	Agrícola
COOPELUZ R.L.	Buenos Aires, Venecia		Servicios Comunales

Fuente: Unión de Cooperativas de la Zona Norte

De igual manera COOPESANCARLOS RL es de las fundadoras de URCOZON y aún se encuentra desarrollando una importante labor.

El Cantón de San Carlos posee en su región un gran comportamiento cooperativo, además, es reconocido por creer en el cooperativismo e impulsarlo, es por ello que nuestro Cantón tiene Cooperativas muy posicionadas como lo son: COOPELESCA y COOCIQUE, que han impulsado al crecimiento y desarrollo económico de San Carlos.

**Tabla 25 Cooperativas del Cantón afiliadas a URCOZON R.L.**

<b>Cooperativas asociadas a URCOZON R.L.</b>	
<b>Distrito</b>	<b>Cantidad por distrito</b>
Ciudad Quesada	17
Aguas Zarcas	3
Venecia	2
Florenca	2
Palmera	2
La Tigra	2
Pital	2
Pocosol	1
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>

Fuente: Unión de Cooperativas de la Zona Norte

La tabla 25, referente a Cooperativas del Cantón afiliadas a URCOZON R.L., muestra que 8 de los 13 distritos del cantón cuentan con Cooperativas, sin embargo, es importante mencionar que la tabla 25, solo muestra las cooperativas asociadas a URCOZON R.L., por ende pueden existir cooperativas otras Cooperativas que no están incluidas en la presente información.

### **3.9.5 Organizaciones Productivas Apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería**

En respuesta a la Misión del MAG, así mismo a uno de sus objetivos “Mejorar la productividad y competitividad de las organizaciones y empresas agropecuarias familiares, mediante el proceso de fortalecimiento productivo, empresarial, comercial y organizacional, que facilite y propicie la producción de alimentos básicos agropecuarios y que permita la

incorporación de los pequeños productores a los circuitos comerciales.”<sup>15</sup> a brindando aportes a una serie de Organizaciones Productivas del cantón, buscando que los actores participantes del proyecto tengan una cultura productiva que tenga como pilares el fortalecimiento comunitario, la participación activa de organizaciones sociales y del estado, así como el fomento de la economía social y el comercio justo como alternativa a la economía de mercado.

En la tabla 26 se encontrará de manera detallada la información, donde se evidencia el impacto a lo largo y ancho del cantón de San Carlos:

**Tabla 26 Organizaciones Productivas Apoyadas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería**

Nombre	Distrito	Actividades primarias	Descripción actividad
Asociación de Usuarios de Agua de San Vicente de Ciudad Quesada	Ciudad Quesada	Sistema de Riesgo	Adminstran sistema de riego
Asociación de mujeres Agroecoturísticas de San Vicente	Ciudad Quesada	Procesamiento de arracache y agricultura	Promueven la venta de productos derivados de arracache
Asociación Mixta Agropecuaria de Sucre	Ciudad Quesada		
Asociación de productores agropecuarios de Bonanza del Norte	Florencia	Agrícola	Agrícola
Asociación de productores de Santa Rita Florencia	Florencia	Agrícola	Agrícola
Asociación de productores de Ulima	Florencia	Agrícola	Agrícola
Centro Agrícola Cantonal San Carlos	Florencia	Pecuaria	Producción de leche
Asociación Mixta de Vecinos para la Producción y Desarrollo Alianza Garabito	Aguas Zarcas	Agroturismo rural	Albergue, alimentación y tours
Asociación de Productores Agropecuarios de Pitalito.	Aguas Zarcas	Emite carne de Feria del Agricultor	Emite carne de Feria del Agricultor
Sector UPANACIONAL de Aguas Zarcas	Aguas Zarcas		
Unión de Productores Agropecuarios de la Zona Norte	Aguas Zarcas	Seguro Social	convenio con la CCSS para asegurar a los productores

<sup>15</sup> [http://www.mag.go.cr/acerca\\_del\\_mag/](http://www.mag.go.cr/acerca_del_mag/)

Asociación Comercializadora de Raíces y Tubérculos.	Aguas Zarcas		
Asociación Comercializadora de Raíces y Tubérculos Aguas Zarcas, Palmera y Quesada.	Aguas Zarcas	Feria del Agricultor de Aguas Zarcas	Organizan la feria del agricultor
Cooperativa de Autogestión de San Juan y la Gloria de Aguas Zarcas	Aguas Zarcas	Producción de piña para exportación	
Bancomunal de La Gloria	Aguas Zarcas	Crédito	Captan recursos y lo colocan entre los productores
Bancomunal de Pitalito	Aguas Zarcas	Crédito	captan recursos y lo colocan entre los productores
Asociación de Mujeres Formando Esperanzas de Concepción de Aguas Zarcas	Aguas Zarcas	Manualidades	
Cooperativa de Productores de Frutas y Tubérculos de la Región Huetar Norte RL	Aguas Zarcas		
Asociación Agropecuarias de Tilapias y Plantas	Venecia	Desarrollo, Engorde	
Asociación de productores de piña de la Región Huetar Norte	Pital	Agrícola	Agrícola
Cooperativa de producción agrícola, pecuaria y de servicios múltiples R.L.	Pital	Agrícola	Agrícola
Asociación de productores agroecológicos de Pital	Pital	Agrícola	Agrícola
Fundación de desarrollo agroindustrial de la zona norte	Pital	Agrícola	Agrícola
Sociedad de Usuarios de Agua de Tres Esquinas	Fortuna	Agricultura	
Sociedad de Usuarios de Agua de El Tanque	Fortuna	Agricultura y ganadería	
Asociación de productores de plantas ornamentales y tubérculos de La Tigra de San Carlos	La Tigra	Agrícola	Plantas ornamentales



Asociación de productores agropecuarios de La Lucha	La Tigra	Agrícola	Agrícola
Asociación de productores agropecuarios El Futuro	La Tigra	Agrícola	Agrícola
Asociación de mujeres productoras agropecuarias de Pueblo Nuevo de San José de La Tigra	La Tigra	Agrícola	Agrícola
Sociedad de usuarios del agua El Futuro	La Tigra	Administración de agua para riego	Riego agrícola
Sociedad de usuarios del agua de Las Palmas	La Tigra	Administración de agua para riego	Riego agrícola
Asociación de agricultores Los Luchadores	La Tigra	Comercialización (venta de insumos agropecuarios)	Comercialización (venta de insumos agropecuarios)
Asociación de productores agroindustriales de San José de La Tigra	La Tigra	n.d	n.d
Asociación de productores de leche La Palmera	Palmera	Inseminación Artificial	Servicio a los Socios
Asociación de mujeres Progresistas de Santa Rosa de la Palmera	Palmera	Manualidades, y quieren abrir una soda	
Asociación de Mujeres de La Palmera	Palmera	Tienen Concesión para extraer lastre de río	Apoyan al desarrollo Comunal
Asociación de productores de Tilapia de la Loma.	Palmera	Producen Tilapia	Tienen un criadero de tilapia y venden mercado local
Bancomunal de Santa Rosa	Palmera		
Asociación de Mujeres microempresarias San Francisco de la Palmera	Palmera	Jabones	
Empresa de Crédito Comunal San Francisco SA	Palmera	Crédito	captan recursos y lo colocan entre los productores
Asociación de Productores de La Mina de Venado	Venado	Agricultura y ganadería	
Asociación de Mujeres de La Mina	Venado	Ganadería	

Cooperativa de Lácteos Cutris	Cutris	Pecuaria	Ganadería
Cooperativa de Lácteos Coopevega	Cutris	Pecuaria	Ganadería
Cooperativa de Cutris	Cutris	Agrícola	Caña de Azúcar
Asociación de Productores Agropecuarios de La Unión	Monterrey	Agricultura y ganadería	
Asociación de Campesinos de La Unión de Monterrey	Monterrey	ganadería	
Asociación Corazones Valientes	Monterrey	Agricultura y comercio	
Lácteos Llafrak de Juanilama	Pocosol	Pecuaria	Ganado Bovino
Asociación Agroecológica de Juanilama	Pocosol		
Unión de Agricultores de Juanilama	Pocosol	Agrícola y pecuaria	Raíces tropicales, Granos básicos, piña y ganadería

Fuente: Ministerio de Agricultura y Ganadería. Región Huetar Norte, I Semestre 2014

**Tabla 27 Cantidad de Organizaciones apoyadas por el MAG, distribuido en Distritos del Cantón.**

ORGANIZACIONES APOYADAS POR EL MAG	
Aguas Zarcas	12
La Tigra	8
Palmera	7
Pital	5
Florenia	4
Cutris	3
Ciudad Quesada	3
Monterrey	3
Pocosol	3
Fortuna	2
Venado	2
Venecia	1

Buena Vista	0
Total	53

Fuente: Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Se puede visualizar en la tabla 27 que el distrito que presenta una mayor presencia de organizaciones apoyadas por el MAG es Aguas Zarcas, mismas que son de diferentes objetivos; seguido por La Tigra y Palmera; en el otro extremo se encuentra Venecia donde solo existe una representación y el distrito de Buena Vista, donde no existe ninguna organización.

### 3.9.6 Asociaciones Administradora de Acueductos Rurales

Se entiende por ASADA, la unidad social compuesta por un mínimo de seis miembros quienes son elegidos de forma popular mediante asambleas comunales. Estas asociaciones se comprometen a trabajar de forma ad honorem en la gestión de: administración, desarrollo, operación y mantenimiento de los sistemas de acueductos y alcantarillados comunales, siempre en armonía con el ambiente.

**Tabla 28 ASADAS en San Carlos**

ASADAS por Distrito		
Distrito	Cantidad de Acueductos	Comunidades
Ciudad Quesada	14	San Gerardo, El Porvenir Abajo, Sucre, San Juan Quebrada del Palo, Corazón de Jesús de la Tesalia, La Abundancia y Concepción, Santa Fe, Cedral Dulce Nombre, San Ramón, Cariblanco, "Linda Vista y la Tesalia, Cooperativa", Ron Ron Arriba, San Vicente, San Luis de la Tesalia, Las Mercedes
Florencia	13	Florencia, San Luis, "Cuestillas y Ron Ron", San Juan Platanar, Peje Viejo, La Vieja, Santa Rita, Caimitos, San Francisco, Santa Clara, Pénjamo, Muelle, San Rafael Platanar, San Miguel
Aguas Zarcas	11	Aguas Zarcas, Los Chiles, Santa Fe, Asa Cinco, Pitalito y Esquipulas, El Manantial, Viento Fresco, Garabito, Las Delicias, Monte Cristo, Kooper y Caño Negro, Concepción A,Z

Cutris	9	Boca Arenal, Coopevega, San Joaquín, Boca Rio San Carlos, El Roble Chamarro, Bella Vista, Hebrón, San Vito, La Luisa y el Plomo
Venecia	8	Venecia, La Unión Oeste, La Unión Este, Buenos Aires, Las Nubes, San Martín, Marsella, Los Alpes, Las Brisas
Fortuna	7	La Fortuna, El Tanque, Sona Fluca, La Guaría de la Fortuna, San Miguel, Agua Azul, San Isidro, Asentamiento El Futuro
Pital	7	Pital, Sahino, Veracruz, El Palmar, Los Ángeles, CoopeIsabel, Boca Tapada
Monterrey	6	Santo Domingo de Monterrey, San Juan y San Antonio, La Orquídea y Chambacu, La Unión- Mirador, Alto La Torre, San Miguel, Sabalito
La Tigra	5	Concepción, San Jose, La Tigra, La Lucha y la Vega, San Marcos
Venado	5	Venado, Jicarito, Puerto Seco, La Tigra Venado, La Mina
Palmera	5	La Palmera, La Marina, San Francisco de la Palmera, Concepción, Calle Damas
Pocosol	2	Santa Rosa, El Concho
Buena Vista	1	Buena Vista
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	

Fuente: Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados

En la Tabla 28 se evidencia que en nuestro territorio existen 93 Asociaciones Administradoras de Acueductos, teniendo mayor presencia en los distritos de Ciudad Quesada y Aguas Zarcas con 14 y 11 respectivamente y en Buena Vista solamente una.

### ✓ **Convenios de Delegación**

El AyA ha implementado la firma de contrato entre este ente y las ASADAS, donde se delega en las últimas el otorgamiento de servicios de agua potable y saneamiento; para ello en la tabla 26, se muestra como se encuentra éste proceso en San Carlos.

**Tabla 29 ASADAS y su condición con el Convenio de Delegación.**

<b>ASADAS por Distrito</b>			
<b>Distritos</b>	<b>Cantidad de Acueductos por Distrito</b>	<b>ASADAS con Convenio de Delegación</b>	<b>ASADAS sin Convenio de Delegación</b>

Ciudad Quesada	14	5	9
Florencia	13	11	2
Buena Vista	1		1
Aguas Zarcas	11	6	5
Venecia	8	3	5
Pital	7	4	3
Fortuna	7		7
La Tigra	5	1	4
Palmera	5	3	2
Cutris	9	3	6
Venado	5	1	4
Monterrey	6	1	5
Pocosol	2	2	
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>40</b>	<b>53</b>

Fuente: Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados

En la Tabla 29, referente a Asociaciones Administradoras de Acueductos Rurales del Cantón de San Carlos y su condición con el Convenio de Delegación, se analiza que de las 93 ASADAS que existen 40 han firmado el Convenio de Delegación y 53 ASADAS no han firmado aún dicho Convenio. Los distritos con mayor cantidad de procesos activos son: Florencia, Agua Zarcas y Ciudad Quesada con 11, 6, y 5 ASADAS respectivamente.

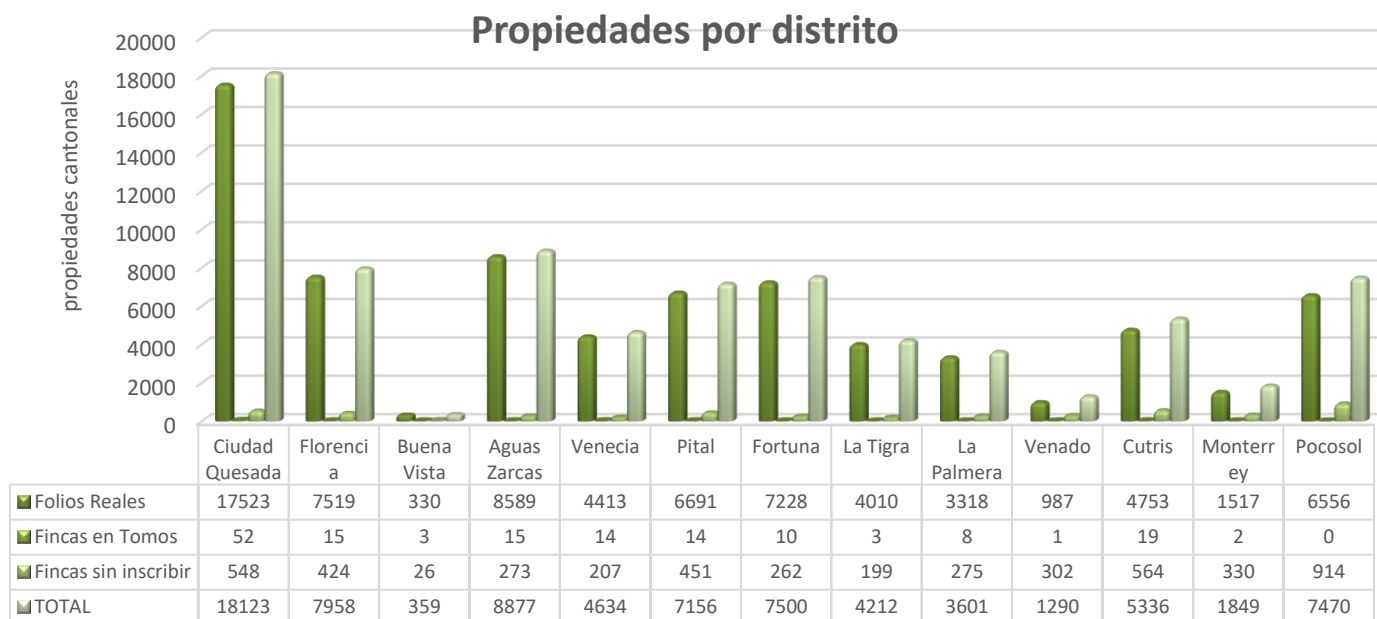
### 3.10 Propiedades por Distrito

**Folios Reales:** Los Folios Reales permiten tener agrupados los asientos de un mismo inmueble y a su vez facilita la publicidad de la Situación Jurídica Registral del inmueble y da seguridad en lo informado.

**Fincas en Tomos:** Este apartado significa como número uno: el Tomo indica el número de "libros" en total que existen en un Registro de la Propiedad, mientras el Libro se refiere al número de "libro" del municipio correspondiente. Los asientos de inscripción son toda inscripción que se realiza en un folio determinado de una operación que afecte a un inmueble y que tiene trascendencia registral (efectos frente a terceros)

**Fincas sin inscribir:** Es muy frecuente, sobre todo en el ámbito rural, encontrarse con fincas que no están inscritas, es decir, que pese a haber sido transmitidas pacíficamente de mano en mano a lo largo del tiempo, nunca “han pasado por el Registro de la Propiedad”.

**Gráfico 8 Numero de Propiedades por Distrito la I Semestre 2014**



Fuente: Municipalidad San Carlos

En el Gráfico 8 representa que el distrito de Ciudad Quesada tiene el mayor porcentaje de propiedades inscritas de todos los distritos en el cantón de San Carlos seguido por Aguas Zarcas, Florencia, Fortuna, Pital y Pocosol según los folios reales. En el mismo, se observa que el distrito de Buena Vista tiene la menor cantidad de propiedades en folios reales, y la menor cantidad de propiedades sin inscribir.

Otro aspecto importante de mencionar, es respecto al distrito de Pocosol que cuenta con la mayor cantidad de fincas sin inscribir en el cantón, seguidos por Cutris, Ciudad Quesada y Pital, como se observa en el Gráfico 8, los 3 distritos fronterizos coinciden en la problemática de fincas sin inscribir.

### 3.11 Medidores de Electricidad, Informe Cantonal.

Tabla 30 : Informe de Medidores de Electricidad

Informe de Medidores de Electricidad				
DISTRITO	GENERA L	RESIDENCI AL	INDUSTRI AL	Total medidores por distrito
Ciudad Quesada	2.241	14.448	238	16.927
Florencia	672	5.232	122	6.026
Buena Vista	26	132	26	184
Aguas Zarcas	672	6.335	155	7.162
Venecia	340	3.034	122	3.496
Pital	667	4.974	87	5.728
Fortuna	1.001	5.154	116	6.271
La Tigra	173	2.171	14	2.358
La Palmera	205	1.830	116	2.151
Cutris	384	2.961	82	3.427
Monterrey	158	1.041	82	1.281
Pocosol	531	4.225	61	4.817
Venado		532	11	543
TOTAL				<b>60.371</b>

Fuente: Tomado de datos de COOPELESCA e ICE

En la Tabla 30, se muestra que Ciudad Quesada es el distrito con mayor cantidad de medidores de electricidad del cantón con 16.927, seguidos por Aguas Zarcas, Florencia, Fortuna, Pital y Pocosol. Para una cantidad total de medidores en el cantón de 59828.

Además, es importante mencionar que el distrito de Venado no es abonado a Coopelesca, es decir que Venado es asistido en cuanto al servicio de electricidad por el Instituto Costarricense de Electricidad, ICE. Con un total de 543 medidores, en dicho distrito, y para un total de 60371 medidores de Electricidad a nivel cantonal.

### 3.12 Presupuesto Municipal

El Presupuesto ordena en forma eficiente los recursos con que cuenta el municipio, así como los gastos en que incurre, en función de las directrices principales que lo definen.

Como herramienta de administración financiera, el presupuesto constituye la base para planificar de acuerdo al origen de los recursos y el destino que se les dará para concretar las actividades que se propone la organización en un periodo determinado.

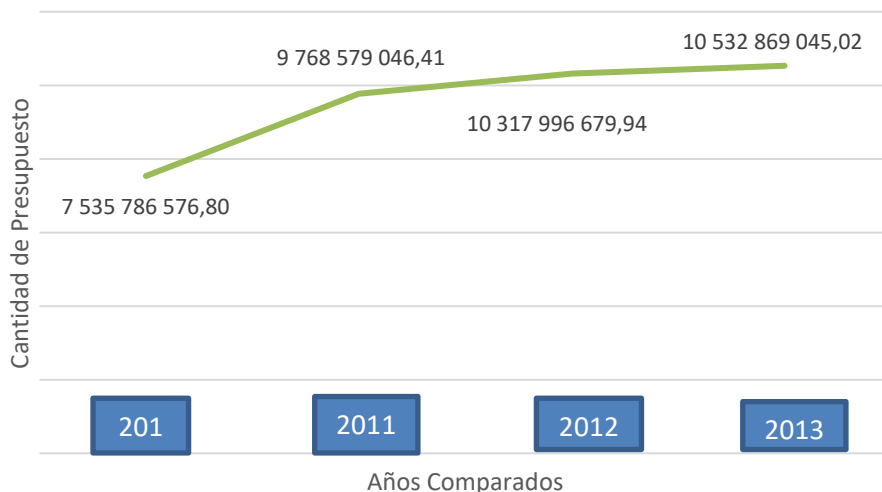
Es un sistema dinámico, porque a través del control de ingresos y gastos permite efectuar modificaciones adecuadas a las necesidades e implementación de proyectos.

A la vez constituye una importante fuente de información pues el presupuesto manifiesta las políticas municipales de desarrollo comunal en lo social y económico, así como las acciones y actividades que realiza el municipio para el logro de los objetivos.

De su análisis financiero se extraen conclusiones, tales como la evolución de los recursos y su asignación, participación de los ingresos y de los gastos en el total.

En consecuencia, el presupuesto se transforma en una herramienta básica que es determinante en el éxito futuro de la gestión municipal.

**Gráfico 9 Presupuesto Municipal**





Como se observa en el Gráfico 9, el presupuesto en los últimos 4 años ha aumentado, teniendo el crecimiento más elevado del 2010 al 2011, pero se mantiene el incremento en los años siguientes visualizando así la proporción del presupuesto que el Municipio está ejecuta anualmente.

### 3.13 Patentes emitidas por el Municipio

- **Patentes y Licencias<sup>16</sup>**
  - ✓ **Permiso de Funcionamiento:** Autorización escrita que conforme a las regulaciones aplicables deben obtener los interesados de parte de organismos estatales, previo al ejercicio de ciertas actividades comerciales.
  - ✓ **Bebidas con contenido alcohólico:** Son los productos que contienen alcohol etílico en solución y que son aptos para el consumo humano, provenientes de la fermentación, destilación, preparación o mezcla de productos alcohólicos de origen vegetal, trátase de cervezas, vinos y licores y de todo producto considerado como tal de conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias. No se incluyen dentro de esta normativa las preparaciones farmacéuticas, perfumes, jarabes y los demás productos industriales no atinentes a la industria licorera.
  - ✓ **Patente:** Impuesto trimestral que percibe la Municipalidad mensualmente por el otorgamiento de licencias para la comercialización.
  - ✓ **Licencias:** Es el acto administrativo mediante el cual la Municipalidad, previo cumplimiento de requisitos y el pago de derechos, autoriza la comercialización de bebidas con contenido alcohólico, tal como se establece en el primer párrafo del artículo 3 de la Ley.
  - ✓ **Patentes de Licores:** Autorización emitida por la Municipalidad para la comercialización de bebidas con contenido alcohólico, autorizadas mediante la Ley

<sup>16</sup> REGLAMENTO A LA LEY Nº 9047, "REGULACION Y COMERCIALIZACION DE BEBIDAS CON CONTENIDO ALCOHOLICO" PARA LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS

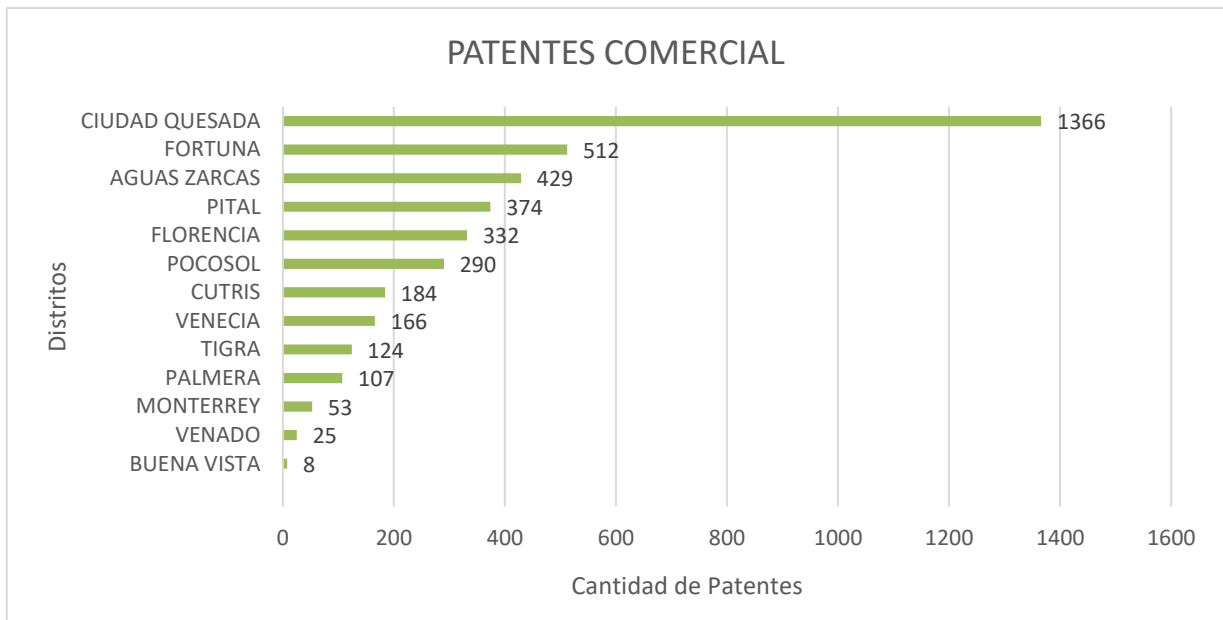
Nº 10 del 07 de octubre de 1936. Según el transitorio I de la Ley. En este caso son únicamente otorgadas a actividades comerciales como: restaurantes, licoreras, supermercados, bares, hoteles, centros turísticos. Se otorgan por parte del Ayuntamiento solo vía remate, el cual se realiza cada dos años previo estudio del crecimiento en la población por distrito.

- ✓ **Licencias permanentes:** Son aquellas que se otorgan para ejercer una actividad de forma continua y permanente, y que su explotación no implique de forma alguna la puesta en peligro del orden público, entendido éste como la paz social, la tranquilidad, la seguridad, la moral y las buenas costumbres. Pueden ser revocadas por la Sección de Patentes de la Municipalidad de San Carlos, mediante la resolución final que emite el Órgano Director del Debido Proceso nombrado por el Alcalde Municipal, cuando el establecimiento comercial por una causa sobrevenida no reúna los requisitos mínimos establecidos por ley para su explotación, haya variado el giro de la actividad sin estar autorizada por la Sección de Patentes de la Municipalidad de San Carlos o se esté realizando en evidente violación a la Ley, a este reglamento o al Orden Público. Este tipo de licencia no constituye un activo, por tanto, no podrá ser arrendada, traspasada, canjeada, embargada, concedida o enajenada bajo ningún término, oneroso o no, a una tercera persona, manteniendo en todos sus extremos lo establecido en el transitorio I de la Ley.
- ✓ **Licencias Temporales:** Son otorgadas por el Concejo Municipal, previa solicitud y presentación completa de los requisitos; ante la Secretaria del Concejo Municipal; para el ejercicio de actividades de carácter ocasional, tales como fiestas cívicas y patronales, turnos, ferias y similares. Se podrán otorgar hasta por un mes y podrán ser revocadas cuando la explotación de la actividad autorizada sea variada, o cuando la misma implique una violación a la Ley, a este reglamento o al orden público.
- ✓ **Tipos de licencia.** Por la naturaleza de la actividad relacionada con la comercialización de bebidas con contenido alcohólico y la duración de las mismas encontramos las patentes de licores y las licencias. Las licencias se clasifican como a) permanentes y b) temporales.
- ✓ **Patente Industrial:** Contempla las actividades donde se realizan procesos de producción, por ejemplo: maquilas, ingenios, exportadoras, entre otras. Se refiere también al conjunto de operaciones materiales ejecutadas para extraer, transformar o

manufacturar uno o varios productos. Incluye el procesamiento de productos agrícolas y la transformación mecánica o química de sustancias orgánicas o inorgánicas en productos nuevos, mediante procesos mecanizados o no, en fábricas o domicilios. Implica tanto la creación de productos como los talleres de reparación y acondicionamiento. Comprende la extracción y la explotación de los minerales, metálicos y no metálicos, en estado sólido, líquidos, o gaseoso; la construcción, reparación o demolición de todo tipo de edificios, instalaciones y vías de transporte; las imprentas, editoriales y establecimientos similares. En general, se refiere a mercaderías, construcciones, bienes muebles e inmuebles.

- ✓ **Patente Comercial:** Comprende la compra y la venta de toda clase de bienes, mercaderías, propiedades, títulos valores, moneda y otros, además, los actos de valoración de los bienes económicos según la oferta y la demanda, tales como casas de representación, comisionistas, agencias, corredores de bolsa, instituciones bancarias y de seguros, salvo las estales, instituciones de crédito y en general, todo lo que involucre transacciones de mercado de cualquier tipo. Todo lo que involucre una actividad lucrativa.
- ✓ **Patente de Servicio:** Comprende los servicios prestados al sector privado, público o ambos, atendidos por organizaciones o personas privadas. Hace referencia a todos los servicios excepto a los profesionales que laboren individualmente.
- ✓ **Otras patentes:** Permisos temporales y se otorgan por un plazo no mayor a tres meses.

#### **Gráfico 10: Patentes Comerciales.**

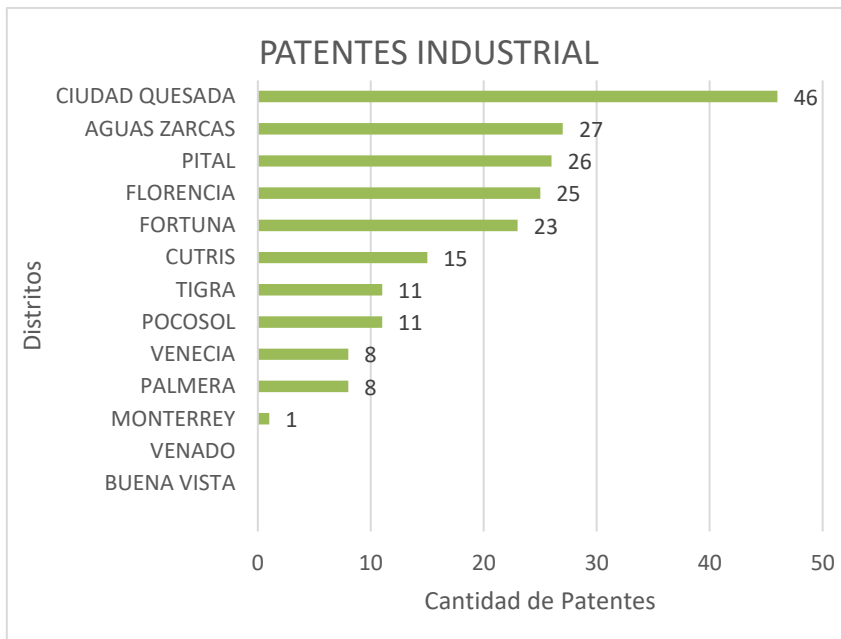


Fuente: Municipalidad de San Carlos, I Semestre 2014

El Gráfico 10 muestra que el distrito de Ciudad Quesada posee la mayor cantidad de patentes comerciales a nivel cantón, con 1366 patentes y seguido el distrito de Fortuna con 512 patentes comerciales, de esta manera se comprueba el desarrollo comercial en ambos distritos, además se observa que Buena Vista posee 8 patentes, siendo así el distrito con menor cantidad.

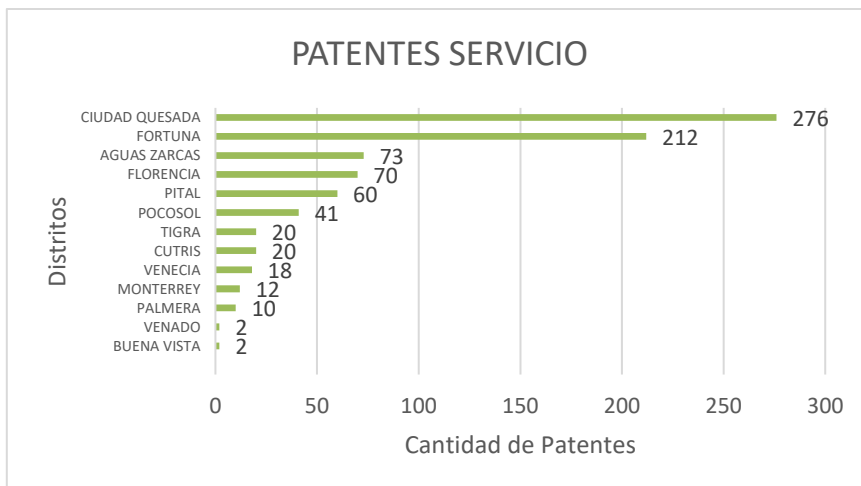
Gráfico 11: Patentes Industriales

El Gráfico 11, referente a Patentes Industriales, muestra que el distrito de Ciudad Quesada posee la mayor cantidad de patentes industriales a nivel cantón, con 46 patentes y seguido los distritos de Aguas Zarcas, Pital y Florencia, de esta manera se comprueba que el desarrollo industrial del cantón se encuentra concentrado en distritos con gran potencial de desarrollo, además se observa que Buena Vista y Venado no posee patentes industriales y Monterrey únicamente posee una patente.



Fuente: Municipalidad de San Carlos, I Semestre 2014

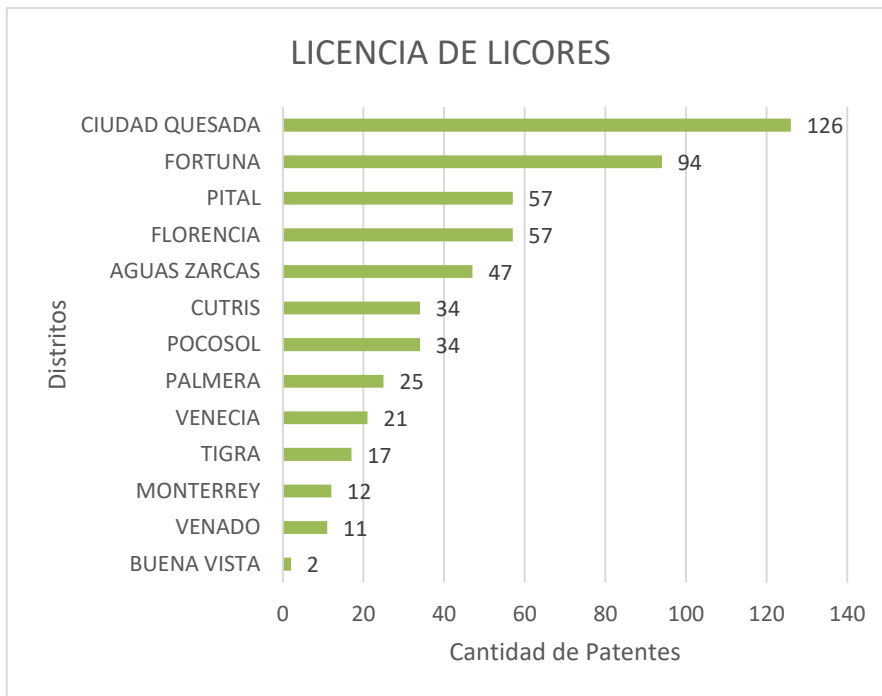
**Gráfico 12: Patentes de Servicio**



El Gráfico 12, con relación a Patentes de Servicios, muestra que el distrito de Ciudad Quesada posee 276 patentes de servicio, y seguido Fortuna con 212 patentes, siendo ambos distritos los que poseen mayor cantidad de servicios en el cantón, además se muestra nuevamente Buena Vista y Venado los distritos con menor cantidad de Patentes.

Fuente: Municipalidad de San Carlos,

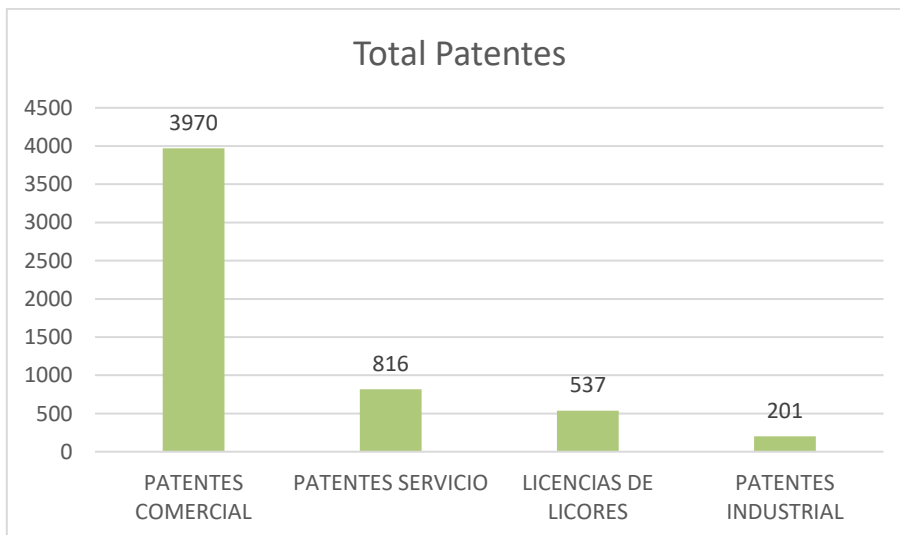
**Gráfico 13: Licencia de Licores**



El Gráfico 13, referente a Licencias de Licores, muestra que el distrito de Ciudad Quesada posee 126 Licencias de Licor y seguido Fortuna con 94 patentes, siendo ambos distritos los que poseen mayor cantidad de patentes, seguido Pital y Florencia, además, se muestra también que Buena Vista es el distrito con menor cantidad de Licencia de Licores.

Fuente: Municipalidad de San Carlos, I Semestre 2014

**Gráfico 14: Total de Patentes.**



El Gráfico 14, con relación a total de patentes emitidas por la Municipalidad San Carlos, se muestra que las patentes comerciales son las más otorgadas por este Gobierno Local, siendo a la fecha 3970 patentes para este fin, ocupa el segundo lugar en patentes otorgadas las de servicio y seguido las de licencias de licores y el tipo de patente menos solicitada es la industrial.

Fuente: Municipalidad de San Carlos, I Semestre 2014

### 3.14 Rutas del cantón

- ✓ **Ruta Nacional:** son los caminos de jurisdicción nacional y conforman la red troncal de carreteras del país, los dineros para su reparación son recursos enteramente del gobierno central.
- ✓ **Ruta Cantonal:** son carreteras o caminos que le competen a los municipios y que sus reparaciones son recursos Municipales.
- ✓ **Red Vial Cantonal:** Red vial cantonal es el conjunto de rutas que comprenden al cantón y que son competencial pura de las Municipalidades.

#### Distribución de caminos municipales por distrito.

- ✓ **Asfalto:** Es un material viscoso, pegajoso y de color negro. Se utiliza mezclado con arena o gravilla para pavimentar caminos y como revestimiento, En la mezclas asfálticas es usado como aglomerante para la construcción de carreteras, autovías o autopistas.
- ✓ **Concreto:** El pavimento de concreto por su rigidez se distribuye en áreas mayores la presión ejercida por el tráfico, disminuyendo así los esfuerzos inducidos sobre las capas de soporte. Por consiguiente se logra una superficie durable, cómoda para el usuario.
- ✓ **TSB (tratamiento Superficial Bituminosos):** Los tratamientos bituminosos superficiales de penetración invertida son revestimientos constituidos de material bituminoso y agregados, en los cuales los agregados se colocan uniformemente sobre el material bituminoso, en una, dos o tres capas, denominándose tratamiento superficial simple, doble o triple respectivamente. Los tratamientos superficiales deben ser ejecutados sobre una base previamente imprimada y de acuerdo con las alineaciones, rasantes y secciones transversales del proyecto.

#### Materiales bituminosos

Los materiales serán del tipo y clase tal que cumplan las exigencias de las siguientes especificaciones: **Asfalto:** Asfalto diluido de curado medio, Asfalto diluido de curado rápido, Cemento asfáltico, Alquitrán, Asfalto diluido de curado medio, Asfalto diluido de curado

rápido, Cemento asfáltico. **Lastre:** su componente principal es el hormigón, un gran número se las carreteras de Costa Rica se encuentran cubiertas de este material.

- ✓ **Tierra:** superficie más débil para una carretera, se deteriorado considerablemente y es intransitable durante la estación lluviosa.
- ✓ **Adoquín:** El adoquín es un bloque de piedra que se coloca directamente sobre un soporte rígido y compactado y a diferencia de otros tipos de pavimento no se pega mediante morteros o adhesivos. Esto hace que el pavimento de adoquines tradicional sea una combinación de miles de pequeñas piezas. Sin embargo, a partir de la aparición del automóvil, el adoquín dejó de ser un material rentable para pavimentar.

**Tabla 31 Distribución de los Caminos Municipales por Distrito**

Distribución de los caminos Municipales por distrito							
Distrito	Asfalto	Concret o	TSB	Lastre	Tierra	Adoquín	Total
	1	2	3	4	5	6	
	(Km)	(Km)	(Km)	(Km)	(Km)	(Km)	(Km)
Ciudad Quesada	44,17	18,16	5,94	159,6	17,23	0,34	245,44
Florencia	3,1	3,37	7,78	111,32	6,9	0	132,47
Buena Vista	0	0,2	0	16,63	5,57	0	22,4
Aguas Zarcas	0	5,05	1,5	111,47	6,73	0	124,75
Venecia	11,2	5,31	2,1	78,79	5,3	0	102,7
Pital	2,7	0,53	8,6	152,12	40,2	0	204,15
Fortuna	4,1	1,57	10,2	106,03	5,3	0,8	128
La Tigra	1,86	3,2	2,8	53,24	2,2	0	63,3
Palmera	1,3	3,96	0	66,69	3,7	0	75,65
Venado	0	0,3	0	89,1	4,2	0	93,6
Cutris	1,1	0	2,22	245,31	143,82	0	392,45
Monterrey	0	0,11	1,14	149,18	19,07	0	169,5
Pocosol	0,8	0,1	2,38	267,92	164,85	0	436,05
<b>TOTAL</b>	<b>70,33</b>	<b>41,86</b>	<b>44,66</b>	<b>1607,4</b>	<b>425,07</b>	<b>1,14</b>	<b>2190,46</b>

Fuente: Municipalidad de San Carlos, I Semestre 2014



En la Tabla 31, referente a distribución de los caminos municipales por distrito, se detalla la cantidad de kilómetros por tipo de camino, al mismo se muestra que el distrito de Ciudad Quesada es el que posee mayor inversión en asfalto y concreto, lo anterior, por ser la cabecera del cantón, sin embargo se analiza también que los distritos con mayor extensión territorial, tales Pocosol y Cutris, poseen en su condición caminos de lastre y tierra.

### 3.14.1 Rutas Nacionales.

**Tabla 32 Distribución de Rutas Nacionales por Distrito**

<b>Distribución de caminos nacionales por distrito</b>	
<b>Kilómetros de Red vial Nacional</b>	
<b>Distrito</b>	<b>(Km)</b>
Ciudad Quesada	31,425
Florencia	39,765
Buena Vista	0
Aguas Zarcas	55,78
Venecia	12,19
Pital	63,995
Fortuna	52,77
La Tigra	18,11
Palmera	28,215
Venado	39,175
Cutris	120,04
Monterrey	52,685
Pocosol	136,205
<b>Total</b>	<b>650,35</b>

Fuente: Municipalidad de San Carlos

Según la Tabla 32, referente a la distribución de rutas nacionales por distrito, el cantón de San Carlos cuenta con 650,35 km en total de caminos que pertenecen a ruta nacional, siendo Pocosol y Cutris los distritos con mayor cantidad de kilómetros, seguidos por Pital y Aguas

Zarcas y por el contrario, los distritos con menor cantidad de kilómetros de ruta nacional son Buena Vista y Venecia respectivamente.

### 3.15 Seguridad Pública

- ✓ **Delegación:** Direcciones Policiales a nivel Cantón. Normalmente existe una en cada cabecera de distrito.
- ✓ **Sub-Delegación:** Puestos Policiales Distritales.
- ✓ **Comités de Seguridad Comunitaria:** Organización Comunal. Coordinador (a) Nacional: Diana Solano Granados; Correo: diana.solano@fuerzapublica.go.cr; Teléfono: 2280-1878; Línea Gratuita: 800-VECINOS

El Programa de Seguridad Comunitaria está orientado a organizar y capacitar a los vecinos para que tomen medidas de prevención para evitar ser víctimas de la delincuencia y para que mejoren la calidad de vida en sus respectivas comunidades.

#### Objetivos del Programa:

- Fortalecer el Binomio Policía-Comunidad.
- Fomentar lazos de Solidaridad entre los vecinos (as).
- Promover una Cultura Preventiva Comunal.
- Prevenir la incidencia delincriminal en las comunidades.
- Mejorar la calidad de vida mediante la participación y la organización comunitaria.
- Aumentar el sentimiento de seguridad ciudadana



**Gráfico 15 Cantidad de Puestos de Seguridad Pública en el Cantón**



Fuente: Datos suministrados por Fuerza Pública, I Semestre 2014

En el Gráfico 15 referente a cantidad de puestos de seguridad pública en el cantón, se observa que a nivel de cantón existe prácticamente una delegación por distrito, sin embargo, Florencia, Buena Vista y Venado no cuentan con delegaciones Buena Vista, únicamente posee sub-delegación.

Un aspecto relevante del Gráfico 5, es que todos los distritos excepto Buena Vista, poseen comité de Seguridad Comunitaria, lo que refleja un alto compromiso y responsabilidad en organización comunal en velar por la seguridad del cantón en general.

### 3.16 Agencias Bancarias:

Los entes financieros forman parte importante del desarrollo socioeconómico de una región, el cantón de San Carlos ha contado con una apertura significativa de entidades que han favorecido el crecimiento económico así como se han ampliado las opciones para quienes deseen invertir, solicitar créditos, entre otros servicios brindados.

#### 3.16.1 Banco Nacional de Costa Rica (BN):

El Banco Nacional nació en 1914, al iniciarse la administración del presidente Alfredo González Flores. En aquel momento comenzaba también la I Guerra Mundial. Previendo una posible contracción de las exportaciones, el Gobierno requería estimular la demanda interna. Para ello era necesario poner circulante en manos de las familias costarricenses, pero la emisión de moneda estaba en poder de bancos privados. Por lo tanto, el presidente González Flores decidió crear el primer Banco Estatal, al que originalmente se le dio el nombre de Banco Internacional de Costa Rica.



El Banco Nacional, perteneciente al Estado costarricense, es el mayor de Costa Rica y Centroamérica. Fue fundado el 9 de octubre de 1914 con el nombre de Banco Internacional de Costa Rica. En 1936 se le cambió el nombre al de Banco Nacional de Costa Rica, y desde entonces se ha consolidado como un verdadero banco de desarrollo con una proyección trascendente en la vida económica, social y financiera del país. No hay un solo costarricense que, de una u otra forma, no se haya beneficiado del accionar del Banco Nacional.

El Banco Nacional posee una red de más de 170 oficinas, más de 400 cajeros automáticos en toda la nación y cerca de 5.000 empleados. Tiene una participación del 49% en el Banco Internacional de Costa Rica Limited (BICSA), entidad incorporada en la República de Panamá y es dueño del 100% de las acciones de BN-Valores (Puesto de Bolsa), BN-Vital (Operadora de Fondos de Pensión), BN-SAFI (Fondos de inversión) y BN Corredora de Seguros.

Más de 1200 establecimientos comerciales, afiliados al sistema BN Servicios, pueden brindar cerca de 200 opciones de pagos con empresas públicas y privadas y ofrecen la posibilidad de realizar retiros de efectivo y el pago de tarjetas y operaciones de crédito.

### **3.16.2 Banco de Costa Rica (BCR):**

El Banco de Costa Rica fue fundado el 20 de abril de 1877 con el nombre de Banco de la Unión, el cual mantuvo hasta 1890, cuando lo varió por el actual. Nació con el propósito de ser una nueva opción bancaria entre las ya existentes y tuvo como funciones iniciales el prestar dinero, llevar cuentas corrientes, recibir depósitos y efectuar cobranzas, entre otras. A sólo siete años de su fundación el Banco de Costa Rica se convirtió en el único emisor de dinero y el primer administrador de las rentas públicas, mediante un contrato que se denominó Soto-Ortuño y que tuvo vigencia hasta el año 1896.

Otros acontecimientos económicos se fueron sucediendo con los años hasta que en 1928 descentralizó sus servicios, con la creación de sus primeras sucursales en los puertos de Limón y Puntarenas.



En 1948 la Junta Fundadora de la Segunda República decretó la nacionalización de la banca, por lo que el Banco de Costa Rica se integró a ella hasta la fecha. Se define como institución autónoma, de acuerdo con el Artículo 189 de la Constitución Política de la República de Costa Rica, de 1949

### **3.16.3 COOCIQUE:**

Coocique R.L., nació el 11 de Abril de 1965, siendo la primera cooperativa de su naturaleza en el cantón de San Carlos. La Cámara Junior de Ciudad Quesada fue el primer movimiento comunal que tomó la iniciativa para crearla. Esta idea fue tomando forma y desarrollándose hasta convertirse en una cooperativa, que en sus inicios estuvo formada por 100 personas dedicadas a diversas actividades económicas, hoy día agremia a más de 114.000 personas.

En sus inicios Coocique R.L., contó con el apoyo de diversas entidades, nacionales y extranjeras, como el Cuerpo de Paz y la Asociación Cooperativa de los Estados Unidos. Asimismo, la Iglesia, en su afán de inculcar el sentimiento de unión en la comunidad, estuvo a favor del desarrollo cooperativo de Ciudad Quesada. De igual forma, no se debe omitir la

identificación cultural del pueblo sancarleño, caracterizado por la unión y el espíritu de trabajo, el cual, sin duda, fue quien dio el impulso económico a la empresa.

Desde entonces, Coocique R.L., ha afrontado con éxito las circunstancias de la economía, aprovechando las oportunidades del mercado financiero. Esto permitió no solamente el crecimiento y fortalecimiento de sus operaciones, sino también el desarrollo de las comunidades, que ha sido para Coocique R.L. su razón de ser.



Es importante hacer mención que el movimiento cooperativista ha sufrido muchos cambios que se pueden agrupar en tres etapas principales: paternalista, empresarial y de alianzas. Lógicamente, Coocique R.L. se ha mantenido en constante evolución para equipararse con las corrientes que han influido en su desarrollo, afrontando con éxito las distorsiones de la economía y aprovechando las oportunidades del mercado financiero. Esto ha permitido no solamente el crecimiento y fortalecimiento de sus operaciones, sino también el desarrollo de las personas y las comunidades.

### **3.16.4 Banco Popular:**

El Banco Popular nació hace cuarenta años con el compromiso de dar protección económica y bienestar a las trabajadoras y a los trabajadores, mediante el fomento del ahorro, el otorgamiento de créditos y el financiamiento de proyectos de las organizaciones de desarrollo comunal.

La Banca de desarrollo que está relacionado con el problema de los riesgos que implican actividades o ciertas actividades en el país. Y se dice que esas actividades aún y cuando las lleve a cabo el sector privado, deben estar garantizadas por créditos y por garantías, por parte de una banca estatal que llamamos banca de desarrollo, también llamado El Banco de los trabajadores y las trabajadoras ya que este les brinda soluciones financieras, también sociales, con miras a forjar y fortalecer el concepto de economía social.

El Banco Popular y de Desarrollo Comunal, desde su creación el 15 de julio de 1969, se ha proyectado como la entidad financiera por excelencia de la clase trabajadora de Costa Rica.

Durante cuatro décadas, la labor de esta Institución ha permitido satisfacer las necesidades de miles de personas, desde familias que soñaron con tener un techo digno hasta emprendedores, que hoy ven crecer sus negocios a pasos agigantados en un mercado competitivo.

El Banco Popular nació hace cuarenta años con el compromiso de dar protección económica y bienestar a las trabajadoras y a los trabajadores, mediante el fomento del ahorro, el otorgamiento de créditos y el financiamiento de proyectos de las organizaciones de desarrollo comunal

### **3.16.5 DAVIVIENDA:**

En 1972 se crea la Corporación Colombiana de Ahorro y Vivienda con el nombre Coldeahorro, una oficina principal en Bogotá y 6 oficinas de atención al público en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla. La empresa inicia operaciones con 23 funcionarios, un capital autorizado de 60 millones de pesos y la “Casita Roja” como símbolo, vigente hasta la fecha.

En el mes de enero del 2012 Davivienda firma un acuerdo para que HSBC Costa Rica, HSBC Honduras y HSBC El Salvador formen parte del Banco, fortaleciendo su presencia regional. La compra de la operación costarricense se formaliza en el mes de agosto, que marca el inicio de una nueva etapa en la organización, conservando su foco en agregar valor a clientes, funcionarios y accionistas, con un portafolio ampliado de productos y servicios.

### **3.16.6 Scotiabank:**

Scotiabank de Costa Rica S.A. es una subsidiaria de The Bank of Nova Scotia, una de las más importantes instituciones financieras en Norteamérica y el banco canadiense con mayor presencia internacional.

Con 180 años de experiencia y 75.000 personas laborando para la organización, sus energías están enfocadas en cada cliente, en el personal y los accionistas, para construir una fuerte presencia y compromiso en las comunidades.

Proporcionan productos financieros innovadores y servicios a personas, pequeñas y medianas empresas, corporaciones y a los gobiernos del país y alrededor del mundo.

### **3.16.7 BN Servicios:**

BN Servicios es un proyecto que inició el Banco Nacional hace tres años, con el propósito de brindar servicios bancarios en comunidades muy remotas a través de pequeños negocios comerciales, como pulperías, farmacias, bombas de gasolina, donde está disponible una cantidad importante de servicios bancarios. De esta forma se pueden extender a todos los rincones del país servicios importantes.

BN Servicios tiene mucha flexibilidad horaria, generalmente los habitantes de una pequeña comunidad conocen a la persona que los va a atender, lo que les da un servicio muy amigable y justamente el Banco está enfatizando mucho en atención al cliente y que el Banco esté más cerca de usted.

¿Qué trámites se pueden realizar en BN Servicios?

- ✓ Pago de servicios empresas públicas y privadas.
- ✓ Pago de operaciones de crédito del BNCR.
- ✓ Pago de tarjeta de crédito del BNCR.
- ✓ Avances de Efectivo con tarjeta de crédito del Banco.
- ✓ Retiro de efectivo de las tarjetas de débito del Banco
- ✓ Envío de remesa a Nicaragua (Alianza con Bancentro y Teledolar).

### **3.16.8 Cajeros Automáticos:**

Un cajero automático o redbanc es una máquina expendedora usada para extraer dinero utilizando una tarjeta de plástico con una banda magnética o chip (tarjeta de débito o tarjeta de crédito por ejemplo), sin necesidad de personal del banco

Los cajeros suelen realizar las siguientes operaciones:



- ✓ Retiro de dinero en efectivo de la cuenta bancaria o débito
- ✓ Actualización de la libreta de ahorros.
- ✓ Obtención y cambio de contraseñas olvidadas de banca electrónica o telefónica.
- ✓ Compra y recogida de entradas.
- ✓ Recarga de tarjeta telefónica o bono de transporte.
- ✓ Recarga de tarjeta monedero.
- ✓ Ingreso de dinero en la cuenta mediante un sobre, normalmente proporcionado por el propio cajero, en el que introduce el dinero en billetes o un cheque.
- ✓ Recarga del teléfono móvil prepago.
- ✓ Obtención del listado del uso del bono transporte.
- ✓ Obtención de los movimientos de una cuenta o débito
- ✓ Enviar dinero al extranjero.
- ✓ Pago de servicios públicos.

**Tabla 33 Agencias Bancarias en el Cantón de San Carlos**

Distrito	Agencias Bancarias					BN servicios	Cajeros Automáticos			Otras	
	BNC R	BC R	Coocique	Banco Popular	BC R		Banco Popular	BNC R	DAVIVIE NDA	Scotiabank	
	Ciudad Quesada	1	3	5	2		19	4	4	1	1
Florencia	2	2	1	1	14	1	1	2			
Buena Vista											
Aguas Zarcas	1	1	1	1	13	1	1	1			

Venecia	1		1		5			1		
Pital	1	1	1		16	1	1	1		
Fortuna	1	1	1	1	10	2	1	1		
La Tigra			1		2					
Palmera					3			1		
Venado					3					
Cutris					7	1	1			
Monterrey		1			2	1				
Pocosol	1	1	1	1	9	1	1	1		
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>103</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Fuente: Municipalidad de San Carlos

En la Tabla 33, se muestra las Agencias Bancarias del cantón, y su distribución por distritos. Ciudad Quesada es el distrito con más entidades financieras en su territorio, seguido de Florencia que cuenta con dos agencias de Banco Nacional y de Costa Rica en su área, por otro lado 9 de los distritos del cantón cuenta con al menos una agencia bancaria en sus zonas.

Por consiguiente otro punto relevante es que los 4 distritos faltantes no cuentan con agencias bancarias entre ellos están: Cutris, Palmera, Venado y Buena Vista por un sin número de requisitos que las mismas agencias bancarias estipulan para la apertura de una agencia o cajero automático.

Cabe destacar en el presente análisis que al menos hay un punto de BN servicios en los distritos, solo Buena Vista no posee este tipo de asistencia.

Respecto a los cajeros automáticos, los distritos de Buena Vista y Venado no poseen este servicio. Los restantes 11 poseen al menos uno en su territorio.

### 3.17 Atractivos Turísticos de la Zona Norte

#### 3.17.1 Atractivos Turísticos:

Las llanuras del norte cuenta con varias áreas protegidas, lagos, lagunas, volcanes, ríos y cataratas. Con la finalidad de aprovechar adecuadamente estas bondades, se ha dado un desarrollo turístico pujante en servicios y sitios de aventura, para el disfrute de la naturaleza.

Por ser altamente lluviosa, posee bosques húmedos, siempre verdes y fértiles llanuras, ambientes naturales que son santuarios para aves acuáticas, reptiles, mamíferos y el prehistórico pez Gaspar; por ello importantes sitios de interés para los observadores de fauna silvestre.

Se localizan ríos que permiten desarrollar actividades de aventura y observación de la naturaleza: el Peñas Blancas, San Carlos, Toro, Puerto Viejo y Sarapiquí algunos de ellos tienen gran importancia para la navegación.

Son características de la zona los famosos turnos: que se realizan en los pueblos donde no faltan los campeonatos de monta de toros y subastas ganaderas.

3.17.1.1 **Embalse Del Arenal:** Es un lago artificial de 87,8 km<sup>2</sup> de superficie, a una elevación de 546 m.s.n.m, es idóneo para realizar recorridos en grandes lanchas acondicionadas para los turistas, para la pesca, o practicar esquí acuático. Asimismo es conocido entre los especialistas y amantes del windsurfing, pues es el principal lugar del país donde se practica este deporte ya que los vientos alcanzan una velocidad promedio de 72 km por hora y les permite desplazarse adecuadamente y disfrutar de esta aventura

3.17.1.2 **Volcán Arenal:** El Volcán Arenal se localiza a 7 km de Fortuna su área es de 33 km<sup>2</sup>, se ha mantenido en constante actividad desde el 29 de Julio de 1968, posee dos paisajes diferentes uno cubierto con una exuberante vegetación que alberga una diversidad de fauna silvestre y una zona agreste de coladas de lava y arenas resultado de las constantes erupciones. Se considera el principal atractivo de la zona.





3.17.1.3 **Río Tabacón:** Se ubica en las cercanías del Volcán Arenal y debido a una serie de mejoras en las riveras, se convirtió en un atractivo más de Fortuna, las aguas termales del Tabacón como se le conoce, tienen una temperatura promedio de 37° centígrados, son aguas que facilitan la relajación de los músculos, la limpieza de la piel, así como eliminación del estrés. Varias empresas operan en las cercanías y han desarrollado facilidades de accesos y disfrute entre ellas: piletas con varias temperaturas distribuidas en hermosos jardines y rodeados de un bosque tropical



3.17.1.4 **Cerro Chato:** El Cerro Chato se localiza al sureste del Arenal y tiene una altitud de 1140 m.s.n.m., el cráter cuenta con 550 metros de diámetro con una imponente



laguna bordeada por una vegetación exuberante, para visitarla se debe realizar un esfuerzo debido al ascenso algo incómodo pero compensado con la observación del bosque, aves, las llanuras del norte y la imponente vista que se tiene del Volcán Arenal.

3.17.1.5 **Catarata La Fortuna:** Es otro de los atractivos más llamativos, se localiza a 5.5 km de Fortuna, se ha diseñado un sendero con una fuerte pendiente que permite la observación de una catarata que cae desde 70 metros de altura. Los fondos que se recaudan

por el ingreso a la catarata son utilizados por la ADI de la Fortuna para el desarrollo de varios proyectos y actividades de bien social en la zona.

**3.17.1.6 Comunidad de Fortuna:** Se encuentra a 253 m. de altitud, es una comunidad conformada por gente de gran espíritu y empuje empresarial, quienes convirtieron una zona de vocación agrícola en una pujante área de comercio y servicios turísticos, cuenta con paisajes agradables siendo el más impactante los conos perfectos del Volcán Arenal y su inseparable Cerro Chato. Ofrece a los visitantes toda una gama de servicios y productos turísticos, además es un punto importante de salida para Caño Negro, cavernas de Venado, Monteverde y Tilarán, entre otros.



**3.17.1.7 Cavernas de Venado:** Se localizan a 3 km de la comunidad de Venado, fueron descubiertas en 1962, presenta un sistema de cavernas con características geológicas únicas, muchas de las cuáles no han sido todavía recorridas. Caminar dentro de estas cavernas es una visita obligada para aquellos aventureros y amantes de la naturaleza, la longitud es de aproximadamente 2000 metros. Actualmente se pueden disfrutar sin problema dado que cuenta con un buen servicio de acceso, varias empresas turísticas de la zona realizan un tour para conocer gran parte de ellas.

3.17.1.8 **Río San Carlos:** El río tiene 148 km de longitud de los cuáles aproximadamente 60 km son navegables, históricamente las comunidades se han beneficiado de las actividades económicas que realizan entorno a él mismo, actualmente el turismo se ha constituido en una fuente muy importante por lo que se han definido recorridos de gran belleza como el caso de Boca Tapada-Río San Juan, que permite disfrutar de la observación de la naturaleza: paisajes naturales, aves, caimanes, cocodrilos, comunidades ribereñas, entre otros.



3.17.1.9 **Ciudad Quesada:** Es la ciudad cabecera del Cantón San Carlos y principal puerta de ingreso a la zona norte del país, localizada a 100 km de San José y a 656 metros de altitud. Es una comunidad con un proceso de desarrollo impresionante, mantiene algunas estructuras comerciales llamativas como el Mercado Municipal donde es posible disfrutar de algunas comidas típicas. Ofrece a los turistas diversidad de servicios comerciales y turísticos, se pueden realizar visitas a sitios de interés turístico como

Aguas Zarcas, Venecia, Río Cuarto y Puerto Viejo de Sarapiquí así como Fortuna, Volcán y Embalse del Arenal.

3.17.1.10 **El Volcán Platanar** tiene una altitud de 2.183 m.s.n.m., se localiza a 8 km. al sureste de Ciudad Quesada, actualmente forma parte del Parque Nacional Juan Castro Blanco. La imponente estructura se observa claramente desde varios sitios de Ciudad Quesada.



**3.17.1.11 Exposición Ganadera de San Carlos:** Actualmente se desarrolla en la comunidad de Platanar de Florencia en abril, se realiza una exhibición donde se presenta el mejor ganado regional como una representación del país y se exponen al público, el evento premia a los mejores, como complemento se realizan diversas actividades entre las que destacan topes, conciertos, exposiciones de vehículos entre otros.



**3.17.1.12 Zoológico La Marina en la Palmera:** Localizado en la Marina del distrito Palmera, sitio intermedio entre Ciudad Quesada y Aguas Zarcas, el Zoológico alberga más de 200 especies de aves, mamíferos y reptiles. Los encargados desarrollan programas de protección y reproducción para los animales en vías de extinción. Presentándose una reproducción de dantas única en el país.

### **3.17.2 Otras actividades a realizar**

Las actividades turísticas que se pueden realizar en la zona norte son diversas y la mayoría de ellas relacionadas con la aventura y naturaleza:

- ✓ **Cabalgata:** Montar a caballo es una actividad generalizada en la zona, el turista puede disfrutar la actividad, asimismo varios de los tours a diversos sitios de interés utilizan esta forma de desplazamiento.
- ✓ **Caminata:** No hay límite para las variadas caminatas que se pueden realizar para la observación de los distintos atractivos naturales, ríos, volcanes, aguas termales, caídas de agua, entre otros.



- ✓ **Ciclismo Recreativo:** La zona cuenta con una diversidad de caminos de aventura o esparcimiento los cuales pueden recorrerse en bicicleta corriente o montañera, algunos de los trayectos de interés son: catarata de Fortuna, plantaciones agrícolas, Volcán y Embalse de Arenal y un camino que une a Fortuna con Monteverde.
- ✓ **Recorridos en Bote:** Varios ríos permiten disfrutar de las bellezas paisajísticas y la observación de flora y fauna, se destacan el Río San Carlos.
- ✓ **Degustación de Comidas:** Varios pueblos que guardan condiciones muy de zona rural cuentan con cafeterías y restaurantes, otros tienen “mercado de ciudad o municipal” por ejemplo Ciudad Quesada, donde se puede degustar la comida tradicional costarricense, algunas empresas de hospedaje también ofrecen varios platillos típicos.
- ✓ **Visita y Observación de Cavernas:** En las cercanías de la comunidad de Venado se encuentra el sistema de cavernas más importante y accesible de la Zona Norte, el cual permite disfrutar de una aventura y conocer sobre las formaciones de estalactitas y estalagmitas, así como de diversos aspectos geológicos.
- ✓ **Observación de Flora-Fauna, Aves y Mariposas:** La diversidad de áreas protegidas públicas como los Parques Nacionales: Arenal, Juan Castro Blanco complementado con otros sitios protegidos privados: Jardín Botánico Danaus, Estación Biológica La Selva, Selva Verde, Reserva la Tirimbina, por citar algunos, permite disfrutar de tanta riqueza natural de la zona.
- ✓ **Aventuras entre Senderos Naturalistas, Puentes Colgantes y Copas de los Árboles:** Existen empresas turísticas y de esparcimiento en varias comunidades que han desarrollado instalaciones para el disfrute de las actividades de aventura, que se desarrollan en puentes de hamaca, senderos naturalistas y copas de los árboles, entre ellas: Fortuna, San Vicente de Ciudad Quesada, Boca Tapada y Boca San Carlos en Pital.
- ✓ **Toma de Fotografía:** La toma de fotografía es una de las prácticas más destacadas debido a las diversas opciones del paisaje natural y cultural, así como la riqueza de la flora y fauna, caídas de agua, ríos, volcanes además de diversas plantaciones agrícolas y ganaderas: caña de azúcar, café, plantaciones de piña, lecherías y otros.



- ✓ **Actividades y Servicios de Turismo Rural:** En lo que respecta al turismo rural, las actividades y servicios que se ofrecen son las siguientes y se localizan en las siguientes áreas geográficas:
- *El Albergue La Catarata*, se localiza a 3 km del centro de Fortuna, San Carlos. Actividades: Se puede visitar una serie de atractivos turísticos de la zona, recorrido a la catarata de Fortuna, aguas termales del río Tabacón, visita al Parque Nacional Arenal, cavernas de Venado, cabalgata a Monteverde.
  
  - *El Albergue San Juan*, Localizado a 46 km de Aguas Zarcas en la comunidad de La Gloria, permite disfrutar de la vida comunal y de los recursos naturales. Actividades: Recorrido guiado por senderos en el bosque húmedo, observación de aves, visita a plantaciones medicinales, y recorrido por lechería.
  
  - *La Estación Biológica Pocosal*, se ubica a 12 km. al oeste de la comunidad de Tigra de San Carlos. Actividades: Recorridos por senderos a través de bosque primarios y secundarios, visita a laguna de 3.8 ha., cataratas y aguas termales así como la observación de fumarolas.
  
  - *San Vicente de Ciudad Quesada*: se ubica a 8 km de Ciudad Quesada. Puede realizar caminatas por senderos, visitar cataratas, conocer procesos productivos, tour del arracache, de la lechería a fincas con ejemplares manejos ambientales, recorridos al Volcán Platanar. Disfrutar de deliciosos platillos, donde se destaca entre otros el arracache y el rompope de San Vicente; y siempre amenizados por una música única de los vicentinos.

Así mismo existe una cantidad innumerable de diferentes atractivos turísticos que ofrece San Carlos para nacionales y extranjeros, para todos los gustos, descanso, aventura, medicina, estudio, etc; en lo urbano en lo rural.

### **3.18 Comportamiento Electoral del Cantón de San Carlos.**

La Participación Social es el reflejo de intervención de la población en procesos cívicos nacionales y locales, para que se desarrolle en un grupo de ciudadanos el sentido de

pertenencia y cohesión social, manifestando la responsabilidad del deber y derechos de participar. Como uno de los mayores aspectos que demuestran la participación social es el comportamiento electoral que a continuación se detalla en el cantón de San Carlos, tanto para las elecciones presidenciales como para las de los Gobiernos Locales.

A continuación en la tabla 34 se ofrece la información del proceso electoral realizado en el mes de febrero del 2014; donde se evidencia que en los distritos de mayor votación fueron La Tigra, Venecia y Monterrey; presentándose una mayor abstención en Pocosol, Pital y Venado.

**Tabla 34 Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014. I Ronda.**

<b>Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014</b>			
<b>I Ronda, ELECCIONES 2 DE FEBRERO 2014</b>			
<b>Lugar</b>	<b>Electores Inscritos</b>	<b>Votos Recibidos</b>	<b>% de Abstencionismo</b>
<b>Alajuela</b>	577.493	407.823	29,38%
<b>San Carlos</b>	97.702	68.707	29,68%
01 Ciudad Quesada	31.064	22.493	27,59%
02 Florencia	9.870	6.990	29,18%
03 Buena Vista	288	203	29,51%
04 Agua Zarcas	11.933	8.182	31,43%
05 Venecia	5.813	<b>4.293</b>	26,15%
06 Pital	8.560	5.681	<b>33,63%</b>
07 Fortuna	8.052	5.405	32,87%
08 La Tigra	3.759	<b>2.803</b>	25,43%
09 Palmera	3.846	2.714	29,43%
10 Venado	1.035	690	<b>33,33%</b>
11 Cutris	4.282	3.046	28,87%
12 Monterrey	2.034	<b>1.485</b>	26,99%
13 Pocosol	7.166	4.722	<b>34,11%</b>

Fuente: Tribunal Supremo de Elecciones



**Tabla 35 Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014. II Ronda.**

<b>Elecciones Presidenciales, Diputados y Regidores 2014</b>			
<b>I Ronda, ELECCIONES 6 DE ABRIL 2014</b>			
<b>Lugar</b>	<b>Electores Inscritos</b>	<b>Votos Recibidos</b>	<b>% de Abstencionismo</b>
<b>Alajuela</b>	577.493	340.421	41,05
<b>San Carlos</b>	97.702	56.698	41,97
01 Ciudad Quesada	31.064	<b>18.863</b>	39,28
02 Florencia	9.870	5.580	43,47
03 Buena Vista	288	165	42,71
04 Agua Zarcas	11.933	6.863	42,49
05 Venecia	5.813	<b>3.510</b>	39,62
06 Pital	8.560	4.790	<b>44,04</b>
07 Fortuna	8.052	4.493	<b>44,20</b>
08 La Tigra	3.759	<b>2.374</b>	36,84
09 Palmera	3.846	2.190	43,06
10 Venado	1.035	598	42,22
11 Cutris	4.282	2.415	43,60
12 Monterrey	2.034	1.154	43,26
13 Pocosol	7.166	3.703	<b>48,33</b>

Fuente: Tribunal Supremo de Elecciones

Realizando un análisis del comportamiento electoral en elecciones presidenciales de la primer y segunda ronda del año 2014; se mantienen los mayores índices de votación en ambas rondas para los distritos de mayor votación fueron La Tigra, Venecia y Ciudad Quesada; presentándose una mayor abstención en Pocosol, Pital y Fortuna, dejando de presentarse esta condición en Pital y Venado como sí ocurrió en la primer ronda.

**Tabla 36 Elecciones Alcalde, Regidores y Síndicos 2010**

Elecciones Alcalde, Regidores y Síndicos 2010			
Elecciones 2010			
Lugar	Electores Inscritos	Votos Recibidos	% de Abstencionismo
<b>Alajuela</b>	533.285	161.326	69,75%
<b>San Carlos</b>	88.519	31.891	63,97%
01 Ciudad Quesada	29.127	10.705	63,25%
02 Florencia	8.904	3.066	65,57%
03 Buena Vista	289	<b>166</b>	42,56%
04 Agua Zarcas	10.421	2.963	<b>71,57%</b>
05 Venecia	5.180	1.842	64,44%
06 Pital	7.794	2.525	<b>67,60%</b>
07 Fortuna	6.992	2.084	<b>70,19%</b>
08 La Tigra	3.420	1.609	52,95%
09 Palmera	3.231	1.375	57,44%
10 Venado	996	<b>530</b>	46,79%
11 Cutris	3.909	1.649	57,82%
12 Monterrey	1.900	<b>1.024</b>	46,11%
13 Pocosol	6.356	2.353	62,98%

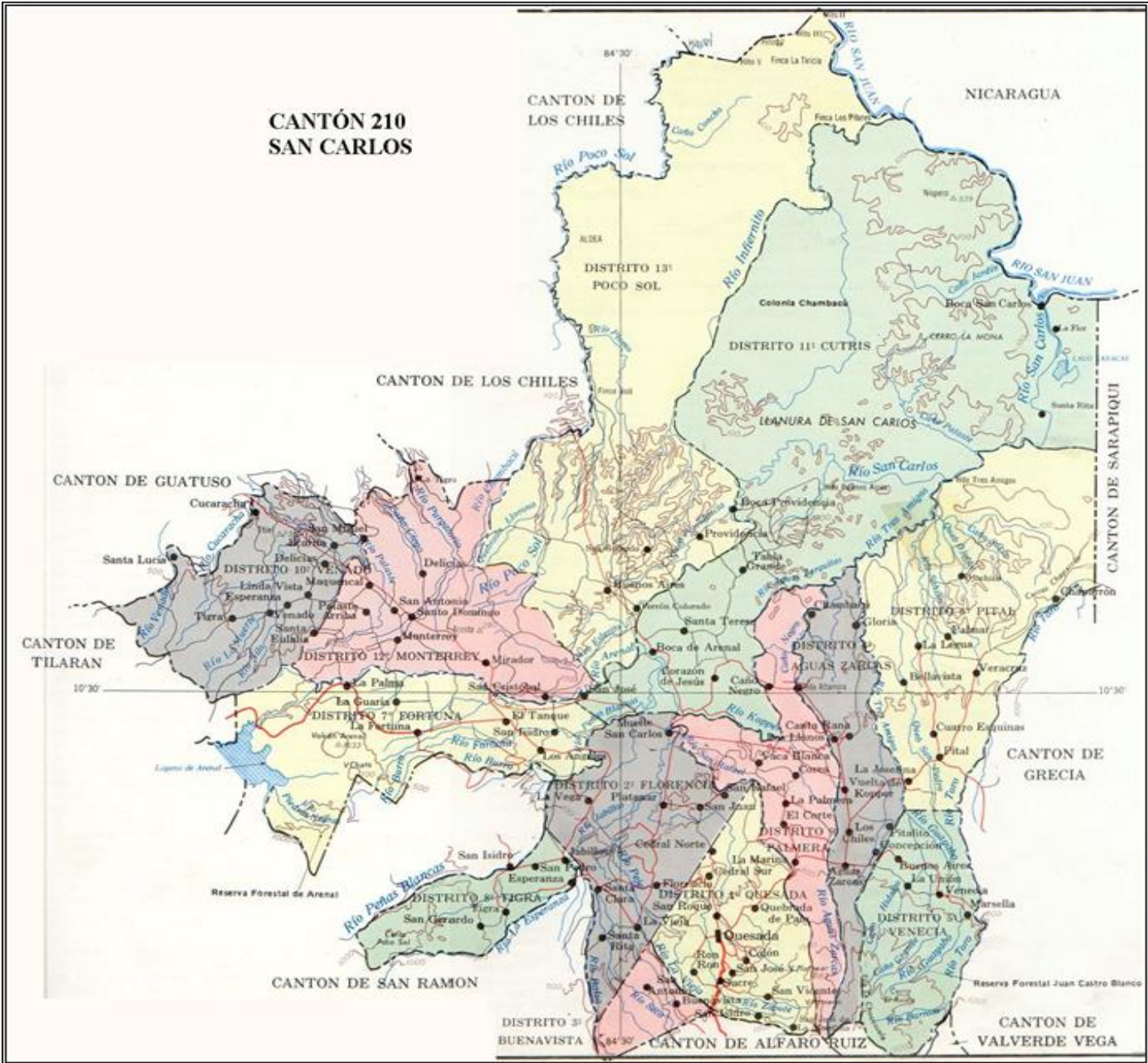
Fuente: Tribunal Supremo de Elecciones

Realizando un análisis del proceso de electoral nacional contra con cantonal, existen diferencias significativas; exceptuando a Monterrey en la primera ronda como uno de los distritos con mayor comportamiento electoral en elecciones presidenciales del primer ronda así también en las elecciones de Gobiernos Locales; pero se presentó una mayor presencia de votantes en los distritos de Venado, al igual que Buena Vista; y el mayor abstencionismo en Aguas Zarcas, seguido por Fortuna y Pital.



3.19 Mapa Cantón de San Carlos por distritos.

Ilustración 3 San Carlos



# **SAN CARLOS**

# **MUNICIPIO**

# **EFICIENTE**



#### 4. SAN CARLOS, MUNICIPIO EFICIENTE<sup>17</sup>

El Índice de Gestión Municipal (IGM) que en este caso es del periodo 2013 se realiza con base en los datos suministrados por las 81 municipalidades mediante el Sistema Integrado de Información Municipal (SIIM). Dicho índice comprende 61 indicadores relacionados con cinco ejes:

- ✓ Desarrollo y gestión institucional
- ✓ Planificación, participación ciudadana y rendición de cuentas
- ✓ Gestión de desarrollo ambiental
- ✓ Gestión de servicios económicos (gestión vial)
- ✓ Gestión de servicios sociales.

Al igual que en el período 2012, para la presentación de los resultados se clasificaron las municipalidades en cuatro grupos, las cuales se ordenaron conforme a características similares en cuanto al monto del presupuesto definitivo del año 2013, el Índice de Desarrollo Humano Cantonal -IDHc- del año 2011, la cantidad de kilómetros cuadrados de territorio y la cantidad de unidades habitacionales combinadas con el IDHc, con el fin de favorecer la comparabilidad bajo condiciones similares y promover en cada grupo una mejora continua de la gestión municipal. En el caso de San Carlos fue ubicada en el grupo A que lo integran veinte municipalidades, entre ellas Santa Ana, Cartago, Belén, Heredia, Escazú Goicoechea, Alajuela, Limón y Puntarenas, entre otras, debe destacarse que es en este grupo donde se ubican las municipalidades de las siete cabeceras de provincia.

##### 4.1 ¿Por qué es importante evaluar a las Municipalidades?

Los temas objeto de evaluación con base en los 61 indicadores que constituyen el IGM, resultan esenciales por cuanto son aspectos normativos y técnicos relativos a la gestión de todas las municipalidades del país. Los resultados obtenidos cada periodo y su comparación con periodos anteriores, se convierten en insumos para la toma de decisiones y el accionar

<sup>17</sup> Periódico San Carlos al Día, Suplemento Especial Setiembre 2014

de un gobierno local, que promueva la satisfacción constante de las necesidades de la comunidad conforme lo dicta el ordenamiento jurídico.

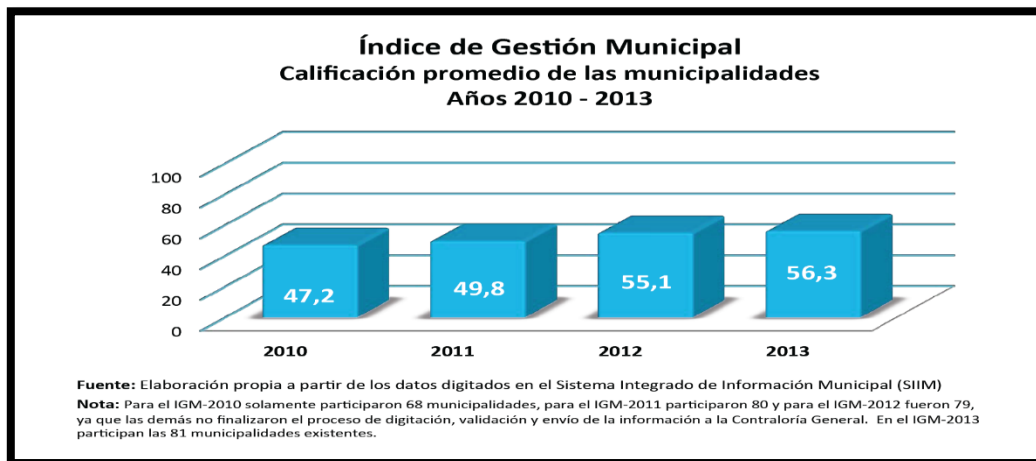
### **San Carlos logra nota de 81.79 y el promedio nacional es de 56.3**

La calificación promedio de las 81 municipalidades evaluadas con el IGM-2013 fue de 56,3 puntos de 100 posibles, con un ritmo de mejora menor en relación con los periodos 2010 a 2012. Entre los años 2013 y 2012 el promedio aumentó en 1,2 puntos, mientras que en periodos anteriores el aumento fue de 2,6 (2011-2010) y 5,3 (2012-2011). La cantidad de municipalidades que lograron mejorar su calificación en el IGM-2013 con relación al periodo 2012 es inferior a la registrada con el IGM-2012, respecto del periodo 2011. Según el estudio de la Contraloría, 54 municipalidades mejoraron sus calificaciones, entre ellas San Carlos, mientras que en el año 2012 se habían registrado 63. Los servicios comunitarios (aseo de vías y sitios públicos, recolección de residuos, depósito y tratamiento de residuos; parques y obras de ornato), siguen siendo las áreas que implican mayores retos para las municipalidades, con resultados inferiores a 52 puntos en promedio. Las áreas de contratación administrativa, recursos humanos y tecnologías de información se constituyen, nuevamente, en los temas con mejores resultados, pero que aún requieren de acciones de mejora por parte de las administraciones del sector municipal. **San Carlos con nota de 81.79 supera los primeros lugares de los demás grupos.** Los datos de la contraloría señalan que el cantón de San Carlos, que este año se ubicó en el segundo lugar a nivel nacional, supera los primeros lugares de los demás grupos, siendo Paraíso la que más se le acerca con un 77,36.

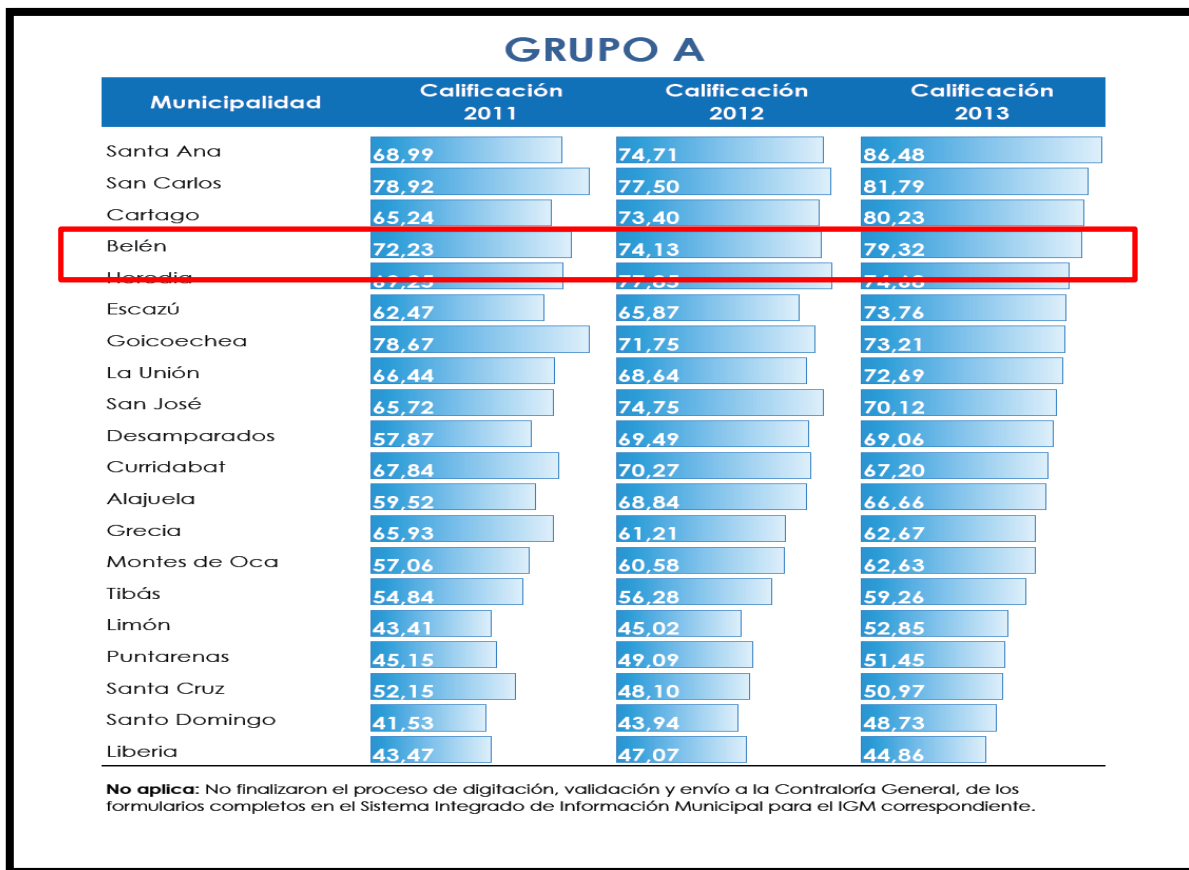
#### **4.2 San Carlos superó sus propias marcas**

En el estudio que realiza la Contraloría General de la República sobre el índice de Gestión Municipal 2013, el cantón de San Carlos, logró superar sus propias notas de 78,92 en el 2011 y de 77,50 en el 2012 para ubicarse en el umbral de los ochenta con una nota de 81,79. Indica el informe que cuando vemos los datos generales, las municipalidades lograron en promedio, para el año 2013, una calificación de 56,3, dato que supera al registrado en el año 2012 en sólo 1,2 puntos. En consecuencia, se puede afirmar que el ritmo de mejora registrado con las calificaciones de los años 2010, 2011 y 2012, tiende a disminuir para el año 2013, dato que en lo particular no sucede con San Carlos.

**Ilustración 3 Índice de Gestión Municipal 2010-2013**



**Ilustración 4 Calificaciones de la Municipalidad de San Carlos 2010-2013**

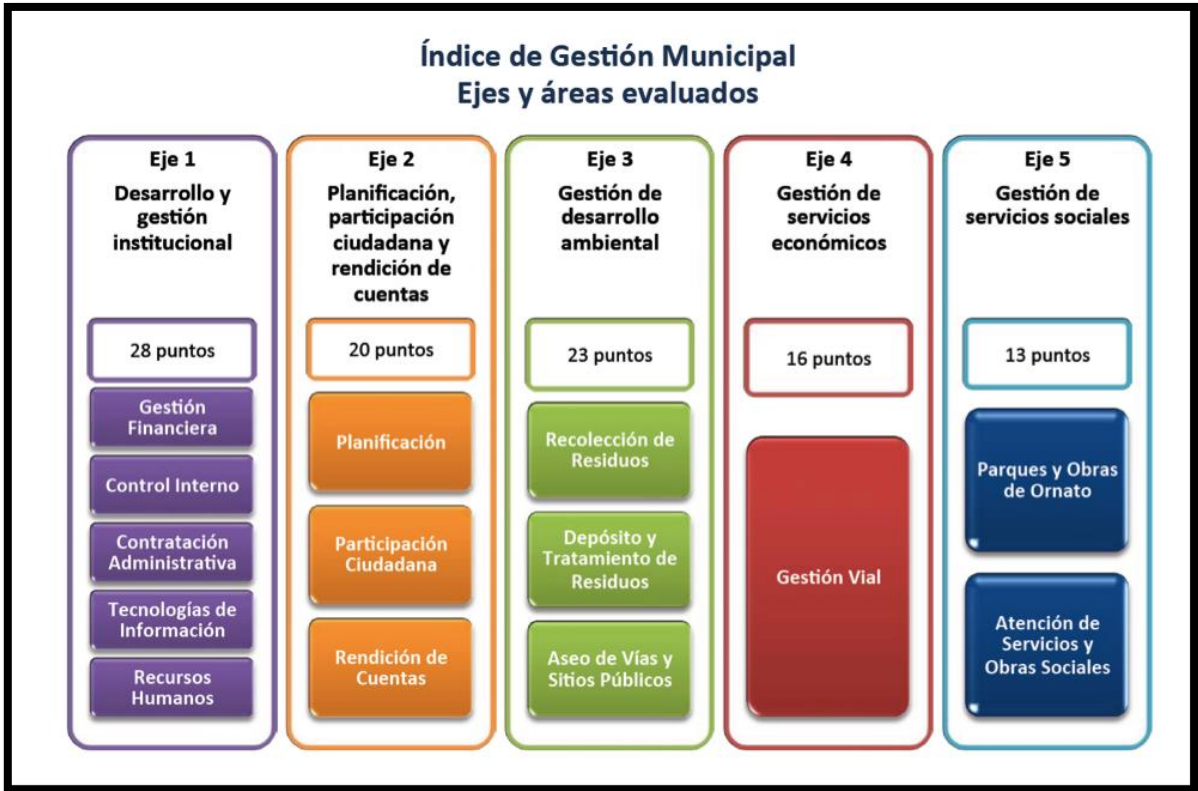


Fuente: Periódico San Carlos Al Día

### 4.3 ¿Qué analiza el Índice de Gestión Municipal?

Dicho índice comprende 61 indicadores relacionados con cinco ejes: el desarrollo y gestión institucional; la planificación, participación ciudadana y rendición de cuentas; la gestión de desarrollo ambiental; la gestión de servicios económicos (gestión vial) y; la gestión de servicios sociales. Cabe destacar que tienen diferentes puntuaciones los sub componentes así como los ejes; cada una de las respuestas base para ir dando la calificación deben de contar los respaldos respectivos que ratifiquen la veracidad de los hechos; desde informes financieros, fotografías, actas, publicaciones, entre otros.

### Ilustración 5 Áreas que Evalúa el SIIM



Fuente: Periódico San Carlos Al Día

# FORMULACION ESTRATEGICA

Pág. 150

## 5. MISIÓN y VISIÓN<sup>18</sup>

### 5.1 Misión

“Promover y guiar el desarrollo integral del cantón de San Carlos a través de la prestación de servicios y obras de calidad con la participación equitativa de la población y la articulación de los actores presentes en el cantón”.

### 5.2 Visión

“Ser un gobierno local modelo que promueve la calidad de vida de sus habitantes, a través del fortalecimiento del tejido social, el balance del paisaje urbano-rural y la resiliencia al cambio climático tomando sus desafíos como oportunidades de innovación para el desarrollo responsable del cantón”.

## 6. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

La formulación estratégica es la base para la concepción del Plan de Desarrollo Cantonal en un amplio horizonte temporal y facilita la articulación de las propuestas en el corto, mediano y largo plazo.

Sobre el cuadro de información diagnóstica y de caracterización cantonal se ha aplicado la Matriz de **Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas (DOFA)**, la cual identifica los factores internos (Fortalezas y Debilidades) y los factores externos (Oportunidades y Amenazas) del sistema analizado, es decir el Cantón de San Carlos.

Una vez identificados los cuatro grupos de factores se efectúa el análisis de sus interdependencias y de dicho análisis cruzado se desprende la formulación estratégica, configurada por el conjunto de orientaciones que enmarcan las propuestas para profundizar el desarrollo del cantón en los próximos años.

<sup>18</sup> Aprobado mediante oficio MSCCM-SC-0298-2021, del Concejo Municipal

## 6.1 Identificación de los factores internos y externos

Con base en la caracterización diagnóstica del Cantón de San Carlos se han identificado los siguientes factores internos y externos:

### FORTALEZAS

1. Riqueza y variedad del suelo
2. Atracciones naturales
3. Territorio de Frontera
4. Zonas ambientales protegidas
5. Tradición cooperativa
6. Clima empresarial y laboral
7. Recursos para inversión vial
8. Alta asistencia educación básica
9. Gestión municipal eficiente

### DEBILIDADES

1. Largas distancias y bajas densidades
2. Infraestructura insuficiente
3. Red vial insuficiente y baja transitabilidad
4. Inadecuada disposición de aguas servidas y residuos sólidos
5. Poblaciones vulnerables
6. Baja cobertura de planes ordenadores distritales
7. Baja innovación y desarrollo tecnológico
8. Incipiente experiencia y cultura de GpR
9. Insuficientes competencias en formulación de proyectos

### OPORTUNIDADES



1. Integración centroamericana y los tratados de libre comercio
2. Ruta 1856, dinamizadora del desarrollo del territorio fronterizo
3. Agencia para el Desarrollo Zona Económica Especial (ZEE)
4. Recursos supramunicipales y de la cooperación internacional

## **AMENAZAS**

1. Cambio climático: inundaciones y deslizamientos
2. Riesgos sísmicos
3. Tráfico de sustancias psicoactivas
4. Insuficiente iniciativa de entidades nacionales por el desarrollo cantonal

## **6.2 Formulación estratégica para San Carlos**

### **Para proyectar las POTENCIALIDADES**

- ✓ Apoyo a encadenamientos productivos, asociativismo y formas cooperativas
- ✓ Promoción del ecoturismo
- ✓ Extensión de la red vial
- ✓ Fortalecimiento de la formación tecnológica
- ✓ Profundización del comercio fronterizo
- ✓ Inversión Pública en Megaproyectos
- ✓ Implementación de Alianzas Público-Privadas

### **Para enfrentar los DESAFÍOS**

- ✓ Mejoramiento de la infraestructura
- ✓ Intensificación del mantenimiento de la red vial
- ✓ Mejoramiento de gestión de agua y residuos sólidos
- ✓ Implementación de planes distritales de ordenamiento territorial
- ✓ Promoción de proyectos de innovación y desarrollo territorial
- ✓ Implementación de un sistema de GpR
- ✓ Establecimiento de un Banco de Proyectos
- ✓ Capacitación en Formulación y Evaluación de Proyectos

#### **Para prevenir o minimizar los RIESGOS**

- ✓ Prevención/mitigación daños Infraestructura
- ✓ Promoción empresarial de género
- ✓ Fortalecimiento seguridad ciudadana
- ✓ Gestión de apoyo de entidades nacionales

#### **Para superar las LIMITACIONES**

- ✓ Ordenamiento/gestión territorial: Mapa de riesgos
- ✓ Capacitación para prevención y mitigación
- ✓ Capacitación para gestión ambiental
- ✓ Fortalecimiento familia, mujer, grupos vulnerables
- ✓ Apoyos nacionales para capacitación en GpR

### 6.3 Gestión para Resultados y Cadena de Valor

La Cadena de Valor Público proporciona el enfoque básico para actualizar el Plan de Desarrollo Cantonal – PDC como eje que permita la implementación de un Sistema de Gestión para Resultados.

Como se ilustra en el gráfico siguiente, de derecha a izquierda los nodos de la cadena establecen una relación causa efecto desde los insumos, en la entrada, hasta los impactos en el desarrollo, a la salida.<sup>19</sup> En el caso de San Carlos, el PDC contempla 6 líneas estratégicas, como se indica en la parte inferior izquierda del gráfico:

**Ilustración 6 Cadena de Valor del PDC de la Municipalidad de San Carlos**



<sup>19</sup> Ver Metodología de Formulación y Actualización del Plan de Desarrollo Cantonal, Producto No. 1.2 del Componente de Planificación de la presente Consultoría. Allí se explican los elementos conceptuales e instrumentales del presente capítulo.



Para las seis líneas estratégicas en las que se fundamenta la Planificación de San Carlos y el Programa de Gobierno, en el marco de las formulaciones anteriormente planteadas en la matriz DOFA, se destacan las siguientes propuestas de estrategias:

### 6.3.1 Desarrollo Económico Local

En esta línea estratégica, la Municipalidad de San Carlos debe enfatizar todos los esfuerzos dirigidos a:

- ✓ Crear y fortalecer encadenamientos productivos en los sectores estratégicos, en especial los agroindustriales.
- ✓ Propiciar y apoyar los procesos de asociativismo entre los pequeños y medianos productores, de manera primaria por distritos.
- ✓ Apoyar los procesos de cooperativismo, especialmente en los sectores agrícola, comercial y de servicios.
- ✓ Promover el turismo y ecoturismo
- ✓ Profundizar el comercio fronterizo
- ✓ Promover proyectos de innovación tecnológica

- ✓ Intensificar la formación tecnológica orientada al potencial del cantón

### **6.3.2 Política Social y Género**

En esta línea estratégica, la Municipalidad de San Carlos enfrenta importantes desafíos referidos a las fragilidades sociales internas y a las amenazas del entorno. Entre ellos se destacan:

- ✓ Menguar la vulnerabilidad de los grupos poblacionales más desprotegidos.
- ✓ Fortalecer la posición de género en los procesos
- ✓ Familia Primero
- ✓ Enfrentar comportamientos antes sustancias adictivas
- ✓ Fortalecer tejido social
- ✓ Reforzar procesos de seguridad ciudadana

### **6.3.3 Desarrollo ambiental**

- ✓ Prevención y mitigación de riesgos
- ✓ Consolidación del mapa de riesgos
- ✓ Mejorar los sistemas de gestión de aguas y de residuos sólidos
- ✓ Capacitar y promover cultura ciudadana en diversos temas ambientales

### **6.3.4 Infraestructura**

- ✓ Consolidación de la red vial
- ✓ Prevención de daños y protección de infraestructura
- ✓ Mejoramiento de la infraestructura

- ✓ Profundizar programas de mantenimiento

### **6.3.5 Ordenamiento territorial**

- ✓ Completar los planes distritales de ordenamiento
- ✓ Propiciar los desarrollos territoriales de los sistemas económico social y ambiental
- ✓ Apoyar la elaboración y actualización de los mapas de riesgos

### **6.3.6 Gestión institucional**

- ✓ Promover las Alianza Público Privadas en proyectos de desarrollo cantonal
- ✓ Inversión pública en megaproyectos de importancia estratégica
- ✓ Implementación de un sistema de Gestión para Resultados en Cadena de Valor
- ✓ Mejoramiento de los mecanismos de evaluación de satisfacción de usuarios
- ✓ Capacitación en Formulación y Evaluación de Proyectos
- ✓ Establecimiento del Banco de Proyectos de Inversión Pública Municipal
- ✓ Consolidación de un sistema de información y gestión para Monitorio de Metas
- ✓ Capacitación en sistemas de seguimiento y monitoreo
- ✓ Capacitación de apoyo a los proyectos y procesos de Política Social y Género
- ✓ Capacitación de apoyo a los proyectos y procesos de Desarrollo Económico Local
- ✓ Promoción de capacitación en prevención, mitigación y cultura ambiental
- ✓ Consolidación del clima organización
- ✓ Ajustes a la organización en función de nuevos procesos y desafíos
- ✓ Perfeccionamiento de procesos para el incremento de la eficiencia tributaria.

## **6.4 Objetivos Estratégicos Municipales 2020-2024**

### **Desarrollo Económico Local**

1. Promover la atracción de inversión y generación de empleo para incentivar la competitividad, participación ciudadana y eliminación de brechas en el cantón, que permitan reactivar los sectores dinámicos del aparato económico local bajo un modelo de desarrollo económico responsable.

### **Política Social Local**

2. Promover la inclusión social y reducción de inequidades en el cantón de San Carlos para el bienestar general de la población

### **Gestión Ambiental**

3. Promover la gestión ambiental integral acorde a las tendencias ambientales mundiales para contribuir a su sostenibilidad y competitividad.

### **Ordenamiento Territorial**

4. Promover la actualización catastral y el ordenamiento territorial acorde a toma de decisiones coordinadas y articuladas, con el fin de garantizar un desarrollo adecuado de los asentamientos humanos, la gestión integral de los recursos naturales y el desarrollo económico en el territorio.

### **Infraestructura, Equipamiento y Servicios**

5. Desarrollar y mejorar continuamente la infraestructura, equipamiento y servicios que ofrece la Municipalidad de forma eficiente y económicamente sostenibles a lo largo del tiempo, para ofrecer mejores condiciones en el servicio al cliente cantonal y contribuir con el desarrollo económico y social bajo modelos de conectividad, compacidad y eficiencia.

## **Gestión Institucional**

6. Promover el desarrollo organizacional, en procura de brindar servicios que optimicen eficiente y eficazmente los recursos en beneficio de la calidad de vida de los ciudadanos, y el desarrollo económico y social del cantón.

## **6.5 Objetivos específicos por áreas estratégicas**

### **Desarrollo Económico Local**

1. Implementar un programa efectivo de recaudación de impuestos municipales y gestión de cobro para disminuir los niveles de morosidad de los contribuyentes.
2. Mantener actualizado gráfica y literalmente, el registro de propietarios y propiedades del cantón.
3. Mantener una mejora continua con un servicio personalizado, directo e integral hacia el contribuyente con el propósito de dar en forma oportuna la tramitación e información requerida por el usuario de los servicios.
4. Fomentar el desarrollo económico local a través de estrategias y ejercer la función fiscalizadora de las actividades comerciales del cantón.
5. Promover el desarrollo económico del cantón y el incremento del nivel de ingresos de su población, a través de la mejora de sus competencias para el trabajo, la competitividad, la promoción y el apoyo a los procesos de innovación y emprendimiento locales; teniendo en cuenta el contexto regional y global.
6. Identificar y potenciar la ventaja competitiva y la vocación productiva del territorio del cantón de San Carlos.

### **Política Social Local**



1. Ampliar y fortalecer actividades culturales, recreativas, deportivas y artísticas del cantón, con el fin de que más ciudadanos accedan y disfruten de la oferta de bienes y servicios del sector.
2. Contar con un registro para el rescate de símbolos, monumentos e historia de nuestro cantón para el conocimiento de las futuras generaciones.
3. Impulsar condiciones que inciden de manera positiva en la calidad de vida de las y los ciudadanos del cantón; en condiciones de igualdad y equidad.
4. Posicionar la gestión de la seguridad cantonal mediante el fortalecimiento de los programas preventivos, implementando estrategias de resguardo y seguridad en espacios públicos.

### **Gestión Ambiental**

1. Implementar acciones que permitan mitigar el impacto ambiental para promover procesos sostenibles y la protección efectiva del ambiente en el cantón.
2. Impulsar el concepto de educación ambiental entre los habitantes del cantón para generar conciencia sobre la importancia de hacer uso correcto y razonable de los recursos.
3. Promover el uso de tecnologías limpias y renovables a través de alianzas público-privadas que permitan favorecer el desarrollo del cantón.
4. Procurar el bienestar de la población mediante la recolección de residuos sólidos valorizables.
5. Garantizar un servicio eficaz y eficiente en la limpieza de vías y sitios públicos, para mantener una ciudad limpia, un ambiente sano y ecológicamente equilibrado.

## **Ordenamiento Territorial**

1. Promover la participación activa de los habitantes y la sociedad organizada en la elaboración y aplicación de los planes de ordenamiento territorial y en los planes reguladores de los distritos.
2. Propiciar el equilibrio del desarrollo residencial, comercial y productivo a través de una adecuada planificación urbana y ordenamiento territorial.
3. Establecer políticas para el control y crecimiento adecuado de las actividades sobre el territorio, en particular de los asentamientos humanos y promover el desarrollo sostenible de esos asentamientos.
4. Localizar y reglamentar adecuadamente las actividades socio-económicas.
5. Gestionar y reglamentar técnica, legal y administrativamente el proceso de ocupación de los suelos.
6. Planificar la dotación de infraestructura de servicios públicos básicos y sociales en función de las características de los asentamientos humanos.
7. Evitar asentamientos espontáneos que no corresponden a los criterios más adecuados del uso del suelo y que pueden llevar a situaciones de riesgo, así como vulnerabilidad.
8. Disponer de una planificación integral del territorio.

## **Infraestructura, Equipamiento y Servicios**

1. Mejorar la condición de la superficie de ruedo de la red vial cantonal para beneficio directo de los usuarios y mejorar la accesibilidad en diferentes comunidades.
2. Contribuir al mejoramiento y fortalecimiento de la infraestructura comunal y educativa del cantón para brindar servicios de calidad a los ciudadanos.

3. Gestionar y proteger el acceso de agua potable en las comunidades que no cuenten con el servicio y mantener un servicio efectivo para asegurar la calidad de vida de los pobladores.
4. Velar por que los servicios municipales se brinden de manera oportuna y eficiente para mejorar la atención de necesidades de los ciudadanos.
5. Priorizar en infraestructura para la movilidad colectiva, y la creación de políticas públicas e infraestructura para el transporte público, el ciclista y el peatón por sobre el automóvil.
6. Planificar la movilidad cantonal bajo un enfoque sistémico de articulación de las áreas urbanas, rurales y entre distritos.
7. Fortalecer e impulsar la movilidad segura, inteligente y baja en emisiones de carbono.
8. Promover la cooperación y alianzas público privadas para la ejecución de cada estrategia de cada proyecto.
9. Impulsar la infraestructura que minimiza el impacto ambiental y promueve la resiliencia a las tensiones e impactos que pueda enfrentar.
10. Estimular los sistemas para la des carbonización del cantón.

### **Gestión Institucional**

1. Desarrollar una cultura de planificación institucional para responder a los objetivos estratégicos del gobierno local.
2. Promover la corresponsabilidad y fortaleciendo de espacios de comunicación entre el municipio y la ciudadanía, para aumentar la transparencia y rendición de cuentas.
3. Atender asuntos legales que surjan respecto a las actividades de la institución, normas internas y relación con otras entidades para garantizar la legalidad de las funciones institucionales.

4. Propiciar la articulación de los diferentes sectores respetando y haciendo respetar la autonomía institucional, estableciendo estrategias que la fortalezcan para el cumplimiento de objetivos comunes.
5. Maximizar el uso de los recursos a través del incremento en la productividad y la racionalidad del gasto, para garantizar un equilibrio entre lo económico y el desarrollo cantonal.
6. Desarrollar de forma efectiva los procesos de apoyo y sustantivos, en un marco ético y moral de la gestión pública para garantizar la correcta ejecución institucional.
7. Contar con un equipo de trabajo competitivo, capacitado, motivado, comprometido con la institución para alcanzar los resultados esperados.
8. Promover y mantener el más alto grado de bienestar físico y social de los trabajadores para el adecuado desarrollo de sus funciones.
9. Contar con los métodos, procesos, canales y sistemas más adecuados para asegurar los flujos de información con absoluta calidad y responsabilidad entre departamentos.
10. Establecer procesos adecuados que permitan optimizar costos y evitar que se haga mal uso de los recursos para garantizar el bienestar de los colaboradores y satisfacer las necesidades institucionales.
11. Adoptar herramientas de uso continuo y sistemático para disminuir los niveles de riesgo en la institución y promover el logro de los objetivos.
12. Establecer procesos de mejora continua, promoviendo el logro de objetivos, identificando éxitos o fracasos y realizar ajustes oportunos a la ejecución para lograr un equilibrio entre las actividades de la institución y los resultados esperados en el desarrollo del cantón.
13. Desarrollar e implementar acciones a futuro que permitan alcanzar los propósitos institucionales para aprovechar al máximo el potencial existente y establecer una ruta crítica definiendo reglas, lineamientos y procesos inteligentes.

14. Asegurar el aprovisionamiento de insumos y servicios necesarios para el efectivo funcionamiento de la institución .

Las anteriores propuestas estratégicas son la base para una visión de largo plazo, por cuanto implican acciones con diversos horizontes de diseño, ejecución y maduración; las mismas se basan en los requerimientos del ayuntamiento, así como respuesta a las demandas comunales; a sabiendas de lo dinámico que son los procesos de desarrollo local; por lo que los procesos de actualización son fundamentales.

## **6.6 Principios y valores estratégicos:**

- **Trabajo en equipo:**

Unir esfuerzos, responsabilidades individuales y colectivas, a fin de alcanzar los objetivos institucionales. Debe de ser realizado por el conjunto de personas que la conforman de manera coordinada, donde cada integrante del personal es responsable del trabajo que le corresponde y se visualiza como parte del conjunto institucional, coordinando, participando activamente y colaborando con el trabajo de los demás; compartiendo valores, uniendo talentos y esfuerzos para incrementar la cooperación en todos los niveles de la entidad y lograr en conjunto los objetivos.

Se fortalece al vivenciar valores como Compañerismo Equidad, Tolerancia, Confianza, Dignidad, Pluralismo., Comunicación (Diálogo), Responsabilidad, Honestidad, Colaboración, Respeto, Cooperación, Solidaridad, Humildad, Empatía.

- **Excelencia:**

Es la capacidad para el bien hacer, consecuencia del aprendizaje y de la práctica o repetición de acciones que generan hábitos, valores y virtudes que nos permite de forma casi natural la

realización óptima de las tareas. En la Institución, debe ser un atributo ético que se logra con la formación del carácter por medio de la vivencia diaria en forma progresiva y continua de los principios y valores, a fin de alcanzar el mejor de los desempeños, las excelentes prácticas y resultados.

En la construcción de la excelencia, el personal institucional se apoyará en valores como compromiso, disciplina, planificación, cumplimiento, iniciativa, laboriosidad, perseverancia, adaptabilidad, creatividad e innovación, mejoramiento continuo, eficiencia y eficacia.

- **Servicio pertinente y oportuno:**

Es el acto en que una persona se pone a disposición de la otra, a fin de solventarle lo que ésta requiere. Las personas acceden a la Municipalidad San Carlos con el fin de gestionar un producto o servicio, con la expectativa de un buen trato. Sus necesidades se satisfacen con la acción institucional que garantice calidad, fiabilidad, capacidad de respuesta y un servicio oportuno y pertinente. Las expectativas se satisfacen con el afán de servicio que demuestre el personal institucional. En nuestra Institución el servicio es un imperativo ético centrado en la persona, por lo que se debe comprender sus necesidades actuales y futuras, satisfacer sus requerimientos y esforzarse en exceder sus expectativas. Esto demanda fortalecerlo como cultura, es decir, cimiento sobre el cual descansa el ideal de servicio y el pensamiento del personal y la forja del carácter de la Institución.

El Principio de servicio pertinente y oportuno lo fortalecerá el personal primordialmente con la práctica de valores como buen trato y atención (afán y cultura de servicio, cortesía, calidez), Idoneidad de la administración de los intereses y servicios cantonales y capacidad de respuesta (alta calidad, fiabilidad, confianza).

- **Construcción del bien común cantonal:**

Es la edificación del bienestar de los habitantes del cantón, implica que todas las decisiones y acciones del servidor municipal deben estar dirigidas a la satisfacción de las necesidades e intereses de la comunidad por encima de intereses y beneficios individuales.

Este principio se fortalecerá mediante los valores de Identidad cantonal, honradez, integridad, probidad, transparencia (promoción de la participación ciudadana, acceso a la información de interés público, rendición de cuentas).

## **6.7 Políticas institucionales por áreas estratégicas:**

### **Desarrollo Económico Local**

- a. Promocionar e implementar iniciativas de Desarrollo Económico Local en el cantón, en articulación con actores del sector público y privado.
- b. Impulsar proyectos que contribuyan a la competitividad, producción, innovación e inversión en el cantón.
- c. Incentivar la Responsabilidad Social Empresarial como eje transversal para el desarrollo sustentable del cantón.
- d. Promover la actividad turística local para contribuir a la valorización de los activos territoriales del cantón de San Carlos.
- e. Garantizar la recaudación efectiva de tributos e impuestos para favorecer el desarrollo del cantón.

### **Gestión Ambiental**

- a. Sensibilizar de manera articulada con el sector público, privado y sociedad civil la implementación de buenas prácticas ambientales.
- b. Promocionar la incorporación de tecnologías limpias y energías renovables en el sector residencial, productivo, comercial e institucional en el cantón.
- c. Promover el manejo óptimo de los residuos sólidos y aguas residuales.
- d. Propiciar el equilibrio del desarrollo residencial, comercial y productivo a través de una adecuada planificación urbana y ordenamiento territorial.
- e. Impulsar la gestión del riesgo (regeneración, acciones sostenibles) como un eje transversal en el desarrollo del cantón.

### **Ordenamiento Territorial**

- a. Ubicar de forma óptima, dentro del territorio cantonal, las actividades productivas, los asentamientos humanos, las zonas de uso público y recreativo, las redes de comunicación y transporte, las áreas silvestres y otras obras vitales de infraestructura, como unidades energéticas y distritos de riego y avenamiento.
- b. Servir de guía para el uso sostenible de los elementos del ambiente.
- c. Equilibrar el desarrollo sostenible de las diferentes zonas del catón.

### **Infraestructura, Equipamiento y Servicios**

- a. Promover la construcción, mantenimiento, mejoramiento de infraestructura vial rural y urbana del cantón.
- b. Se debe favorecer la calidad de vida de los ciudadanos del cantón por medio del mejoramiento de la infraestructura comunal y educativa.
- c. Los Acueductos Municipales serán los encargados del suministro de agua potable en las comunidades que son atendidas por el sistema municipal.
- d. Por medio del uso razonable de los recursos municipales se debe administrar las infraestructuras gubernamentales cedidas.
- e. Los servicios públicos municipales deben garantizar la excelencia satisfaciendo las necesidades de los pobladores del cantón de San Carlos.
- f. La Municipalidad debe gestionar el acceso de los ciudadanos a servicios esenciales para el desarrollo del cantón, como los son la educación superior y servicios públicos.
- g. Promover gestiones con otras instituciones para realizar proyectos de impacto social.
- h. Gestionar nuevos medios para acceso y salida del cantón, por ejemplo: trenes y aeropuerto.
- i. Se debe dar seguimiento y control a cada uno de los proyectos y actividades ejecutados en el área.

### **Gestión Institucional**

- a. Incorporación de la igualdad y equidad de género en toda la gestión municipal.
- b. Orientar la prestación de servicios a la comunidad hacia un mejoramiento continuo de la calidad de vida de la población.



- c. Orientar el mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de espacios públicos del cantón.
- d. Potenciar el desarrollo cantonal con la participación ciudadana.
- e. Integración de la filosofía de responsabilidad ambiental en el desarrollo organizacional y operativo de la municipalidad y la sociedad civil.
- f. Fomentar la coordinación entre instituciones y empresas para la atención de problemáticas en el cantón.
- g. Aprovechamiento de tecnologías para mejorar la gestión municipal. Satisfacer la carencia de infraestructura pública, económica, social y cultural de las comunidades del cantón.
- h. Promoción de condiciones locales para la competitividad y atracción de inversión pública y privada

# PLAN INDICATIVO PLURIANUAL



## 7. PLAN INDICATIVO PLURIANUAL

El Plan Indicativo se enfoca en los objetivos misionales de las áreas de la Municipalidad que sustentan las seis Líneas Estratégicas. De común acuerdo se estableció que la Matriz del Plan Plurianual de Inversión en cadena de valor se formularía para el próximo quinquenio. En consecuencia, cada línea estratégica contiene una colección de proyectos, con los recursos necesarios para su ejecución en los próximos cinco años. Cada proyecto estipula las metas de producto que debe generar y la línea de base cuando se dispone de ella. Como consecuencia de los productos de los proyectos, o de su uso, se espera el logro de los resultados de los programas que engloban los proyectos. Los resultados se plasman en unas metas esperadas y sus líneas de base. Finalmente, a la izquierda, se presentan los impactos a los que contribuyen los resultados en cada línea estratégica.

El Plan Indicativo de Inversión Plurianual, así estructurado, se presenta en la siguiente matriz, la cual contiene una nutrida colección de proyectos con sus metas y contribuciones esperadas en cadena de valor. Este instrumento servirá de eje para la implementación del sistema de GpR en la MSC y de referente principal para el seguimiento, monitoreo y evaluación de la ejecución del PDC y de los resultados en el desarrollo del Cantón. En principio, dentro de la estrategia de desarrollo progresivo acordada con el cuerpo directivo de la Municipalidad, el Plan Indicativo Plurianual se ha realizado como un ejercicio de mediano plazo (quinquenal), del cual se deberán desprender los Planes Anuales Operativos para los años siguientes. Igualmente, para proyectar el PDC en un horizonte de largo plazo, con base en la implementación del ejercicio de mediano plazo se deberá verificar en su oportunidad el avance de las estrategias frente a las necesidades territoriales actualizadas.

El ejercicio de formulación del Plan Indicativo Plurianual de Inversiones se plasma en la siguiente matriz. Los resultados son, naturalmente, una primera aproximación surgida de la propuesta de los directores de áreas de la MSC y por tanto deben ser considerados como insumos para validación y discusión interna, con el fin de verificar su viabilidad y de garantizar que efectivamente su contenido corresponde a una apuesta de equipo para avanzar en los objetivos misionales de la Municipalidad, en los propósitos de desarrollo cantonal inspirados en el Programa de Gobierno Municipal y en las demandas de las comunidades distritales.

El siguiente es el resumen cuantitativo de la cadena de valor del Plan Plurianual de Inversión para el próximo quinquenio:

- Número de metas e indicadores de Resultado: 180
- Número de metas e indicadores de Producto: 225
- Número de Proyectos: 192
- Valor total de los recursos: ¢19.949.400.000

# DEMANDAS E INICIATIVAS CIUDADANAS

## 8. DEMANDAS E INICIATIVAS CIUDADANAS

Como resultado del ejercicio efectuado por la Municipalidad en los 13 distritos, consistente en una serie articulada de talleres centrados en la participación de las comunidades, se dispone de un importante repertorio de demandas e iniciativas ciudadanas que sirven de referente para identificar y formular proyectos que en el próximo quinquenio orienten de manera focalizada las respuestas territoriales del Plan de Inversión de la MSC. Las demandas ciudadanas se han estructurado con base en cuatro líneas o áreas estratégicas que son, de las 6 anteriormente planteadas, las de mayor significado para las comunidades: Desarrollo Económico Local, Política Social, Ambiente e Infraestructura, Equipamiento y Servicios.

A través de los talleres participativos y mediante la Metodología para la Ejecución de Talleres de Consulta Ciudadana, aplicada por los responsables de su ejecución por la Municipalidad, las demandas e iniciativas ciudadanas fueron primero identificadas y categorizadas y finalmente, priorizadas bajos los criterios plasmados en la Metodología.

Las demandas/iniciativas ciudadanas fueron agrupadas en cuatro categorías de gestión:

- ✓ **Autogestión:** Las iniciativas que pueden ser resueltas de manera completa por la comunidad.
- ✓ **Gestión:** Las demandas o iniciativas en las que la Municipalidad no tiene la competencia para ejecutarlas, pero puede asumir la iniciativa de gestionar respuestas o apoyos por parte de terceros, especialmente las entidades nacionales que cuentan con la competencia y con los recursos.
- ✓ **Apoyo:** Las demandas/iniciativas para cuya ejecución la Municipalidad no tiene la capacidad ni los recursos, pero puede tener la competencia para propiciar alianzas o brindar algún tipo de apoyo.
- ✓ **Ejecución:** Aquellas demandas en las que la Municipalidad cuenta con la competencia y puede destinar recursos para su ejecución, de manera que puedan ser incluidas en un listado priorizado para la identificación y formulación posterior de los respectivos proyectos. Estas iniciativas, además, formarán parte del portafolio que servirá de insumo inicial para la configuración del Banco de Proyectos de la MSC.

## 8.1 Análisis de las demandas

En el proceso participativo de consulta ciudadana se identificaron 2.313 iniciativas, de las cuales más de la mitad (52%) fueron en la línea de Infraestructura, seguidas de Política Social, Desarrollo Económico y en menor número Gestión Ambiental. Los Distritos de mayor demanda fueron, en su orden, Pocosol, Aguas Zarcas y Monterrey. La distribución de la demanda por soluciones de problemas distritales se presenta en el cuadro siguiente:

**Tabla 37 Total de Iniciativas por distrito**

Distrito	Línea Estratégica (Área)				TOTAL	%
	Desarrollo Económico	Gestión Ambiental	Infraestructura Equipamiento	Política Social		
<b>Pocosol</b>	36	14	187	57	<b>294</b>	<b>13%</b>
<b>Monterrey</b>	40	33	76	83	<b>232</b>	<b>10%</b>
<b>Aguas Zarcas</b>	37	15	123	62	<b>237</b>	<b>10%</b>
<b>Florencia</b>	22	26	95	56	<b>199</b>	<b>9%</b>
<b>Pital</b>	29	8	125	30	<b>192</b>	<b>8%</b>
<b>Ciudad Quesada</b>	17	24	95	50	<b>186</b>	<b>8%</b>
<b>Venado</b>	24	20	75	33	<b>152</b>	<b>7%</b>
<b>Fortuna</b>	29	11	85	40	<b>165</b>	<b>7%</b>
<b>Cutris</b>	22	14	96	31	<b>163</b>	<b>7%</b>
<b>Palmera</b>	17	10	76	34	<b>137</b>	<b>6%</b>
<b>Venecia</b>	26	10	80	22	<b>138</b>	<b>6%</b>
<b>Tigra</b>	18	31	50	11	<b>110</b>	<b>5%</b>
<b>Buonavista</b>	15	17	42	34	<b>108</b>	<b>5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>332</b>	<b>233</b>	<b>1205</b>	<b>543</b>	<b>2313</b>	<b>100%</b>
<b>%</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>52%</b>	<b>23%</b>	<b>100%</b>	

Los resultados del cuadro anterior refuerzan en buena parte las consideraciones diagnósticas presentadas anteriormente, en el sentido de que la Infraestructura (con énfasis en iniciativas viales), es una línea estratégica en la que todavía hay mucho por avanzar. En segundo orden, los problemas sociales tienen una demanda relativa importante. Por último, los problemas

relacionados con desarrollo económico y ambiente (exceptuando los relacionados con saneamiento básico: agua, alcantarillado y residuos sólidos, cuyas iniciativas en buena parte han sido incluidas en Infraestructura y Servicios) no son muy valorados o muy sentidos en general por las comunidades.

## 8.2 Iniciativas ciudadanas priorizadas

Una vez efectuada la priorización, mediante la aplicación de la metodología elaborada para dicho efecto y convalidada con las comunidades, se incluyeron en la lista de prioridad 1.176 iniciativas, es decir, un poco más de la mitad de la demanda, lo que significa un buen porcentaje y puede ser interpretado como que buena parte de las demandas obedece a problemas que merecen atención.

Mediante el análisis detallado del Equipo Técnico Municipal, así como una investigación detallada de los criterios más utilizados para estos procesos se determinó el aplicar los siguientes calificadores, mismos, bajo la revisión de personal con competencias profesionales en cada uno de los casos; mismos que fueron validados ya sea aprobados de forma inmediata o con algún ajuste debidamente analizado con la comunidad.

CRITERIO 1				
Área	Impacta en:	Calificación		
		1 punto	2 puntos	3 puntos
<b>Gestión Ambiental</b>	<i>Componente Físico</i>	<i>Aire o Suelo o Agua (uno de tres)</i>	2 de 3 elementos (agua, aire, suelo)	Impacta en los 3 elementos.
<b>Desarrollo Económico</b>	Contribuye al Desarrollo Económico	Genera Empleo	Genera Ingresos	Genera Empleo e ingresos
<b>Política Social Local</b>	Contribuye al fortalecimiento del núcleo familiar	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón
<b>Infraestructura Equipamiento y Servicios</b>	Contribuye a las actividades económicas de los habitantes	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón



<b>CRITERIO 2</b>				
<b>Área</b>	<b>Impacta en:</b>	<b>Calificación</b>		
		<b>1 punto</b>	<b>2 puntos</b>	<b>3 puntos</b>
<b>Gestión Ambiental</b>	Componente Biológico	Flora	Fauna	Flora y Fauna
<b>Desarrollo Económico</b>	Favorece al Pequeño y Mediano Productor	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón
<b>Política Social Local</b>	Contribuye a la Seguridad Ciudadana	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón
<b>Infraestructura Equipamiento y Servicios</b>	Mejora las condiciones de comercialización de la producción	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón

<b>CRITERIO 3</b>				
<b>Área</b>	<b>Impacta en:</b>	<b>Calificación</b>		
		<b>1 punto</b>	<b>2 puntos</b>	<b>3 puntos</b>
<b>Gestión Ambiental</b>	Componente Contexto	Paisaje/ infraestructura o Sociocultural o Económico	2 de 3 elementos (Paisaje/ infraestructura o Sociocultural o Económico)	Impacta en los 3 elementos.
<b>Desarrollo Económico</b>	Su mejora ayuda a:		De un Sector	De un Distrito
<b>Política Social Local</b>	Favorece el capital humano	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón
<b>Infraestructura Equipamiento y Servicios</b>	Genera un impacto Social	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón

	(educación, salud o recreación)			
--	---------------------------------	--	--	--

<b>CRITERIO 4</b>				
<b>Área</b>	<b>Impacta en:</b>	<b>Calificación</b>		
		<b>1 punto</b>	<b>2 puntos</b>	<b>3 puntos</b>
<b>Gestión Ambiental</b>	Componente Amenaza/Riesgo	Verde	Amarillo	Rojo
<b>Desarrollo Económico</b>	Proyecto atiende población en pobreza		Relativa *	Absoluta**
<b>Política Social Local</b>	Favorece la salud integral	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón
<b>Infraestructura Equipamiento y Servicios</b>	Mejora las condiciones de vida de los habitantes	De un Sector	De un Distrito	Del Cantón

\* Se habla de un estado de *pobreza relativa* cuando los ingresos de un individuo están por debajo del nivel de ingresos medios en una sociedad

\*\* Es el nivel más grave de pobreza, pues implica la falta de recursos para satisfacer las condiciones mínimas necesarias para la subsistencia<sup>20</sup>

Los resultados de la priorización, validados con las comunidades, se presentan en el cuadro siguiente:

<sup>20</sup> <http://www.significados.com/pobreza/>

**Tabla 38 Total de Iniciativas priorizadas por distrito**

Distrito	Línea Estratégica (Área)				TOTAL	%
	Desarrollo Económico	Gestión Ambiental	Infraestructura Equipamiento	Política Social		
<b>Pocosol</b>	36	9	102	44	<b>191</b>	16%
<b>Monterrey</b>	4	23	49	79	<b>155</b>	13%
<b>Venado</b>	10	13	70	30	<b>123</b>	10%
<b>Cutris</b>	22	11	46	26	<b>105</b>	9%
<b>Ciudad Quesada</b>	5	18	36	46	<b>105</b>	9%
<b>Palmera</b>	8	6	38	25	<b>77</b>	7%
<b>Fortuna</b>	17	6	41	14	<b>78</b>	7%
<b>Aguas Zarcas</b>	5	10	19	36	<b>70</b>	6%
<b>Florencia</b>	14	17	9	33	<b>73</b>	6%
<b>Tigra</b>	11	14	22	10	<b>57</b>	5%
<b>Buenavista</b>	8	11	10	28	<b>57</b>	5%
<b>Pital</b>	1	4	47	3	<b>55</b>	5%
<b>Venecia</b>	0	6	19	5	<b>30</b>	3%
<b>TOTAL</b>	<b>141</b>	<b>148</b>	<b>508</b>	<b>379</b>	<b>1176</b>	<b>100%</b>
	<b>12%</b>	<b>13%</b>	<b>43%</b>	<b>32%</b>	<b>100%</b>	

Al comparar las cifras de las iniciativas priorizadas con las originales, más o menos se mantiene la tendencia de prelación de las áreas estratégicas, anotando que gana porcentaje la Política Social y ese porcentaje es cedido por Infraestructura.

Al examinar las iniciativas ciudadanas distritales por modalidades de intervención (ver definiciones atrás), se encuentran unos resultados interesantes: Las iniciativas de Gestión son la mayoría, seguidas por las de Autogestión y con más baja participación las de Apoyo y Ejecución. Esta tendencia se mantiene para ambos cuadros, el original y el priorizado, como se ilustra a continuación:

**Tabla 39 Total de Iniciativas según modalidades de intervención**

Modalidad	Línea Estratégica (Área)				TOTAL	%
	Desarrollo Económico	Gestión Ambiental	Infraestructura Equipamiento	Política Social		
<b>Gestión</b>	216	136	480	248	<b>1080</b>	47%
<b>Autogestión</b>	27	46	201	209	<b>483</b>	21%
<b>Ejecución</b>	2	31	329	14	<b>376</b>	16%
<b>Apoyo</b>	87	20	195	72	<b>374</b>	16%
<b>TOTAL</b>	<b>332</b>	<b>233</b>	<b>1205</b>	<b>543</b>	<b>2313</b>	<b>100%</b>

**Tabla 40 Total de Iniciativas priorizadas según modalidades de intervención**

Modalidad	Línea Estratégica (Área)				TOTAL	%
	Desarrollo Económico	Gestión Ambiental	Infraestructura Equipamiento	Política Social		
<b>Gestión</b>	93	79	188	181	<b>541</b>	46%
<b>Autogestión</b>	6	29	65	133	<b>233</b>	20%
<b>Ejecución</b>	4	24	168	11	<b>207</b>	18%

<b>Apoyo</b>	38	16	87	54	<b>195</b>	17%
<b>TOTAL</b>	<b>141</b>	<b>148</b>	<b>508</b>	<b>379</b>	<b>1176</b>	<b>100%</b>

Estos resultados estarían demostrando tres situaciones:

- ✓ La primera, que las comunidades no se concentran enfáticamente en pedir que les hagan, sino más bien que les ayuden a resolver los problemas y a encaminar sus demandas.
- ✓ La segunda, que, dada la concentración de competencias para el desarrollo territorial-sectorial, radicada en las entidades nacionales que tienen la capacidad y los recursos para resolver buena parte de los problemas locales, las comunidades focalizan sus demandas en pedir que la Municipalidad gestione dichas demandas ante las instituciones nacionales y les haga seguimiento.
- ✓ La tercera, que, dada la baja demanda relativa en iniciativas de Apoyo y Ejecución, que implican comprometer recursos propios, la Municipalidad podrá atender buena parte de las priorizadas sin gastos de inversión.

Las consideraciones anteriores facilitan la viabilidad de las respuestas a cargo de la Municipalidad y deben ser adecuadamente interpretadas e incorporadas en el Plan de Desarrollo Cantonal y en el desarrollo de capacidades para atenderlas. De allí se pueden derivar varios tipos de estrategias para maximizar la posibilidad de éxito de las iniciativas:

- ✓ Por un lado, el alto porcentaje de iniciativas de *Gestión*, le plantea un importante desafío a la Municipalidad para que fortalezca su capacidad institucional, de manera que desencadene su proactividad ante las entidades nacionales y ante otros actores del desarrollo local con el fin de canalizar las demandas, gestionar con perseverancia las respuestas a la solución de los problemas y hacer el seguimiento estrecho y sistemático a la ejecución de las respuesta y al logro efectivo de las soluciones.
- ✓ Por otro lado, el hecho de que las iniciativas de *Autogestión* ocupen el segundo lugar presenta otro desafío para que la Municipalidad despliegue acciones orientadas al fortalecimiento de las organizaciones comunales y de sus capacidades de gestión para la auto solución de problemas. Esta estrategia implica impulsar por lo menos tres líneas de acción: Focalizar proyectos y programas comunales en el área social,

impulsar proyectos de emprendimiento y asociativismo productivo, en la línea estratégica de Desarrollo Económico Local y fortalecer la propia capacidad de gestión institucional como condición para generar buenos programas y asegurar su acompañamiento y sostenibilidad.

- ✓ En tercer lugar, dado que el monto de recursos para la *ejecución directa* por parte de la MSC (o a su cargo) no es desproporcionado, máximo si se mira en un horizonte plurianual, el Plan de Desarrollo Cantonal debe otorgar lugar de privilegio a las iniciativas priorizadas de la Modalidad de Ejecución y para ello deberán formularse los proyectos pertinentes con el fin de incluirlos en los PAO del quinquenio y gestionar la disponibilidad de los recursos respectivos.

A continuación, se incluye un cuadro con la totalidad de las iniciativas priorizadas, por distrito y categorizadas por líneas estratégicas y modalidades de Gestión. De acuerdo con la metodología aplicada, se han priorizado las iniciativas con valor total de criterios entre 9 y 12:

### 8.3 Iniciativas priorizadas en la modalidad de Ejecución

La gran mayoría de las iniciativas priorizadas para ejecución de proyectos por la Municipalidad, corresponde a la línea de Infraestructura. De lejos, le siguen Política Social, Ambiente y en último lugar Desarrollo Económico Local. En algunos distritos las iniciativas de ejecución están más concentradas en una línea, como por ejemplo Infraestructura en Cutris, Pocosol, Florencia, Venecia, Pital, Fortuna, Venado. En unos pocos, como Ciudad Quesada, las demandas están más diversificadas, con participación importante de Política Social, aunque prima la Infraestructura. Este caso refuerza las evidencias de que mientras más alta la densidad poblacional, los riesgos y necesidades en materia social aumentan:

- ✓ **En Infraestructura** el alto porcentaje de demandas se concentra en el área vial (caminos). Le siguen, distantes, las demandas en Residuos Sólidos, Alcantarillado y Agua Potable.
- ✓ **En la línea Social**, las demandas principales se refieren a problemas de drogadicción, familia, poblaciones vulnerables, género, organización social y desempleo.

- ✓ **En gestión ambiental** hay baja demanda, referida a gestión de residuos, limpieza de vías y gestión de riesgos.
- ✓ **En Desarrollo Económico** hay muy pocas demandas, las cuales se focalizan en industria y comercialización.

#### **8.4 Iniciativas no priorizadas**

Si bien no han sido consideradas prioritarias en el corto/mediano plazo, varias de ellas pueden constituir un semillero potencial para la futura actualización del plan quinquenal o para el esbozo del plan de largo plazo (decenal) cuya formulación se retome una vez se tenga consolidado el plan quinquenal. Además, pueden servir de referente para procesos que interese impulsar a otros actores del desarrollo local, o que puedan tener cabida en los objetivos misionales de las áreas de desempeño de la Municipalidad. Para ello se entrega en medio digital la base de datos con la totalidad de las iniciativas recogidas en el proceso de consulta, debidamente clasificadas por categorías de análisis.

# **ORIENTACIONES PARA IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO**



## 9. ORIENTACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PDC

Para la implementación del Plan de Desarrollo Cantonal se requiere un conjunto de actividades esenciales, entre ellas:

- ✓ Validación del Plan Plurianual de Inversión, a la luz de las estrategias de desarrollo propuestas, de las prioridades del Programa de Gobiernos y de los recursos disponibles. El objetivo de implementación del sistema de GpR en la Municipalidad de San Carlos debería ser un criterio importante para la selección de los proyectos, especialmente los de Gestión Institucional.
- ✓ Ajustar las matrices del Plan Indicativo Plurianual de Inversión, de acuerdo con las prioridades establecidas y la conciliación que se defina entre resultados, productos, proyectos y recursos.
- ✓ Implementar el Banco de Proyectos de Inversión Municipal como instrumento eje para formular y viabilizar los proyectos que se incorporen a los PAO de Inversión.
- ✓ Capacitar a los responsables por la identificación, formulación y evaluación de los proyectos de inversión municipal en el marco del Banco de Proyectos
- ✓ Completar la definición de los resultados y de los procesos que de manera regular y concurrente deberán ser acometidos anualmente por los sistemas de gestión de los diferentes servicios de la Municipalidad.
- ✓ Tomar las iniciativas priorizadas de las consultas ciudadanas distritales, ordenarlas según criterios de importancia (valor de los criterios) y, con base en las directrices del Programa de Gobierno, formular los proyectos respectivos, registrarlos en el Banco de Proyectos de Inversión e incluirlos progresivamente en los Planes Anuales Operativos.
- ✓ Elaborar los cronogramas de ejecución de todos los proyectos del PAO.
- ✓ Incorporar los proyectos formulados y evaluados (en una primera etapa, por lo menos los identificados) en el Sistema de Información para Seguimiento y Rendición de

Cuentas. Esta aplicación permite articular la información de planificación con la financiera.

- ✓ Poner en práctica el sistema de seguimiento (trimestral) al avance físico-financiero de los proyectos con base en la aplicación anterior y a los resultados que se vayan generando como consecuencia de los productos de los proyectos (semestrales, anuales).
- ✓ Efectuar la programación y el seguimiento a las iniciativas ciudadanas distritales incluidas en el PAO, con énfasis en las que implican inversión a cargo de la Municipalidad.
- ✓ En todos los casos, cada actividad de programación, de gestión o de seguimiento incluida en el Plan Plurianual y en el PAO, debe estar asignada a una dependencia ya una persona responsable por su ejecución, monitoreo e informe gerencial.
- ✓ Efectuar los balances periódicos para rendición de cuentas, cerrar los resultados de gestión anual y aprovechar el sistema de información para seguimiento con el fin de llevar los resultados acumulados del Plan Plurianual de Inversión.
- ✓ Así mismo, con base en el sistema de información para seguimiento, hacer el monitoreo a los resultados periódicos de los procesos y servicios a cargo de la Municipalidad y llevar en un tablero de control los resultados acumulados durante el quinquenio.
- ✓ La territorialización de los sistemas de información sobre la inversión y el gasto público, soportan los análisis para la toma de decisiones y formulación de política sobre la asignación de los recursos en los distritos. El IDS, más otros indicadores de desarrollo territorial, aportan el termómetro para verificar la correlación entre la asignación de recursos y las brechas distritales. El sistema de información para seguimiento también permite territorializar la asignación de la inversión por distritos.

## **9.1 Seguimiento, Monitoreo y análisis paretiano**

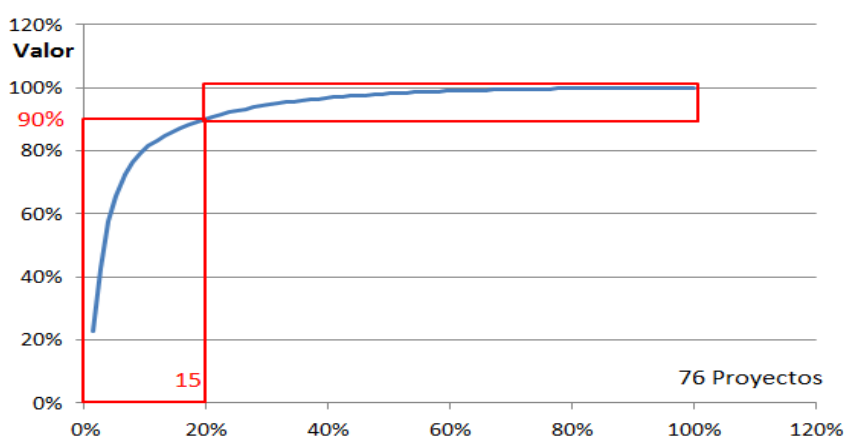
Los instrumentos y matrices de planificación del Plan de Desarrollo Cantonal son la base para configurar los cuadros y tableros para seguimiento, monitoreo y evaluación del Plan.

Un enfoque práctico y eficaz que facilita enfatizar el Plan en los proyectos de mayor valor estratégico e impacto presupuestal, es el de Pareto (o la llamada Ley 20-80).

En efecto, al ordenar los proyectos y conceptos de gasto por el valor de los recursos aplicados, se obtiene una distribución paretoiana como se ilustra en los siguientes gráficos, tomados como ejemplo del PAO 2014 Programa

## 9.2 Distribución de los proyectos de inversión

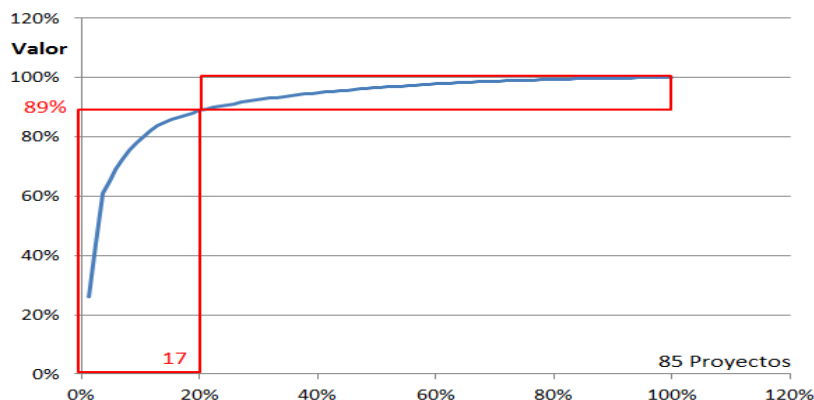
**Gráfico 16 Programa III - Distribución de los Proyectos de Inver:** De 76 proyectos por un valor



total de €6.583.706.056, 15 de ellos, o sea el 20%, suman €5.916.501.333, es decir, el 90% de la inversión. En el otro extremo, el 80% de los proyectos solo comprometen el 10% del total de la inversión.

## 9.3 Distribución de recursos de los servicios comunitarios

### Gráfico 17 Programa II - Distribución de Servicios Comunitarios



De 85 proyectos por un valor total de €2.819.059.511, 17 de ellos, o sea el 20%, suman €2.504.059.511, es decir, el 89% de la inversión (PAO 2014). En el otro extremo, el 80% de los proyectos comprometen solamente el 11% del total de la inversión.

La distribución se ilustra en el gráfico 17.

Estas distribuciones son muy significativas para la formulación y actualización de los planes, pues llaman la atención sobre la necesidad de priorizar los proyectos y procesos de mayor impacto, especialmente en materia de asignación de recursos. Estos deberán tener lugar de primer orden en el Plan Indicativo (PI) y en los demás instrumentos de planificación y de presupuesto asociados con el PI. En ellos reposa la carga del sistema del GpR y por lo tanto a ellos deberá otorgarse especial cuidado en la formulación de la estructura contributiva de productos a resultados (verificar con sumo cuidado la pertinencia y suficiencia) y la construcción de los indicadores que oriente las estrategias de ejecución, así como el posterior seguimiento a los avances de productos y al monitoreo de logros en los resultados y eventualmente las evaluaciones ex post de los impactos.

Lo anterior no significa que los demás proyectos y procesos (el 80% restante que sólo impacta el 10% de la inversión) deban descuidarse. De ninguna manera, siempre y cuando su inclusión en el PAO esté justificada, especialmente en términos de Resultados. En lo que el enfoque paretiano llama la atención es en la necesidad de otorgar tratamiento diferenciado a los proyectos y procesos de mayor impacto, como por ejemplo: Afinar diseños, establecer formas expeditas de control, mediciones de avance con mayor frecuencia, minimizar riesgos, establecer planes B (contingentes), Asignar responsabilidades de seguimiento en miembros de la cúpula gerencial, afinar los tableros gerenciales, etc.

En suma: de 161 proyectos y procesos del PAO 2014, enfatizar la revisión y actualización de los instrumentos de planificación y presupuesto, en 32 proyectos (el 20%) facilita

enormemente las acciones para asegurar la eficiencia y la efectividad del Plan, en un sistema de GpR bajo enfoque de cadena de valor público. Por aquí debería empezarse.

---

Con base en las anteriores consideraciones, una vez establecido el PAO para el primer año del Quinquenio, se recomienda hacer el análisis paretiano de la distribución de los recursos del PAO, de Inversiones y de Servicios (especialmente el primero) y definir las prioridades de gestión y seguimiento de conformidad con lo que indique la estructura de distribución de los recursos.

#### **9.4 Bases Institucionales para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación del Pdc**

Con el fin de que el seguimiento a las actividades, proyectos y procesos del PDC se lleve a cabo con oportunidad, eficiencia y eficacia, se recomienda tener en cuenta las recomendaciones de naturaleza institucional presentadas en la Guía para la Formulación y Actualización del Plan de Desarrollo Cantonal, cuyos aspectos principales resumimos a continuación.

##### **9.4.1 Instancias de gestión y seguimiento**

La Municipalidad dispone de un conjunto de instancias regulares y tradicionales para los procesos de análisis, debate y toma de decisiones relacionadas con la planificación, entre ellas el Concejo Municipal como el principal cuerpo, los Concejos distritales, Consejo de Gobierno o figuras afines. Además de estas instancias, vale destacar otras modalidades cuyo óptimo aprovechamiento fortalece la planificación participativa y la articulación interinstitucional, entre ellas las siguientes:

##### **9.4.1.1 Los lunes de Alcaldía Abierta**

Esta es una importante instancia de aproximación a la comunidad sancarleña, orientada a dos objetivos primordiales:

- Seguimiento a las obras en ejecución
- Captación de nuevas demandas comunitarias.

Además de su alta importancia sociopolítica, esta instancia debe sistematizarse como mecanismo de planificación y control, a través de la configuración y aplicación de dos instrumentos que sirvan de soporte al alcalde para el logro misional de este mecanismo. Estos dos instrumentos son:

- ✓ El listado de nuevas demandas/iniciativas
- ✓ El cronograma de avance de las obras acordadas con las comunidades.

El listado de nuevas demandas se estructura a partir de los acuerdos entre la alcaldía y las comunidades para la financiación, ejecución o gestión de nuevas obras o de respuestas basadas en acciones o servicios por parte de la Municipalidad. Una vez validada la iniciativa, esta se adiciona a la matriz de demandas específicas y se incorpora a un cronograma. Estos instrumentos servirán de base para el seguimiento y estarán actualizados todos los lunes para las reuniones del Alcalde con los ciudadanos. Es claro que al tablero de control solo se incorporan las solicitudes que sean acordadas dentro de los criterios y mecanismos convenidos en el proceso planificador y con la aquiescencia del Alcalde.

#### **9.4.1.2 Instancias para el desarrollo distrital:**

El Plan de Desarrollo Cantonal actualizado contempla, entre otros componentes, el listado priorizado de las demandas e iniciativas de las comunidades. En la medida en que se avance en los planes de ordenamiento territorial-distrital, estos dos elementos conjugados proporcionan valiosa información para la formulación coherente de los planes de desarrollo distrital, orientados por la alcaldía y de la mano, a través de procesos participativos, de las comunidades y de los concejos distritales. Estos instrumentos fortalecen la participación de los ciudadanos de los distritos en el seguimiento, lo que, a su turno, facilita los insumos para el seguimiento integrado del PDC.

#### **9.4.1.3 Consejo Cantonal de Coordinación Institucional:**

El Consejo Cantonal de Coordinación Institucional es una instancia creada por la Ley General De Transferencia de Competencias del Poder Ejecutivo a las Municipalidades (Ley 8801 de 2010) y constituye un extraordinario mecanismo “de coordinación política entre los diversos entes públicos con representación cantonal, con el propósito de coordinar el diseño, la

ejecución y la fiscalización de toda política pública con incidencia local. Los consejos serán presididos por la Alcaldía de cada municipalidad.”

El Consejo Cantonal de Coordinación Institucional de San Carlos es un órgano de reciente creación (abril de 2013) y se convierte en instancia idónea para los efectos de la gestión y seguimiento a los proyectos de competencia de las entidades nacionales, tanto los que corresponden a iniciativas encaminadas por la Municipalidad, como los que forman parte del Plan de Desarrollo Nacional o Planes de Acción Institucional.

Con el fin de hacer funcionales las reuniones del Consejo Cantonal a los propósitos de gestión y seguimiento, la Municipalidad de San Carlos debe sistematizar los dos instrumentos ya señalados (registro de iniciativas locales y de proyectos nacionales) para utilizarlos como insumos que le permitan asumir proactivamente la orientación de las reuniones del Consejo Cantonal y así facilitar los análisis y las decisiones convenientes y oportunas a los objetivos del desarrollo intersectorial del cantón.

#### **9.4.2 El PDC en la perspectiva de corto plazo: el plan anual operativo de inversión (PAOI)**

El Plan Indicativo Plurianual de Mediano Plazo abre un proceso de aprendizaje que deberá consolidarse en su fase inicial antes de plasmarlo en Planes Anuales, mientras se dan las condiciones normativas e institucionales para elaborar los PAO y ponerlos en práctica.

En función de lo anterior, pierde sentido práctico la elaboración del PAO mientras no se implemente el nuevo sistema de Gestión para Resultados, con la nueva metodología del PDC bajo enfoque de cadena de valor público. No obstante, con propósito pedagógico se ha elaborado un ejercicio donde se muestra la estructuración del PAOI para una Línea Estratégica, bajo el nuevo formato en cadena de valor. En esencia, es la misma estructura informativa que la del Plan Plurianual, solo que el horizonte es anual.

# ANEXOS



## 10. ANEXOS

Tabla 41 Plan indicativo de inversión plurianual

LINEA ESTRATEGICA / DIMENSIONAL	IMPACTO	RESULTADO				PRODUCTO				INSUMOS		RESPONSABLE
		Nombre	Indicador	Meta	Línea Base	Indicador	Meta	Línea Base	PROYECTO	RECURSOS		
DESARROLLO ECONOMICO LOCAL	Alianzas estratégicas	Potenciación de ventajas competitivas mediante caracterización del parque empresarial del Cantón	Identificar y potenciar la ventaja competitiva y la vocación productiva del territorio	cantidad de empresas que conforman la producción y su diversificación	100%	0	Clasificación de la producción	100%	0	Inventario de actividades comerciales en el Cantón de San Carlos	€287.000.000	Leonidas Vásquez
		Mejoramiento de la competitividad territorial del Cantón	Promoción de la asociatividad, los encadenamientos y las alianzas estratégicas que incrementen la competitividad del territorio	% de incremento en la diversificación de la economía en el Cantón de San Carlos	226	0	# de empresas registradas para cooperación inter empresarial	>300	0			
							# de empresas que conforma, estructuran y segmentan el modelo de competitividad cantonal.	>300	0			
	Impulso a la inversión y a la capacidad empresarial del Cantón.	Promoción de capacidades en los actores productivos y los actores públicos, para el impulso de iniciativas conjuntas de desarrollo económico en el Cantón de San Carlos	# de empresas nuevas en el Cantón de San Carlos.	100%	0	Total de Alianzas conformadas en el Cantón de San Carlos	>200	0				
						Total de empresas adscritas e inmersas en el proceso	100%	0				
	Encadenamientos productivos	Incremento de la producción y de la productividad cantonal	Mejoramiento de las condiciones productivas, comerciales y de rentabilidad de los pequeños productores	% de beneficiarios de encadenamientos productivos que declaran mejoras competitivas.	50%	0	# de empresarios vinculados a encadenamientos productivos	1000	0	Implementación de encadenamientos productivos	€30.000.000	
# de cadenas productivas establecidas							10	0	Asistencia Técnica a microempresarios	€60.000.000		
# de microempresarios atendidos con crédito para procesos asociativos							200	0				
POLITICA SOCIAL LOCAL	Gestión y administración	Más y mejor atención a la ciudadanía del cantón desde el área social	Mejorar la calidad del servicio en el área social	% de personas recibiendo servicios en el radio de acción en comparación con la población total del cantón	≥95%	0	# de carros	3	0	Adquisición de equipos e instrumentos para fortalecimiento del Área Social	€100.000.000	Pilar Porras Zúñiga
							Conjunto de equipo e instrumentos	1	0			
							Set de licencias y varios	1	0			
							Profesionales universitarios	5	0			
	Género	Desarrollo integral de la ciudadanía y de su proyección social	Política de Equidad e Igualdad de Género	% de brechas de género entre hombres y mujeres	≥90%	0	# de acciones afirmativas sistemáticas	20	0	Medición de brechas de género	€5.000.000	
							# de acciones que identifican brechas de género	30	0			
							# de mujeres capacitadas en tema de liderazgo	6.000	0			
							# de grupos de apoyo en comunidades	40	0			
			% de mujeres recibiendo herramientas a nivel personal para ejercer el liderazgo comunal	≥90%	0	# de personas beneficiadas con la apertura de los grupos en las comunidades	14.400	0	Capacitación de mujeres en liderazgo comunal	€90.000.000		

Empresariedad	Desarrollo integral de la mujer y de su proyección en la vida empresarial y económica	% de Resultados de ejecución del plan de acción según el Modelo de gestión	0	# de documentos de diagnóstico, metodología, propuesta de modelo de gestión	15	0	Modelo de gestión	€8.000.000		
			0	# de acciones afirmativas implementadas según el plan de acción de la política	100	0				
			0	# de personas impactadas en temas de género y masculinidad	1.500	0				
		Nuevas masculinidades	% de hombres que han modificado conductas sociales machistas	≥90%	0	# de hombres capacitados para el ejercicio de una masculinidad sana.	30.000	0	Capacitación y fortalecimiento a grupos de hombres	€60.000.000
		Celebración de efemérides	% de personas conocedoras de las luchas de las mujeres por la igualdad	≥90%	0	# de personas asistiendo a celebraciones que han impactado en la búsqueda de igualdad de las mujeres	5.000	0	Celebración de acontecimientos históricos	€50.000.000
					0	# de personas capacitadas en los siguientes temas: Participación Política de las Mujeres, Día Internacional de la Mujer, Día Internacional de la No Violencia contra las mujeres, Día del primer voto femenino, Día de la Salud Integral de la Mujer	5.000	0		
		Fortalecimiento empresarial	% de personas capacitadas ejerciendo el oficio o profesión recibida	≥50%	0	# personas habilitadas para la iniciativa empresarial	6.000	0	Capacitación técnico empresarial	€200.000.000
					0	# de microempresas en funcionamiento	200	0		
				≥50%	0	# de mujeres capacitadas en habilidades técnicas para su desempeño empresarial y personal	500	0		
				≥80%	0	# de mujeres laborando en el hogar aportando a la economía del cantón	8.000	0		
0	# de mujeres que aportan a la economía del cantón				10.000	0				
≥50%	0			# de personas involucradas en actividades empresariales	25	0				

Turismo	Recuperación de turismo local	Recuperación de espacios públicos	% de turistas que disfrutaron de ambientes sanos	≥80%	0	# espacios públicos comunales limpios y creativos para la salud integral de la ciudadanía	20	0	Embelllecimiento comunal	€100.000.000
	Salud	Mejoramiento de condiciones y oportunidades de población vulnerable	Realización de mamografías a mujeres mayores de 40 años	% de mujeres que se realizaron el examen y quedan vinculadas a programas de control	≥90%	0	# de mujeres diagnosticadas	3.000	0	Procedimiento de mamografías
Programa de ayuda a personas con discapacidad y adultos mayores			% de personas capacitadas que se desempeñan en programas de atención	≥80%	0	# de personas capacitadas en el manejo de esta población para procurarles mejor calidad de vida	175	0	Capacitación a la población con necesidades especiales	€5.000.000
Reinserción a la vida social con comportamientos sanos, convivencia, superación y calidad de vida		Apoyo a personas adictas en recuperación para ayudar a su reinserción social.	% de personas atendidas que se rehabilitan y reinsertan en la sociedad	≥90%	0	# de personas adictas alojadas y capacitadas para su rehabilitación	75	0	Atención a Hombres en recuperación de adicciones	€25.000.000
			% de adultos mayores atendidos en programa de red de cuidado	≥90%	0	# de adultos mayores atendidos en la red de cuidado del adulto mayor	150	0	Red de cuidado de PAM	Transferencia del estado
Seguridad ciudadana	Calidad de vida de los diferentes grupos étnicos con comportamientos socialmente deseables	Mejoramiento de la calidad de vida de la niñez, adolescencia y juventud	% de menores en condiciones y actitudes de desarrollo personal mejoradas	≥90%	0	# de menores atendidos en la red de cuidado y desarrollo integral	625	0	Red de cuidado y desarrollo infantil (CECUDI)	Transferencia del Estado
			% de niños y jóvenes actuando en procesos de apoyo a la prevención	≥90%	0	# de niños y jóvenes líderes con herramientas para ayudar y orientar a otros sobre prevención de violencia y uso de drogas	2000	0	Armas no, Gracias!!!	€25.000.000
		% de jóvenes impactados por los proyectos del comité	≥90%	0	# de jóvenes activos en el proceso de ejecución de proyectos del comité	500	0	Juventud San carleña en acción	Transferencia del Estado	
		% de niños y jóvenes involucrados en procesos de prevención y atención en uso y abuso de las drogas	≥90%	0	# Niños y jóvenes capacitados en programas de prevención de la violencia y uso de drogas	10000	0	Yo prevengo	€25.000.000	

			% de niños y jóvenes en procesos de prevención y atención a la Explotación sexual Comercial (ESC) y trata de personas.	≥90%	0	# de menores capacitados en temas de explotación sexual comercial y trata de personas	10000	0	Alto a la Explotación sexual comercial	€50.000.000
		Programa de convivencia y erradicación de formas de violencia familiar	% mujeres que logran salir de las relaciones de violencia	≥90%	0	# de mujeres atendidas en consulta individual en temas de violencia intrafamiliar	15000	0	Consulta individual	€10.000.000
			% de mujeres empoderadas que lleven su vida de forma más integral	≥90%	0	# de mujeres atendidas en procesos de grupo ejerciendo liderazgo sobre su vida personal y familiar	26400	0	Grupos psico-educativos	€50.000.000
			% de mujeres atendidas trabajando secuelas de violencia	≥90%	0	# de personas con capacidad de establecer relaciones personales y familiares más sanas	500	0	Terapia grupal	€5.000.000
			% de profesionales capacitados actuando en programas de prevención de violencia y cultura de paz	≥90%	0	# de profesionales capacitados actuando en programas de prevención de violencia y cultura de paz	200	0	Capacitación a profesionales en temas de VIF	€10.000.000
			% de profesionales capacitados actuando en programas de masculinidad, género, trata de personas y ESC.	≥90%	0	# de profesionales capacitados actuando en programas de masculinidad, género, trata de personas y ESC.	200	0		
Familia	Desarrollo personal y de la convivencia familiar y social	Familia Primero	% de personas capacitadas actuando en programas sobre problemas familiares y como prevenirlos.	≥90%	0	# personas capacitadas sobre problemas familiares y como prevenirlos	36000	0	Promoción de Familia saludable	€150.000.000
					0	# personas involucradas en redes de apoyo familiar (apoyo entre familias)	36000	0		
					0	# personas atendidas a nivel individual o de pareja con motivos de consulta de problemas familiares	500	0		
					0	# Personas con liderazgo comunal capacitadas para atender problemas familiares.	960	0		
					0	# de actividades dirigidas a diferentes poblaciones en temas de familia	60	0		
					0	# de espacios públicos en recuperación para el disfrute de la familia	10	0		
Asistencia social	Calidad de vida a través de Asistencia social a personas de escasos recursos	Combos, uniformes escolares, alimentación	% de niños y niñas beneficiarias manteniéndose en el sistema escolar con desarrollo integral	≥90%	0,00	# personas de escasos recursos y en condiciones de exclusión social beneficiadas	12.000	0	Aportes a familias o instituciones de escasos recursos y atención a población vulnerable o exclusión social	€125.000.000

POLITICA SOCIAL LOCAL	Cementerio Municipal	Asegurar a todos los habitantes de este cantón, un espacio digno para sepultar a sus seres queridos.	Mejoramiento de infraestructura del Cementerio Municipal	Número de metros construidos de la capilla.	150 (supuesto)	0,00 %	Número de metros cuadrados de construcción de capilla para brindar servicio de velación y ritos religiosos.	150 m2	0%	Construcción de capilla para brindar servicio de velación y ritos religiosos.	Jefe del Cementerio
				Número de metros cementados entre los centros y las bóvedas.	100%	0,00 %	Número de metros cuadrados de cementado de centros entre bóvedas.	200 0m2	0%	Construcción de cementado de centros entre bóvedas.	
				Número de metros construidos de aceras.	100%	0,00 %	Número de metros cuadrado de construcción de aceras.	300 m2	0%	Construcción de aceras.	
				Número de metros construidos del muro de gaviones.	100%	0,00 %	Segunda etapa de muro de gaviones.	70 ml	0%	Construcción de la segunda etapa de muro de gaviones.	
				Número de baterías de nichos construidas.	100%	0,00 %	Número de construcciones de baterías de nichos.	500	0%	Construcciones de baterías de nichos.	
				Número de sectores que se abrieron	100%	0,00 %	Número de aperturas de nuevos sectores.	2	0%	Construcción de la apertura de nuevos sectores.	
		Brindar el servicio de velación en la capilla del cementerio.	% de asistentes que reportan servicio con calidad	90%	0,00 %	Cantidad de servicios brindados por año.	120 x año	0%	Servicio de Velación		
		Servicio de alquiler de nichos.	% de quejas en la prestación del servicio	< 10%	0,00 %	Número de nichos alquilados por año	100	0%	Alquiler de nichos.		
		Alquiler de parcelas nuevas.	% de quejas en la prestación del servicio	< 10%	0,00 %	Número de alquiler de parcelas por año	500	0%	Alquiler de parcelas.		

DESARROLLO SOCIAL		Relaciones Públicas									
Cultura, recreación y deporte	Aumento del interés de la población por mejorar en cuanto a calidad y cantidad de participación en las actividades.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% de satisfacción de los habitantes por la realización de los eventos (encuestas).	> 90%	70	# de actividades realizadas	10	10	Promoción del arte, cultura y recreación, mediante la organización de actividades y concursos en el cantón.	€350.000.000	
			% de asistencia del año n sobre el año n-1	> 105%	70	# de eventos apoyados	50	40	Apoyo en producción o patrocinio de actividades en las comunidades del cantón.	€250.000.000	
	Apertura de espacios para la expresión artística.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% de satisfacción de los artistas que forman parte de las distintas agrupaciones.	> 90%	80	Cantidad de grupos creados	5	1	Creación de grupos artísticos representativos del municipio.	€36.000.000	
	Aumento en la calidad profesional de los participantes.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% Grupos o artistas con necesidad de capacitación satisfecha.	> 90%	80	# de talleres o capacitaciones realizadas.	6	3	Capacitación de grupos artísticos del cantón.	€20.000.000	
	Oportunidad de participación de los grupos y artistas mapeados en distintas actividades.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% de cobertura del registro del acervo cultural del cantón.	> 80%	30	# de actores culturales inventariados	100	50	Actualización de un mapeo del acervo cultural del cantón.	€5.000.000	
	Aumento en la participación de niños, jóvenes y adultos en grupos y actividades culturales, deportivas y recreativas.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% de satisfacción de los grupos, instituciones y comunidades beneficiados.	> 90%	90	Cantidad de grupos o instituciones beneficiados.	60	75	Entrega de útiles culturales, implementos deportivos e instrumentos musicales a grupos organizados y centros educativos del cantón.	€150.000.000	
	Rescate de los símbolos y memoria cultural del cantón.	Promoción del arte, cultura y recreación.	% de cobertura del registro de la memoria cultural, símbolos y monumentos del cantón.	> 90%	20	# de elementos históricos registrados	10	5	Creación de un registro y rescate de símbolos, monumentos e historia de nuestro cantón.	€20.000.000	
INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS	Infraestructura vial (carreteras, puentes, otros) Ley 8114 Obras de infraestructura en caminos y calles y servicios en	Mejoramiento de la competitividad territorial a través de la eficiencia y seguridad en el transporte de personas y mercancías en el cantón	Aumento de la transitabilidad (Aumentar el índice transitabilidad de toda la Red Vial Cantonal (2520.5 Km), para beneficio directo de los usuarios)	% Recursos ejecutados en actividades administrativas	<50%	41%	1.1. Porcentaje de recursos económicos asignados al gasto administrativo	<50	40%	1. DIRECCION, EJECUCION Y CONTROL DE LAS OBRAS VIALES	€6.200.000.000
			Índice de transitabilidad: % de vías transitables sobre total de vías* *(Nota de pie: Entiéndase por NO TRANSITABLE todo tramo de camino en que el flujo vehicular normal se ve afectado por desperfectos de la	> 80%	70%	2.1. Cantidad KM de camino pavimentado mantenido	50 km	45 km	2. MANTENIMIENTO RUTINARIO DE LA RED VIAL PAVIMENTADA	€350.000.000	
						3.1. UNIDADES DE PUENTES CONSTRUIDOS	10 puentes	5 puentes	3. CONSTRUCCION DE PUENTES	€300.000.000	
						4.1 CANTIDAD DE KM PAVIMENTADAS	75 Km	55 Km	4. CONSTRUCCION DE SUPERFICIES DURADERAS	€1.500.000.000	
						5.1 METROS DE ALCANTARILLAS INSTALADOS	125	105	5. CONSTRUCCION DE SISTEMAS	€750.000.000	
DIRECTOR UTGVM											

				vía que implican detención o disminución de la velocidad media de desplazamiento.).						00 m	40 m	EVACUACIONES PLUVIALES		
										500 0 m	473 5 m³			
										200 00 m	184 50 m			
										50 KM	-	6. SEGURIDAD VIAL (demarcación vial, señalización, etc.)	€75.000.000	
										350 km	368 km	7. MANTENIMIENTO, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA RED VIAL EN SUPERFICIE DE LASTRE Y TIERRA	€1.250.000.000	
										250 km	130 km			
										130 km	130 km			
										550 km	565 KM			
										50 km	5 km			
										100 km	60 KM			
										50 PUE NTES	35 PUE NTE S	8. MANTENIMIENTO PERIODICO DE LOS PUENTES Y PASOS MAYORES.	€250.000.000	
										15 PAS OS	10 PAS OS			
										10 VAD OS	5 VAD O			
										10 pue ntes	5 PUE NTE			
INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS	Prestación del servicio de agua	Mejoradas las condiciones ambientales y de salud, mediante accesibilidad de agua potable para toda la población dentro el área de prestación del servicio del acueducto municipal.	Satisfacer la necesidad de agua potable con cobertura, calidad y continuidad en el servicio.	Cobertura: % de familias con el servicio de agua potable		82%	% de proyecto construido			100	0	Ejecución de la I Etapa plan Maestro del Acueducto 2015 a 2016: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tubería de conducción de Ciudad Quesada entre San Roque y la Torre</li> <li>• Red de Distribución Ciudad Quesada en Barrio San Pablo y San Roque</li> <li>• Previstas para 8 Hidrantes entre San Roque y La Torre</li> <li>• Tanque La Torre asentado concreto 336m3</li> <li>• Tanque Gamonales asentado concreto 2400m3</li> <li>• Equipos de desinfección: Cloración por medio de gas Cloro</li> </ul>	€1.500.000.000	Departamento de Acueducto
				Calidad: Índice de potabilidad del agua	90%	90%								

				Continuidad: # de horas/mes de interrupción del servicio	50	% de proyecto avanzado	100	0	Gestionar planos, diseños y financiamiento de los proyectos que contemplan la II Etapa Plan Maestro:	€100.000.000		
INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS					30				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de servidumbres para la línea de conducción Fuente Aguilar.</li> <li>• Obras de captación de la naciente Aguilar.</li> <li>• Instalación de la tubería de conducción de las fuentes Aguilar al sitio del tanque de almacenamiento</li> <li>• Construcción del tanque Lolito, de 350 m3.</li> <li>• Adquisición de terreno para tanque San Gerardo.</li> <li>• Construcción del tanque San Gerardo, de 1,500 m3.</li> <li>• Mejoras al sistema de distribución en toda la red de la Ciudad.</li> <li>• Instalación de válvulas hidráulicas en toda la red</li> <li>• Sustitución de tuberías de material inadecuado y/o menores de 50 mm de diámetro.</li> </ul>			
	Centros educativos	Formación y desarrollo personal de los niños y jóvenes del cantón	Mejorar la infraestructura educativa de los diferentes distritos del cantón	Número de comunidades disfrutando de las instalaciones mejoradas	600	240	Número de instalaciones educativas que se mejoran y/o intervienen al año	200	0	Realización de mejoras y/o intervenciones en infraestructuras educativas en cada una de las comunidades beneficiadas del cantón de San Carlos	€150.000.000	
	Salones comunales	Fortalecimiento de las relaciones vecinales, del capital social local y mejoramiento del uso del tiempo libre para el desarrollo personal	Contribuir al mejoramiento de las instalaciones de los salones tanto comunales como multiusos	Número de comunidades disfrutando de las instalaciones mejoradas	300	120	Número de salones comunales o multiusos mejorados	100	0	Ejecución de mejoras y/o intervenciones en las respectivas instalaciones de los salones tanto comunales como multiusos en los diferentes sectores del cantón de San Carlos	€145.000.000	
	Cocinas comunales	Mejoramiento de las condiciones higiénicas-alimentarias y fortalecimiento de las relaciones vecinales y la integración comunitaria	Contribuir en el mejoramiento de las diferentes instalaciones de cocinas comunales del cantón	Número de comunidades disfrutando de las instalaciones mejoradas	75	30	Número de cocinas comunales mejoradas	25	0	Mejoras a instalaciones de cocinas comunales en las diferentes comunidades del cantón de San Carlos	€45.000.000	
	Instalaciones deportivas	Salud integral tanto a nivel comunitario como familiar y personal	Mejorar instalaciones deportivas para los diferentes sectores del cantón de San Carlos	Número de comunidades disfrutando de las instalaciones mejoradas	150	60	Número de instalaciones deportivas mejoradas	50	0	Mejoramiento de instalaciones deportivas en el cantón de San Carlos	€120.000.000	
	Parques infantiles	Desarrollo infantil, familiar y social de la población mediante prácticas sanas del tiempo libre	Fomentar mejores condiciones de vida y recreación en la niñez del cantón de San Carlos	Número de comunidades disfrutando de las nuevas instalaciones	150	60	Número de parques infantiles instalados	50	0	Adquisición de parques infantiles para que sean instalados en diferentes caseríos del Cantón de San Carlos.	€40.000.000	

Enlace Comunal



ORDENAMIENTO TERRITORIAL	Ordenamiento Territorial Cantonal	Funcionamiento compatible y articulado de las actividades económicas, sociales y ambientales. Incremento de la competitividad territorial. Mejoramiento de las condiciones ambientales y de la calidad de vida de San Carlos.	Plan Regulador Cantonal	Número de Distritos gestionados con Plan Regulador en el Cantón de San Carlos	0	Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Quesada	€50.000.000	Unidad de Gestión Ambiental Municipal / Ingeniería Municipal / Ordenamiento Territorial y SIG
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Florencia	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Buenavista	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Aguas Zarcas	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Venecia	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Pital	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Fortuna	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Tigra	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Palmera	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Venado	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Cutris	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Monterrey	€50.000.000	
						Plan Regulado del Distrito y sus reglamentos entregado y establecido	1	0	Confeción de Plan Regulador y su Reglamento para el Distrito de Pocosol	€50.000.000	
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Planificación	Efectividad del Gobierno local	Desarrollo e implementación de planes operativos	% de metas alcanzadas del PAO	13	# de Planes operativos	20	Plan operativo	€20.000.000	Dixie Amores	
		Efectividad del Gobierno local	Fortalecimiento del Sistema de Evaluación y Monitoreo de la institución en los PAOS	% de metas alcanzadas del PAO	200	# de reportes de análisis del PAO	60	Programa de seguimiento y evaluación del Plan anual operativo	€35.000.000		

	Asignación eficiente de los recursos municipales	Desarrollo e implementación de planes operativos	% de metas alcanzadas del PAO			% de presupuesto ejecutado	100 %		Seguimiento y evaluación del presupuesto	€30.000.000	
	Resultados de desarrollo estratégico eficiente y eficaz emitido a la Contraloría (SIIM)	Sistema Integrado de Información municipal	# de revisiones al PAO	20		% de información de respaldo para el SIIM	100 %		Respaldos para el SIIM	€5.000.000	
	Transparencia y posicionamiento de imagen ante una Ciudadanía informada sobre el accionar municipal	Rendición de Cuentas oportuna y sistemática	% de población que consulta el Informe de Rendición de cuentas de en la página de la Municipalidad	100		# de informes	5		Informe de Rendición de Cuentas	€5.000.000	
	Sistema de planificación y gestión municipal efectivo y eficiente	(Incorporar un) Sistema de capacitaciones orientado al nuevo modelo de gestión municipal.	% de funcionarios capacitados actuando en el nuevo modelo de gestión			# de funcionarios capacitados en los programas para el nuevo modelo de gestión municipal	15		Programa de capacitación	€5.000.000	
Desarrollo económico Local	Desarrollo económico integral de los distritos	Promoción del desarrollo económico de la comunidades más vulnerables	# de distritos beneficiados	13		# de propuestas de desarrollo económico	10	2	Estudios de desarrollo económico	€20.000.000	
	Desarrollo económico integral de los distritos	Promoción del desarrollo económico de la comunidades más vulnerables	% de la población beneficiada	50000		# de proyectos impulsados	30		Proyectos de Desarrollo integral de las comunidades	€10.000.000	
Gestión de Proyectos	Eficiencia y Efectividad de la inversión municipal	Implementación del Banco de Proyectos	% de proyectos formulados y evaluados a los que se les hace seguimiento en el ciclo completo	100		# de proyectos que se registran en el BPIM	50		Banco de Proyectos conforme al PDC	€72.000.000	Gerardo Esquivel
	Eficiencia y Efectividad de la inversión municipal	Asignación eficiente de los recursos de inversión	% de la inversión que se hace con base en proyectos formulados y evaluados	100		# de proyectos debidamente formulados y evaluados	50		Formulación y Evaluación de proyectos		
Plan Desarrollo	Desarrollo integral del cantón	Integración de esfuerzos para el desarrollo del cantón (C C C I)	No. de reuniones realizadas	60		No. de proyectos coordinados a través del CCCI	25		Gestión de CCCI en el Plan Desarrollo Estratégico	€30.000.000	Dixie Amores

GESTIÓN INSTITUCIONAL	Plan de Desarrollo	Desarrollo integral del cantón	Desarrollo del Sistema Plan de Desarrollo Estratégico	% de proyectos cuyo seguimiento se hace mediante el sistema	100		Sistema tecnológico de seguimiento del Plan de Desarrollo	1		Diseño y desarrollo del sistema de seguimiento y evaluación del PDC	€5.000.000		
		Desarrollo integral del cantón	Coordinación interinstitucional	% de metas alcanzadas con coordinación interinstitucional sobre metas totales del PAO	60		No. de proyectos ejecutados a través de la coordinación interinstitucional	10		Gestión interinstitucional PDC	€10.000.000		
		Asignación eficiente de los recursos municipales	Coordinación institucional	% de metas alcanzadas en el conjunto de proyectos ejecutados	100		% de proyectos municipales ejecutados del PDC	60		Ejecución institucional del PDC	€10.000.000		
	Planificación	Mejoramiento ambiental y de la calidad de vida de los habitantes	Megaproyectos de alto impacto	% de la inversión en Megaproyectos sobre inversión total.	12		% de avance del mega-acueducto			Mega- Acueducto Zona Norte del cantón	€20.000.000		
		Mejoramiento ambiental y de la calidad de vida de los habitantes	Megaproyectos de alto impacto	% de inversión sobre inversión total	0,3		No. de personas beneficiadas	240		Programa de alfabetización	€22.500.000	Jenny Chacón	
		Mejoramiento ambiental y de la calidad de vida de los habitantes	Megaproyectos de alto impacto	% de metas alcanzadas en el conjunto de proyectos ejecutados			% de avance en las gestiones del proyecto	50%		Parque industrial chino		Gerardo Esquivel	
		Mejoramiento ambiental y de la calidad de vida de los habitantes	Megaproyectos de alto impacto	No. Instituciones beneficiadas	10		% de avance en las gestiones del proyecto	50%		Centro de Servicios		Alcaldía	
	GESTIÓN INSTITUCIONAL	Administración Tributaria	Mayor ingreso para invertir en desarrollo del Cantón.	Fiscalización de las declaraciones de los contribuyentes presentadas para los tributos de patentes y bienes inmuebles	% de incremento en la recaudación del impuesto de Bienes Inmuebles y Patentes.	100%	0	# de declaraciones presentadas anualmente	360	0	Fiscalización de declaraciones de Tributos Municipales	€150.000.000	Leonidas Vásquez
								# de contribuyentes omisos	> 200	0			
								# de declaraciones de bienes inmuebles	> 250	0			
# de propiedades valoradas y actualizadas en el Cantón de San Carlos								100%	0	# de declaraciones tasadas de oficio y por medio de avalúos			

		Mayor ingreso para invertir en desarrollo del Cantón.	Levantamiento y mantenimientos por medio de GPS de las actividades comerciales existentes en el cantón de San Carlos	% de incremento anual mediante el cobro del impuesto de patentes.	100%	0	# de actividades nuevas y autorizadas	300	0	Georeferenciación de actividades comerciales en el Cantón de San Carlos	€100.000.000	
					100%	0		500	0			
		Mejor sistema de información sobre bienes inmuebles del Cantón	Regularización, avalúos y cambios de valor de bienes inmuebles	% de avalúos por realizar y valores desactualizados	100%	0	# de valores actualizados y desactualizados de bienes inmuebles	> 400	0	Actualización de valor de las propiedades en el Cantón de San Carlos.	€350.000.000	
			Actualización del Catastro Municipal mediante la Implementación de fincas inscritas o registradas en el Registro Nacional de la Propiedad	% de actualización del Catastro Municipal	100%	0	Total de fincas dibujadas anualmente en el Catastro Municipal.	> 10200	0			
		Mayor ingreso para invertir en desarrollo del Cantón	Entrega de notificaciones a contribuyentes en estado de morosidad por los diferentes tributos de la Municipalidad de San Carlos	% morosidad recuperado	20000	0	% de cartera de morosidad atendida con notificaciones entregadas	100%	0	Mejora de la Gestión de Cobro	€150.000.000	
				% de deudas canceladas	100%	0	# de personas en estado normal	29000	0			
		Alto desempeño de los funcionarios y óptima satisfacción de las demandas de los ciudadanos.	Capacidades del personal de la Administración Tributaria	% de mejora de servicio al cliente	100%	0	# de funcionarios capacitados en materia tributaria anualmente	20	0	Mejora de las Capacidades de los Funcionarios	€10.000.000	
Utilización de herramientas y tecnologías innovadoras y de punta.	Compra de equipo técnico para fiscalización y control	Cantidad de equipo y su estado.	100%	0	Total de unidades de equipo con que se cuenta	47	0	Optimización de la Gestión Tributaria	€75.000.000			
Simplificación de trámites, expediente único digital y mejora regulatoria municipal.	Digitalización de expedientes tributarios	% de avance en Archivo Digital	100%	0	# de expedientes escaneados	100%	0	Digitalización de expedientes	€50.000.000			
					Total de expedientes en el archivo tributario	55000	0					
<b>GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	Tecnologías de Información y	Fortalecida la gestión e intercambio de información y del conocimiento, el trabajo colaborativa, la productividad y el mejor servicio a los	Usuarios con acceso a la información y los servicios	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de funcionarios capacitados en funciones administrativas del departamento	5	0	Cursos administración de proyectos, manejo de personal	€1.500.000	Maikel Quirós

usuarios externos y ciudadanos	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de funcionarios capacitados en redes	5	0	Cursos en administración de redes	€2.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de funcionarios capacitados en base de datos	5	0	Cursos de base de datos	€2.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de funcionarios capacitados en seguridad	5	0	Cursos de seguridad tecnológica	€2.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad Funcionarios capacitados en herramientas de desarrollo	25	0	Cursos en software de desarrollo	€7.500.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	60%	Cantidad de usuarios internos orientados y asistidos	100		Capacitaciones internas	€1.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	25%	Cantidad de usuarios externos orientados y asistidos	100	0	Divulgación de información	€5.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	50%	Cantidad de actualizaciones de equipos a nuevas tecnologías	10	0	Actualización de equipo tecnológico	€80.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de nuevos equipo con la mejor tecnología	5	0	Compra de equipo tecnológico	€40.000.000
	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	50%	Cantidad de enlaces de internet con buena capacidad y calidad	3	0	Mantenimiento y actualización de enlaces	€1.500.000

GESTIÓN INSTITUCIONAL	Imagen Corporativa	Comunidad informada (afinar)	Mantenimiento de la imagen institucional a nivel interno y externo	Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	60%	Página Web actualizada e interactiva	1	0	Mantenimiento permanente a la página web	€50.000.000	Relaciones Públicas
				Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de nuevas licencias de software ofimática	75	0	Compra de licencias	€70.000.000	
				Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	0	Cantidad de renovaciones de licencias de software ofimática	100	0	Renovación de licencias	€100.000.000	
				Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	20%	Cantidad de actualizaciones de los sistemas existentes en la municipalidad	30	0	Mantenimiento continuo de los sistemas	€50.000.000	
				Porcentaje de satisfacción de usuarios mediante encuesta	100%	20%	Cantidad de nuevos sistemas para la municipalidad	1	0	Desarrollo de nuevos sistemas (Reingeniería)	€100.000.000	
				% de población informada sobre el acontecer municipal.	> 60%	40	# de medios y formatos utilizados para informar.	10	7	Creación y cumplimiento de un Plan Informativo que abarque diversidad de formatos y medios de comunicación para divulgar el acontecer municipal.	€410.000.000	
GESTIÓN INSTITUCIONAL	Organización Administrativa	Mejora de los servicios municipales	Mantenimiento de la imagen institucional a nivel interno y externo	% de satisfacción de los clientes en general.	> 80%	50	# de encuestas realizadas	2	1	Investigación de satisfacción al cliente	€20.000.000	Departamento de Recursos Humanos
				Cantidad de perfiles de plazas	Llegar 100 %	100 %	Atención de las solicitudes	1	1	Actualización ocupacional	€1.000.000	
GESTIÓN INSTITUCIONAL	Organización Administrativa	Se proporcionaría el recurso en el momento oportuno, conforme los requerimientos de los nuevos procesos de trabajo o los nuevos servicios prestados por la institución.	Analizar los requerimientos de recursos humanos de la Municipalidad,	Coadyuvar con el proceso de identificación con la organización. Funcionarios capacitados.	100%	90%	Plan elaborado. Número de nuevos colaboradores capacitados.	1	1	Programa de inducción	€870.000	Departamento de Recursos Humanos

	así como con las necesidades de los clientes internos y externos.		Nuevos colaboradores con conocimiento sobre la gestión institucional y sus responsabilidades, deberes y derechos.	90%	0%	Dos charlas como máximo al año					
	Se les proporciona retroalimentación y nuevos conocimientos a los funcionarios; en cuanto a la misión, visión, objetivos institucionales, conocimientos generales de la institución, con ello se mejoraría el clima organizacional.	Establecer el plan de reinducción del personal y ejecutarlo cada dos años en coordinación con los jefes correspondiente	Funcionarios con conocimientos renovados en cuanto a la organización	100%	0%	Plan elaborado. Número de nuevos colaboradores capacitados.	1	0	Plan de reinducción	€1.500.000	
Funcionarios capacitados.			95%	0%	Charlas para los funcionarios cada dos años						
	Legitimizar las relaciones obrero patronal y contar con instrumentos actualizados y con modernos.	Construir, actualizar y velar por la aplicación de los instrumentos de Recursos Humanos que señala y obliga el Código Municipal (Manual de Estructura Organizacional, Manual de Clases de Puestos, Manual de Distribución de Procedimientos, Manual de Evaluación de Desempeño, Manual de Selección y Nombramiento de Personal.).	Mejora en la relación obrero patronal	75%	50%	Instrumentos debidamente contruidos y actualizados, conforme lo establece el Código Municipal.	4	4	Actualización de Manuales Carrera Administrativa	€5.000.000	Departamento de Recursos Humanos
	Mejora el desempeño de los funcionarios y satisfacción de las demandas de los ciudadanos.	Mejoramiento del clima laboral en la Municipalidad	Encuesta de Satisfacción cada dos años	Llegar 75 %	0	Realizada la medición de clima laboral y cultura organizacional	1	0	Clima laboral	€2.000.000	Departamento de Recursos Humanos
Llegar 75 %				0%	Mejorado el Potencial Humano	1	0		€3.000.000		
Llegar a %				0%	Fortalecida la Cultura Institucional	1	0		€1.200.000		
	Se contaría con el personal idóneo para cumplir con las diferentes necesidades de los puestos de trabajo y satisfacer oportunamente las	Desarrollar el proceso de reclutamiento y selección de personal mediante concursos internos o externos, utilizando técnicas y	Concursos internos y externos	Llegar a 100%	100%	Fortalecimiento de los procesos de trabajo.	6	6		€5.200.000	

	necesidades de los procesos, con ello la de los clientes internos y externos.	metodología recientes de administración del recurso humano.	Rotación de personal	Llegar a 100%	100%				Reclutamiento y Selección		
			Satisfacción en el periodo de prueba	Llegar a 95%	90%						
	Funcionarios con dotación de nuevos conocimientos y/o actualizados, para gestara un mejor desarrollo de sus funciones	Construir, aplicar y mantener actualizado el Plan de Capacitación Institucional.	Número de funcionarios capacitados	10	10	Actividades de capacitación desarrolladas	20	10	Programa de Capacitación	de	€40.000.000
	Las jefaturas y los funcionarios, contarían con un instrumento objetivo sobre la como evaluar el desempeño de las funciones de los colaboradores y así retroalimentarse para que estos últimos tengan un estímulo o bien con el adecuado conocimiento poderles colaborar en la búsqueda de un idóneo desempeño.	Coordinar el proceso de evaluación del desempeño de los trabajadores de la municipalidad y generar las acciones correctivas requeridas.	Datos de la evaluación por funcionario y grupos ocupacionales, para la toma de decisiones	1	1	Cantidad de funcionarios evaluados	1	1	Programa de Evaluación de Desempeño	de	€1.000.000
	Se inserta en diferentes ámbitos (social, familiar, cultural, económico, espiritual, físico) a los colaboradores en los grandes cambios que acarrea consigo el proceso de jubilación; para con ello prepararlos y que asimilen su nuevo cambio de una manera asertiva y con la preparación sufrientes para enfrenas los cambios.	Elaborar y ejecutar el plan de preparación para la jubilación del personal de la Municipalidad.	Charlas, capacitaciones, consultas evacuadas, solicitudes satisfechas; conforme al programa.	100%	100%	El desarrollo del programa	1	1	Preparación para la Jubilación		€1.000.000
	Se cumple con directrices externas y se evita problemas legales a funcionarios y a la institución.	Cumplimiento a las responsabilidades y obligaciones establecidas por la Ley Contra la Corrupción y Enriquecimiento Ilícito, Decreto Ejecutivo N° 34409 MP-J publicado en la Gaceta número 56 del 19 de marzo del 2008	Notificaciones realizadas oportunamente. Sistema actualizado. Cumplimiento de lo establecido por dicha Ley	100%	100%	Cumplimiento con notificaciones y con la información del sistema.	1	1	Mantenimiento y seguimiento de la Ley Contra la Corrupción y Enriquecimiento Ilícito		€500.000
											Departamento de Recursos Humanos



	Se satisface oportunamente la obligación salarial de la institución con sus colaboradores, cumpliendo con los diferentes reportes y normativa; lo cual a su vez nos permite estar al día con las obligaciones y evitar pérdidas económicas y conflictos.	Administración salarial del personal municipal que comprende la elaboración de las diferentes planillas, tanto por sueldos y salarios, horas extra, incentivos y de otro tipo que requiera la institución, la actualización por ajustes semestrales y otros pluses salariales.	Gestión salarial realizada exitosamente (eficiencia y eficacia).	100%	100 %	Planillas y reportes elaborados.	100 %	100	Administración Salarial	20.000.000	
	Altos jefaturas, funcionarios y con conocimientos para la toma de decisiones; coadyuvando a un mejor actuar.	Brindar asesoría en el área de su competencia a las diferentes instancias municipales.	Cantidad de personas atendidas	100	100	Consultas satisfechas	100 %	100 %	Asesorías cliente interno	500.000	
	Agilizar la toma de decisiones y asesoramiento en materia laboral.	Recopilar y analizar las diferentes fuentes de ordenamiento jurídico administrativo relativas a la materia de administración de personal.	Actualización y recopilación de normativa jurídica laboral	20	10	Documentos recopilados y analizados	1	1	Recopilación de ordenamiento jurídico laboral	250.000	
	Se satisface solicitudes de demandas de los funcionarios, conforme a normativa vigente.	Elaborar estudios por creación, reclasificación o reasignación de puestos, reconocimiento de anualidades y otros.	Estudios elaborados y remitidos a la Alcaldía para su aprobación	5	5	Estudios efectuados, conforme legislación vigente.	100	100	Estudios de reconocimiento de plus salarial	500.000	
	Mantener al día los cambios del personal y sus respectivos salarios, satisfaciendo las necesidades de los compañeros y fortaleciéndose su satisfacción laboral.	Actualizar la Relación de Puestos, según movimientos de aprobación de plazas, movimientos de personal por nombramientos, renuncia u otros.	Relación de puestos, acciones de personal, aprobadas y actualizadas. En ejecución.	100%	100 %	Relación de puestos actualizada, acciones de personal.	100	100	Actualización de Relación de Puestos	1.000.000	
	Se disminuye tiempos de espera en atención médica y mejora las condiciones de salud de los trabajadores de la institución y sus familias.	Desarrollar el programa de médico de empresa	Funcionarios atendidos adecuadamente	100%	100 %	Encuesta de satisfacción del servicio Atención oportuna.	100	100	Programa Servicios de Médico de Empresa	€75.000.000	
	Se estandariza procedimientos para la atención de emergencias en el plantel Municipal.	Elaboración del Plan de Emergencias del Plantel Municipal	Fortalecida la Cultura Institucional ante la atención de emergencias	Llegar 100 %	0%	Un documento Plan de atención a Emergencias.	1	0	Plan para la Atención de Emergencias para el Plantel Municipal	€500.000	Departamento de Recursos Humanos / Salud
	Protocolización de actividades de campo con clasificación riesgo alto.	Elaboración de protocolos de tareas de campos que se hayan determinado como riesgo alto	Mejoramiento en la ejecución de tareas de campo.	Llegar 30% de las actividades alto	0%	Cinco documentos, protocolo para actividades con riesgo alto	5	3	Protocolos de seguridad para actividades de riesgo	€1.500.000	Departamento de Recursos Humanos / Salud Ocupacional

		Estructuras Municipal con protección contra no controlados.	Colocación de extintores en las diferentes estructuras Municipales	Mejoramiento en la capacidad de respuesta y detección ante fuegos controlados	17 baterías y 10 extintores	0%	17 baterías de extintores, 10 extintores individuales	90%	0	Dotación de extintores para estructuras Municipales	€8.000.000	
		Mayor cantidad de equipos de protección personal disponibles para funcionarios.	Compra de Equipo de protección personal	Mejoramiento de las condiciones de seguridad de trabajo de los funcionarios Municipales	100% de trabajadores	50%	Aumento de 70% en la cantidad de los equipos de protección personal que posee la Municipalidad de San Carlos.	85%	50%	Adquisición de equipos de protección personal	€250.000.000	
		Estructura Municipal con equipo adecuado para la atención de emergencias médicas.	Compra de productos farmacéuticos y de primeros auxilios	Mejoramiento de la respuesta ante atención de emergencias medicas	100%	Un Glucómetro, dos tensiómetros.	Aumento del en Férulas, equipo médico, productos farmacéuticos que posee la Municipalidad San Carlos	90%	0	Adquisición de equipos para la atención de emergencias y productos farmacéuticos	€10.000.000	
		Mejores condiciones ergonómicas en el palacio municipal.	Compra de silla ergonómicas adecuadas para los trabajos de oficina	Mejoramiento de la postura ejercida. Reducción de incapacidades por dolencias de espalda.	95%	0	Adquisición de 100 sillas ergonómicas para funcionarios Municipales	95%	0	Obtención de sillas para funcionarios Municipales	€10.000.000	
		Estructuras Municipales con rotulación de seguridad adecuada.	Rotulación de seguridad	Mejor respuesta en atención a posibles emergencias	100%	0%	Colocación de rotulación de seguridad en las diferentes estructuras municipales	90%	0	Colocación de rotulación para la atención de emergencias	€1.000.000	
		Reducción de incapacidades por gripe.	Campaña de vacunación contra la gripe	Menor cantidad de trabajadores Municipales afectados por el virus de la gripe	95% de la población	0%	Aplicación de vacunas contra la gripe para funcionarios Municipales	95%	0	Campaña de vacunación para funcionarios Municipales	€6.900.000	
		Prevención contra el cáncer de próstata y útero.	Campañas de y exámenes de próstata	Resultados de nuestros para determinar tempranamente cáncer de próstata o útero de acuerdo sea el caso.	40% de la población	20%	Toma de muestras para la prevención de cáncer de próstata o útero de acuerdo sea el caso	40%	20%	Campañas contra el cáncer de próstata y útero	€7.000.000	
GESTIÓN INSTITUCIONAL	Archivo Central	Mejora en el acceso a la documentación institucional. Mejora la seguridad en la conservación de los documentos	Implementación de sistemas tecnológicos en el archivo central	# minutos (en los que se pretende) reducidos en el tiempo medio de consulta (en cada una de ellas)	120	180	# de equipos adquiridos	2	0	Compra e instalación de equipo para escaneo y dilatación de documentos	€15.000.000	Departamento de servicios Generales, (Sección Archivo Central)
							# número de equipos instalados y funcionando	2	0			

Administración	Mejora en el desplazamiento de los funcionarios para la atención de proyectos.	Renovación de la flota de vehículos municipales	# de departamentos asistidos con transporte	33	20	# de vehículos comprados	4	3	Compra de vehículos tipo pick up doble cabina	€65.000.000	Departamento de servicios Generales,
	Mejora en la reducción del gasto por mantenimiento de los vehículos		% (en colones en que se pretende) de reducción del gasto de mantenimiento y alquiler de vehículos (de vehículos)	10%	0		4	4	Compra de motocicletas para inspectores	€14.000.000	
Servicios Generales	Mejoras en las condiciones físicas edificios municipales Idem el de arriba	Implementación de programa protección de techos	% en años en que se aumentaría la vida útil de los techos	20	6	# mts cuadrados (que se) pintados	6000	3000	Pintar los techos de los edificios municipales	€10.000.000	Departamento de Servicios Generales
		Implementación de programa de pintado de edificios tanto interna como externamente	% de mejoramiento en la apariencia estética de los edificios	100	50	# mts cuadrados (que se) pintados	45000	22000	Pintar paredes internas y externas de los edificios municipales	€7.000.000	
		Implementación de programa de renovación de instalaciones eléctricas	% en la disminución del riesgo de sufrir cortes eléctricos y la eventualidad de un incendio	80	60	# metros lineales de cableado reemplazado	18000	3800	Renovación de la instalación eléctrica bajo la nueva norma de cableado estructurado	€20.000.000	
Servicios Generales	Equipos de aire acondicionado funcionado adecuadamente. Idem nombre del programa	Mantener las unidades de aires acondicionado en buen estado de funcionamiento	# de funcionarios satisfechos con un ambiente de trabajo	186	186	# de unidades intervenidas (para darles) en manteniendo	62	62	Mantenimiento preventivo y correctivo de los aires acondicionados	€17.000.000	Servicios Generales
			% de disminución en el mantenimiento de los equipos de cómputo y electrónicos	20%	40%	cantidad de equipos protegidos	86	86			
Salón de sesiones	Mejoras en el sistema de sonido del salón de sesiones	Modernización del sistema de sonido, mediante la compra de consola de control cpu, y micrófonos	# de persona que podrán disponer de un micrófono fijo	30	13	# equipos adquiridos	31	15	Modernización del sistema de sonido del salón de sesiones	€10.000.000	Servicios Generales
			% de mejor en la fidelidad del sonido	60%	30%						

			% de disminución de la intervención humana	50%	80%							
			% de aumento en nuevas funciones	25%	40%							
	Instalación de equipo para video conferencias y video expositor	Modernización en el sistema de video para conferencias y exposiciones en el sitio y a distancia via internet,	% de aumento en la facilidad para exponer proyectos y temas diversos de interés para el Concejo Municipal como para funcionarios y visitantes	60%	30%	# equipos adquiridos	10	2	Compra e instalación de pantalla gigante inteligente y 4 pantallas auxiliares interconectadas por circuito cerrado distribuidas en el salón de sesiones	€10.000.000		
			% de aumento en la conectividad interinstitucional, tanto en forma nacional como internacional	60%	30%							
			% de aumento de visibilidad para el auditorio presente en el salón de sesiones	60%	35%							
Servicios generales	Remodelaciones al palacio Municipal	Transformación del garaje del palacio en un auditorio	% de aumento para entender reuniones de personal	33%	60%	# de auditorios terminados y funcionando	1	0	Transformar garaje en auditorio equipado con tarima, equipo audiovisual, butacas, aire acondicionado, luces especiales, internet wifi, etc.	€20.000.000		Servicios Generales
			% en la facilidad para realizar capacitaciones	33%	60%							
			% de aumento de la capacidad de atención de personas e instituciones en grupos	33%	60%							
			% de aumento en la capacidad para reuniones de comisiones	33%	60%							

Medio Ambiental		Servicios Públicos									
Aseo de vías y sitios públicos	Procurar el aseo de vías y sitios públicos con la debida recolección y disposición de los desechos sólidos urbanos, áreas verdes, y la contribución al mejoramiento del Medio Ambiente de la comunidad	Limpeza de cordón y caño existente en el distrito primero.	% de cordón y caño satisfactoriamente limpias	100,00%	100,00%	Número de metros de limpieza de cordón y caño ya existentes en el distrito primero y sitios públicos.	908 600 0	100%	Realizar la limpieza de cordón y caño ya existentes en el distrito primero y sitios públicos.		
				100,00%	0,00%	Construcción y mejoramiento de metros lineales de cordón y caño.	666	0%	Contratación llave en mano para la construcción y mejoramiento de cordón y caño.		
				50,00%	0,00%	Metros lineales ampliados en la ruta de aseo de vías y sitios públicos.	150 0	0%	Ampliación del servicio de aseo de vías.		
		Limpeza y chapea de los 92 lotes municipales del distrito primero.	% de lotes municipales limpios y chapeados en el distrito primero.	100,00%	100,00%	Número de lotes municipales limpios y chapeados.	92	100%	Ejecutar la limpieza y chapea de lotes municipales del distrito primero.		
		Elaborar proyecto de identificación de lotes municipales, a las cuales se les da el servicio de limpieza.	% de lotes municipales identificados.	80,00%	0,00%	Número de lotes municipales identificados en el distrito primero.	92	80%	Elaborar el proyecto de identificación de lotes municipales y su respectiva ejecución.		
	% de lotes municipales amojonados y cercados.		60,00%	0,00%	Número de lotes municipales amojonados y cercados.	92	0%	Elaborar programación de amojonamiento y cercado de lotes municipales y su ejecución.			
		Realizar la limpieza y mantenimiento de 51 alcantarillado pluvial en Ciudad Quesada.	% de alcantarillas pluviales intervenidas.	50,00%	0,00%	Número de alcantarillas pluviales intervenidas.	255	0%	Proyecto de limpieza y mantenimiento de alcantarillado pluvial en el distrito pluvia.		
	Recolección de desechos sólidos	Contribuir con la limpieza de cantón a través de la recolección y tratamiento de desechos sólidos	Recolección y tratamiento de los desechos sólidos en el cantón.	Recolectar 125.000,00 toneladas en los distritos que ya se brinda (Quesada y Pital) e ingreso de basura extraordinaria durante el periodo 2015-2020.	100%	80%	Cantidad de toneladas ingresadas en el Relleno sanitario.	125 000	80%	Realizar la recolección de desechos sólidos en las rutas ya existentes (distrito Quesada y Pital) e ingreso de basura extraordinaria en el cantón.	
				Realizar la recolección cantonal de desechos sólidos, por parte de este Municipio.	70%	26%	Número de distritos que se implementó la recolección de desechos sólidos.	80%	26%	Realizar la recolección de desechos sólidos en el cantón.	

				Renovar la flota de recolección y disposición de desechos sólidos.	100%	0%	Número de maquinaria comprada.	6	0%	Gestionar el préstamo para la adquisición de maquinaria para la recolección de basura		
				Cierre técnico del vertedero Municipal, según el EDA.	100%	15%	Construcción de áreas de relleno residuos sólidos y obras civiles según plan de inversión.	2	15%	Ejecución del programa de obras del EDA en el relleno sanitario.		
					100%	0%	Construcción de planta de tratamiento.	1	0%			
Infraestructura, equipamiento y servicios	Parques y obras de ornato	Mantener en óptimas condiciones las áreas designadas a parques comunales para el disfrute de la comunidad sancarleña.	Embellecimiento del Parque Central.	% decoración realizadas en el Parque por motivos festivos (15 de setiembre, fin de año, día de san Carlos).	100,00%	0,00%	Embellecimiento del parque por motivos festivos.	3,00	0,00%	Contratación de una empresa para que realice la contratación en días festivos.		
			Mantenimiento de zonas verdes del Parque.		100,00%	100,00%	Limpieza y chapea de zonas verdes del Parque.	100,00%	100%	Mantenimiento de zonas verdes del Parque Municipal.		
			Mantenimiento rutinario de pintura de los pollos y quiosco.		80,00%	50,00%	Número de veces que se pintan los pollos y quiscos por año.	2,00%	100%	Contratación de servicio de pintura para mantenimiento del Parque.		
			Arborización y embellecimiento de la infraestructura del Parque		100,00%	0,00%	Número de obras realizadas para la arborización y embellecimiento del parque.	80,00%	0,00%	Gestionar la compra de arborización y contratación de servicio para el embellecimiento de las instalaciones.		
			Construcción de plazoleta en el área de antigua fuente.		100,00%	0,00%	Construcción de plazoleta	100%	0,00%	Construcción de plazoleta en el Parque para actividades recreativas, culturales y deportivas.		
Medio Ambiente	Contaminación por actividades económicas (agua, aire, suelo).		Estudio fuentes de agua en colaboración SINAC	Cantidad de fuentes de agua localizadas	Se colocará cuando se conozcan los resultados del estudio	0	Número de estudios realizados	1	0	Estudio fuentes de agua	C 200,000,000,00	Mirna Sabillon

Manejo de residuos sólidos	Disposición adecuada de residuos sólidos	% de residuos recolectados que se disponen adecuadamente	% de residuos para disposición final en	85 toneladas diarias	Estudios de generación y caracterización de residuos sólidos.	90,000 toneladas (meta: reducir)	70% toneladas	Disposición de residuos sólidos	980,000.00	William Arce	
	Educación ambiental	% de personas capacitadas que actúan en programas ambientales	70%	0	Cantidad de personas capacitadas	()	0	Capacitación ambiental	C\$5,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Caracterización de residuos	% del territorio con residuos caracterizados	80%	0	Número de estudios realizados	13	0	Estudios caracterización de residuos por distrito	C\$30,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Programa de reciclaje	% cobertura cantonal que recicla	80%	0	Cantidad de toneladas recicladas por día	1,200,000 kg	40,000,000 por mes	Implementación del programa de reciclaje mediante clasificación en fuente	C\$100,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Mejoramiento del vertedero de San Luis de Florencia.	% de Cumplimiento de la (garantía) norma ambiental.	100%	0	% de proyecto completo y recibido a satisfacción	100%	0	Diseño y ejecución de obras en el vertedero de San Luis de Florencia.	C\$500,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Programa de reciclaje	% cobertura cantonal que recicla	80%	0	Cantidad de toneladas recicladas por día	1,200,000 kg	40,000,000 por mes	Implementación del programa de reciclaje mediante clasificación en fuente	C\$100,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Mejoramiento del vertedero de San Luis de Florencia.	% de Cumplimiento de la (garantía) norma ambiental.	100%	0	% de proyecto completo y recibido a satisfacción	100%	0	Diseño y ejecución de obras en el vertedero de San Luis de Florencia.	C\$500,000,000.00	Mirna Sabillon	
	Aseo de vías públicas	Mantenimiento del alcantarillado pluvial	% del cantón con adecuado mantenimiento	100%		Número de alcantarillas limpias	5% revisar cifra, debería ser el 100% en el quinquenio	100%	Mantenimiento del alcantarillado pluvial		William Arce
		Limpieza de vías públicas.	% del cantón con adecuado mantenimiento	100%		Cobertura de metros lineales que se brinda el servicio de limpieza de áreas comunales	1% (Es en #, no en %)	Lo que se hace hoy	Limpieza de vías públicas.		William Arce

Plan de Gestión Ambiental	Parque y ornato	Mantenimiento de parques y lotes municipales	% del cantón con adecuado mantenimiento	200%		Cobertura de parques y lotes municipales	1%	1	Mantenimiento de parques y lotes municipales		William Arce
	Protección de cuencas/conservación ecológica	Controles de calidad ambiental	% de cumplimiento de calidad de agua potable	100%		# de estudios del acueducto	20		Estudios bacteriológicos y fisico-químicos del acueducto y vertedero.		
			% de cumplimiento de calidad ambiental del vertedero	100%		# de estudios del vertedero municipal.	10	-			
	Programa de Gestión Ambiental Institucional	Indicadores de consumo de combustible, energía, agua y tratamiento de residuos	100 % del personal capacitado 30% del personal capacitado		# de funcionarios capacitados en el Programa de Gestión Ambiental Institucional	100 %	0		C25,000,000,00	Mirna Sabillon	



## Anexo 2: Iniciativas priorizadas por distrito

Tabla 42 Iniciativas priorizadas por distrito – Florencia

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterios				Total	II Etapa
				Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4		
Desarrollo Económico	Desempleo	Desempleo	Gestionar capacitaciones, asesorías y recursos para el sector (PYMES) que facilite la generación de empleo en la zona	3	3	3	0	9	Apoyo
			Capacitaciones en carreras técnicas en sectores o distrito en general según la demanda de necesidades que les permitan emplearse en el mismo sector o zona en general	3	3	3	0	9	Gestión
			Gestionar proyectos lucrativos que incentiven una oportunidad laboral	3	3	3	0	9	Gestión
Desarrollo Económico	Crédito	Problemas de acceso al crédito para los pequeños productores de todo el distrito de Florencia.	Gestionar ante instituciones que corresponda la asesoría correspondiente para la facilidad de acceso a créditos	3	3	3	0	9	Apoyo
Desarrollo Económico	Agricultura	Altos costos de la producción y los monocultivos	Impulsar la implementación de diferentes tipos de siembra tales como la hidroponía, abono orgánico, entre otros. De manera que se impulse a la capacitación y desarrollo de los pequeños productores del distrito	3	3	3	0	9	Apoyo
			Gestionar e incentivar ferias del agricultor u otros proyectos en beneficio del productor, en cuanto a los costos e ingresos por producto y al mismo en beneficio del consumidor	3	3	3	0	9	Apoyo
Desarrollo Económico	Agricultura	No hay comercialización de los productos que se cultivan en la zona.	Gestionar la creación de pequeñas y medianas empresas que comercialicen los productos de los agricultores mediante el fomento de Cooperativas y Asociaciones	3	3	3	0	9	Gestión
Desarrollo Económico	Artesanía	No hay desarrollo de artesanías en la zona	Gestionar ante entidades competentes recursos para promover, capacitar, orientar el desarrollo de la artesanía de los grupos organizados de la zona.	3	3	3	0	9	Gestión
Desarrollo Económico	Turismo	Poco Desarrollo Turístico en la zona	Gestionar ante entidades competentes un estudio de factibilidad para determinar y fomentar el desarrollo del Turismo en la zona	3	3	3	0	9	Apoyo

			Capacitar e incentivar la organización comunal para el desarrollo y promoción del turismo	3	3	3	0	9	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Industria	No hay Industrias	Promocionar el desarrollo de un Parque Industrial en el distrito o cantón	3	3	3	0	9	Ejecución
			Capacitar, orientar y promover el desarrollo empresarial	3	3	3	0	9	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Poca Comercialización	Establecer una red de mercadeo a nivel cantón	3	3	3		9	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Pequeña y mediana empresa de servicios u otras áreas productivas	Poca Participación en Pymes	Gestionar acciones y actividades de desarrollo con el Grupo Norte	3	3	3	0	9	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Inadecuado tratamiento de los residuos sólidos	Gestión de mejoras en relleno sanitario en San Luis	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Ausencia de campañas de reciclaje	Promover una adecuada clasificación residuos sólidos e implementar campañas de reciclaje	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Ausencia de recolección de residuos sólidos	Brindar el servicio de recolección residuos sólidos en el distrito	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Mal manejo aguas en la vía pública	Colaboración técnica y capacitación en alcantarillado sanitario y plantas tratamientos	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Falta de seguimiento a las denuncias de los trabajos de la Municipalidad	Crear un sistema denuncias municipalidad web	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales en el distrito	Presentación anual del estado del vertedero distrito Florencia	3	3	3	3	12	Gestión
			Delimitar áreas de protección recurso hídrico en el distrito	3	3	3	3	12	Gestión
			Estrategia de compra y reforestación áreas donde se ubican las nacientes de uso poblacional	3	3	3	3	12	Apoyo
			MIVAH genere una estrategia de vivienda para los precarios	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Residuos sólidos en la calle	Hacer campañas a nivel escolar sobre aseo vial y comunal	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Mal manejo aguas en la vía pública	Crear una evacuación pluvial sobre la finca Manolo	3	3	3	3	12	Gestión
			Crear una evacuación pluvial cruce Molino	3	3	3	3	12	Gestión
			Alcantarillado oficina ASADA al centro Platanar	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	No existe plan de emergencias	Capacitar en casos de emergencia para Escuelas, colegios y comunidades	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Movimientos de material en los ríos	Solicitar MINAE eficiencia en la oficina de Dirección de Minas	2	3	2	3	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales	Invertir en investigación ambiental	3	3	3	1	10	Gestión

<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación	Fomentar reforestación con apoyo del MINAE	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Mal manejo aguas en la vía pública	Mejorar desagüe pluvial de los caminos en todas comunidades Florencia.	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión
			Limpieza alcantarillado en la comunidad Santa Clara	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Inundaciones en las viviendas	Colocar alcantarillado pluvial acorde a los volúmenes de agua según crecimiento urbano	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Saturación de vías	Asfaltar ruta alterna Aeropuerto-San Juan de Platanar.	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Deficiente atención a los clientes	Simplificación de trámites en todas las instituciones públicas.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Lugares del distrito intransitables	Construir Puente a Dos Vías en el Río Peje (Florencia Centro)	3	3	2	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Colapso vial	Construcción un puente peatonal sobre Río Peje (Florencia Centro)	3	3	2	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Deficiente servicio de transporte público	Construir terminales de buses en Muelle, Florencia y Santa Clara con nuevas líneas de buses a todas las comunidades del distrito.	3	1	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Saturación de vías	Asfaltar Platanar - San Francisco caminos número 747 y 748.	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Asfaltar ruta alterna de central telefónica de El Molino a la pista La Costanera (por la lechería Rodríguez)	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
			Asfaltar Ruta de San Juan a Dulce Nombre	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
			Asfaltar Ruta de Quebrada Azul y la Aquilea.	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Lugares del distrito intransitables, puentes inestables y colapsados	Gestionar estudio para determinar lugares donde se requieren puentes peatonales en el distrito	3	2	1	3	<b>9</b>	Gestión
			Mejoramiento de los puentes ubicados en Quebrada Azul	3	2	1	3	<b>9</b>	Gestión
			Mejoramiento de los puentes ubicados 2 en Muelle	3	2	1	3	<b>9</b>	Gestión
			Mejoramiento de los puentes ubicados en Peñas Blancas	3	2	1	3	<b>9</b>	Ejecución
			Mejoramiento de los puentes ubicados en Puente Las Iguanas	3	2	1	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Generar con prontitud la apertura de espacios físicos para la práctica de los diferentes deportes (Polideportivos) y espacios de juego para niños en las comunidades que lo soliciten.	3	3	3	3	<b>12</b>	Apoyo
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Realizar un Festival Navideño.	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	Las familias que viven en los precarios viven	Gestionar con Concejo de Distrito o bien grupos organizados la realización de un censo que	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión

		en riesgo, principalmente por contaminación ambiental.	determine la cantidad de habitantes de viven en los precarios y las problemáticas existentes							
			Gestionar con el INVU para hacer un proyecto de vivienda dirigido a las familias que viven actualmente en el precario mejorando sus condiciones de vida.	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	La fuerza pública no da abasto para el territorio y mucho de los vehículos se encuentran en mal estado.	Que la comunidad solicite los vehículos decomisados por el Ministerio de Seguridad para obtener estos recursos que ayuden a una mejor acción de la Fuerza Pública.	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	La fuerza pública no da abasto para el territorio y mucho de los vehículos se encuentran en mal estado.	Gestionar por la ADI ante la Cámara de Ganaderos la donación de cámaras de vigilancia y mantenimiento de patrullas	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana		Solicitar un estudio de factibilidad para el mejoramiento del alumbrado público por parte de Cooplelesca en el Distrito de Florencia	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Política Social</b>	Drogas	Distribución de drogas en la zona.	Gestionar un proyecto de sensibilización a las personas por medio de una campaña interinstitucional, IAFA, Ministerio de Salud, Municipalidad, Fuerza Pública, para que reporten en forma anónima (1176/800 8000645) a las personas que distribuyen la droga en Florencia.	3	3	3	3	12		Apoyo
			Coordinar con la Agente antidrogas Damaris Chaves Valverde de la Fuerza Pública para que se realicen las visitas sorpresas a las Escuelas y Colegios.	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Política Social</b>	Discapacidades	Faltas de Ayudas Técnicas para las personas con Discapacidad.	Coordinar con nuestros representantes de la Asamblea Legislativa para que solicite donaciones de apoyos técnicos para las personas con Discapacidad al Departamento de Ayuda Social de la Casa Presidencial.	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Política Social</b>	Discapacidades	Faltas de Ayudas Técnicas para las personas con Discapacidad.	Solicitar a la C.C.S.S para que el curso que se está impartiendo en Florencia sobre cuidadoras se dé en todos los EBAIS del Distrito.	3	3	3	3	12		Autogestión
			La Asociación de Desarrollo coordine con el INA la programación del curso de Cuido de Adultos Mayores y personas con Discapacidad para el distrito de Florencia.	3	3	3	3	12		Autogestión
			La comunidad junto con la Asociación de Desarrollo redacta la	3	3	3	3	12		Autogestión

			solicitud a las empresas de transporte público para que se realice el mantenimiento de uso adecuado de las rampas para personas con discapacidad. De no hacerse, se solicita intervención del MOPT.							
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		La Asociación de Desarrollo Incentiva los comités existentes y crear nuevos grupos de apoyo a las Asociaciones de Desarrollo.	3	2	3	3	<b>11</b>		Autogestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta de comunicación sobre eventos comunales como el que se está elaborando para la actualización del Plan de Desarrollo Cantonal.	Coordinar con los centros educativos para que colaboren en la convocatoria y la participación de las actividades comunales en pro de la familia.	3	2	3	3	<b>11</b>		Autogestión
			Las Asociaciones de Desarrollo coordinan con orientación de los colegios del distrito para que permitan realizar el trabajo comunal de los Colegios en las comunidades en pro de cada Asociación.	3	2	3	3	<b>11</b>		Autogestión
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Faltas de Ayudas Técnicas para las personas con Discapacidad.	Gestionar con el CENAREC, (Carolina Vega) el estudio correspondiente de los casos que ameritan la donación de recursos técnicos para personas con discapacidad del distrito de Florencia	3	2	3	3	<b>11</b>		Autogestión
			Coordinar con el sector de Florencia de la Red de Cultura de Paz para solicitar a la CCSS que realice capacitación a los funcionarios de las farmacias de los EBAIS para la pronta y mejor atención de adultos mayores y personas con discapacidad.	3	2	3	3	<b>11</b>		Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Las largas filas y citas a largo plazo.	Gestionar con la dirección de los centros de salud el descongestionamiento de los servicios y el orden de las citas.	3	0	3	3	<b>9</b>		Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Hay escases de contratación de profesionales en los EBAIS.	Contratación de personal para brindar servicios de salud odontología, revalidación de derechos, optometrista y ortopedia.	3	0	3	3	<b>9</b>		Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Muy poco desarrollo en deporte y recreación en el distrito.	Coordinar con el Comité de Deportes para la organización actividades deportivas en todas las comunidades del Distrito.	2	2	2	3	<b>9</b>		Autogestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Es urgente un Centro Diurno para atender al Adulto Mayor, ya que la Asociación tiene un lote por lo que falta es	Hacer las gestiones necesarias para la construcción de un Centro Diurno para la atención y capacitación al Adulto mayor.	3	0	3	3	<b>9</b>		Gestión
			Formar la Red de Cuido para el Adulto Mayor	3	0	3	3	<b>9</b>		Autogestión

		hacer el trámite correspondiente.								
<b>Política Social</b>	Salud	Muy poco desarrollo en deporte y recreación en el distrito.	Coordinar con el Comité de Deportes para la organización actividades deportivas en todas las comunidades del Distrito.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Gestionar con Viceministerio de Justicia la posibilidad de funcionamiento de la Casa de la Justicia en el Distrito de Florencia.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Solicitar al Dpto. de Cultura de la Municipalidad la coordinación con el Ministerio de Cultura para la intervención de un promotor para realizar un Mapeo Cultural en el Distrito y así promover diferentes actividades tanto culturales como recreativas.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Realizar una caminata anual del Distrito, con esto ayudara a la unión comunal.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación		Impulsar la construcción de un parque recreativo en Cuestillas y Platanar	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta de comunicación sobre eventos comunales como el que se está elaborando para la actualización del Plan de Desarrollo Cantonal.	Instar a la Asociación de Desarrollo DE Florencia para que construya un manual de uso del Centro de Capacitación en los eventos comunales.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	La fuerza pública no da abasto para el territorio y mucho de los vehículos se encuentran en mal estado.	La comunidad solicita a la Dirección de Desarrollo Social de la Municipalidad el Programa DARE y/o programas preventivos de IAFA dirigido a las comunidades vulnerables en drogas	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Drogas	Distribución de drogas en la zona.	Gestionar con el IAFA para que inicien un programa de prevención de drogas, de acuerdo con las necesidades del distrito	2	2	2	3	9		Autogestión
			Sensibilizar por medio del proyecto Familia Primero de la Municipalidad de San Carlos, comunicación y vínculos saludables en las familias de Florencia.	2	2	2	3	9		Ejecución
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Faltas de Ayudas Técnicas para las personas con Discapacidad.	Coordinar con el Consejo Nacional de Rehabilitación y Educación Especial, (Abby Fernández), y el CENAREC para el desarrollo de capacitaciones al distrito sobre la Ley 7600 y de cómo ayudar a las personas con algún tipo de discapacidad sobre todo las que están abandonadas por sus familiares.	2	2	2	3	9		Autogestión

**Tabla 43 Iniciativas priorizadas por distrito – Pocosol**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
<b>Desarrollo Económico</b>	Servicio de Capacitación	Carecen de capacitación técnica acorde a la necesidad de la población y a las exigencias del mercado.	Gestionar ante entidades competentes capacitaciones y Formaciones que permitan la superación personal y comunal de la población tales como (ingles, manejo abono orgánico, mejoramiento de procesos de agricultura, ganadería de cría y doble propósito, cultivo de palma africana y manejo de abono orgánico, arte, Pymes, financiera, Computación, Manualidades, Costura, Turismo Rural Comunitario, Implementar programa de PRONAJUR* )	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Servicio de Capacitación	Carencia de Capacitación y formación referente a oportunidades crediticias y financieras	Gestionar con entidades competentes capacitación, formación y asesoría crediticia y financiera	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Producción agrícola no rentable y poca formación y/o capacitación para productores.	Solicitar capacitaciones para PYMES, Promoviendo nuevas técnicas agrícolas como la hidroponía, viveros que produzcan otro tipo de ingresos. Y coordinar con CINDE	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Falta de capacitación, formación y asesoría al productor	Gestionar con las entidades competentes capacitación, y asesorías para el productor de la zona	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de Cámaras, Organizaciones y otras de apoyo a los productores de la zona	Gestionar con instituciones competentes la reactivación del Consejo Nacional de Producción (CNP).	3	3	3	3	12	Apoyo
			Gestionar proyectos, campañas o ferias que incentiven, motiven y beneficien al pequeño y mediano productor de la zona	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura		Gestionar con entidades competentes formas o sistemas de planificación para el productor de la zona	3	3	3	3	12	Gestión

		Carencia de planificación en la siembra de la zona	Diseño de una estrategia para Fomento de la agricultura orgánica	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Carencia de facilidades y oportunidades de comercialización	Fomentar una Cámara de Comercio para el distrito	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Industria	Carencia de Industrias en el sector	Fomentar una zona franca que ayude a reactivar los procesos de producción tanto en lo agrícola como ganadero.	3	3	3	3	12	Apoyo
			Promocionar la zona para el fomento de industrias que requieran los productos del sector	3	3	3	3	12	Gestión
			Requiere la firma de La Ley para Impulsar la industrialización de alcohol de yuca	3	3	3	3	12	Apoyo
			Instalación de una planta procesadora de alcohol de yuca; genera segundos productos para beneficio económico	3	3	3	3	12	Apoyo
			Gestionar la reactivación de la empacadora de Tubérculos	3	3	3	3	12	Apoyo
			Gestionar una planta procesadora de carne en el distrito	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de la Actividad Turística en el sector	Formar un Comité de Turismo en la zona adscrito a la ADI	3	3	3	3	12	Apoyo
			Gestionar capacitaciones y asesorías para incentivar el turismo de la zona	3	3	3	3	12	Gestión
			Gestionar la construcción de un Mercado Artesanal coordinado por la Comité de Turismo	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Carencia de Fuentes de Empleo en la zona	Gestionar proyectos que incentiven la producción y generen empleo	3	3	3	3	12	Gestión
			Incentivar la diversificación del cultivo por medio de las instituciones y gestionar proyectos de ésta índole	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia de Actividad Artesanal en la zona	Gestionar capacitación, formación y asesorías para la actividad artesanal en la zona	3	3	3	3	12	Gestión
			Gestionar Ferias Artesanales para promover y comercializar la actividad en la zona	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia de organización en la zona para la promoción de la actividad artesanal	Gestionar el fomento de cooperativas o asociaciones para el desarrollo de la actividad artesanal ligadas al comité de turismo	3	3	3	3	12	Gestión



<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de Asesorías en la gestión crediticia	Gestionar capacitación, y asesorías con entidades bancarias de las facilidades y gestiones crediticias y financieras	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de Cámaras, Organizaciones y otras de apoyo a los productores de la zona	Gestionar el fomento de asociaciones o cooperativas de productores de la zona	2	3	3	3	11	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de planificación en la siembra de la zona	Instauración de la finca del CTP y de la ADI Sta. Rosa como Fincas Modelos Integrales; opción de aprendizaje para los habitantes y los estudiantes	2	3	3	3	11	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Carencia de facilidades y oportunidades de comercialización	Construcción de superficie duradera de la Ruta Nacional 752 (Santa Rosa a Monterrey) y la 761 de San Humberto - Río San Juan ya que mejoraría la comercialización de la zona	2	3	3	3	11	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidades crediticias ajustadas a la capacidad de los habitantes de la zona	Gestionar con entidades competentes asesorías y oportunidades crediticias ajustadas al sector en general	2	3	3	3	11	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Servicio de Capacitación	Carecen de capacitación técnica acorde a la necesidad de la población y a las exigencias del mercado.	Gestionar ante entidades competentes capacitaciones que permitan el desarrollo integral de la población tales como (trabajo en equipo, motivación, liderazgo, manejo de conflictos, servicio al cliente, Comercialización, Emprendedurismo)	1	3	3	3	10	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Servicio de Capacitación	Carencia de Centros de Estudios (Educación Superior), adaptados a la formación que requiere el distrito	Gestionar con los Centros de Educación Superior y otras organizaciones la implementación de Estudios atinentes a las necesidades del empleador del distrito	1	3	3	3	10	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de la Actividad Turística en el sector	Gestionar con entidades competentes un estudio factibilidad para el desarrollo de Turismo Rural comunitario en la zona	1	3	3	3	10	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Carencia de Fuentes de Empleo en la zona	Gestionar asesorías con los empleadores existentes para conocer las necesidades del perfil del personal.	1	3	3	3	10	Apoyo
			Gestionar capacitación de acuerdo a las oportunidades laborales de la zona	1	3	3	3	10	Gestión

<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia de Recursos para el desarrollo de la actividad artesanal	Gestionar asesorías para el aprovechamiento de recursos no reembolsables para el desarrollo de la actividad artesanal	1	3	3	3	10	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Carencia de facilidades y oportunidades de comercialización	Gestionar asesorías sobre comercialización de los productos de la zona	0	3	3	3	9	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Ausencia de instalaciones de un despacho municipal para atención a los contribuyentes y disminuir costos	Apertura de una oficina municipal para realización de tramites	0	3	3	3	9	Ejecución
<b>Política Social</b>	Educación	Incumplimiento de los deberes del personal docente	Que se abra una ciudad universitaria publica en la Región Huetar Norte.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Política Social</b>	Discapacidad	No hay centros especializados para las personas con capacidades especiales en el distrito.	Gestionar con el CENAREC para que realice un estudio de factibilidad para la construcción de un centro de rehabilitación y una Escuela de enseñanza especial para los niños con discapacidad de todo el distrito.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de personal en los centros médicos rurales.	Gestionar con la C.C.S.S. para que se realice un estudio y determinar si la cantidad de habitantes corresponde a los profesionales a cargo en los centros médicos, o bien aumentar el personal. (ver la creación de un CASI)	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de espacio y recursos en el servicio de urgencias de la Clínica de Santa Rosa, dificultando la atención adecuada.	Gestionar con entidades públicas y/o privadas la posibilidad de la donación de un terreno para mejorar el servicio de urgencias.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Falta de espacios recreativos y formativos para promoción de una mejor calidad de los niños y adolescentes	Solicitar al Ministerio de Cultura Juventud y Deportes; PANI, Comité Cantonal de Deportes y Recreación, ICODER; que desarrollen programas distritales y cantonales para juventud como grupos culturales que promuevan el desarrollo social de los jóvenes.	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	No existe un complejo deportivo en Pocosal.	Gestionar ante ICODER, DINADECO, entre otros; la solicitud de presupuesto para la construcción de un complejo deportivo en la Cabecera de Distrito.	3	3	3	3	12	Apoyo

<b>Política Social</b>	Migración	Rechazo social por la xenofobia en algunos habitantes del Distrito.	Crear un comité de apoyo al migrante para fomentar la interculturización y proponer ferias culturales y gastronómicas para dar a conocer las diferentes culturas presentes en el distrito	3	3	2	3	11	Autogestión
<b>Política Social</b>	Migración	Condición irregular migratoria de algunas personas del distrito.	Que la Asociación de Desarrollo solicite a Migración y extranjería un taller informativo sobre cómo regularizarse en nuestro país, así como los trámites del mismo.	2	3	3	3	11	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Inestabilidad laboral en los habitantes del Distrito	Coordinar con MEIC y Departamento de Mipymes de la Municipalidad para fortalecer más las PYMES.	3	2	2	3	10	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	No existen comités de seguridad comunitaria en algunas comunidades.	Solicitar a Fuerza Pública el desarrollo del curso de Seguridad Comunitaria en las comunidades vulnerables e interesadas y de un verdadero seguimiento a éstos	2	3	2	3	10	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de presencia policial en las comunidades, con equipamiento e infraestructura de calidad.	Gestionar con la Fuerza Pública la posibilidad de aumentar el equipo y mejorar las instalaciones de los puestos de la fuerza Pública. Así como la infraestructura de éstos	2	3	2	3	10	Apoyo
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	La ausencia iluminación en diferentes sectores del distrito así como de cámaras de vigilancia en puntos estratégicos.	Gestionar la instalación de cámaras de vigilancia en puntos estratégicos del distrito.	2	3	2	3	10	Autogestión
			Las ADI soliciten a Coopelesca más iluminación en puntos donde no existen.	2	3	2	3	10	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Ausencia de una Escuela de Enseñanza Especial	Gestionar por el MEP el estudio de factibilidad para la apertura de una Escuela de Enseñanza Especial que dé cobertura a los distritos Fronterizos y ubicada en Santa Rosa	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Algunos educadores de centros educativos fronterizos, asisten a trabajar bajo los efectos del licor como por ejemplo en las Escuelas, La Aldea 2011, en el 2010 Banderas, Concho.	Sensibilizar a la comunidad para que realice la denuncia de cualquier conducta o acción ilícita por parte del educador ante el asesor supervisor del circuito 08 para realizar el proceso pertinente.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Escasas visitas por parte de la Supervisión del Circuito a los	Solicitar al MEP gestionar las medidas respectivas para una mayor supervisión por parte	2	2	2	3	9	Apoyo

		Centros Educativos, lo que ha aumentado el abuso de autoridad de las autoridades docentes en centros educativos del distrito.	del ente a los centros educativos.							
			Gestionar un plan de capacitación a las Juntas Administrativas y Juntas de Educación del Circuito sobre los derechos, responsabilidad, deberes y debidos procesos para denunciar hechos irregulares	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Poca promoción artística en el Distrito	Gestionar la donación de instrumentos a las bandas conformadas en el distrito tanto comunales como de Centros Educativos	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Educación	Poca promoción artística en el Distrito	Establecer en el distrito una sede de la SINEM	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Educación	El terreno donde se encuentra ubicado el CTPR Santa Rosa no cuenta con escritura.	Gestionar ante el ente competente el proceso de escritura del terreno.	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Mayoría de establecimientos públicos y privados no cumplen con la Ley 7.600.	Gestionar con las autoridades competentes de hacer valida la ley 7600 para que den charlas que divulguen la ejecución de la ley y sus sanciones.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Mayoría de establecimientos públicos y privados no cumplen con la Ley 7.600.	Coordinar con el Ministerio de Salud para que realice visitas a los comercios denunciados por falta a la ley 7600.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Abandono y agresión por parte de algunos de los familiares a las personas adultas mayores nacionales y extranjeros.	Se dote a la región de personal especializado en la detección de las necesidades de los adultos mayores (una sede de CONAPAM)	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Salud	La clínica de la CCSS, está colapsada en el distrito de Pocosol, el Ministerio de Salud la ha cerrado en varias ocasiones por insalubridad ya que el tanque séptico no da a abasto y esto genera contaminación y muy malos olores.	Gestionar con la CCSS la posibilidad de construir nueva Clínica que mejore las condiciones de vida de los usuarios.	3	0	3	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Salud	Difícil acceso a especialidades médicas ya que en la clínica de Santa Rosa no hay especialidades.	Gestionar con la CCSS la posibilidad de realizar la apertura de un CAIS (Centro de Atención Integral de Salud) en Pocosol	3	0	3	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Ha aumentado significativamente el Desarrollo de las	Coordinar interinstitucionalmente la fiscalización de parte de la	2	2	2	3	9	Apoyo	

		Piñeras, cañeros y Forestales y en muchas ocasiones no cumplen con las políticas nacionales de seguridad social (salarios, asegurar en la CCSS)	CCSS, Ministerio de Trabajo, Municipalidad y Tributación sobre las condiciones laborales y de salud en estas empresas.							
<b>Política Social</b>	Desempleo	Pocas fuentes de empleo	Coordinar con INAMU, INA e IMAS (Manos a la Obra) para fortalecer grupos organizados que se ocupen de una actividad específica que le generen ingresos (reciclaje, costura).	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Muchos de los pobladores del distrito no cumplen con la escolaridad de noveno año para ingresar a cursos técnicos del INA.	Que la Asociación de Desarrollo y grupos organizados motiven a los pobladores interesados en los cursos técnicos del INA para que se matriculen en educación de adultos en cualquiera de sus formas para que terminen el 9° de Colegio y puedan optar por cursos del INA.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Muchos de los pobladores del distrito no cumplen con la escolaridad de noveno año para ingresar a cursos técnicos del INA.	Creación de una bolsa de empleo en coordinación con el INA y otros entes	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	No se toma en cuenta las necesidades reales de la población para los cursos que llevan la mayoría de Instituciones al distrito; ni se da una adecuada coordinación de horarios.	Que haya un acercamiento con las fuerzas vivas de la comunidad para detectar los cursos necesarios así como los horarios adecuados para los beneficiarios (creación de un centro de capacitación)	2	2	2	3	9	Autogestión	
			La Dirección de Desarrollo Social de la Municipalidad recibirá solicitudes de los grupos organizados para desarrollar diferentes charlas y/o talleres en función de las necesidades y prioridades a trabajar.	2	2	2	3	9	Ejecución	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Abandono de niños y adolescentes por parte de las instituciones.	Que la Asociación de Desarrollo y el Concejo de Distrito soliciten a las instituciones que atienden directamente a las personas menores de edad, a saber: Centros educativos o CEN CINAI, para que reporten las principales necesidades de los	2	2	2	3	9	Autogestión	

			menores de edad para buscar la intervención institucional pertinente. Así como la intervención del PANI							
<b>Política Social</b>	Niñez y Adolescencia	Niñez y adolescencia con problemas: irresponsabilidad, drogas, vicios, desocupación, a corta edad en el distrito.	Creación de un comité deportivo distrital	2	2	2	3	9	Apoyo	
			Creación de proyectos por las Juntas de Protección de la Niñez y Adolescencia.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Niñez y Adolescencia	Drogas, alcoholismo, vandalismo en los jóvenes.	Solicitar al IAFA un Programa dirigido para jóvenes o bien para sus padres con problemas de drogas.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Drogas, alcoholismo, vandalismo en los jóvenes.	Implementación del programa "Familia Primero" con talleres formativos hacia padres de familia. En coordinación con el Concejo de Distrito.	2	2	2	3	9	Ejecución	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Pérdida de costumbres autóctonas (juegos tradicionales, tertulias, gastronomía, folclore).	Desarrollar el Plan de desarrollo cultural a corto, mediano y largo plazo que fomenta a los jóvenes a promover deporte.	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Se desconoce cómo abordar los derechos y deberes de los jóvenes	Solicitar capacitación para los líderes comunales sobre el código de niñez y adolescencia, adquiriendo herramientas sobre cómo trabajar los problemas que enfrentan y buscar las ayudas institucionales correspondientes.	2	2	2	3	9	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Pérdida de valores de los ciudadanos.	Gestionar ante el MEP el reforzar las estrategias educativas para promoción de los Valores en los Centros Educativos dentro de la curricular académica.	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	No existe un comité de deportes y recreación para la población en general.	La Asociación de Desarrollo organiza la comunidad para fomentar un comité de deportes y recreación distrital que busque los espacios de esparcimiento de los jóvenes, niños y adultos mayores.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Existe poco incentivo en las empresas para el deporte	Gestionar por parte de las ADI campañas que promuevan el deporte en el distrito con el acompañamiento de las instituciones públicas vinculadas.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Desinterés personal por el trabajo comunal.	Participar en las actividades organizadas por la comunidad,	2	2	2	3	9	Autogestión	

			fomentando la rendición de cuentas a las comunidades.							
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Ausencia de un comité distrital que promueva la cultura y el deporte	Creación de un Comité Comunal de Cultura y Deporte que diseñe e implemente proyectos.	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta de unión, comunicación efectiva entre las organizaciones existentes y las comunidades del distrito.	Gestionar ante DINADECO y otras organizaciones procesos formativos para fortalecer el trabajo en equipo entre organizaciones y comunidades.	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Ambiente</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales	Estudios de un posible alcantarillado sanitario	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Ambiente</b>	Residuos Sólidos	Recolección basura	Que la Municipalidad de San Carlos brinde el servicio de recolección de residuos sólidos de acuerdo a un censo en la comunidad	3	3	3	1	10	Ejecución	
			Promover procesos de reciclaje en el distrito por parte de la Municipalidad de San Carlos	3	3	3	1	10	Ejecución	
<b>Ambiente</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales	Gestionar capacitación con los niños programas MEP de manejo ambiental	3	3	3	1	10	Gestión	
<b>Ambiente</b>	Residuos Sólidos	Recolección basura	Instaurar un centro acopio para el distrito	3	3	3	1	10	Autogestión	
<b>Ambiente</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales	Identificar las áreas de recarga acuífera.	3	3	3	1	10	Gestión	
			Realizar un proyecto de rehabilitación de los bosques del distrito a través de incentivos	3	3	3	1	10	Gestión	
			Mayor divulgación del que hacer de FONAFIFO	3	3	3	1	10	Gestión	
			Solicitar a MINAE una verdadera intervención, seguimiento y fiscalización para que se cumpla la Ley	3	3	3	1	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	<b>Agua Potable</b>	Aumento de población y no de capacidad instalada para brindar el servicio	Elaborar un estudio de nuevas nacientes, para abastecer agua a largo plazo.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	<b>Caminos</b>	Mal estado de varios caminos causa deterioro de los vehículos y disminución de la producción	Reparar camino Jocote - San Isidro - La Guaria - Cuatro Esquinas - Conchito - Banderas - San Cristóbal	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Reparar camino San Alejo - La Aldea (2-10-108 y 2-10-043)	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Reparar camino San Humberto - Llano Verde (Ruta Nacional)	3	3	3	3	12	Gestión	
			Reparar camino Cruce Esperanza - Infiernillo	3	3	3	3	12	Ejecución	

			Mejorar la ruta 2-10-045 del Concho al cruce Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado ruta San Humberto a Tiricias	3	3	3	3	12	Gestión
			Construcción de pasos con alcantarillado Carrizal - Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Concho-Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Banderas-Conchito	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado La Gloria	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Jocote-San Isidro	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Ceiba-San Alejo	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado San Alejo-La Aldea	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado , Banderas-San Cristóbal	3	3	3	3	12	Ejecución
			Reparar camino San Alejo - La Aldea (2-10-108 y 2-10-043)	3	3	3	3	12	Ejecución
			Reparar camino San Humberto - Llano Verde (Ruta Nacional)	3	3	3	3	12	Gestión
			Reparar camino Cruce Esperanza - Infiernillo	3	3	3	3	12	Ejecución
			Mejorar la ruta 2-10-045 del Concho al cruce Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado ruta San Humberto a Tiricias	3	3	3	3	12	Gestión
			Construcción de pasos con alcantarillado Carrizal - Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Concho-Banderas	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Banderas-Conchito	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado La Gloria	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Jocote-San Isidro	3	3	3	3	12	Ejecución



			Construcción de pasos con alcantarillado Ceiba-San Alejo	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado San Alejo-La Aldea	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado , Banderas-San Cristóbal	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Camino de tierra 2-10-255 Cruce Paso Real al Infiernillo	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Infiernillo-Llano Verde y Moravia	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de pasos con alcantarillado Ceiba-San Cristóbal.	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	<b>Caminos</b>	Angostura en la ruta nacional.	Pavimentar Ruta Nacional San Humberto - Tiricias.	3	3	3	3	12	Gestión
			Solicitar la ampliación y recarpeteo de la ruta Terrón Colorado-Los Chiles.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	<b>Puentes</b>	Difícil acceso a comunidades, ausencia de mantenimiento preventivo y correctivo de puentes, dificultad para distribuir producción.	Construir puente entre Llano Verde y Crucitas (Urgente, pueblos incomunicados)	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	<b>Infraestructura Comunal</b>	Falta de espacios recreativos	Gestionar la Construcción de un Centro Comercial en el distrito	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	No hay un Centro de Atención Integral (CAI) en Santa Rosa	Construir un edificio para el Centro de Atención Integral	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	<b>Caminos</b>	Mal estado de varios caminos causa deterioro de los vehículos y disminución de la producción	Reparar camino a San Isidro	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino a Santa Lucía	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Aldea - San Cristóbal	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Bandera 2-10-204	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Banderas - Escaleras	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Barrio Paraíso - La Vieja	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Buenos Aires - Morazán	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Buenos Aires - Santa Cecilia	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Calle El Mango en Acapulco	2	3	3	3	11	Ejecución

			Reparar camino Calle Gutiérrez - Acapulco	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Carrizal - Banderas - Conchito	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Carrizal - El Concho 2-10-106	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino del Cementerio de Santa Rosa - Cementerio	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino El Conchito 2-10-104.	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino El Jocote	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino El Plomo	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Esterito - El Terrón Colorado	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Esterito - Montelimar	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino La Aldea	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino La Azucena	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino La Guaría	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino La Luisa a Santa María	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Las Nieves - San Diego	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Llano Verde	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Los Angeles - San Diego	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Los Angeles a Cementerio	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Morazán 2-10-379	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Paraíso 2-10-102	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Paso Real 2-10-202	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Pocosol a Tiricias	2	3	3	3	11	Gestión
			Reparar camino Puente Río Pocosol a Rampa	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Cristóbal - El Campo	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Diego - Montelimar	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Gerardo - Pajareles	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Gerardo - Ruta Nacional 227	2	3	3	3	11	Gestión
			Reparar camino San Gerardo - Santa Cecilia	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Luis	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino San Rafael	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Santa Cecilia 2-10-183	2	3	3	3	11	Ejecución

			Reparar camino Santa Maria - La Milagrosa - Cruce Cementerio	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Santa María - Las Brisas	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Santa María - Plomo	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Santa María - San Rafael	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Santa Maria 2-10-101	2	3	3	3	11	Ejecución
			Reparar camino Tres y Tres - Ramales	2	3	3	3	11	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Salud	El EBAIS del Concho no da abasto con la cantidad de pacientes por atender.	Fortalecer los servicios médicos del EBAIS del Concho	2	3	3	3	11	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Centros Educativos	La gran faltante de buena infraestructura educativa en todos los sectores del distrito. Deterioro por la alta población estudiantil Falta de mantenimiento	Construir Escuela en la comunidad de Santa Lucia.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Carencia de espacios para practicar deporte	Gestionar la construcción de un campo ferial y ciudad deportiva.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Clínica de Santa Rosa colapsada en infraestructura para atender la población, ausencia de especialidades.	Gestionar ante la CCSS que se construya un C.A.I.S para el distrito y así brindar un mejor servicio y una mayor cantidad de especialidades	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Deporte y Recreación	No hay centros de ocio en el distrito para que las personas se diviertan	Gestionar quien done al distrito el diseño de un campo ferial y ciudad deportiva en 5 hectáreas destinadas para este fin y ubicados 500 metros del centro de Santa Rosa, Terreno gestionado por la asociación deportiva y que va a ser donado a la asociación de desarrollo.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva colapsada	Construcción de la casa de la cultura para el distrito en Santa Rosa.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección de residuos en el distrito por la Municipalidad de San Carlos	Que la Municipalidad de San Carlos brinde el servicio de recolección en coordinación con las ADI del Distrito	2	2	3	3	10	Ejecución
			Realizar un análisis de cómo gestionar el cobro de la recolección de basura para evitar la morosidad.	2	2	3	3	10	Ejecución
			Gestionar con la Municipalidad de San Ramón	2	2	3	3	10	Gestión

			para hacer entrega de la basura a la planta procesadora.							
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No existe un Centro de Acopio para reciclaje.	Brindar capacitación constante en Escuelas, colegios, salones comunales a los habitantes del distrito sobre reciclaje logrando una disminución en los desechos y promocionando el reciclaje en el distrito.	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No hay agua potable en toda la zona, en ocasiones es de color naranja y otras color blanco, se debe incurrir en gastos por tener que comprar el agua para tomar, y hay ordenes sanitarias sobre pozos en Concho	Traer ramal de tuberías de Santa Rosa por este sector del Concho.	2	2	3	3	10	Ejecución	
			Solicitar a la Municipalidad de San Carlos apoyar el trabajo de traer la tubería de Santa Rosa a El Concho con los trabajos de Back Up.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	El servicio de bus se presta hasta el Concho y hay como transportarse hasta la Aldea.	Gestionar se brinde el servicio de autobús hasta la Aldea	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existen paradas de buses con techo y banca para sentarse. Deficiente servicio de taxis en Santa Rosa.	Construir paradas de buses a lo largo de la ruta del bus principalmente en lujares como Carrizal, Ceiba, San Rafael, Cruce Esperanza, Palenque y el Colegio con la ayuda o patrocinio de empresas privadas, actividades de la asociación de desarrollo y comités de la comunidad (Bingos, partidos fútbol, turnos, Colectas, etc.)	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	En Paso Real y alrededores la telefonía móvil es muy mala.	Construcción de más torres de Frecuencia, sobre todo en la parte noreste del Distrito (San Humberto, las brisas,	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Mala cobertura celular en la mayoría de las comunidades del distrito.	Gestionar colocación de más antenas en las comunidades de Santa María, El Plomo, Paraíso, San Rafael, Carrizal, La Ceiba, La aldea, san alejo, san Cristóbal, Banderas, el Conchito, El Campo, San Isidro, la Guaria, Llano Verde, Azucena, El Jocote, El Concho, Paso, Real, Morazán, San Gerardo, Santa Cecilia).	2	2	3	3	10	Gestión	
			Gestionar electricidad para algunas sectores de las comunidades de Buenos Aires	2	2	3	3	10	Gestión	

			- El Concho - Las Nieves y Tres y Tres						
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	Aumento de accidentes,	Instalación en todas las rutas del distrito (cantonal y nacional) de rotulación vertical y horizontal (información, reglamentación, etc.)	2	2	3	3	10	Gestión
			Gestionar la instalación de un semáforo en la entrada principal de Santa Rosa	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Aceras, cordón y caño	Riesgo de accidentes	Construcción de aceras y cuentas en la entrada principal de Santa Rosa a Santa María	2	2	3	3	10	Autogestión
			Construcción de aceras y cuentas en la entrada a Escuelas y Colegios El Concho	2	2	3	3	10	Autogestión
			Construcción de aceras y cuentas en la entrada a Escuelas y Colegios San Rafael	2	2	3	3	10	Autogestión
			Construcción de aceras y cuentas en la entrada a Escuelas y Colegios Llano Verde	2	2	3	3	10	Autogestión
			Construcción de aceras y cuentas en la entrada a Escuelas y Colegios Banderas	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	En todo el sector noroeste no hay agua potable.	Solicitar un Estudio de diseño del Acueducto en el sector Noreste, partiendo del Centro de Pocosol, para las comunidades: (San Humberto, las Brisas, Santa María, el Plomo, Paraíso, San Rafael, Carrizal, La Ceiba, La Aldea, San Alejo, San Cristóbal, Banderas, El Conchito, El Campo, San Isidro, La Guaria, Llano Verde, Azucena, el Jocote, El Concho, Paso Real, Morazán, San Gerardo, Santa Cecilia).	1	2	3	3	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Centros Educativos	La gran faltante de buena infraestructura educativa en todos los sectores del distrito y/o falta de mantenimiento	Construir un salón de actos en la Escuela de El Concho.	1	2	3	3	9	Gestión
			Construir un gimnasio en el colegio de El Concho.	1	2	3	3	9	Gestión
			Mejorar y dar ampliación a las instalaciones del colegio de Santa Rosa, Escuela de Santa Rosa y Escuelas de otras comunidades del distrito.	1	2	3	3	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva colapsada	Elaborar un diseño y presupuesto para convertir el parque de Santa Rosa en un parque recreativo donde podamos tener un Anfiteatro	1	2	3	3	9	Gestión

			abierto, áreas de niños, Jóvenes, adulto mayor, Belleza con árboles nativos de la Zona.						
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No existe un Centro de Acopio para reciclaje.	Construir centro de acopio de recolección de residuos.	2	2	3	2	9	Autogestión
			Construcción de centros de acopio en todas las comunidades del distrito iniciando en las comunidades de mayor población y en los más pequeños centros de recolección de residuos para reciclaje.	1	2	3	3	9	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	El servicio de bus es deficiente y en mal estado. El servicio de bus es por solo una vez al día y las tarifas son altas. Al Concho de Pocosol	Realizar estudio de cuantas personas promedio viajan o viajarían en los diferentes horarios y con este estudio saber si amerita un bus de 60 pasajeros o en su lugar busetas de menos capacidad con el fin de bajar costos y así el costo del pasaje sea menor también.	1	2	3	3	9	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Ausencia de agencias bancarias	Solicitar la apertura de nuevas oficinas (Coocique, Banco de Costa Rica, Banco Nacional en varias comunidades alejadas en el Distrito de Pocosol.	1	2	3	3	9	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Ausencia de Oficina Municipal en el Distrito	Solicitar la apertura de una oficina municipal en el distrito para realización de trámites y pago de impuestos y tributos	1	2	3	3	9	Ejecución

**Tabla 44 Iniciativas priorizadas por distrito – Venecia**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión ambiental	Daños ambientales	Realizar un estudio para un posible alcantarillado sanitario	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Desechos sólidos	Recolección basura	Capacitar en el tema del reciclaje y promover centros de acopio en el distrito	3	3	3	1	10	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión ambiental	Daños ambientales	SENASA y MAG supervisen bien las técnicas de producción animal y agrícola	3	3	3	3	12	Gestión
			Ministerio de salud y MINAE aplique la normativa en cuanto a contaminación	3	3	3	1	10	Gestión

			Realizar un estudio de protección de cuencas y recuperación de bosque	3	3	3	1	10	Gestión
			Promover la conservación de espacios con bosque por parte del MINAE	3	3	3	1	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Propiedades donde están las fuentes de agua no son del Estado	Cobrar un porcentaje en los recibos de los asociados de Coocique y los de Coopelesca para la compra de terrenos fuera del parque. Se requiere que sean protegidas.	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Propiedades donde están las fuentes de agua no son del Estado	Gestionar la realización de proyectos de reforestación.	2	2	3	3	10	Apoyo
			Gestionar la compra de más terrenos alrededor de las nacientes	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	El acueducto de Marsella, no cuenta con los permisos de concesión del agua.	Gestionar ante el AyA las viabilidades ambientales para solicitar los permisos.	2	2	3	3	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	El acueducto de la Unión se verá beneficiado por el megaproyecto de Pital, sin embargo no está contemplada la construcción de un tanque de agua, el cual debe construir la ASADA pero no cuenta con los recursos.	Gestionar ante las entidades pública la colaboración de recursos o la donación del material para la construcción del Acueducto de la Unión de Venecia	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	La tubería de suministro de San Martín de Venecia, ya tiene más de 20 años de vida útil, por lo tanto esta cercana a presentar problemas. Existe convenio con el AyA, sin embargo hasta el momento no se recibido ninguna colaboración.	Darle seguimiento al convenio establecido entre la ASADA de San Martín de Venecia con el AyA, para la sustitución de la tubería.	2	2	3	3	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	No hay alcantarillado sanitario.	Que la Municipalidad inspeccione el dejar un espacio en cada propiedad para la disposición de las aguas residuales.	1	2	3	3	9	Ejecución
			Respetar la disposición en el plan regulador	1	2	3	3	9	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Caminos	La infraestructura de caminos y puentes es ineficiente en algunos casos deteriorados.	Puente de los Negritos, ya que está en una sola vía en estructura Bailey, pero requiere que se construya una estructura dos vías. Además las vías	3	3	3	3	12	Apoyo

			alternas no están en buen estado.							
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías, Puente Las Pericas.	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías. Puente sobre río Caño Hidalgo	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías. Puente sobre ramal de la quebrada Caño Grande.	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías. por la finca de Juan Vicente Herrera,	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías. Puente sobre río Los Negritos.	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Sobre la Ruta Nacional 140 existen puentes que requieren ampliarse a dos vías. Puente sobre Río el Guayabo.	2	2	3	3	10	Apoyo	
			Completar el asfalto en los cuadrantes de Venecia que se encuentran en lastre. Mejoramiento de todos los cuadrantes asfaltados. Evacuar las aguas pluviales en todos los cuadrantes de Venecia.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento del alcantarillado pluvial del centro de Venecia.	2	2	3	3	10	Ejecución	
			Pavimentar cuadrante de Buenos Aires, frente a la escuela e Iglesia.	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No existe una buena educación acerca del manejo de los residuos sólidos y el reciclaje. Asimismo no se cuenta con un centro de Acopio.	La Construcción de un centro de Acopio para el reciclaje.	2	1	3	3	9	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Falta de organización comunal para promover la práctica de diferentes actividades deportivas, recreativas y culturales con el comité cantonal de deportes y con un comité local así como el ministerio de cultura	Búsqueda por parte de la ADI y Consejo de distrito de terreno para áreas de recreación comunal.	2	2	3	3	10	Autogestión	



<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de presencia policial e insumos para realizar su trabajo de manera eficiente y oportuna	Solicitar más efectivos policiales ante la Ministerio de Seguridad Pública	2	3	2	2	<b>9</b>	Gestión
			Gestionar ante la Fuerza Publica el suplir a los oficiales los diferentes implementos de trabajo e infraestructura adecuada para cumplir sus funciones.	2	3	3	2	<b>10</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Discapacidad	No hay condiciones idóneas en el transporte público e inaccesibilidad para poder extender la rampa de acceso al bus en las paradas para las personas con discapacidad.	Presentar la denuncia ante el CONARE para que los empresarios hagan las adaptaciones según la ley 7600	2	3	2	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Drogas	Tráfico de drogas	Realizar la denuncia ante la DIS y el 8008000645, además Charlas sobre drogadicción, sexualidad, aborto en las escuelas y colegios.	3	3	2	2	<b>10</b>	Autogestión

**Tabla 45 Iniciativas priorizadas por distrito – Palmera**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de oportunidades en capacitación y asistencia técnica para el pequeño y mediano productor	Gestionar ante instituciones competentes en el sector productivo el apoyo a los pequeños y medianos productores con programas que promuevan la producción del sector	3	2	2	2	<b>9</b>	Gestión
			Gestionar convenios con CNP, para fortalecer programas agrícolas en la zona.	3	2	2	2	<b>9</b>	Gestión
			Gestionar capacitación y asesorías técnicas para los pequeños y medianos productores de la zona	3	2	2	2	<b>9</b>	Gestión
			Buscar oportunidades crediticias y fideicomisos que favorezcan y apoyen a los pequeños y medianos productores.	3	2	2	2	<b>9</b>	Autogestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carecen de conocimientos de Producción y Comercialización	Gestionar capacitaciones técnicas para el productor de la zona	3	2	2	2	<b>9</b>	Autogestión
			Gestionar la Vinculación de las instituciones del gobierno para	3	2	2	2	<b>9</b>	Gestión

			que protejan al pequeño productor, ya sea con asesoramientos y seguimientos rutinarios.							
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Poca oportunidad de empleo en el distrito	Promover el cooperativismo en la zona principalmente para los sectores productivos de agricultura y ganadería	3	2	2	2	<b>9</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Poca oportunidad de comercialización	Desarrollar un proyecto de agricultura a nivel distrital para la venta de los productos de la zona	3	2	2	2	<b>9</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura Educativa en malas condiciones (Ordenes de Clausura del Ministerio de Salud) de la Escuela de la Marina	Realizar las mejoras y/o construcción del Centro Educativo de acuerdo a la legislación vigente y que brinde un servicio de calidad a los estudiantes	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura Educativa en malas condiciones (Ordenes de Clausura del Ministerio de Salud) de la Escuela Santa Rosa	Realizar las mejoras y/o construcción del Centro Educativo de acuerdo a la legislación vigente y que brinde un servicio de calidad a los estudiantes	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura Educativa en malas condiciones (Ordenes de Clausura del Ministerio de Salud) de la Escuela de Calle Damas	Realizar las mejoras y/o construcción del Centro Educativo de acuerdo a la legislación vigente y que brinde un servicio de calidad a los estudiantes	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura Educativa en malas condiciones (Ordenes de Clausura del Ministerio de Salud) de la Escuela de Calle San Francisco	Realizar las mejoras y/o construcción del Centro Educativo de acuerdo a la legislación vigente y que brinde un servicio de calidad a los estudiantes	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura Educativa en malas condiciones (Ordenes de Clausura del Ministerio de Salud) de la Escuela de San Francisco	Realizar las mejoras y/o construcción del Centro Educativo de acuerdo a la legislación vigente y que brinde un servicio de calidad a los estudiantes	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Salud	La atención del EBAIS es insuficiente para la población que cubre.	Gestionar una ampliación de las jornadas de atención, que sean de lunes a viernes en el EBAIS	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de espacios para realizar actividades de deporte y recreación	Búsqueda por parte de la ADI y concejo de distrito de terreno para áreas de recreación comunal.	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	No hay grupos organizados como seguridad comunitaria.	Gestionar por medio de la ADI ante Fuerza Pública, la creación de Comités de Seguridad Ciudadana en el distrito.	2	3	2	3	<b>10</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de equipamiento tanto de recurso técnico,	Gestionar más puestos policiales, recurso técnico, de	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	

		infraestructura y recursos humano de los efectivos de la fuerza pública en todo el distrito.	desplazamiento y de un puesto de policía fijo en La Marina y San Francisco.							
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	No hay Red de Cuidos para Adulto Mayor	Gestionar la construcción de un edificio para el Adulto Mayor	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Pocas fuentes de empleo en el distrito	Realizar un diagnóstico con la comunidad de los cursos requeridos (Mecánica, turismo, guardas de seguridad y otros) Y también con las empresas locales.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión	
			Gestionar según priorización del diagnóstico de necesidades de cursos para que respondan a la realidad, con el INA	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Desinformación de los trámites para ser beneficiarios de bonos	Gestionar ante INVU, COOCIQUE, Mutual Alajuela etc. una charla a la comunidad de los tramites reales para ser beneficiario del bono	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Ausencia de proyectos de vivienda para personas en condición social vulnerable	Gestionar ante los entes competentes un proyecto urbanístico para personas en condición de riesgo del distrito.	2	2	2	3	<b>9</b>	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Educación	Faltan clases especiales y otras como inglés muy mediocre.	Gestionar ante el MEP la apertura de clases especiales y fiscalización de las existentes para mejorar el servicio	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Pocas opciones para que los muchachos estudien en universidades	Gestionar ante instituciones públicas o privadas la alianza entre MEP (Escuelas y colegios) la utilización de la infraestructura educativa para brindar el servicio de educación superior	2	2	2	3	<b>9</b>	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de educación secundaria en horario nocturno	Gestionar ante el MEP la apertura de Colegio Nocturno en las instalaciones del Colegio Diurno	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Mucha población no ha obtenido el diploma de escuela	Gestionar ante el MEP la apertura de Escuela Nocturna.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de espacios para realizar actividades de deporte y recreación	Gestionar la Construcción de un Polideportivo en zona estratégica del distrito.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	No hay Apoyo comunal y organización comunal.	Gestionar talleres, charlas o grupos para el fomento de trabajo en equipo	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de puesto policial en La Marina y San Francisco	Compra de terreno para construir puesto de policía en la Marina y en San Francisco	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	

<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de educación desde la primaria sobre seguridad ciudadana	Gestionar cursos de DARE, o con IAFA para las escuelas y la Fuerza Pública	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	No hay facilidades para las personas con discapacidad	Gestionar ante el Ministerio de Salud la aplicación de la ley 7600.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
			Gestionar ante CENARE la posible solución ante las necesidades que presenta esta población con discapacidades y hacer cumplir la ley 7600 en el distrito	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Migración	Población migrante en condición irregular	Solicitar mayor control de parte de migración y policía de fronteras para ejecutar operativos que ayuden a regularizar el estado migratorio de los extranjeros	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales por la ausencia de alcantarillado sanitario	Gestionar un estudio para un posible alcantarillado sanitario	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	La Municipalidad no recolecta los residuos sólidos	La Municipalidad se encargue de recolectar los residuos sólidos	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños en las cuencas de ríos	Gestionar un plan para la recuperación de las cuencas	3	3	3	3	<b>12</b>	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Afectación al ambiente por industrias de producción animal y agrícola	Solicitar a SENASA y MAG para que realicen inspecciones de las técnicas de producción animal y agrícola en el distrito de manera frecuente.	3	3	3	2	<b>11</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Ausencia de fiscalización del Ministerio de Salud en el tema de contaminaciones	Solicitar al Ministerio de Salud que aplique la ley a los focos de contaminación; que asuma sus competencias.	3	3	3	2	<b>11</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No hay cultura de reciclaje	Diseñar una estrategia para promover el reciclaje en el distrito en coordinación con la Municipalidad y las Asociaciones de Desarrollo	3	3	3	1	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Ausencia de capacitación para los procedimientos adecuados para el manejo de los acueductos locales ya que en muchas ocasiones realizan colocación de las tuberías de manera inadecuada que termina por afectar el camino y provocar inundaciones a casas.	Solicitar al AyA brindar capacitación técnica para personal técnico de las ASADAS del cantón	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Daño en el cabezal y alcantarilla de cuadro sobre la ruta nacional	Se requiere intervención en Paso de Alcantarilla de Cuadro en sector de la Montaña en la Marina	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión

		sector de la Montañaíta (Tucano - Marina)								
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito se encuentran deteriorados y en muy mal estado	Asfaltar toda la ruta 748 aprox. 5 km hasta salir a Platanar.	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Salud	La marina pertenece a las áreas de salud de Ciudad Quesada. Los servicios de consulta en el EBAIS de San Juan son regular, Porque se tiene que hacer fila desde las 5 am. Y no existe un adecuado horario de atención, solo se cuenta con un espacio de 8 personas de la Marina.	Gestionar la habilitación de un EBAIS en la Marina para la población	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puente en mal estado frente a la Cárcel, La Marina	Reconstrucción del puente ubicado frente a la Cárcel en la Marina, ingreso a un Asentamiento RN 748	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Los puentes no son de dos carriles y son peligrosos para los vehículos y peatones	Construcción de puente a dos vías entre Tilapal y en Centro de La Palmera	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
			Construcción puente a dos vías Frente A Tilapal RN 748	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
			Construcción de dos puentes vehiculares en Villa María	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito se encuentran deteriorados y en muy mal estado	Mejorar la ruta nacional desde el entronque de la Marina hasta La Pata de Gallo es sumamente angosto en ancho de la calzada es por ello que necesita una apertura de más carriles en esta ruta nacional.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Educación	Escuela de la Palmera Centro ya no tiene capacidad para la cantidad de población, se cuenta con terreno, perfil de proyecto, planos y los documentos debidamente presentados ante el DICE del MEP	Gestionar la aprobación de la nueva Escuela para Palmara Centro por parte del MEP	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	El EBAIS de la Palmera brinda un mal servicio y atención al PÚBLICO, porque solo se tienen 3 días de consulta, en corto tiempo desde 7 am as hasta la 1 pm, debido ser hasta las 4pm	Gestionar la ampliación y cambio de modalidad de un EBAIS a clínica en un lugar estratégico del distrito.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	

<b>Infraestructura</b>	Centros Educativos	Los estudiantes no cuentan con las condiciones adecuadas para estudiar y desarrollarse académicamente.	Equipar al Colegio de La Palmera, con la cantidad necesaria de sillas y mesas.	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No se cuenta con paradas de buses adecuadas en el distrito.	Las ADI realicen las solicitudes ante el MOPT de las ubicaciones para colocar casetillas para esperar el bus	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
			Las ADI realicen las solicitudes ante empresas privadas y la comunidad para la construcción de la casetilla, una vez aprobadas por el MOPT	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	El plantel de buses que está ubicado en el centro de la Palmera genera contaminación sónica, ambiental, problemas con el tránsito	Gestionar ante el Ministerio de Salud una medición de la contaminación sónica y ambiental	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	El servicio de recolección de Aguas Zarcas que ve La Montaña, en ocasiones no pasa y recolecta hasta una cantidad máxima, y en San Francisco es privado	Que la Municipalidad de San Carlos brinde el servicio de recolección de residuos sólidos en el distrito.	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	El servicio de recolección de Aguas Zarcas que ve La Montaña, en ocasiones no pasa y recolecta hasta una cantidad máxima, y en San Francisco es privado	Dar formación y aplicar el sistema de reciclaje en el distrito	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Las viviendas disponen las aguas residuales frente a la calle pública.	Gestionar la construcción de un Alcantarillado Sanitario para el distrito.	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	El Ministerio de Salud no realiza ninguna intervención a pesar de hacerse denuncias por tratamiento inadecuado de las aguas en las casas y negocios del distrito.	Solicitar al Ministerio de Salud una verdadera intervención y seguimiento a las denuncias que se presentan por manejo inadecuado de las aguas.	2	2	3	2	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito se encuentran deteriorados y en muy mal estado	Se requiere con urgencia el asfaltado de la ruta 747 (Villa María- El río San Rafael) a entroncar con la 748.	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de demarcación peatonal en Villa Maria, Palenque y Corea	Realizar la demarcación para paso peatonal de la salida por Concepción hacia la ruta nacional N.4	1	2	3	3	<b>9</b>	Gestión

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito se encuentran deteriorados y en muy mal estado	Gestionar el asfaltado de la Ruta N4 a 2-10-084	1	2	3	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Educación	La escuela de la Marina esta clausura, por tener desde hace años y medio una orden sanitaria, esta deteriorara las paredes, todas las aulas y la dirección no sirven. Solo el kínder y el comedor están en buen estado.	Intervención del MEP para realizar las mejoras respectivas o construcción de un nuevo centro educativo	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Educación	Ausencia de Colegio en San Francisco, la población estudiantil debe trasladarse grandes distancias e incurriendo en altos costos para las familias	Gestionar ante el MEP la construcción de un colegio en San Francisco.	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Las infraestructura de salones no cumplen con los requerimientos necesarios en las comunidades y en ocasiones no hay salones	Mejorar las condicione del Salón comunal de Santa Rosa para las actividades de la comunidad.	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Realizar mejoras en el salón comunal de Calle Damas	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Realizar mejoras en el salón comunal de La Unión	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Realizar mejoras en el salón comunal de La Loma	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Realizar mejoras en el salón comunal de La Palmera	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
			Realizar mejoras en el salón comunal de Barrio Lourdes	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Deporte y Recreación	La Plaza de fútbol de la Palmera no tiene graderías, rampas de acceso para personas con alguna discapacidad	Gestionar las mejoras a la plaza de futbol, graderías, rampas a la plaza de la palmera	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de un gimnasio para fomentar la calidad de vida de las personas	Construcción de un gimnasio en la II Planta del Salón Comunal	2	2	3	2	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Se cuenta con la infraestructura del EBAIS pero no se da el servicio de atención en Santa Rosa de la Palmera	Gestionar la apertura del servicio de atención en Santa Rosa de la Palmera de un EBAIS	1	2	3	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Personal médico y administrativo es muy mediocre en el EBAIS de San Francisco.	Solicitar a la CCSS gestionar un curso de atención al cliente y mayor atención a la denuncias de la ciudadanía	1	2	3	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Centros Educativos	Infraestructura del CEN-SINAI de San Francisco Colapsada	Gestionar ampliación de Infraestructura y Servicio de atención del CEN-SINAI San Francisco.	1	2	3	3	<b>9</b>	Gestión

Infraestructura	Centros Educativos	Los estudiantes no cuentan con las condiciones adecuadas para estudiar y desarrollarse académicamente.	Gestar un código ante el MEP, en computación y de artes plásticas.	2	2	3	2	9	Gestión
			Que los comedores escolares reciban colaboración de DANE, para reunir las condiciones adecuadas de infraestructura.	2	2	3	2	9	Gestión
Infraestructura	Transporte Público	No hay una terminal de buses en la Palmera Centro	Gestionar la construcción de una terminal de buses en el centro de la Palmera	2	2	3	2	9	Gestión

**Tabla 46 Iniciativas priorizadas por distrito – Pital**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
Desarrollo Económico	Pequeña y mediana empresa de servicios u otras áreas productivas	Poca oportunidad de desarrollo para el pequeño y mediano productor	Gestionar alternativas de desarrollo para la pequeña y media empresa en la zona.	3	2	3	1	9	Gestión
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Malos olores y proliferación de insectos en algunos sectores del distrito.	Supervisar los sistemas de aguas grises y negras	3	3	3	3	12	Apoyo
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Tratamiento de aguas residuales nulo en lecherías, no dan un buen tratamiento a los desechos de las vacas.	SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción animal y agrícola	3	3	3	3	12	Gestión
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Las personas no separan los desechos sólidos de sus casas por la falta de capacitación de las mismas tanto en centros educativos y comunales.	Promover el reciclaje en el distrito	3	3	3	1	10	Gestión
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Existe escasa agua potable para abastecimiento de población y por el crecimiento demográfico que ha tenido.	Reforestación de las áreas donde estén las fuentes de agua para uso poblacional y de los cauces, humedales	3	3	3	1	10	Gestión
Infraestructura	Agua Potable	Deficiente servicio de agua en la mayoría de sectores del distrito en época seca.	Tratar de conectarse al Mega Acueducto Zona Norte de Pital.	3	3	3	3	12	Gestión
			Construcción de un mega-acueducto en 12 comunidades de Zona Norte de Pital.	3	3	3	3	12	Gestión



			Continuar con la búsqueda de apoyo económico y recurso humano.							
			Gestionar ante las entidades competentes del caso (A y A y otras) lo correspondiente del caso para dichas mejoras y/o proyectos.	3	3	3	3	12	Gestión	
Infraestructura	Comunicaciones y Energía	Deficiente Servicio de cable e internet en las zonas norte del distrito.	Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en La Legua, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en El Sahíno, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en Castelmar, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en el Hojoche, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en Boca Tapada, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en Boca san Carlos, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo que corresponda para que se dé un mejor servicio de sistema telefónico celular en Santa Rita, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda ancha en el Hojoche, Pital	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda ancha en Boca Tapada, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda	3	3	3	3	12	Gestión	

			ancha en Boca San Carlos , Pital							
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda ancha en Santa Rita , Pital	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda ancha en El Palmar, Pital.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar ante el ICE lo correspondiente a para que se brinde el servicio de banda ancha en Veracruz, Pital	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito están en mal estado, y otros aparecen en los registros como asfaltados pero en la realidad el trabajo de asfaltado no ha sido realizado	Ordenamiento vial en el centro de Pital. Colocando señalización, estableciendo una ruta específica para vehículos pesados.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Superficie duradera en Pital-Saño-Boca Tapada-Boca San Carlos 250	3	3	3	3	12	Gestión	
			Construcción de muelles en: Boca Tapada, Boca San Carlos, Castelmar.	3	3	3	3	12	Apoyo	
			Colocación de carpeta asfáltica en los cuadrantes de Pital 2-10-158, o bien recarpeteo de las mismas.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Agilizar el proceso actual del asfaltado para los diversos caminos del Distrito (Compromiso del Alcalde) Mencionan que son proyectos del BID.	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Construcción de los 7 puentes con sus respectiva señalizaciones y todo lo que respecta, que incluso estaban en compromiso en Pital – Boca Tapada.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Aceras, cordón y caño	Las aceras no cumplen con el espacio por ley, y falta de las mismas en los diferentes barrios del distrito.	Aceras en mal estado y tramos existentes, Cuadrantes 2-10-158 Pital.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento de vías en los cuadrantes de Veracruz.	3	3	3	3	12	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Construcción de puente sobre río Tres Amigos. Saño-Castelmare	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	Situaciones engorrosas en el laboratorio del EBAIS / CCSS	Construcción de un laboratorio en un lugar adecuado.	3	3	3	3	12	Gestión	

<b>Infraestructura</b>	Salud	Las personas tienen que hacer fila desde las 3 am, en un lugar inseguro.	MEJORAR Y ADECUAR los horarios.	3	3	3	3	12	Gestión
			QUE LA CLINICA DE Pital tenga una atención las 24 horas aunado a la ruta nueva con sala de emergencias, con rotación de personal.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Existe mala administración del EBAIS y laboratorio	Contratación de personal capacitado, formarlos en atención al cliente	3	3	3	3	12	Gestión
			Fomentar en casos de irregularidades el presentar denuncias ante la defensoría de los habitantes	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Deficiencia del transporte público.	Construcción de casetillas. Construcción de una terminal de buses.	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Carencia de servicios bancarios en esta zona.	Solicitar Agencia Bancaria en Veracruz. Urgente un cajero automático, principalmente de Banco Popular, (BAC San José (En Pital centro), BCR.	3	3	3	3	12	Apoyo
			Gestiones para aperturas de un cajero en lugar de fácil acceso para todas comunidades.	3	3	3	3	12	Apoyo
			Aperturas de una agencia bancaria en los Ángeles y en el Saíno.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito están en mal estado, y otros aparecen en los registros como asfaltados pero en la realidad el trabajo de asfaltado no ha sido realizado	Ampliación de la carretera Veracruz-El Palmar.	2	3	3	3	11	Ejecución
			Recarpeteo de calles Pital-Cruce El Palmar.	2	3	3	3	11	Ejecución
			Asfaltar carretera principal de La Trinchera al El Palmar.	2	2	3	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Carencia de Evacuación Pluvial en diversos lugares del distrito	Realizar evacuaciones pluviales.	2	2	3	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	La infraestructura educativa de la ESCUELA y colegio, no da abasto a la población estudiantil existente en la zona de Pital.	Mejoramiento y/o Construcción de los CEN o RED Cuidos para todo el distrito de Pital (entiéndase las comunidades anexas a todo el distrito).	3	1	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Construcción de un EBAIS en el terreno comunal de Veracruz	Búsqueda de financiamiento para la construcción de un EBAIS en el terreno comunal de Veracruz.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	No se cuenta con instalaciones para atención de personas con adicciones	Construcción de un lugar de atención a personas con problemas de alcoholismo y drogas.	2	2	3	3	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe una sucursal de la oficina de tránsito para atender el servicio de	Ubicar una oficina de tránsito en el distrito de Pital	2	2	3	3	10	Gestión

		supervisión y/o control de movimiento vehicular.							
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe una demarcación vial para la señalización de zona escolar.	Realizar demarcación vial de zona escolar en los diversos centros educativos del Pital	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Mejora en la ruta 673 Santa Elena a la "Y", se encuentra en muy mal estado. (Está quebrado).	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Revisión del puente que se encuentra de Cuatro Esquinas – al Carmen en la Quebrada Pital, se está colapsando.	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay Centro de Acopio para residuos sólidos	Creación y/o construcción de centros de recolección o centros de acopio para los residuos sólidos en cada comunidad.	2	1	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	La terminal de buses no reúne las condiciones necesarias y adecuadas para el servicio que ofrece y el cumplimiento de la Ley 7600.	Organizarse para gestionar con las empresas de la zona para que realicen donaciones para las mejoras.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de coordinación de las comunidades (juntas de salud) con la CCSS para mejorar los servicios de salud en el distrito. (largas filas, pocos cupos de atención, visitas esporádicas a las comunidades, saturación de los servicios en un solo día por varias comunidades y por ende se quedan sin servicio, deficiente el servicio de laboratorio y farmacia; no hay espacios donde sentarse y hacer fila, pago de cuota por mantenimiento, mala atención de los funcionarios, llaman a la cruz roja por no urgencias)	Gestionar por parte de los líderes comunales y coordinar ante la CCSS el mejoramiento de los servicios en los problemas especificados	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Personas con problemas respiratorios por alto porcentaje de polvo por la ausencia de pavimento, de las	Gestionar ante el Concejo de distrito, Municipalidad y MOPT como prioridad el mejoramiento de las calles	3	3	3	2	<b>11</b>	Autogestión

		comunidades desde Cuatro Esquinas hasta Boca Tapada y aldeañas como El encanto, El Carmen, Santa Elena, Santa Isabel, La Trinchera, Calle San Luis, Puerto Escondido							
<b>Política Social</b>	Salud	No hay organización comunal ni centros para realizar actividades deportivas y recreativas para los niños, jóvenes ni adultos mayores.	Que el Concejo de distrito junto con la ADI, Ministerio de Cultura, La Municipalidad y el Comité de Deportes priorice como necesidad urgente la construcción espacios para la recreación y el deporte, (Gimnasios polideportivos, cancha con pista de atletismo, una piscina, Capacitación para danza y baile y fortalecimiento de campeonatos de fútbol hombres y mujeres)	3	2	3	3	11	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Los caminos del distrito están en mal estado, y otros aparecen en los registros como asfaltados pero en la realidad el trabajo de asfaltado no ha sido realizado	Ampliación de la carretera Veracruz-El Palmar.	2	3	3	3	11	Ejecución
			Recarpeteo de calles Pital-Cruce El Palmar.	2	3	3	3	11	Ejecución
			Asfaltar carretera principal de La Trinchera al El Palmar.	2	2	3	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Carencia de Evacuación Pluvial en diversos lugares del distrito	Realizar evacuaciones pluviales.	2	2	3	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	La infraestructura educativa de la ESCUELA y colegio, no da abasto a la población estudiantil existente en la zona de Pital.	Mejoramiento y/o Construcción de los CEN o RED Cuidos para todo el distrito de Pital (entiéndase las comunidades anexas a todo el distrito).	3	1	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Construcción de un EBAIS en el terreno comunal de Veracruz	Búsqueda de financiamiento para la construcción de un EBAIS en el terreno comunal de Veracruz.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	No se cuenta con instalaciones para atención de personas con adicciones	Construcción de un lugar de atención a personas con problemas de alcoholismo y drogas.	2	2	3	3	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe una sucursal de la oficina de tránsito para atender el servicio de supervisión y/o control de movimiento vehicular.	Ubicar una oficina de tránsito en el distrito de Pital	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe una demarcación vial para la señalización de zona escolar.	Realizar demarcación vial de zona escolar en los diversos centros educativos del Pital	2	2	3	3	10	Gestión

Infraestructura	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Mejora en la ruta 673 Santa Elena a la "Y", se encuentra en muy mal estado. (Está quebrado).	2	2	2	3	9	Ejecución
			Revisión del puente que se encuentra de Cuatro Esquinas – al Carmen en la Quebrada Pital, se está colapsando.	2	2	2	3	9	Ejecución
Infraestructura	Residuos Sólidos	No hay Centro de Acopio para residuos sólidos	Creación y/o construcción de centros de recolección o centros de acopio para los residuos sólidos en cada comunidad.	2	1	3	3	9	Autogestión
Infraestructura	Transporte Público	La terminal de buses no reúne las condiciones necesarias y adecuadas para el servicio que ofrece y el cumplimiento de la Ley 7600.	Organizarse para gestionar con las empresas de la zona para que realicen donaciones para las mejoras.	2	2	2	3	9	Autogestión
Política Social	Salud	Falta de coordinación de las comunidades (juntas de salud) con la CCSS para mejorar los servicios de salud en el distrito. (largas filas, pocos cupos de atención, visitas esporádicas a las comunidades, saturación de los servicios en un solo día por varias comunidades y por ende se quedan sin servicio, deficiente el servicio de laboratorio y farmacia; no hay espacios donde sentarse y hacer fila, pago de cuota por mantenimiento, mala atención de los funcionarios, llaman a la cruz roja por no urgencias)	Gestionar por parte de los líderes comunales y coordinar ante la CCSS el mejoramiento de los servicios en los problemas especificados	3	2	3	3	11	Gestión
Política Social	Salud	Personas con problemas respiratorios por alto porcentaje de polvo por la ausencia de pavimento, de las comunidades desde Cuatro Esquinas hasta Boca Tapada y aldeañas como El encanto, El Carmen, Santa Elena, Santa Isabel, La Trinchera, Calle San Luis, Puerto Escondido	Gestionar ante el Concejo de distrito, Municipalidad y MOPT como prioridad el mejoramiento de las calles	3	3	3	2	11	Autogestión

<b>Política Social</b>	Salud	No hay organización comunal ni centros para realizar actividades deportivas y recreativas para los niños, jóvenes ni adultos mayores.	Que el Concejo de distrito junto con la ADI, Ministerio de Cultura, La Municipalidad y el Comité de Deportes priorice como necesidad urgente la construcción espacios para la recreación y el deporte, (Gimnasios polideportivos, cancha con pista de atletismo, una piscina, Capacitación para danza y baile y fortalecimiento de campeonatos de fútbol hombres y mujeres)	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe una demarcación vial para la señalización de zona escolar.	Realizar demarcación vial de zona escolar en los diversos centros educativos del Pital	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Mejora en la ruta 673 Santa Elena a la "Y", se encuentra en muy mal estado. (Está quebrado).	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
			Revisión del puente que se encuentra de Cuatro Esquinas – al Carmen en la Quebrada Pital, se está colapsando.	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay Centro de Acopio para residuos sólidos	Creación y/o construcción de centros de recolección o centros de acopio para los residuos sólidos en cada comunidad.	2	1	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	La terminal de buses no reúne las condiciones necesarias y adecuadas para el servicio que ofrece y el cumplimiento de la Ley 7600.	Organizarse para gestionar con las empresas de la zona para que realicen donaciones para las mejoras.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de coordinación de las comunidades (juntas de salud) con la CCSS para mejorar los servicios de salud en el distrito. (largas filas, pocos cupos de atención, visitas esporádicas a las comunidades, saturación de los servicios en un solo día por varias comunidades y por ende se quedan sin servicio, deficiente el servicio de laboratorio y farmacia; no hay espacios donde sentarse y hacer fila, pago de cuota por mantenimiento, mala atención de los	Gestionar por parte de los líderes comunales y coordinar ante la CCSS el mejoramiento de los servicios en los problemas especificados	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión

		funcionarios, llaman a la cruz roja por no urgencias)							
<b>Política Social</b>	Salud	Personas con problemas respiratorios por alto porcentaje de polvo por la ausencia de pavimento, de las comunidades desde Cuatro Esquinas hasta Boca Tapada y aledaños como El encanto, El Carmen, Santa Elena, Santa Isabel, La Trinchera, Calle San Luis, Puerto Escondido	Gestionar ante el Concejo de distrito, Municipalidad y MOPT como prioridad el mejoramiento de las calles	3	3	3	2	<b>11</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	No hay organización comunal ni centros para realizar actividades deportivas y recreativas para los niños, jóvenes ni adultos mayores.	Que el Concejo de distrito junto con la ADI, Ministerio de Cultura, La Municipalidad y el Comité de Deportes priorice como necesidad urgente la construcción espacios para la recreación y el deporte, (Gimnasios polideportivos, cancha con pista de atletismo, una piscina, Capacitación para danza y baile y fortalecimiento de campeonatos de fútbol hombres y mujeres)	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión

**Tabla 47 Iniciativas priorizadas por distrito –Aguas Zarcas**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de actividad agrícola en el distrito	Fortalecer el programa de las ferias del agricultor	3	3	3	0	<b>9</b>	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia del desarrollo de la artesanía en el distrito debido a que no se ve como actividad de desarrollo económico	Gestionar ante instituciones competentes la asignación de recursos para el desarrollo artesanal nivel local	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Industria	Ausencia de Industrias	Gestionar, coordinar y promover el desarrollo del proyecto de un parque industrial para el distrito de Agua Zarcas	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidades para la creación de pequeñas y	Gestionar los créditos accesibles para la pequeña agroindustria	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión



		medianas empresas, por parte de la banca estatal.							
<b>Desarrollo Económico</b>	Limpieza Vías	Carencia de organización, planificación en la producción, oportunidades financieras, y comercialización, de parte de las instituciones gubernamentales	Gestionar oportunidades crediticias y fideicomisos que favorezcan y apoyen a los pequeños y medianos productores.	3	3	3	0	9	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Lecherías contaminan con los desechos de los animales, malos olores.	SENASA y MAG actué sobre las industrias con producción animal y agricultura	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Las piñeras generan moscas y contaminación del agua.	SENASA y MAG actué sobre las industrias con producción animal y agricultura	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión ambiental	Nacientes están contaminadas (arsénico)	Ministerio de Salud, MINAE, Municipalidad generen campañas de protección de los cauces de agua	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Falta planificación	Detener crecimiento hacia el Sur	1	3	3	3	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Servicio de recolección privado es deficiente	Municipalidad realice la recolección de basura distrito	3	3	3	1	10	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No todas las personas reciclan, falta de cultura en materia de reciclaje.	Promover e incentivar el reciclaje en el distrito	3	3	3	1	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión ambiental	Daños que causan las Hidroeléctricas.	Realizar estudios de daños causados a los cauces	3	3	3	1	10	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Nacientes están contaminadas (arsénico)	Realizar estudios sobre el estado de las nacientes de uso poblacional	1	3	3	3	10	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Falta de alcantarillado pluvial y mal estado y comercios de restaurantes vierten aguas servidas en las alcantarillas	Diseño de alcantarillado sanitario Mejorar el alcantarillado pluvial	1	3	2	3	9	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión ambiental	Mucha deforestación y actividades agrícola cerca de los cuencas	Campañas de reforestación de los cauces	3	3	2	1	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Contaminación del agua	Continuar con la compra de terrenos aledaños a las nacientes con el propósito de aumentar la reforestación y la conservación de las fuentes. Aplicación rigurosa de la legislación en cuanto a los controles para el funcionamiento de la explotación pecuaria, industrial, agrícola y urbanística, en todo el Distrito de Aguas Zarcas.	3	3	3	3	12	Autogestión

<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Aguas Servidas caen directamente a los caminos	Concientizar en las comunidades para que los líderes comunales, organizaciones tomen nuevas iniciativas de electricidad (eólica, solar) siendo estas dirigidas (canalizadas) por el Estado.	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	La Cañería no da abasto en ciertas épocas del año ya que tiene 2" de diámetro.(diámetro insuficiente)	Incorporar acciones determinantes en el Plan Regulador de Aguas Zarcas Mayor regulación en el otorgamiento de permisos de construcción	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Desabastecimiento futuro de agua potable	Mejoramiento de todos los acueductos (las tuberías de conducción y distribución) del Distrito de Aguas Zarcas.	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Contaminación del agua	Gestionar ante la Municipalidad una mayor regulación en el otorgamiento de permisos de construcción y urbanismo.	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puente no da abasto para el tránsito	Habilitar a dos vías los puentes sobre la ruta nacional del Rio Aguas Zarcas a los Negritos	3	3	2	2	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Caminos deteriorados	Habilitar a dos vías los puentes sobre la ruta nacional del Centro de Aguas Zarcas al Rio Quebrada Los Pericos.	3	3	2	2	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Deterioro de caminos y puentes	Dar continuidad a la pavimentación de los cuadrantes de Aguas Zarcas.	2	3	2	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Aguas Servidas caen directamente a los caminos	Iniciar con los estudios respectivos para la construcción de un espacio para la laguna de sedimentación.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No se cuenta con una terminal de buses distrital	Búsqueda de Terreno para la construcción de una terminal de buses. Previendo retiro del poblado central que evite el congestionamiento vial.	1	2	3	3	<b>9</b>	Autogestión
			Construcción de una terminal de autobuses en Aguas Zarcas Centro	1	3	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No se cuenta con paradas de autobuses sobre las rutas nacionales que cuenten con las medidas de seguridad y protección adecuadas ni tampoco sobre las rutas municipales.	Gestionar las construcciones de paradas de buses según estudios respectivos	1	3	2	3	<b>9</b>	Autogestión

<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No existen plantas de procesamiento para los residuos sólidos.	Construcción de una planta adecuada al procesamiento de residuos sólidos	1	2	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No se cuentan con centros de acopio en las comunidades.	Proyecto de un centro de acopio, para evitar que mezclen estos residuos reciclables con los no reciclados.	1	2	3	3	<b>9</b>	Autogestión
			Buscar diferentes alternativas para el almacenaje de basura, el reciclaje y otras formas de reutilización.	1	2	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	Situación de precariedad en Garabito, Managuita y Calle Pilarte.	Gestionar con el INVU y Comisión de Vivienda de la Municipalidad, nuevos proyectos de vivienda.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	Ausencia de viviendas en las zonas del distrito.	Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en La Gloria con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Los Llanos, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Santa Fe, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Garabito, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Cerro Cortes, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Vasconia, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Vuelta de Kopper (Los Quiros), con las	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión

			instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.							
			Gestionar información para tramitar proyecto para bono de vivienda en Barrio San José, con las instituciones encargadas, siendo los interesados quienes realizan los trámites.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Aumento de indigentes	Coordinar con Pastoral Social y/o grupos de Iglesias cristianas las visitas con alimentación para dar apoyo y charlas a las personas indigentes.	3	3	3	3	12	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	El personal de La Fuerza Pública solo pasa en la casetilla, no hacen visitas de rutas por falta de unidades para la movilización.	Gestionar ante el Ministerio de Seguridad Pública la dotación a la Fuerza Pública de equipo, personal e infraestructura, prioritariamente una unidad para el distrito de Aguas Zarcas, así como la construcción del edificio.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Aumento de violencia doméstica, generando que los Jóvenes no respetan a los mayores.	Gestionar capacitación para promover familias saludables con las redes	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Salud	No se tiene plaza para laboratorio y solo atiende los lunes y viernes por medio.	Gestionar con la CCSS la prioridad de abrir una plaza en Laboratorio que sea específica para la clínica de Aguas Zarcas de lunes a viernes, tomando en cuenta la demanda.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Los proyectos de los subcomités de deporte no avanzan.	Gestionar con el Comité Cantonal de Deportes la creación un parque recreativo en el Centro de Aguas Zarcas.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Ausencia de Centros de redes cuidado para menores de edad.	Gestionar con la RED de CUIDO la creación de redes de cuidado.	3	2	2	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Ausencia de Red de Cuido PARA ADULTO MAYOR	Crear espacios de capacitación en condiciones adecuadas para la población adulta mayor, así como condiciones habitacionales de acuerdo con sus necesidades e intereses (RED DE CUIDO)	3	2	2	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Cercanía del precario Garabito (Reinosas) con las nacientes de agua.	La ASADA presenta las denuncias judiciales y administrativas al Ministerio Nacional de Ambiente y Energía, así como gestión ambiental de la Municipalidad.	2	2	2	3	9	Autogestión	

<b>Política Social</b>	Educación	Los niños que viven lejos los van a dejar a la escuela pero no los van a recoger al salir de clases.	Que la comunidad se organice para solicitar por escrito al MEP, el transporte de los estudiantes que viven lejos del centro educativo.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Saturación de servicios en la Clínica.	Coordinar con la CCSS la posibilidad de mejorar los servicios e infraestructura de la Clínica de Aguas Zarcas	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Eliminación de citas para personas adultas mayor y pacientes crónicos.	Solicitar a la administración de los EBAS el estudio correspondiente ante el posible problema de priorización de los servicios de salud.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	No se atiende emergencias las 24 horas los fines de semana (Centro de atención de Aguas Zarcas).	Solicitar a la CCSS aumentar el recurso humano para los fines de semana en el servicio de urgencias de la Clínica de Aguas Zarcas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	No hay bancas ni baños para las personas que esperan en la fila para ser atendidos.	Reunirse la Asociación de Desarrollo con personeros de la CCSS para buscar una solución al problema de ausencia de bancas y baños previo a la atención de los usuarios.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Las citas las asignan a muy largo plazo.	Gestionar con la CCSS la posibilidad de aumentar las plazas tomando en consideración la lista de espera.	3	0	3	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Las plazas de deporte se utiliza solo para un deporte y en ocasiones se convierte en lugar de drogadicción (se subutiliza)	La Asociación de Desarrollo y la comunidad organiza un comité de deportes que administre y realice diferentes actividades deportivas en coordinación con el Comité Cantonal de Deportes.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Las canchas y vestidores no tienen iluminación.	Solicitarle a las Asociaciones de Desarrollo los recursos y las gestiones necesarias para dotar de iluminación en las canchas y vestidores de las comunidades.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Drogadicción y Violencia a menor de edad.	Realizar las denuncias correspondientes al 1176 o 800 8000645 en forma confidencial, indicando las personas involucradas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Aumento de indigentes	Solicitar a Coopesca mejorar el alumbrado público comprendiendo desde la Flor y Fauna hasta la entrada los parientes (Altamirita).	1	2	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de organización en seguridad comunitaria.	Las comunidades interesadas solicitan a Fuerza Pública el curso de seguridad comunitaria.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión

<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Aumento de embarazos no deseados en adolescentes.	Que la comunidad coordine con la Red de Cultura de Paz para que desarrolle talleres preventivos de embarazos con los colegios del distrito de Aguas Zarcas	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Ausencia de Red de Cuido PARA ADULTO MAYOR	Denunciar el abuso hacia las personas adultas mayores en cualquiera de sus formas, ante las instancias correspondientes.	0	3	3	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Ausencia de infraestructura que cumpla la Ley 7600.	Fortalecer el proyecto de la ADI de AZ de facilitar equipo por medio de CENARE para la atención de personas con discapacidad	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	No en todas las Escuelas del distrito hay atención especial para personas con discapacidad	Gestionar con Asesoría de Educación Especial el servicio de apoyo.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Dificultad para comunicarse con personas sordas.	Gestionar con CENARE para la apertura de un curso de LESCO.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Faltan especialistas y equipo para tratar a personas con discapacidad en el Hospital San Carlos.	Hacer valer la ley 7600 en los funcionarios de servicios de salud	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión

**Tabla 48 Iniciativas priorizadas por distrito – Fortuna**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Mal manejo aguas en la vía pública	Se realicen los diseños del alcantarillado sanitario	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Ordenamiento Territorial	Falta de planificación del uso del suelo	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Recolección basura	La Municipalidad realice el servicios de recolección de la basura	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Falta de conciencia en la importancia del reciclaje	Se genere la conciencia del reducir y reciclar por medio de la educación local y escuelas, con las organizaciones	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Mal manejo aguas en la vía pública	Capacitar en sistemas que permitan eliminar la contaminación de las aguas	3	3	3	1	<b>10</b>	<b>Gestión</b>

<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Irrespeto a las área de protección de los cuerpos de agua	Estudios de protección de cuencas y recuperación de bosque	3	3	3	1	<b>10</b>	<b>Gestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No se está dando una adecuada protección de las Cuencas	Organización comunal e institucional para continuar con procesos de reforestación.	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Autogestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Contaminación de ríos, malos olores, enfermedades.	Actuación directa de todas las instituciones participantes (Ministerio de Salud, Municipalidad de San Carlos, Asociación de Desarrollo Integral, ASADAS, A y A, entre otros).	3	3	3	2	<b>11</b>	<b>Gestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Inadecuado sistema de alcantarillado sanitario.	Implementación de un proyecto de alcantarillado sanitario	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>
			Construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales, con una propiedad que La Asociación tiene para ese fin	2	3	3	2	<b>10</b>	<b>Gestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Caminos en mal estado.	Construcción de superficie duradera en sector este de la Clínica	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
			Asfaltado del centro de población El Tanque	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
			Asfaltado del centro de población San Jorge	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
			Asfaltado del centro de población Los Ángeles	2	3	3	2	<b>10</b>	Ejecución
			Asfaltado del centro de población La Perla	2	3	3	2	<b>10</b>	Ejecución
			Asfaltado del centro de población Tres Esquinas	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
			Asfaltado de carretera al Proyecto Catarata Río Fortuna	3	3	2	3	<b>11</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puentes vehiculares a una vía.	Ampliación de puentes vehiculares a doble vía.	2	3	2	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	Peligro de accidentes	Solicitar un estudio a la Dirección del MOPT para previo diagnóstico sobre las demarcaciones horizontales, verticales, rotulaciones, demarcaciones de zonas amarillas, y colocación de ojos de gato.	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Aceras, cordón y caño	Carencia de aceras peatonales paralelas a la ruta nacional.	Construcción de aceras peatonales dentro de los cuadrantes de la Fortuna.	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Autogestión</b>
			Construcción de aceras peatonales paralela a la ruta nacional	2	2	3	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	Perdida de derecho de vía Municipal, visado de	Control de Ingeniería Municipal del otorgamiento de	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución

		planos irregulares por la Municipalidad	visado de planos y construcciones							
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Servicio saturado de transporte público	Ampliar servicio de rutas a Fortuna	3	3	2	3	<b>11</b>	<b>Apoyo</b>	
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Carencia de cursos sobre áreas de interés.	Gestionar mediante la ADI para posterior implementación de proyectos de capacitación, <b>específicamente dirigidos al Adulto Mayor</b> a través del INA, URCOZON, entre otras.	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>	
			Gestionar mediante la ADI para posterior implementación de proyectos de capacitación, <b>específicamente dirigidos Grupos de mujeres</b> a través del INA, URCOZON, entre otras.	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>	
			Gestionar mediante la ADI para posterior implementación de proyectos de capacitación, <b>específicamente dirigidos a madres solteras</b> a través del INA, URCOZON, entre otras.	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>	
<b>Política Social</b>	Vivienda	La clase media se le dificulta adquirir vivienda propia.	Gestionar con el INVU un proyecto de viviendas para clases media.	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>	
<b>Política Social</b>	Drogas	Carencia de un centro de rehabilitación para personas con problemas de adicción en el distrito	LA Asociación de Desarrollo gestiona en ONG, Embajadas y/o empresas con responsabilidad social la donación de recursos para la construcción de un centro de rehabilitación enfocado a personas que están en proceso de adicción (aun no tocan fondo)	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Autogestión</b>	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Un sector del distrito está enfocado en sector turístico como principal actividad económica, lo cual en temporada baja o coloca en inestabilidad económica	Promover por medio del MAG la agroindustria, para fomentar otras actividades económicas (Los Angeles)	2	2	3	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>	
<b>Política Social</b>	Educación	No hay opciones universitarias en el distrito.	Gestionar un estudio de factibilidad para la apertura de sedes estatales o privadas	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>	
<b>Política Social</b>	Salud	Clínica colapsada, no da abasto para la población, oferta de servicios muy básica.	Gestionar con CCSS la apertura de nuevas plazas y mejoramiento de la estructura física de la clínica existente (equipos de diagnósticos, con especialidades cardiológica, obstetricia, Gastroenterología)	2	2	3	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>	



<b>Política Social</b>	Salud	El EBAIS de los Angeles requiere mejoras en infraestructura y ampliación de servicios	Gestionar ante la CCSS mejora de instalaciones y ampliación de los servicios	2	2	3	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>
<b>Política Social</b>	Salud	Existencia de aceras en mal estado	La ADI notifique al vecino dueño de la acera la necesidad de mejora de la misma. De no acatar la Asociación notifica el desacato de ley a la Municipalidad.	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>
<b>Política Social</b>	Salud	Mal manejo de aguas residuales	Coordinar interinstitucionalmente (Municipalidad, Ministerio de salud, comunidad, comercio, ADI) para las buenas prácticas de las aguas residuales	2	2	3	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de parques infantiles en el distrito	Gestionar con la Municipalidad la posibilidad de crear zonas recreativas en el distrito e instalación de parques infantiles en los poblados. (PRIORIDAD LOS ANGELES)	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Autogestión</b>
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Alto índice de madres solteras en el hogar	Coordinación interinstitucional (ADI, Municipalidad, INA, IMAS) para la promoción de capacitaciones y fortalecimiento del emprendedurismo en esta población.	3	2	2	3	<b>10</b>	<b>Gestión</b>

**Tabla 49 Iniciativas priorizadas por distrito – Cutris**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa				Total	II Etapa	
			Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4			
<b>Desarrollo Económico</b>	Capacitación	Carencia de capacitaciones y continuidad en asesoramientos de parte de las instituciones u organizaciones a las capacitaciones que se brindan en distrito	Gestionar ante entidades competentes capacitaciones y Formaciones que permitan la superación personal y comunal de la población tales como (Capacitación sobre el proceso de abastecimiento del agua en el distrito, inglés, manejo abono orgánico, mejoramiento de procesos de agricultura, ganadería de cría y doble propósito, cultivo de palma africana y manejo de abono orgánico, arte, Pymes, financiera, Computación,	3	3	3	3	<b>12</b>	<b>Gestión</b>

			Manualidades, Costura, Turismo Rural Comunitario, Implementar programa de PRONAJUR* )							
			Gestionar lo necesario y según corresponda el progreso y el desarrollo de la comunidad de Hebrón de Cutris.	3	3	3	3	12	Gestión	
			Gestionar con las instituciones u organizaciones un seguimiento y asesoramiento constante a grupos organizados en fines específicos, que permita colaboración en diversos procesos tales como actualización, gestión de trámites, facilidades disponibles u otros.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Capacitación	carencia de capacitación y asesoría a las Asociaciones de Desarrollo Integral de las comunidades, lo que impide que sean parte el buen desarrollo comunal por desconocimiento de procesos	Gestionar ante DINADECO capacitaciones y asesoramientos en temas tales como elaboración y gestión de proyectos, asuntos contables, organización comunal, entre otros de interés y fortalecimiento de la Junta Directiva y la comunidad en general	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Terrenos concentrados en pocas manos, mucha pobreza y la gente emigra por la falta de posibilidades y oportunidades de desarrollo	Promover las ferias del agricultor y cooperativas para solventar las necesidades del productor.	3	3	3	3	12	Autogestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Ausencia de asesoramiento y apoyo de parte de las instituciones competentes al productor del sector	Gestionar asesoría y acciones de apoyo a favor del pequeño y mediano productor	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia en el Desarrollo de la Actividad Agrícola	Gestionar acciones que motiven e incentiven el desarrollo de la actividad agrícola en el sector o cantón	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Poca actividad de tipo artesanal debido a la falta de estímulo y motivación en Capacitaciones y proyectos	Gestionar actividades para promover e incentivar el desarrollo de la actividad artesanal	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de actividad turístico debido a la falta de estímulo y motivación en	Gestionar actividades, capacitaciones y estudios que permitan incentivar y	3	3	3	3	12	Gestión	

		Capacitaciones y proyectos	promocionar el desarrollo del turismo rural comunitario							
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Carencia de fuentes de empleo	Incentivar y Gestionar la creación de cooperativas u otras actividades que permitan fuentes de empleo en la zona	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Pequeña y mediana empresa de servicios u otras áreas productivas	Las entidades financieras que anteriormente brindaban servicio en la zona se han retirado debido a que es un distrito muy limitado de recursos y no gestionan demanda de interés para la entidad	Gestionar la implementación de oficinas regionales de servicios y oportunidades financieros y crediticios ajustados demanda a la población	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Carencia de fuentes de empleo	Gestionar actividades y proyectos que permitan fuentes de empleo	1	3	3	3	10		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidad crediticia a los habitantes de la zona	Gestionar capacitación y asesorías sobre oportunidades crediticias ajustadas al pequeño y mediano productor	1	3	3	3	10		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Pequeña y mediana empresa de servicios u otras áreas productivas	Carencia de oficinas de servicios	Gestionar la posibilidad de implementar una Oficina regional de servicios municipal	1	3	3	3	10		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Capacitación	Carencia de Organización comunal que fomenta, gestione e incentive diversas capacitaciones de necesidad para fortalecer el desarrollo en la zona	Gestionar ante entidades competentes capacitaciones que permitan el desarrollo integral de la población tales como (trabajo en equipo, motivación, liderazgo, manejo de conflictos, servicio al cliente, Comercialización, Emprendedurismo )	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Capacitación	Poca disposición y flexibilidad de horarios, de parte de las instituciones y organizaciones que ha brindado capacitación en distrito, ajustables a la necesidad de los habitantes	Gestionar capacitaciones con horarios flexibles y ajustados a la necesidad de la población	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Ausencia programación y asesoría sectorial para los procesos de siembra (ausencia de planificación de mercado)	Gestionar con entidades competentes y productores del distrito o cantón un proceso de planificación en la siembra de productos de la zona	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Intermediarios	Gestionar con entidades competentes algún proceso o asesoría para poder	0	3	3	3	9		Gestión

			comercializar sin tanto intermediario							
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Altos costos en cargas sociales, e insumos lo que desfavorece las ganancias del productor	Gestionar con entidades competentes métodos para proteger los recursos del pequeño y mediano productor	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	La Legislación desmedida con acciones que desfavorecen del pequeño y mediano productor	Gestionar asesoría o acciones en la legislación existente que favorezcan al pequeño y mediano productor	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	No hay fuentes ni oportunidad de comercialización en la zona	Gestionar capacitación y asesorías sobre comercialización en el sector	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidad crediticia a los habitantes de la zona	Gestionar oportunidad crediticia accesible a la población del distrito	0	3	3	3	9		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Personas no hacen el drenaje conforme a la ley alterando el paso de las aguas residuales.	Mejoramiento de los sistemas de tratamientos de aguas grises	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	En más del 65% del distrito no se cuenta con servicio de recolección de desechos sólidos.	Promover el reciclaje	3	3	3	3	12		Ejecución
			Promover el reciclaje	3	3	3	3	12		Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	La piña, caña pasan a horas de la noche fumigando y la gente respira.	SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción agrícola	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Mucha mosca producto de las actividades productivas de la zona.	SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción agrícola	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Problemas respiratorios, dolor cabeza, y perdida saliva por los químicos de los productos.	SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción agrícola	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	La escuela presenta plaga de moscas afectando la salud de los niños.	SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción agrícola	3	3	3	3	12		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Mal manejo aguas en la vía pública	Mejoramiento del alcantarillado pluvial	1	3	3	3	10		Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	No hay planes de manejo forestal de los ríos y recuperar lo que dañan los quebradores	Generar estudios de protección de cuencas y rehabilitación de los espacios de bosque	3	3	3	1	10		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Problema por la deforestación en más del 70% del distrito por los permisos que sean otorgados.	Generar estudios de protección de cuencas y rehabilitación de los espacios de bosque	3	3	3	1	10		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Protección ambientales	Crear áreas de protección para uso turístico	3	3	3	1	10		Autogestión

<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No hay agua potable en Hebrón, San Marcos, Santa Teresa, San Jorge, Bella Vista, San Pedro, Los Almendros, Pueblo Nuevo, Moravia, Coopevega, Betania, San Vito, Chamarro.	Fortalecer todos los sectores del distrito de Cutris. Esto en mejoramiento de infraestructura y captación de agua potable.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de algunas rutas y caminos del distrito	Gestionar el mejoramiento del camino Moravia-Chamorro utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de carpetas asfálticas y ampliación de vías de la RN 227, Buenos Aires-San Joaquín-Coopevega- Trocha	3	3	3	3	12	Gestión
			Gestionar el mejoramiento del camino San Vito – jardín – La Palma utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino Moravia crucitas (Ruta zona colegial) utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino El Carmen – San vito (Ruta zona colegial) utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino Moravia – llano verde-San Humberto utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino Moravia y caminos vecinales utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino infiermillo 2-10-019. Utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Gestionar el mejoramiento del camino San Marcos – Los Almendros. Utilizando alternativas de que requieran poco mantenimiento.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Construcción de carpetas asfálticas y ampliación de vías de las RN 751 Ingenio de	3	3	3	3	12	Gestión

			Cutris Tapón de Chilamate por Altamira							
			Camino de corazón de Jesús, DOLE e Improtsa, Agromonte de la entrada por Kopper hasta caño negro, (8 km) vía alterna	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento del camino desde boca arenal hasta Betania	3	3	3	3	12	Gestión	
			Mejoramiento del camino Desde san marcos hasta los almendros.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento del camino Desde almendros hasta la gloria, caminos Los Olvidados.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento de camino desde Betania hasta san Bernardo.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento del camino Desde los almendros hasta la Vasconia de aguas zarcas.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento de caminos vecinales, en el poblado de san marcos, desde la escuela hacia vecindario de adultos mayores, fincas de agricultores	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Mejoramiento del camino Desde los almendros hasta Castelmare y hasta el saño y hasta la gloria.	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de los Puentes.	Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. Puente sobre Quebrada Cocobolo	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. Puente en San vito sobre río Chamorro (paso de madera).	3	3	3	3	12	Gestión	
			Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. Construcción de puente entre Coopevega- La Cascada	3	3	3	3	12	Ejecución	

			Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. Puente la Cascada. PUENTE QUE SE ENCUENTRA ENTRE SAN MARCOS Y SAN LUIS DE POCOSOL, SOBRE RIO SAN CARLOS.	3	3	3	3	12	Gestión
			Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. PUENTE SOBRE RIO AGUAS ZARQUITAS ENTRE LA GLORIA Y ALMENDROS.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Hacer inspección de los puentes de la Zona, para determinar los problemas que presentan estos y realizar Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. ENTRE BETANIA Y COOPEVEGA, SOBRE RIO SAN CARLOS.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de algunas rutas y caminos del distrito	Concluir la construcción de La Trocha fronteriza 1856 y construir los respectivos ramales Crucitas-Río San Juan (Inicia en el portón de Los Zapillos).	3	3	3	3	12	Gestión
			Crear rutas alternas (Ferri-Wilson). De la ruta 2-10-096 a Corazón de Jesús (Casa de Carlos Jiménez). El Botecito a La Unión, La Palmera. San Joaquín al Plomo.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Ampliación de RN 35 De Tabillas a Tapón de Chilamate a 4 carriles	3	3	3	3	12	Gestión
			Construcción de bahías paralelas a RN 35	3	3	3	3	12	Gestión
			Construcción de puente sobre quebrada Moja Huevos	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Solo tiene una salida a las 5 am y una entrada a las 2pm. De Betania hacia C.Q.	Ampliar el horario de acuerdo a la demanda	3	3	3	3	12	Apoyo

<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay centro de acopio	Construir un centro de acopio en Boca Arenal	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Carecen de oficinas y plataformas de servicio	Instaurar una oficina de la Municipalidad para trámites.	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
			Gestionar los trámites correspondientes para colocar un cajero automático en la zona de San Marcos y Coopevega como sitio estratégico.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Evacuación pluvial: No se cuenta con suficiente alcantarillado en la zona.	Construcción de alcantarillado pluvial en el distrito de Cutris	3	3	2	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	El tránsito de vehículos de las piñeras que saturan las alcantarillas.	La Municipalidad envíe un inspector previo al invierno a hacer una inspección para ver cómo está el alcantarillado, con el comité de caminos en corazón de Jesús.	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Carecen de facilidad de internet	Construir un centro de cómputo comunal en Boca Arenal, para adultos y adultos mayores.	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	El servicio de cable por satélite es ineficiente en todo el distrito de Cutris.	Gestionar servicio de cable por satélite para el distrito de Cutris	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	No hay una adecuada señal celular en diversos lugares del distrito y la gente está incomunicada	Gestionar servicio de telefonía celular para San Marcos.	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
			Gestionar servicio de telefonía celular para San Pedro	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
			Gestionar servicio de telefonía celular para Los Almendros	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
			Gestionar servicio de telefonía celular para Bella Vista	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
			Gestionar servicio de telefonía celular para Llano Verde	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
			Gestionar servicio de telefonía celular para Coopevega	2	3	3	2	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Carecen de oficinas y plataformas de servicio	Realizar un diagnóstico para la construcción y/o Colocación de una sucursal bancaria en Boca Arenal	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Carecen de buena cobertura de internet en centro educativos	Promover una mejor cobertura tanto en internet, en la escuela de Corazón de Jesús, (Germán Rojas Araya), para una mayor eficiencia para la comunidad. Así también promover la cobertura de internet en cada uno de los sectores del distrito de Cutris	2	2	3	2	<b>9</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección ni capacitación para el	Instaurar sistema de recolección de desechos sólidos en el distrito.	2	2	3	2	<b>9</b>	Ejecución



		reciclaje y dejar de quemar o disponer inadecuadamente los residuos sólidos en San Marcos								
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Faltan áreas deportivas en las comunidades de CUTRIS.	Gestionar la habilitación de áreas para practicar el deporte y creación	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	No hay redes de cuidado para adulto mayor	Solicitar a Red CUDI una red de cuidado para el adulto mayor en la comunidad.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Las vías públicas e infraestructura no son acorde con las necesidades de dicha población.	Coordinar con Ingeniería de Tránsito para la instalación de semáforos con timbre y rampas para las personas no videntes o con alguna discapacidad.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Precarios que se encuentra en la zona.	Promover un Proyecto de vivienda a las personas que viven en condiciones de precarismo.	3	2	3	3	11	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Salud	El servicio del EBAIS de Cutris no está acorde para el crecimiento de la población.	Gestionar con CCSS refuerzo del EBAIS para una adecuada atención de la población	3	2	3	3	11	Gestión	
			Gestionar con CCSS refuerzo del EBAIS para una adecuada atención de la población	3	2	3	3	11	Gestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Inmigración de las personas de distrito para mejores fuentes de empleo.	Buscar estrategias de posibles trabajos para la población inmigrante por trabajo por parte de MTSS.	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Poder económico y social que tiene las empresas PIÑERAS en la zona.	Gestionar acciones y mayor acercamiento con estas organizaciones para que apliquen la Responsabilidad Social Empresarial en las comunidades donde se ubican	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	No hay fiscalización de los procesos de construcción de vivienda.	No temer a la denuncia ante la Municipalidad para realizar las visitas correspondientes a las construcciones sin permisos (precarios).	3	2	2	3	10	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Salud	El horario que tiene lo EBAIS no cubre la demanda que existe en los que necesitan el servicio.	Tramitar con CCSS ampliar el horario y servicios del EBAIS para cubrir la demanda.	3	2	2	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Poco personal de seguridad en la zona.	Solicitar a la Fuerza Pública más distribución de los puestos de seguridad policial.	2	3	2	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Hay robos en las comunidades.	Solicitar a la Fuerza Pública el curso de seguridad comunitaria por parte de los ciudadanos.	2	3	2	3	10	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Drogas, Alcoholismo, Robo ganado, Plantación	Denunciar a las autoridades competentes las situaciones	2	3	2	3	10	Autogestión	

		de drogas, Narcotráfico, Crimen organizado, Lavado de dólares	disfuncionales en la comunidad.							
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta capacitación de DINADECO para fortalecer las comunidades	Solicitar un plan de capacitación de DINADECO para las comunidades en el lugar	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Migración	Pobreza extrema de los inmigrantes de la zona.	Gestionar con Migración y Extranjería mayor control por parte de las autoridades correspondientes. Inmigración.	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	

**Tabla 50 Iniciativas priorizadas por distrito –Ciudad Quesada**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa					Total	II Etapa
			Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4			
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Carencia de Oportunidad Laboral	Promocionar más el cantón de manera que vengan otras empresas a posicionarse en la zona para implementar fuentes de empleo	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
			Gestionar la formación de personas/organizaciones emprendedoras	3	3	3	0	<b>9</b>	Apoyo
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Carecen de oportunidad de comercialización	Gestionar infraestructura condicionada para la manufactura del mediano y pequeño productor.	3	3	3	0	<b>9</b>	Apoyo
			Gestionar ante el Estado mejores condiciones y mayor protección al productor.	3	3	3	0	<b>9</b>	Apoyo
			Gestionar alternativas de comercialización como asociaciones o cooperativas en la zona para disminuir costos	3	3	3	0	<b>9</b>	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	falta de un alcantarillado sanitario	Gestionar los estudios y recursos para un alcantarillado sanitario en el centro urbano	3	3	3	3	<b>12</b>	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Parrillas de diámetros pequeños	Gestionar los estudios y recursos para un alcantarillado sanitario en el centro urbano	3	3	3	3	<b>12</b>	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	El servicio de recolección basura no se brinda en todo el distrito	Completar el servicio de recolección en todo el distrito	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos		Gestionar campañas de Reciclaje	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión

		No hay recolección separada de residuos en todo el distrito	Gestionar el ampliar el servicio de recolección separada de residuos	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Problemas de contaminación por lecherías y polleras.	Gestionar ante SENASA y MAG que intervengan con las industrias producción animal y agrícola	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Contaminación de la INDUSTRIA DOS PINOS.	Gestionar ante SENASA y MAG que intervengan con las industrias producción animal y agrícola	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Problemas de contaminación por lecherías y polleras.	Regulación sobre las construcciones agrícolas debido al impacto del ambiente	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Contaminación por no manejo adecuado de las aguas negras	Gestionar los estudios y recursos para un alcantarillado sanitario en el centro urbano	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Debido a las presas fuerte contaminación del aire.	Gestionar apertura de vías alternas	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Gran contaminación sonora.	Solicitar al Ministerio de Salud haga cumplir la legislación	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación de los Bosques Ripares.	Restauración de áreas de conservación.	3	3	3	3	12	gestión
			Compra de tierras para la conservación Hídrica.	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Alto consumo energético	Dialogo energético para disminuir el consumo.	3	3	3	3	12	Autogestión
			Promover e implementar proyecto de micro generadores solares	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Incumplimiento de la Ley de Aguas del Cantón Hídrico ya que no devuelven al cantón por los canon de los proyectos acá existentes	Gestionar devolución de dinero a cuencas según la ley de aguas del canon hídrico.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Aumento de las hidroeléctricas.	Promover e implementar proyectos de micro generadores solares.	3	3	3	3	12	Autogestión
			Estudios de protección de cuencas y recuperación de bosque	3	3	3	1	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de rutas alternas para el distrito de Ciudad Quesada	Realizar las mejoras requeridas para habilitar como ruta alterna Barrio Los Angeles - Puente Casa	3	3	3	3	12	Ejecución
			Establecimiento de un proyecto para determinar rutas alternas posibles para el distrito, y como segunda medida iniciar un plan de implementación de éstas	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de caminos alternos COTAL- Selva	Realización de los estudios requeridos para la apertura de	3	3	3	3	12	Ejecución

		Verde; lo que evitaría la saturación de tránsito por el centro de Ciudad Quesada	una camino alternativo del COTAI - Urbanización Selva Verde y su respectiva implementación							
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Apertura del camino alternativo del Barrio Maracaná - Barrio Hogar de Ancianos	Calle Maracaná (lado abajo del MOPT) hacia la Universidad Católica.	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	No existe un anillo de circunvalación en la periferia de Ciudad Quesada.	Gestionar y dar seguimiento constante y de prioridad al proyecto de anillo de circunvalación presentado por Don Segundo ante Rosendo Pojol (coordinador Plan regulador) y también a los Regidores de San Carlos, analizando técnicamente la factibilidad. Y Buscando comprometidamente la implementación de la creación de la circunvalación.	3	3	3	3	12	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Camino dañado de Barrio El Jardín - Terminal de Buses en Ciudad Quesada	Construcción de superficie duradera de Barrio Jardín, Calle a la Parada	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia del retiro de la Escuela Juan Chaves hasta Pizza Hut, puede ampliarse la vía (ya fueron comprados por la Municipalidad)	Ampliación de la carretera de la Escuela Juan Chaves a Pizza Hut ya el terreno fue adquirido por la Municipalidad	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de un Quebrador y Planta Asfáltica lo que incrementa los costos de los proyectos en el cantón	Ejecución de un proyecto para instalar un Quebrador y Planta Asfáltica en el cantón para los proyectos locales	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	No se ha finalizado el camino de Santa Fe (parada) a Pueblo Nuevo (nueva pista)	Ejecutar la etapa de constructiva de la carretera Santa Fe a Pueblo Nuevo	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Camino en los alrededores de la terminal de buses en pésimas condiciones, dañando vehículos y poniendo en riesgo a la ciudadanía	Realización de las mejoras requeridas, reconstrucción de superficie duradera en los alrededores de la terminal de buses	3	3	3	3	12	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	CONAVI no tiene decidido que va realizar posterior al cierre del proyecto en Volio y San Carlos y ya tiene diseños con costo de 14 millones	Solicitar al MOPT/CONAVI un informe sobre el proceso de construcción de la nueva carretera y que se realizará por el cierre del proyecto Volio - San Carlos	3	3	3	3	12	Gestión	

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de demarcación vertical y horizontal, lo cual implica en un aumento de accidentes	Gestionar la demarcación vertical y horizontal de Ciudad Quesada de manera priorizada	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Acueducto municipal hace huecos reparando tubería pero no los arregla	Acueducto cumpla con las reparaciones de los calles de forma inmediata	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Aceras en mal estado, la Municipalidad no cumple con fiscalización de ley,	Municipalidad ejecute un Plan de Ejecución de cumplimiento de la Ley en tema aceras (notificar - construir aceras y cobrar a dueños terreno)	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Caminos en malos estados, dificulta comercialización y daña vehículos	Mega proyecto de Construcción de una planta asfáltica para proyectos a nivel del cantón de San Carlos, la cual sea adquirida y administrada por la Municipalidad.	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Camino es angosto, lo cual afecta la tránsito adecuado	Gestionar el ancho de la vía principal RN-140.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Puentes que no son accesibles y no cumple con la demanda de tránsito, tanto en rutas nacionales como cantonales.	Construcción a doble vía del puente del Estadio hacia la Esperanza (Calle Florida que pega con San Gerardo).	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	Inexistencia de una ciclo vía desde el sector de San Juan al centro de Ciudad Quesada.	Construcción de Ciclo Vía de San Juan al Centro de Ciudad Quesada	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Ausencia de un inventario y control de la infraestructura comunal en el distrito y cantón	Solicitar que tanto DINADECO en coordinación con los entes competentes elaborar un diagnóstico de la infraestructura comunal.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Las instituciones públicas están segregadas por todo el casco central de Ciudad Quesada	Construcción de una Ciudad Gobierno, con sucursales de las instituciones públicas, área comercial y también salón de convenciones, en la parte este de CQ (ya hay una calle donada para la MSC en Santa Fe)	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puentes que no son accesibles y no cumple con la demanda de tránsito, tanto en rutas nacionales como cantonales.	Ampliación de los puentes a doble vía sobre RN-140.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Ausencia de señalamiento en los puentes del distrito	Realizar la señalización en los puentes del distrito	3	3	3	3	12	Ejecución

<b>Infraestructura</b>	Puentes	Falta construcción de puentes peatonales sobre RN-140 (oficio DR (HN)-50-12-0217.	Construcción de puentes peatonales sobre RN-140 (oficio DR (HN)-50-12-0217.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puentes que no son accesibles y no cumple con la demanda de tránsito, tanto en rutas nacionales como cantonales.	Gestionar la construcción de todos los puentes de Ciudad Quesada a Aguas Zarcas a doble vía	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay un adecuado tratamiento de los residuos	Ejecutar un proyecto con Coopelesca, para utilización de los residuos sólidos no valorizables.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Salud	Centros de atención de salud, colapsados en infraestructura y atención	Gestionar la construcción de una clínica 24 horas que apoye al Hospital según un estudio de ubicación	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Salud	Centros de atención de salud, colapsados en infraestructura y atención	Ampliación de la infraestructura y servicios del Hospital San Carlos	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Las tuberías de conducción son obsoletas en los poblados generando interrupciones en el servicio por rompimiento de las tuberías	Implementación del Plan Maestro del Acueducto Municipal	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Los terrenos correspondientes a las áreas de las cuencas de las nacientes no están del todo a nombre de una respectiva ASADA y/o Acueducto, ya que están a nombre de personas privadas. Además no poseen concesión de las mismas.	En coordinación con AyA, APANAJUCA, Municipalidad de San Carlos, ASADAS, elaboren un censo de las áreas de cuencas de nacientes sus propietarios y el trámite de concesiones actuales de éstas. Y conformación de una comisión elabore un plan de seguimiento para adquisición de los terrenos de acuerdo a la Ley	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	En Alcantarillado pluvial los ciudadanos no asumen las responsabilidades que les corresponden.	Mayor divulgación y concientización de asumir las responsabilidades de las y los ciudadanos.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Ausencia de alcantarillados de aguas sanitarias en todo el cantón	Gestionar la incorporación de un plan de manejo de aguas dentro de los requisitos para permiso de construcción	3	3	3	3	12	Apoyo
			Incluir dentro del plan regulador establecimiento de una cobertura máxima y un área mínima que se deje	3	3	3	3	12	Apoyo

			siempre área para la disposición de aguas residuales.							
<b>Infraestructura</b>	Centros Educativos	No se tiene un diagnóstico de las condiciones de infraestructura de los centros educativos del cantón	Solicitar al MEP realizar un diagnóstico de toda la infraestructura y equipamiento de los centros educativos del distrito; y de acuerdo a prioridades sean atendidos	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	No existe planificación y coordinación para la construcción de obras electrificación, alumbrado, fibra óptica y demás, junto con las demás instituciones y la comunidad.	Solicitar a Coopelesca coordinación interinstitucional para una adecuada iluminación de las calles del Cantón.	3	3	2	2	<b>10</b>	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	Camiones de recolección de desechos dejan líquidos lixiviados por la carretera	La Municipalidad implementar un sistema de lo manejo de los líquidos en los camiones	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Afectación a viviendas, caminos por ausencia de Alcantarillado y Cordón y caño en camino 2-10-231 (Selva Verde - Cecudi)	Construcción de Cordón y Caño, Alcantarillado y aceras camino 2-10-231; (Selva Verde- Cecudi)	2	2	3	2	<b>9</b>	Ejecución	
<b>Política Social</b>	Educación	Ausencia de universidades estatales como Universidad de Costa Rica y Universidad Nacional	Gestionar sedes de las universidades públicas en Ciudad Quesada, con variedad en carreras tanto técnicas como profesionales.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Carencia de aulas en centros educativos del distrito e infraestructura adecuada	Coordinación con MEP para el aumento de aulas en los centro educativos que lo requieran.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
			Que el Ministerio de Educación realice un diagnóstico de la infraestructura educativa del distrito realizando las mejoras desacuero a las prioridades	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Único Colegio Técnico del distrito está saturado; limitando la formación de jóvenes en áreas técnicas que es lo que requiere el mercado.	Gestionar ante el MEP la apertura de un nuevo Colegio Técnico para el distrito de Ciudad Quesada	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Poca infraestructura para práctica del deporte, o ésta es de difícil acceso para toda la ciudadanía.	Que el Comité Cantonal de Deportes de mano de las Asociaciones de Desarrollo realicen un inventario de la infraestructura para práctica del deporte.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
			Desacuerdo al inventario realizado diseñar una estrategia	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	

			para mejoramiento de la infraestructura deportiva							
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Falta mayor diversidad en la promoción de actividades deportivas y recreativas en el distrito	Diversificación de las actividades lideradas por el Comité Cantonal de Deportes para promover una mejor calidad de vida	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Las carreras atléticas son con fines de lucro lo que limita a interesados a participar en las mismas.	Las Asociaciones de Desarrollo promuevan más la parte deportiva con la Municipalidad y otras Instituciones.	3	3	3	3	12	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Gobierno Local ni Ministerio de Cultura no brinda aporte financiero a la casa de la cultura para su mantenimiento ni promoción de la cultura.	Generar un presupuesto anual el Gobierno Local para darle sostenibilidad tanto al edificio como para la promoción de la cultura en el cantón de San Carlos.	3	3	3	3	12	Ejecución	
			Generar un presupuesto anual del Ministerio de Cultura para darle sostenibilidad tanto al edificio como para la promoción de la cultura en el cantón de S en Carlos.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de apoyo a actividades de arte, danza, teatro, etc.	Que el Ministerio de Cultura Juventud invierta en el impulso de talentos en arte, danza, teatro, etc.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Ausencia de controles de los entes competentes para que no se desarrollen precarios	Solicitar a los entes competentes de que controlen el no desarrollo de precarios en el cantón	3	3	3	3	12	Gestión	
			Promover la concientización a las ADI, que en caso de que se den cuenta de que se está iniciando un precario presenten las denuncias ante los entes responsables	3	3	3	3	12	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Vivienda	Limitación al costarricense para bonos de vivienda ya que se da prioridad en muchas ocasiones a extranjeros.	Solicitar al INVU y entes que gestionan proyectos y bonos una investigación sobre la priorización de beneficio de Bonos de vivienda a extranjeros que a nacionales	3	3	3	3	12	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Los vecinos no se integran a las organizaciones.	Solicitar al MEP el incorporar en la curricular educativa la organización comunitaria y liderazgo desde la escuela hasta el colegio.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Resistencia comunal a permitir la participación de la Juventud en organizaciones comunales.	Coordinar con el Comité Cantonal de la Persona Joven para el desarrollo de programas de formación de líderes comunales.	3	3	3	3	12	Gestión	



<b>Política Social</b>	Plataforma de Servicios	Altos consumos de electricidad en las comunidades, lo que genera un alto gasto	Gestionar la generación de electricidad en base a los residuos sólidos, dando un aporte positivo al ambiente y disminuyendo costos.	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	No se ha dado una adecuada fiscalización de la Municipalidad a procesos constructivos. ( Se construye sin permiso, cerca de ríos, se reciben urbanizaciones sin todo lo que deben de tener)	La comunidad denuncia en los departamentos de Dirección Técnica e Inspectores de la Municipalidad para fiscalización respectiva.	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Política Social</b>	Vivienda	Existencia de 4 Precarios: Meco, La Abundancia, La Cruz, San Juan que implican una serie de problemáticas sociales en el distrito	Gestionar por los entes competentes realizar las acciones pertinentes para eliminar los precarios, de acuerdo a la normativa vigente.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	Se presentan hacinamientos en casas obtenidas por bonos de personas extranjeras.	Los miembros de la comunidad que conocen familias hacinadas en casas de personas extranjeras y han sido obtenidas por bono de vivienda deben reportar a Migración para la visita correspondiente.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	Alta población inmigrante sin la documentación que autorice su estadía en el cantón; falta mayor intervención de Migración y Extranjería	Comunidades con importante número de personas en condición irregular solicita que se haga una Feria Informativa para promover cómo regularizarse en nuestro país.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Centros educativos con pocos implementos para calificar recreación y deportes	Los centros educativos (administrativo o gobiernos estudiantiles) solicitan a instituciones con responsabilidad social la colaboración y/o donación de implementos para recreación y deporte.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Ha aumentado la deserción estudiantil en el distrito de Ciudad Quesada.	Gestionar con el MEP que se realicen acciones que prevengan la deserción así como aumentar la motivación para que los estudiantes estén dentro de las aulas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Ausencia de EBAIS en la zona de Cedral donde existe una población muy alta.	La ADI gestiona con CCSS para el funcionamiento del EBAIS de Cedral	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Las citas en laboratorios, o con	Gestionar con la CCSS un mejor funcionamiento y	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión

		especialistas se obtienen mucho tiempo después en los diferentes centros médicos.	servicio para los usuarios del laboratorio y especialidades.							
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de más especialistas con el adecuado equipo para la atención de la población	Realizar un estudio por parte de la CCSS para reforzar con especialidades y equipo adecuado al Hospital San Carlos.	3	0	3	3	9		Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Carencia de espacios saludables para la promoción de la salud dirigido a las familias y/o personas	Fortalecer domingos en movimiento, ferias de nutrición, feria de la Salud u campañas de prevención para la salud de las personas del distrito.	2	2	2	3	9		Ejecución
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de apoyo a deportes alternativos como sky warbs.	Gestionar la organización de deportes alternativos, así como organización de ferias de los mismos, para que participen en el centro cívico	2	2	2	3	9		Gestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Amplia brecha de género a nivel laboral en el distrito	Sensibilizar a la población en general sobre la igualdad y equidad de género por medio de procesos como los que imparte Dirección de Desarrollo Social de la Municipalidad	2	2	2	3	9		Ejecución
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Amplia brecha de género a nivel laboral en el distrito	Sensibilizar a la población en general sobre la igualdad y equidad de género por medio de procesos como los que imparte INAMU.	2	2	2	3	9		Gestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Presencia de Violencia Intrafamiliar en el distrito	Campañas Comunales para informar a las personas víctimas de violencia las opciones de atención (intervención profesional) en la Dirección de Desarrollo Social	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Se presenta agresión a los niños en el distrito de Ciudad Quesada	Los Centro educativos solicitan talleres a diferentes instituciones para padres de familia en derechos y deberes de los niños.	2	2	2	3	9		Autogestión
			Que el PANI realice campañas publicitarias para informar las formas de denuncia ante sus oficinas o al 800 8000 OIJ la situación de violencia en contra de los menores de edad.	2	2	2	3	9		Gestión
<b>Política Social</b>	Discapacidad	Incumplimiento de la Ley 7600, en las aceras y comercios.	El Ministerio de Salud en conjunto con la Municipalidad exige a los propietarios la construcción de aceras y rampas de acuerdo a la ley 7600.	2	2	2	3	9		Gestión

<b>Política Social</b>	Drogas	Las drogas es una problemática que no se aborda abiertamente.	Los grupos organizados y las ADI solicitan al IAFA el proceso de prevención de drogas dirigido a padres y madres de familia; así como la atención e intervención de las personas adictas.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Drogas	Las drogas es una problemática que no se aborda abiertamente.	Fortalecer y promover acciones sociales para fortalecer la familia y la sociedad.	2	2	2	3	9	Ejecución
<b>Política Social</b>	Plataforma de Servicios	Altos consumos de electricidad en las comunidades, lo que genera un alto gasto	Promover campañas de educación a la población para el uso adecuado de la electricidad.	3	0	3	3	9	Gestión
			Solicitar a Coopelesca la búsqueda de alternativas de generación eléctrica para la Zona	3	0	3	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Aumento de depresión en adultos mayores por ausencia de actividad en la sociedad actual	Gestionar un proyecto de formación, creación de actividades para mejorar la calidad de vida de los adultos mayores.	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de profesores de artes e idiomas en muchos colegios del distrito	Gestionar con Recursos Humanos del MEP para la contratación de profesionales en artes industriales, idiomas.	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta de capacitaciones por DINADECO, MOPT, Municipalidad para elaboración de proyectos a las ADI, ASADAS, Juntas de Educación y otras	Gestionar capacitaciones colegiadas bi-anales como minino del MOPT, DINADECO, Municipalidad de San Carlos para presentación y elaboración de proyectos comunales a las organizaciones comunales	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Plataforma de Servicios	Falta de capacitaciones a las ASADAS para conocimiento de la legislación vigente	Acueductos y Alcantarillados gestione procesos de capacitación para las ASADAS en legislación.	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Plataforma de Servicios	Procesos de corta de agua debido a los lineamientos establecidos genera un alto costo.	Solicitar al AyA estudio de los procedimientos legales para corta de agua; en caso de poderse modificar la Legislación vigente	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Abandono de animales en las vías públicas así como agresión a estos	Gestionar programas de capacitación y fortalecimiento de la Asociación de Protección de Animales de San Carlos para mayor protección de los animales	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Abandono de animales en las vías públicas así como agresión a estos	Ejecutar campañas de castración	2	2	2	3	9	Autogestión

<b>Política Social</b>	Educación	Muchas personas no han concluido la secundaria	Solicitar al MEP el fortalecimiento de la educación secundaria nocturna	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
------------------------	-----------	--	---	---	---	---	---	----------	---------

**Tabla 51 Iniciativas priorizadas por distrito – Monterrey**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio				Total	II Etapa
				1	2	3	4		
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carecen de apoyo y asesoría de parte de las entidades competentes	Gestionar, Incentivar y apoyar al productor ya que la zona tiene que y como producir.	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de interés y estímulo del estado para promover los atractivos turísticos de la zona	Alianzas con dueños de los sitios naturales	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
			Establecer alianzas estratégicas con universidades y el ICT para la formulación de un Plan de Desarrollo Turístico de Monterrey y apoyo a iniciativas de vecinos y organizaciones.	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Aumento desmedido de desempleo en el distrito	Promover los PYMES y el cooperativismo	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Las aguas de los principales ríos del distrito están contaminadas afectando ambiente y la salud de los ciudadanos de los poblados. (contaminación por aguas negras, agroquímicos)	Nombrar una comisión de ambiente que este regida por Instituciones responsables como Ministerio de Salud, Ministerio de Ambiente, La Municipalidad, el Consejo de Distrito, El MAG y el MINAET para intervención del problema	3	3	3	1	<b>10</b>	Autogestión
			Dotar de material educativo, a los docentes del distrito, sobre estos temas para formar a la ciudadanía	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
			Dotar de material educativo, a los docentes del distrito, sobre estos temas para formar a la ciudadanía	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Las aguas residuales son depositadas en los ríos y quebradas alterando el ecosistema de las cuencas.	Nombrar una comisión de ambiente que este regida por Instituciones responsables como Ministerio de Salud, Ministerio de Ambiente, La Municipalidad, el Consejo de Distrito, El MAG y el MINAET para intervención del problema	2	3	3	2	<b>10</b>	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	El mal uso de los agroquímicos y los recipientes de estos son	Nombrar una comisión de ambiente que este regida por Instituciones responsables	2	3	3	2	<b>10</b>	Autogestión

		tirados como basura en los ríos sin protección de las cuencas.	como Ministerio de Salud, Ministerio de Ambiente, La Municipalidad, el Consejo de Distrito, El MAG y el MINAET para intervención del problema							
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	No hay conciencia en algunos sectores de la población con respecto a la protección de las especies y mucho menos control sobre la tala de árboles.	La intervención de instituciones como: MINAE, Fuerza Pública, FONAFIFO y la Municipalidad (asesoramiento), para hacer cumplir la ley.	3	3	2	2	10		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza de vías	Falta de comunicación de las diversas organizaciones para desarrollar los proyectos de mantenimiento de las vías limpias.	Gestionar a través de las ADI, Grupos organizados políticas ambientales para evitar la contaminación en las vías públicas	2	2	2	3	9		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Malos olores sujeto a la Contaminación aguas y del aire que van en contra de la salud de los ciudadanos.	Visitas frecuentes del Ministerio de Salud para investigar el manejo o el destino de las aguas negras de las industrias del distrito.	3	3	2	1	9		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Existencia de chancheras sin manejo adecuado de los residuos	Elaborar con apoyo técnico del MAG y Cooperativa Dos Pinos, un Programa de Instalación de Biodigestores con las justificaciones económicas, sociales, ambientales y legales.	3	3	2	1	9		Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Mal uso de las aguas vertidas en algunas lecherías (aguas negras van a las quebradas)	Elaborar con apoyo técnico del MAG y Cooperativa Dos Pinos, un Programa de Instalación de Biodigestores con las justificaciones económicas, sociales, ambientales y legales.	3	3	2	1	9		Gestión
			Celebrar días de campo para presentar propuestas en diferentes fincas del distrito de Monterrey.	3	3	2	1	9		Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Se realizan construcciones en las cercanías de los ríos, nacientes, quebradas irrespetando la legislación	Que la Municipalidad fiscalice el tema de construcciones en el área de protección de los ríos que va acorde con las leyes.	1	3	2	3	9		Ejecución
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Extinción de especies por parte de la caza indiscriminada.	La intervención de instituciones como: MINAE, Fuerza Pública, FONAFIFO y la Municipalidad (asesoramiento), para hacer cumplir la ley.	2	3	2	2	9		Apoyo

<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación en el distrito	Solicitar la intervención del MINAE para la atención de las denuncias	2	3	2	2	9	Gestión
			Realizar campañas de reforestación con especies nativas de poblaciones reducidas y con énfasis en árboles que produzcan alimento para animales	2	3	2	2	9	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Los acueductos de Monterrey, San Juan, la Unión y la Orquídea se abastecen de un mismo tanque de distribución.	Mejorar este tanque que abastece a estas las ASADAS para obtener mayor estabilidad en los mantos acuíferos.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	En las comunidades de Santo domingo- San Juan- la Unión y la Orquídea-Chambacu se requiere sustitución de tubería y construcción de nuevas líneas de conducción y nuevos tanques de almacenamiento.	Mejorar las redes de distribución de dichos acueductos tanto en tuberías como tanques de almacenamiento.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Las líneas de conducción y distribución del agua ya cumplieron la vida útil, además se requiere de un tanque de almacenamiento de alrededor 500m3, para todas las asadas.	Se requiere de la construcción de un tanque de almacenamiento y coordinar con empresas públicas y privadas la donación de recursos o financiamientos para la sustitución de las líneas de distribución.	2	2	3	3	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Existen fincas que requieren convenios en manejos de la ganadería para que no contaminen las nacientes, considerando futuras fuentes de agua.	Coordinar acciones para crear convenios e impulsar la reforestación de las fincas.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	La naciente que abastece a UNAIZON viene únicamente de las faldas del volcán.	Buscar nuevas fuentes alternativas previniendo algún daño que ocurra en el volcán no afecte la captación y abastecimiento del servicio de agua.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Las comunidades de Jicarito, puerto seco, san Miguel, la garita, pataste, san Isidro, pueblo nuevo, Chimurria, porvenir y la lucha solicitan a UNAIZON el abastecimiento y	Se requiere la compra de tubería para llevar el agua a las comunidades mencionadas, para fortalecer la calidad de vida de las personas.	2	2	3	3	10	Gestión
			Coordinar con entidades de gobierno para colocar una nueva línea paralela de 11.5 km, para captar la mayor cantidad de agua posible.	2	2	3	3	10	Gestión

		suministro del agua potable.								
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Escases de Agua en la Comunidad, se deben recuperar los 30 litros por segundo que Pocosol no utiliza ya que tiene su propio sistema de abastecimiento.	Dar seguimiento al proceso que se encuentra en los tribunales de justicia, para recuperar los 30 litros que Pocosol no utiliza, según lo acordado al inicio de la construcción del proyecto, deben ser devueltos a Monterrey	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Pasos de alcantarillas transversales obsoletos, que atraviesan propiedades privadas y amenazan la vida útil de la misma carretera.	Impulsar la participación comunal organizada y promover una mayor intervención de la Municipalidad y MOPT.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Los caminos reciben poca intervención en evacuación pluvial y alcantarillados.	Coordinar con el consejo de distrito las prioridades para que más caminos sean intervenidos cada año.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	En la comunidad de Sabalito hay poco alumbrado público.	Solicitar más alumbrado público a COOPELESCA en las zonas que se necesiten.	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Barrio San Rafael, tiene mal servicio de mantenimiento de redes de alumbrado público.	Solicitar al departamento de averías el mantenimiento de la red de alumbrado público del distrito y que las averías se arreglen a la brevedad posible.	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	En el distrito se interrumpe mucho el servicio de luz.	Solicitar a COOPELESCA mejorar el servicio y fomentar la vigilancia de los terrenos o fincas y mantener los arboles podados para evitar molestias en las redes.	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	No se cuenta con una planificación por parte de la Municipalidad y el MOPT para que atiendan los caminos en el tema de evacuación pluvial (colocación de alcantarillas, construcción de cabezales, cunetas, cordón, caños y aceras)	Coordinar con el MOPT, ayudas comunales u obras públicas los convenios para la construcción de las aceras.	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	La ruta n4, no tiene aceras, representa alta peligrosidad al peatón.	Convenios para la construcción de las aceras.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	En los cuadrantes de Monterrey no hay aceras	Convenios para la construcción de las aceras	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Las rutas nacionales y cuadrantes carecen de	Convenios para la construcción de las aceras y demarcación vial.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Las rutas nacionales y cuadrantes carecen de	Gestionar ante la Municipalidad y el MOPT e	2	2	3	3	10	Gestión	

		señalización en todos los sentidos, además de seguridad vial, pasos peatonales, reductores de velocidad, etc.	ingeniería de tránsito la demarcación y señalización de las rutas de mayor tránsito.							
<b>Infraestructura</b>	Caminos	La ruta de Chambacu y la Orquídea, carecen de acera que conduzca a las escuelas y centros de población.	Continuar con la construcción de las aceras hasta el centro de población y la iglesia.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	En los cuadrantes de monterrey no hay aceras ni demarcación vial, tampoco cuenta con los requerimientos para cumplir con la ley 7600 de accesibilidad.	Coordinar con la asociación de desarrollo y la Municipalidad la adecuación y construcción de las aceras de la comunidad.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Educación	La escuela de Chambacu está en pésimo estado.	Gestionar la construcción de una nueva escuela ante el MEP.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Educación	La escuela de Sabalito está en mal estado y no cuentan con terreno a nombre del MEP.	Buscar coordinar con las autoridades correspondientes la escritura y remodelación de la escuela.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Educación	Santo Domingo: La instalación eléctrica de la escuela está en malas condiciones, Hace falta la restauración de dos aulas y la remodelación del comedor estudiantil	Está en proceso la inscripción del terreno para la escuela, una vez que este a nombre del MEP, gestionar la construcción de la escuela.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	La atención del EBAIS , es limitada	Gestionar ante el CCSS, la ampliación del horario, además del nombramiento de otro médico que alcance con la población.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	No se cuenta con atención vespertina. solo la atención de un médico que atiende hasta las 4:pm	Solicitar verdaderos accesos a salud además de analizar si se requiere de un equipo adicional para que intercambien las funciones y no se desatienda la población.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	Los equipos médicos de los EBAIS se rigen por un reglamento que los obliga a cumplir con programas, participación en comisiones, reuniones de personal, capacitaciones, etc.	Solicitar capacitaciones que beneficien al sector público en cuanto a relaciones humanas	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Salud	Existe aumento de la población y esto reduce la atención a la demás población.	Propiciar un acercamiento personal con el equipo médico y la asociación de salud para enterarse y colaborar con ideas para solventar las necesidades o bien integrarse al comité.	2	2	3	3	10	Gestión	



<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Frente a las paradas no hay señales de tránsito que resguarden al usuario.	Coordinar con el MOPT para la instalación de señales de tránsito.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	La Municipalidad no se responsabiliza por la recolección de basura de la comunidad, la asociación da el servicio privado y solamente a los barrios vecinos al centro de la comunidad, dejando sin el servicio a los pueblos aledaños.	Coordinar con el departamento de Servicios Públicos de la Municipalidad para poder brindar el servicio.	2	2	3	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No se cuenta con un centro de acopio	Coordinar ayudas para capacitar a las personas de la comunidad y para ubicar un centro de acopio en nuestra comunidad.	2	2	3	3	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	Falta de basureros en lugares específicos de la comunidad y el distritos.	Coordinar con el departamento de ambiente de la Municipalidad y/o otras empresas privadas para la donación de basureros.	2	2	3	3	10	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	No se cuenta con ninguna sucursal de servicios Municipales	Gestionar los trámites necesarios para la apertura de una oficina que brinde los principales servicios municipales como lo son el pago de impuestos, visados de plano, entre otros	3	2	2	3	10	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Plataforma de servicios que ofrezca diferentes servicios como los de correo, registro civil, COOPELESCA	Gestionar ante las diferentes instituciones la posibilidad de la apertura de una sucursal con servicios varios.	3	3	2	2	10	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Los acueductos de Monterrey, San Juan, la Unión y la Orquídea se abastecen de un mismo tanque de distribución.	Continuar con los trabajos de mejoras en la infraestructura.	2	2	3	2	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Algunos tanque se encuentran en propiedades privadas, sin traspaso a las ASADAS.	Gestionar la compra y el traspaso de propiedades privadas donde se encuentran los tanques de almacenamiento y las fuentes de las ASADAS.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No se aplica la ley de exoneración como se debe, existiendo alianzas que perjudican a las asadas.	Gestionar nuevos recursos con entidades públicas o privadas para beneficio de las asadas.	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	La fuente de platanillo está a nombre de AYA.	Continuar con el proceso para que esta fuente pase a nombre de UNAIZON.	2	2	2	3	9	Apoyo

<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	UNAIZON y las tres asadas de Monterrey no están en desacuerdo con los convenios del AYA, solo que no se ha logrado que AYA proponga un acuerdo que beneficie a las dos partes	Coordinar y gestionar para que estas disposiciones no ocasionen muchos requisitos a las ASADAS.	2	2	2	3	9	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	El servicio de internet, desde abril el 2013 es de mala calidad.	Mejorar la cobertura de internet en las zonas alejadas de la periferia del distrito.	2	2	3	2	9	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Los teléfonos públicos de las comunidades están en mal estado y no se les da el adecuado mantenimiento	Brindar mayor mantenimiento a los teléfonos públicos.	2	2	3	2	9	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Existe poco e inadecuado mantenimiento en los caminos de Monterrey, ruta n°752 y los caminos municipales presentados en el plan de prioridades.	Hacer respetar la lista de prioridades en el mantenimiento de caminos Municipales	2	2	2	3	9	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Existe poco e inadecuado mantenimiento en los caminos de Monterrey, ruta N°4 y los caminos municipales presentados en el plan de prioridades.	Hacer respetar la lista de prioridades en el mantenimiento de caminos Nacionales.	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Mal estado de los puentes del Distrito muchos colapsados, mal estado del Puente sobre el río Sabogal, situado en el límite guatuso, San Carlos	Construcción de Puente sobre el río sabogal, situado en el límite guatuso, San Carlos	2	2	2	3	9	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Mal estado de los puentes del Distrito, muchos están colapsados. Mal estado del Puente sobre el río pataste, situado en la torre sobre el camino 2-10-088. Mal estado del puente sobre río Pataste sobre el camino 2-10-227	Construcción de Puente sobre el río pataste, situado en la torre sobre el camino 2-10-088 y el camino 2-10-227.	2	2	2	3	9	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Educación	Cerrar la institución con malla para la seguridad de los estudiantes.	Coordinar con empresas para la donación de materiales y construcción de la infraestructura necesaria.	2	1	3	3	9	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Las líneas de buses no prestan el servicio completo	Coordinar con las entidades encargadas de regular los	2	2	3	2	9	Apoyo

			servicios de transporte y sus obligaciones.							
<b>Política Social</b>	Educación	Carencia de Infraestructura Educativa Idónea y acorde a la Ley 7600	Solicitar Orden Sanitaria ante el Ministerio de Salud, con el objetivo que realice la prevención correspondiente.	2	3	2	3	10		Autogestión
<b>Política Social</b>	Salud	Carencia de equipo para el EBAIS	Dotar de equipo material a los servicios de salud	2	3	2	3	10		Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Pacientes que no son atendidos en el EBAIS	Ordenar la entrega de números el día anterior y las emergencias atenderlas el día dejando números para esos casos	2	3	2	3	10		Apoyo
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Pérdida de cultura, folklore y tradiciones costarricenses	Implementar un Museo tanto en físico como Virtual que promueva la cultura del distrito de Monterrey en conjunto con sus bellezas naturales.	3	2	2	3	10		Apoyo
			Motivar a los habitantes a participar en las actividades gestionadas por los sectores académicos (Escuela y Colegio)	3	2	2	3	10		Autogestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Desconocimiento de opciones de financiamiento para proyectos de infraestructura, socio-económicos etc.	Solicitar una capacitación a las organizaciones comunales por parte de las Instituciones Autónomas y Ministerios que dan financiamiento sobre los procesos para acceder a éstos recursos	3	2	2	3	10		Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Obstáculos para que las ADI trabajen, (altos costos para organizar actividades)	Construcción de un portafolio de los requisitos para los tramites en las instituciones de apoyo comunal, vía web inclusive	2	2	3	3	10		Gestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Venta y consumo de drogas en Centros Educativos	Implementación del protocolo de atención de situaciones de drogas que se presenten en centros educativos	3	2	2	3	10		Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de documentos para las Juntas Escolares para acceder a beneficios gubernamentales.	Solicitar a las instituciones públicas la capacitación e información requerida para acceder a los beneficios económicos posibles.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Ausencia de rendición de cuentas de las labores que realizan los docentes, personal administrativo de los centros educativos a los padres y madres de familia.	Que los responsables de las instituciones educativas brinden informes de labores.	2	2	2	3	9		Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Carencia de práctica de valores fundamentales de funcionarios públicos	Denunciar acciones inadecuadas por parte de los funcionarios(as) públicos.	2	2	2	3	9		Autogestión

<b>Política Social</b>	Educación	Personas alejadas del progreso del distrito (ausencia de vecinos(as) para trabajar en diferentes órganos comunales)	Promover Familias unidas y organización comunal más fortalecida en la práctica de valores por el compromiso que este conlleva.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Distanciamiento entre educación: escuela-hogar, hogar-escuela	Gestionar capacitaciones a padres de familia por organizaciones que apoyan la niñez (PANI) y la adolescencia	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Nivelación de conocimientos en los estudiantes migrantes.	Gestionar capacitaciones a padres de familia por organizaciones que apoyan la niñez (PANI) y la adolescencia; y de Migración	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Los bachilleres no tienen opción de estudio superior. (universidad)	Coordinar alianzas MEP - Universidades para instalar cursos o carreras en centros educativos existentes	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Educadores(as) sin vocación y abuso de poder	Denunciar a los educadores e incentivar interés por parte de los docentes en la disciplina de los estudiantes. Además de que la comunidad sea parte de la evaluación del servicio que se proporciona en el centro educativo.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de interés de los estudiantes para involucrarse en los valores cívicos	Promover actividades para incentivar valores cívicos comunales	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	No se visualiza las necesidades verdaderas a nivel socio-económico de los estudiantes en las comunidades.	Que el gobierno de la mano con la administración educativa diagnostique la necesidad real de la población estudiantil, en coordinación con el Área Social del IMAS.	2	2	2	3	9	Apoyo
<b>Política Social</b>	Educación	Deficiencia en la práctica de valores en la familia	Generar interés por parte de los docentes en involucrar a los padres de familia en la disciplina de los estudiantes	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Riesgo por instalación eléctrica obsoleta que expone al personal y a la población estudiantil a situaciones de peligro.	Solicitar Orden Sanitaria ante el Ministerio de Salud, con el objetivo que realice la prevención correspondiente.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Educación	Terrenos donde se ubican los centros educativos sin la escritura respectiva	Gestionar ante el MEP el realizar los trámites legales respectivos	2	2	2	3	9	Apoyo
<b>Política Social</b>	Salud	Poli consulta (las personas del centro consultan siempre)	Impartir charlas por parte de los centros de salud sobre el servicio médico (capacitar a la comunidad)	2	2	2	3	9	Autogestión

<b>Política Social</b>	Salud	Falta de apoyo al programa de medicina preventiva.	Coordinación con la CCSS o Redes para ofrecer charlas de prevención	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Inadecuada atención de algunos funcionarios hacia los usuarios.	Capacitación al funcionamiento de salud para atender de manera más amable y efectiva a los pacientes	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de divulgación del horario de atención y los servicios.	Publicar la atención que brindan los servicios de salud tomando en cuenta los medios locales	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	No hay espacios (equipamiento, infraestructura, tutoría) para actividad física, deportes.	Creación de una Comisión de Cultura del distrito que vele por el funcionamiento de los procesos deportivos del distrito.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de una guía para la realización de las actividades.	Gestionar un instrumento que incluya los requerimientos de las instituciones públicas para desarrollar eventos y actividades	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Ausencia de promoción de sitios representativos del distrito	Promoción de actividades por parte del Concejo de distrito y ADIs para que recuerde lo sitios representativos del distrito (Puente de Hamaca, Rutas Antiguas, Historia)	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Pérdida del interés por el deporte y recreación en los centros educativos	Incorporar en el Colegio espacios para practicar deportes, para ser utilizados en clases libres.	2	2	2	3	9	Autogestión
			Promover actividades aprovechando la infraestructura con la que se cuenta para realizar actividades recreativas dirigidas a los jóvenes	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Pérdida del interés por el deporte, cultura y recreación en la comunidad	Promover actividades familiares y comunales para la integración (Al ser un pueblo tan pequeño, la comunicación y las relaciones sociales se facilitan y se cuenta con la participación de grupos interesados en fomentar las tradiciones, cultura y folklore: Banda, grupo de baile folklórico de San Miguel “Cachito Lechero” y el grupo de adulto mayor)	2	2	2	3	9	Autogestión
			Enlazar con la CCSS (Diagnóstico de actividad deportiva y líderes comunales de los diferentes sectores de Monterrey) y promoción de la	2	2	2	3	9	Autogestión

			divulgación de espacios para practicar deportes, para ser utilizados en tiempos libres.							
			Promocionar actividades de lectura, canto, escritura para habitantes del distrito	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	La Municipalidad no designa los presupuestos sin una adecuada priorización, no de forma equitativa.	Coordinar con el Concejo de distrito la priorización de sus necesidades	2	2	2	3	9	Autogestión	
			Solicitar a la Municipalidad un mayor acercamiento a los distritos y mayor comunicación con éstos.	2	2	2	3	9	Ejecución	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Desconocimiento de opciones de financiamiento para proyectos de infraestructura, socio-económicos etc.	Solicitar una capacitación a las organizaciones comunales por parte de la Municipalidad sobre los procesos para acceder a recursos	2	2	2	3	9	Ejecución	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Inseguridad Comunal y la ciudadanía no denuncia cuando es conocedor de hechos irregulares	Promover las denuncias de las situaciones irregulares ante las instituciones respectivas	2	2	2	3	9	Autogestión	
			Fortalecer y desarrollar el Plan Convivir	2	2	2	3	9	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Se han amenazado a ciudadanos que denuncian situaciones irregulares	Gestionar capacitaciones con el OIJ - Fuerza Pública y Tribunales de Justicia, sobre los diferentes mecanismos de denuncia; hasta los números telefónicos anónimos	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Ausencia de Comités de Seguridad Ciudadana solamente hay en Jicarito, La Orquídea y el Alto.	Fortalecer la creación de comités de seguridad ciudadana	2	2	2	3	9	Autogestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Fuerza Pública no cuenta con el personal ni herramientas tecnológicas (radios), transportes, necesarios para una adecuada atención del distrito	Solicitar al Ministerio de Seguridad reforzar con personal y herramientas necesarias al distrito.	2	2	2	3	9	Gestión	
<b>Política Social</b>	Drogas	Consumo de Drogas en la comunidad	Gestionar capacitaciones del IAFA, DARE entre otros para los centros educativos y para los padres de familia.	2	2	2	3	9	Gestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Agresión en Centros Educativos	Capacitar a los alumnos de los Centros Educativos "Ley Penal Juvenil"	2	2	2	3	9	Gestión	
			Fortalecer el programa "PINTA SEGURO" en la escuela implementado por Fuerza Pública y programas de capacitación sobre los temas	2	2	2	3	9	Gestión	

<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Leyes en CR obsoletas y dificultan el quehacer de la policía	Coordinar con IAFA y Fuerza Pública capacitar a la comunidad (niños, jóvenes y adultos) en temas de seguridad, tránsito,	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Corrupción y fuga de información dentro de la Fuerza Pública.	Denunciar ante la Dirección Regional las irregularidades o instancias de más alto nivel	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Sectores de la comunidad con poca iluminación, colocando en situación de vulnerabilidad a la comunidad.	Instauración del alumbrado público en la entrada al Colegio	2	2	2	3	9	Apoyo
			Instauración del alumbrado público en ingreso a la urbanización barrio San Rafael	2	2	2	3	9	Apoyo
			Instauración del alumbrado público en sector de la plaza de deportes	2	2	2	3	9	Apoyo
			Instauración del alumbrado público en cuadrantes de la iglesia	2	2	2	3	9	Apoyo
			Instauración del alumbrado público en camino del cruce de Monterrey hacia CQ	2	2	2	3	9	Apoyo
			Instauración del alumbrado público de la escuela de Sabalito ruta san Miguel.	2	2	2	3	9	Apoyo
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Los guardas privados no cumplen con la labor para los cuales fueron contratados por ejemplo en los Centros Educativos, no intervienen en situaciones de agresión	Denunciar a los guardas privados que no cumplen con las funciones, mayor fiscalización de los entes competentes en la parte de formación a los guardas privados.	2	2	2	3	9	Autogestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Poco empoderamiento a las mujeres	Coordinar Especialistas en temas como violencia intrafamiliar, liderazgo político y terapia de parejas	2	2	2	3	9	Gestión
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Ausencia de red de cuidado para PAM o centro diurno	Implementación o coordinación con red de cuidado	2	2	2	3	9	Apoyo

**Tabla 52 Iniciativas priorizadas por distrito – Venado**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4	Total	II Etapa
------	----------	----------------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------	----------

<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	No cuentan con alcantarillado pluvial y alcantarillado sanitario en el distrito que supla las necesidades de las personas.	Construcción de alcantarillado en los lugares estratégicos del distrito.	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No hay recolección de basura, (SE HACEN QUEMAS, HUECO) alterando el medio ambiente.	Implementación del servicio de recolección de residuos sólidos.	3	3	3	3	12	Ejecución
			Fortalecimiento de las estrategias de reciclaje impartidas por las instituciones correspondientes.	3	3	3	3	12	Autogestión
			Campañas de recolección de materias reciclables por lo menos una vez al mes.	3	3	3	3	12	Autogestión
			Implementación de Centros de Acopio (gestionar ante el IMAS Manos a la Obra).	3	3	3	3	12	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Irrespeto a la legislación de los 200 metros de protección de nacientes según la Ley	Solicitar al MINAE una mayor fiscalización en el distrito	2	3	2	3	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Las lecherías contaminan echando las aguas contaminadas a las quebradas.	Solicitar a SENASA y MAG supervisen las técnicas de producción animal	3	3	3	1	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Contaminación de los ríos (PRINCIPALMENTE EL RIO LA MUERTE), por desechos que vienen de los mismos hogares.	Realizar un plan de manejo de cuencas y protección del recurso hídrico en el distrito	3	3	3	1	10	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	No cuentan con protección de cuencas, ni con estudios pertinentes sobre la recuperación de las mismas.	Realizar un plan de manejo de cuencas y protección del recurso hídrico en el distrito	3	3	3	1	10	Gestión
			Comprar áreas de recarga para Reforestar las nacientes de Venado.	3	3	3	1	10	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación y quemas sumido tala de árboles y no hay control de la instituciones pertinentes.	Concientizar a las personas y regular la deforestación que se está presentando, por medio de capacitación de las instituciones pertinentes.	3	3	3	1	10	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Caza ilegal indiscriminada que acaba poco a poco con la vida silvestre de las comunidades y el distrito.	Gestionar más operativos del MINAE en el distrito para una mejor protección de la flora y la fauna del distrito.	3	3	3	1	10	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Falta más instalación de alumbrado público (ICE) en el distrito en los sectores estratégicos.	Solicitar al ICE mayor instalación de alumbrado público en los centros de la población.	3	3	3	3	12	Apoyo



<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Falta de alumbrado público en caminos del distrito (Puente La Tigra).	Solicitar al ICE mayor instalación de alumbrado público en los centros de la población.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	El Burío no cuenta con servicio de electricidad. Este proyecto llegó hasta La Mina por falta de fondos presupuestarios. Además, las comunidades de Santa Marta, Santa Lucía, y El Cacao de Jicarito.	Gestionar ante la entidad del ICE para la continuación de las redes de energía a los lugares en donde se carece del servicio.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Falta de desarrollo de actividades agrícolas y de comercio por falta del servicio de electricidad.	Gestionar ante las entidades del Gobierno el desarrollo actividades productivas cuando se logre el servicio de energía en los sectores de Santa Marta, Santa Lucía, y El Cacao de Jicarito.	3	3	3	3	12	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Inadecuado sistema del mantenimiento de caminos por falta de intervención de la Municipalidad	Intervención a través de los Concejos de Distritos para que se canalice la ayuda a los caminos limitados de mantenimiento	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Inadecuado sistema del mantenimiento de caminos por falta de intervención del MOPT	Intervención a través de los Concejos de Distritos para que se canalice la ayuda a los caminos limitados de mantenimiento	3	3	3	3	12	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Sobre la ruta 2-10-180 se requiere la construcción de dos puentes uno sobre río Pataste y otro sin nombre (1 km antes del Río Pataste)	Construcción de Puentes sobre los ríos Pataste y otro sin nombre.	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el río La Muerte, camino a la Trocha.	En la ruta 2-10-182 se requiere la Construcción del puente sobre río La Muerte, camino a la Trocha.	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el río La Cucaracha sector de catanurio y cucaracho	En la ruta 2-10-086 requiere la construcción de dos puentes sobre río La Cucaracha. (Catanurio y el Cucaracho)	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el Sector de Santa Lucía (camino 2-10-221).	Construcción de dos puentes en el sector de Santa Lucía (camino 2-10-221).	3	3	3	3	12	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Embotellamiento vial por estrechamiento de puentes	Ampliación de puentes que tenga capacidad para dos vías sobre RN 4 y RN734.	3	3	3	3	12	Gestión

<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre la ruta 2-10-734	En la ruta 2-10-734, reconstrucción del puente sobre Quebrada El Túnel.	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Venado centro Infraestructura obsoleta (tubería, tanques de almacenamiento).	Gestionar un plan de mejoras para el acueducto local	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Venado centro: Administración inadecuada	Organización comunal para una nueva administración del Acueducto.	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Propiedades en donde se encuentra la infraestructura del acueducto pertenece a terceros y por eso la falta de ayuda estatal.	Gestionar para compra de terrenos donde se encuentra la infraestructura	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Falta de recursos para la adquisición de terrenos. Hacen nacientes de agua potable descuidadas (desprotegidas).	Gestionar la adquisición de terrenos para que los mismos pasen a la administración del acueducto y con ello brindar reforestación y mantenimiento a las nacientes.	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	En verano se escasea el agua para toda la población; principalmente en Jicarito, Linda Vista, Puerto Seco	Construcción de un tanque de almacenamiento y tubería de distribución de agua potable para suministrar servicio del mismo a Venado y Jicarito, Linda Vista y Puerto Seco	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No existen convenios con el A y A por el escepticismo y miedo de perder la administración y manejo del agua potable.	Continuar la gestión con el A y A para las mejoras del Acueducto.	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Escases de fuentes de Agua Potable y tanques de almacenamiento	Búsqueda de nuevas fuentes económicas para la compra de materiales de construcción concernientes a la construcción de tanques de almacenamiento de agua potable para la distribución y captación de agua potable.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	La ASADA de la Tigra: No cuentan con medidores para el adecuado manejo y distribución del agua potable.	Gestionar la instalación de medidores y así ofrecer mejores controles en la prestación del servicio.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	No existe un diseño de alcantarillado en ninguno de los caminos del sector de Venado.	Mejorar el sistema de organización para conseguir recursos y ejecutar obras de alcantarillados.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
			Continuar gestionando ante los Consejos de Distritos para que cada año haya mayor ejecución	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión

			de obras en sistemas de alcantarillado.							
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	No se cuenta con un tratamiento de aguas residuales concreto por parte de ninguna institución.	Gestionar ante el Ministerio de Salud procesos de capacitación para el manejo de aguas residuales	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Aguas residuales de las empresas (Chancheras, Queseras, Agricultura, Ganadería) van a dar a los ríos, produciendo contaminación al aire y el agua.	Solicitar la intervención del Ministerio de Salud	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	No se cuenta con fuentes de material autorizadas para su utilización en la intervención (mejoramiento) de los caminos.	Gestionar los permisos correspondientes para la extracción de material para arreglos de camino del distrito	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ruta Nacional 734 de Venado a Nuevo Arenal. Las rutas Municipales del todo el distrito, en general, se encuentran en mal estado y requieren la intervención, incluidos en las prioridades, llámese en mejoramiento de camino, y evacuación pluvial.	Gestionar en conjunto con el Síndico de la Zona, ADI, la indagación ante el CONAVI sobre la situación de que la RN 734 aparezca como pavimentado hasta Nuevo Arenal, cuando esto no es así.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ruta 2-10-227 Linda Vista - Monterrey se encuentra en mal estado, y es un camino que disminuye los tiempos de traslado a los usuarios.	Realizar mejoras en el camino 2-10-227 Linda Vista - Monterrey	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	El camino 2-10-180 se encuentra en mal estado, requiere mejoramiento del mismo, y evacuación pluvial	Realizar mejoras en el camino 2-10-180	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ruta 2-10-227 se encuentra en mal estado, y es un camino que disminuye los tiempos de traslado a los usuarios.	Realizar mejoras en el camino 2-10-227	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	En el sector de Linda Vista, camino al Retiro, ruta 2-10-467 nunca se ha intervenido	Realizar mejoras en el camino 2-10-467	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución	

		(Mejoramiento de camino y evacuación pluvial).								
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado del camino 2-10-221	Realizar mejoras al camino en el sector 2-10-221, Santa Lucía.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Superficies con mala infraestructura vial	Construcción de superficie duradera (losa de concreto) en el sector comprendido de la Pulpería Linda Vista a la cancha deportiva,	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Aceras, cordón y caño	Ausencia de acera peatonal de la Pulpería Linda Vista a la cancha de Fútbol	Construcción de acera peatonal de la Pulpería Linda Vista a la cancha de Fútbol	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Superficies con mala infraestructura vial	2-10-179 Construcción de superficie duradera (Losa de concreto) en dos cuestas de ese sector.	2	2	3	3	10	Ejecución	
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Puente en mal estado sobre río Jicarito en Puerto Seco y es a una sola vía	Construcción a dos vías puente sobre Río Jicarito y mejoras respectivas	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Aceras, cordón y caño	No se cuenta con un paso peatonal seguro por el cual transitar	Construcción de aceras peatonales en Venado centro	2	2	3	3	10	Autogestión	
			Construcción de aceras peatonales en el sector del cuadrante de la cancha deportiva de La Tigra	2	2	3	3	10	Autogestión	
			Construcción de aceras peatonales en Jicarito centro a RN 4.	2	2	3	3	10	Autogestión	
			Construcción de acera peatonal entre la escuela Linda Vista y la pulpería.	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	No se cuenta con reductores de velocidad en la RN4	Colocación de dos reductores de velocidad sobre entrada principal de Jicarito sobre RN4.	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Seguridad Vial	Carencia de señalización vial de Monterrey a entrada principal de Jicarito.	Gestionar ante la entidad competente la señalización de la zona	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Carencia de un adecuado Salón Multiuso en La Tigra.	Gestionar la Construcción de Infraestructura comunal en la Tigra	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Falta la construcción de un Salón Multiuso en Jicarito.	Gestionar la Construcción de Infraestructura comunal en Jicarito	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Falta la construcción de un Salón Multiuso en Puerto Seco.	Gestionar la Construcción de Infraestructura comunal en Puerto Seco	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Falta la construcción de un Salón Multiuso en Linda Vista.	Gestionar la Construcción de Infraestructura comunal en Linda Vista.	2	2	3	3	10	Gestión	

			Linda Vista; el terreno es Municipal							
<b>Infraestructura</b>	Infraestructura Comunal	Carencia de una cocina comunal que produzca ingresos para obras comunales	Gestionar la construcción de cocina comunal	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Educación	Infraestructura educativa en La Tigra en mal estado (comedor escolar).	Gestionar ante el Ministerio de Educación el mantenimiento de Infraestructura del comedor de la Tigra	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Educación	Carencia de Escuela en El Burío.	Gestionar ante el MEP la construcción de un Centro educativo en la zona	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe parada de buses.	Gestionar la construcción de paradas de buses en la zona	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	No existe el servicio de bus que abarque la ruta de La Tigra.	Gestionar ante las empresas AUTOUSERAS la creación de una ruta por la zona de La Tigra	2	2	3	3	10	Apoyo	
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	El monto asignado por la ARESEP a la ruta de Venado es excesivo para el servicio que se presta.	Realizar inspección para verificar el exceso de cobro que se da sobre esta ruta	2	2	3	3	10	Autogestión	
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Falta la asignación de un lugar adecuado y estratégico para la prestación de los principales servicios municipales (pago de impuestos, consulta de ingeniería, entre otros).	Ejecutar la construcción de Infraestructura para gestiones Municipales en la zona	2	2	3	3	10	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	No hay laboratorio de computo en el distrito	Gestionar un Laboratorio en el Colegio pero que sea facilitado a la vez a la comunidad	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Salud	Falta de atención permanente en los EBAIS	Coordinar con la CCSS la mejora y ampliación de los servicios brindados en el EBAIS como el laboratorio y farmacia.	3	3	3	3	12	Gestión	
<b>Política Social</b>	Salud	Existe una larga distancia para que en caso de un incidente llegue Cruz Roja a atender, por lo que se requiere preparar a la comunidad para una primera intervención	Solicitar URGENTE un curso a Cruz Roja de primeros auxilios comunitarios.	3	3	3	3	12	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Drogas	Los niños sufren por las drogas que se han alojado en la comunidad alterando su vida cotidiana	Coordinar con IAFA, PANI, Municipalidad la generación de espacios de capacitación y prevención en la temática	3	3	3	3	12	Gestión	
			Solicitar a la Fuerza Pública, OIJ mayor presencia en el distrito	3	3	3	3	12	Gestión	

<b>Política Social</b>	Educación	Falta de acceso a cursos libres en educación no formal.	Gestionar con Universidades Públicas, Privadas, INA que faciliten cursos libres y en áreas de educación no formal	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de educación secundaria en dos turnos	Gestionar ante el MEP la jornada diurna y nocturna del colegio	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	No se cuenta con la infraestructura necesaria en el distrito con respecto a seguridad y fuerza pública.	Fortalecimiento de la presencia de Fuerza Pública en el distrito promoviendo la construcción de una delegación policial.	2	3	2	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de iluminación pública (ICE), en sectores estratégicos.	Coordinación con ICE para el fortalecimiento del alumbrado público	3	2	2	3	<b>10</b>	Apoyo

**Tabla 53 Iniciativas priorizadas por distrito – Tigra**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa				Total	II Etapa	
			Criterio 1	Criterio 2	Criterio 3	Criterio 4			
<b>Desarrollo Económico</b>	Servicio de Capacitación	Carecen de capacitación técnica acorde a la necesidad de la población y a las exigencias del mercado.	Gestionar capacitaciones técnicas, artesanales, del ámbito social, trabajo en equipo y organización comunal tales como (Adecuada planificación en la siembra, comercialización, Emprendedurismo, manejo de agroquímicos, desarrollo comunal, reciclaje, Turismo Rural Comunitario, elaboración de perfiles de proyectos, computación, inglés, servicio al cliente, mercadeo y ventas).	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de Capacitación y asesoría al productor	Gestionar capacitaciones y asesorías de las instituciones relacionadas con la producción y agricultura con el sector	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
			Gestionar Terrenos para parcelas para agricultores y productores de la Zona	3	3	3		<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia del desarrollo de la artesanía en el distrito debido a que no se ve como actividad de desarrollo económico	Gestionar ante instituciones competentes la asignación de recursos para el desarrollo artesanal nivel local	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de interés y estímulo del estado para	Gestionar con las instituciones competentes recursos para	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión

		promover los atractivos turísticos de la zona	promover y promocionar el turismo en la zona							
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Aumento desmedido de desempleo en el distrito	Capacitar a la juventud para que se desempeñe en diversas actividades en pro del desarrollo económico	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
			Promover los PYMES y el cooperativismo	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidades para la creación de pequeñas y medianas empresas, por parte de la banca estatal.	Capacitar, asesorar y orientar la tramitación de las gestiones crediticias a las facilidades de los habitantes del distrito (Requisitos más factibles y simplificados)	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
			Gestionar los créditos accesibles para la pequeña agroindustria y Pymes	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Pequeña y mediana empresa de servicios u otras áreas productivas	Carencia de organización, planificación en la producción, oportunidades financieras, y comercialización, de parte de las instituciones gubernamentales	Gestionar capacitaciones, formaciones y facilidades para el productor de la zona (PYMES)	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
			Gestionar oportunidades crediticias y fideicomisos que favorezcan y apoyen a los pequeños y medianos productores.	3	3	3	0	<b>9</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Limpieza Vías	Mal manejo aguas en la vía pública en diferentes sectores del distrito	Mejora del alcantarillado pluvial en el distrito	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Manejo inadecuado de las aguas residuales	Realizar un estudio de un posible alcantarillado sanitario	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	El servicio de recolección de desechos no es eficiente	La municipalidad brinde el servicio recolección de desechos	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución	
			Gestionar capacitaciones en las escuelas	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución	
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Se queman o se depositan en huecos los desechos sólidos, quienes no pagan el servicio privado de recolección	La municipalidad brinde el servicio recolección de desechos	3	3	3	3	<b>12</b>	Ejecución	
			Realizar denuncias antes el Ministerio de Salud para se sancione las prácticas contaminantes	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Comité Comunal de Emergencias de la Tigra con poco apoyo y capacitación	Solicitar a Cruz Roja un curso de Análisis de Vulnerabilidades y Capacidades para la Tigra	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación en las orillas de los ríos	Desarrollo de proyectos de reforestación	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión	
			Realización de un estudio para determinar si se puede exonerar del pago del Impuesto de Bienes Inmuebles las áreas reforestadas	3	3	3	1	<b>10</b>	Ejecución	

<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales en el Río la Tigra y Río Peñas Blancas	Estudio de protección de cuencas y regeneración de bosque	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Poco incentivo a la población estudiantil del cuidado del ambiente	Desarrollar todos los años por medio de los centros educativos el "Festival Ecológico"	3	3	3	1	<b>10</b>	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Poca capacitación para uso de los sólidos como fertilización orgánica	Gestionar capacitación para que los sólidos sean utilizados como fertilización orgánica	3	3	3	1	<b>10</b>	Apoyo
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Contaminación por manejo inadecuado de aguas jabonosas	Gestionar capacitación para manejo de las aguas jabonosas	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Eventos naturales y antrópicos	Realizar un estudio de vulnerabilidad del distrito	2	1	3	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Los puentes en la zona están deficientes tanto en capacidad ya que son a un carril y los demás su infraestructura está en muy malas condiciones.	Construcción de puente sobre Quebrada Brava, ruta 2-10-836, Los Ávila.	3	2	3	3	<b>11</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Salud	Elevación del EBAIS de la Tigra a Clínica que abarque toda la población que se atiende en la actualidad.	Gestionar ante las entidades competentes la necesidad de canalizar los recursos necesarios para el mejoramiento de infraestructura y equipamiento todos los EBAIS de la zona.	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	La Cruz Roja no posee un adecuado equipamiento, infraestructura, y unidades de transporte para dar atención a toda la zona que requiere cubrir.	Apoyo de las fuerzas vivas para el mejoramiento de lo que se tiene en relación a la Cruz Roja.	3	2	3	3	<b>11</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Carencia de un adecuado sistema de alcantarillado sanitario en todo el distrito de La Tigra. De igual manera, no existe la construcción de aceras, cordón y caño.	Construcción de alcantarillado sanitario y aceras, cordón y caño en todo el distrito de la Tigra.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Alumbrado público deficiente en La Lucha	Solicitar a Coopesca una mejora en el alumbrado público para el sector de La Lucha	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Alumbrado público deficiente en La Tigra	Solicitar a Coopesca una mejora en el alumbrado público para el sector de La Tigra	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Alumbrado público deficiente en El Futuro	Solicitar a Coopesca una mejora en el alumbrado público para el sector de El Futuro	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo



<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Alumbrado público deficiente en Calle San Rafael	Solicitar a Coopesca una mejora en el alumbrado público para en el sector de Calle San Rafael	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Comunicaciones y Energía	Alumbrado público deficiente en Las Palmas	Solicitar a Coopesca una mejora en el alumbrado público para en el sector de Las Palmas	2	2	3	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Salud	Política administrativa que se tiene para la canalización de recursos a nivel de San Carlos para la Cruz Roja por pertenecer a San Isidro de Peñas Blancas.	Investigar ante la parte legal la canalización de recursos para la Cruz Roja en San Isidro a través del Gobierno Local (confección de convenios).	2	2	3	3	<b>10</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	La falta de una plataforma de calidad con respecto a pagos de servicios para no trasladarse esta otro distrito para realizarlos aumentando los costos para los personas de la zona.	Gestiones para aperturas de un cajero en lugar de fácil acceso para todas comunidades.	2	3	2	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	Dificultad para las personas de la zona a la hora de Gestionar ciertos trámites bancarios	Aperturas de una agencia bancaria en un lugar estratégico del distrito para una mayor eficiencia.	2	3	2	3	<b>10</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No existe protección ni reforestación de las partes altas donde se encuentran las nacientes.	Iniciar estos procesos de reforestación, comprometiendo a los propietarios de dichos terrenos de las partes altas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No se tienen identificadas las zonas de recargas y de mantos acuíferos para todas las nacientes y con esto buscar su protección.	Gestionar ante universidades o instancias relacionadas la factibilidad y la realización del estudio que determine dichas zonas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Apoyo
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No se da el adecuado mantenimiento en la infraestructura que existe del Tanque de Almacenamiento de agua potable para acueducto de la Vega; La Lucha, El Molino, Los Cerritos, San Gerardo, Calle Los Araya, La Pelona, El Futuro, La Tigra, Santa Clara, San José de la Tigra	Gestionar ante la entidad competente ASADAS el mantenimiento a los Acueductos de la zona, así como la mejora de la distribución de la tubería.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	No se cuenta con los cuidados necesarios a la	Colocación de malla, limpieza de tubería expuesta en los sectores indicados de	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión

		infraestructura y tubería de las ASADAS.	ASADAS, adquisición de materiales de construcción necesarios para la construcción y/o mejoras de los tanques de almacenamiento de agua potable tanto en captación como distribución.							
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Carencia de tubería acorde para la cantidad de agua que se distribuye y se requiere en los sistemas de riego.	Gestionar ante las entidades competentes la canalización de recursos para la instalación de tubería adecuada en distribución de recurso hídrico.	2	2	2	3	<b>9</b>		Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal mantenimiento de las rutas del distrito.	2-10-213, el cual debería pavimentarse.	2	2	2	3	<b>9</b>		Ejecución
			Camino 2-10-836. Y la Construcción de superficies duraderas (Losa de concreto) en Ruta Calle Marín.	2	2	2	3	<b>9</b>		Ejecución
			Ruta 2-10-211 Construcción de superficie duradera (Losa de concreto).	2	2	2	3	<b>9</b>		Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal mantenimiento de las rutas del distrito. No existe el ancho adecuado de la calzada en el camino 2-10-210	2-10-210, Construcción de superficie duradera (Losa de concreto).	2	2	2	3	<b>9</b>		Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Transporte Público	Las condiciones de la flota de buses son ineficientes y se encuentran en mal estado	Gestionar ante el servicio público para mejorar las condiciones de los buses, horarios y paradas.	2	2	2	3	<b>9</b>		Apoyo
<b>Política Social</b>	Educación	Falta de coordinación para capacitaciones con el INA	Gestionar ante el INA las capacitaciones que den respuestas a las demandas de la zona.	3	3	3	3	<b>12</b>		Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Deficiencias del servicio de salud.	Ampliación del horario de consulta de los EBASIS del distrito y mejorar la atención, servicio al cliente y volver a reinstaurar los servicios suspendidos en las comunidades aledañas.	3	3	3	3	<b>12</b>		Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Poco acceso a educación universitaria pública si acaso un 15% pueden seguir a nivel universitario.	Ampliar cobertura de universidades públicas mediante convenios MEP Universidades y solicitar la apertura de cursos a carreras en los centros educativos existentes en la zona	3	2	3	3	<b>11</b>		Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	No cuentan con transporte, el que hay es privado y no cuentan con los recursos económicos para utilizarlo.	Amplían la cobertura de transporte gratuito a los estudiantes de Primaria como a los de secundaria.	3	2	2	3	<b>10</b>		Apoyo
<b>Política Social</b>	Salud	No hay aceras para que las personas salgan a	Construcción de aceras en los sitios de mayor población y	2	2	3	3	<b>10</b>		Autogestión

		caminar lo que pone en riesgo sus vidas y no se cuenta con infraestructura adecuada para la realización de deporte en el distrito.	según estudios y construcción de locales aptos para el esparcimiento y recreación de las personas.							
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	Falta de infraestructura y unidades y personal humano para la fuerza públicas	Gestionar ante la fuerza pública la movilización adecuada y la infraestructura para la atención de los problemas de seguridad era el distrito.	3	3	1	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	No cuentan con escuela nocturna.	Gestionar ante el MEP y directores de las instituciones la apertura de la clase para adultos nocturna.	2	1	3	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Seguridad Ciudadana	La policía comunitaria no siguió contando con capacitación.	Solicitar a la Fuerza Pública seguimiento y capacitación a los Comités de Policía Comunitaria	2	3	1	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	No hay participación juvenil en las organizaciones comunitarias.	Gestionar talleres, proyectos o programas de capacitación comunal para ofrecer espacios a los jóvenes y animarlos para que se organicen y puedan ser partícipes de las actividades del distrito y del cantón, así como involucrar a toda la demás población.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Falta de involucrar a toda la población para que sean parte de los proyectos y solución a los problemas de la comunidad.	Gestionar talleres, proyectos o programas de capacitación comunal para ofrecer espacios a los jóvenes y animarlos para que se organicen y puedan ser partícipes de las actividades del distrito y del cantón, así como involucrar a toda la demás población.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	

**Tabla 54 Iniciativas priorizadas por distrito – Buenavista**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Criterio				Total	II Etapa
				1	2	3	4		
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de Capacitación y asesoría al productor	Gestionar capacitaciones y asesorías de las instituciones relacionadas con la producción y agricultura con el sector	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Desarrollo Económico</b>	Agricultura	Carencia de terrenos y recursos para trabajar	Gestionar con la institución del gobierno que le compete la	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión

			compra de terrenos para los agricultores las ayudas pertinentes							
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia del desarrollo de la artesanía en el distrito debido a que no se ve como actividad de desarrollo económico	Gestionar ante instituciones competentes la asignación de recursos para el desarrollo artesanal nivel local	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Turismo	Carencia de interés y estímulo del estado para promover los atractivos turísticos de la zona	Promocionar la zona para incentivar la inversión de otras empresas y promover el desarrollo de la actividad	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Desempleo	Aumento desmedido de desempleo en el distrito	Promover los PYMES y el cooperativismo	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidades para la creación de pequeñas y medianas empresas, por parte de la banca estatal.	Gestionar los créditos accesibles para la pequeña agroindustria y Pymes	3	3	3	1	<b>10</b>	Apoyo	
<b>Desarrollo Económico</b>	Artesanía	Carencia del desarrollo de la artesanía en el distrito debido a que no se ve como actividad de desarrollo económico	Gestionar con el INA y otras entidades competentes cursos para promover la artesanía del sector	3	3	2	1	<b>9</b>	Gestión	
<b>Desarrollo Económico</b>	Crédito	Carencia de oportunidades para la creación de pequeñas y medianas empresas, por parte de la banca estatal.	Gestionar formación de comités para oportunidad crediticia ajustada a las limitantes de los habitantes(bancos comunales)	2	3	3	1	<b>9</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños ambientales	Realizar un estudio para un posible alcantarillado sanitario	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Contaminación de los ríos por depósitos de aguas de lecherías	Gestionar ante SENASA y MAG supervisen bien las técnicas de producción animal y agrícola	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Falta de conocimiento en buenas prácticas ambientales	Fomentar un comité de ambiente, en vigilancia del distrito.	3	3	3	3	<b>12</b>	Autogestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	No se tiene un plan de emergencias	Crear el plan de emergencias local y divulgarlo	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión	
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección de residuos	Que la Municipalidad de San Carlos brinde el servicio de recolección de residuos	3	3	3	1	<b>10</b>	Ejecución	
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Se quema los residuos, botaderos clandestinos, malos olores	Capacitación sobre el reciclaje	3	3	3	1	<b>10</b>	Ejecución	
			Ministerio de salud y MINAE aplique la normativa en cuanto a contaminación	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión	

<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Daños a las cuencas en los distritos por el desarrollo de proyecto de la nueva carretera	Realizar un estudio de protección de cuencas y recuperación de bosque	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Caza Ilegal en el distrito	Promover la conservación de espacios con bosque por parte del MINAE y mayor intervención	3	3	3	1	<b>10</b>	Gestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Deforestación	Realización de campañas de reforestación	3	3	3	1	<b>10</b>	Autogestión
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	No se cuenta con alcantarillado para manejo adecuados de aguas	Crear una red de alcantarillado pluvial	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Falta mayor mantenimiento, mejoramiento y desarrollo de infraestructura vial (caminos y puentes).	Gestionar ante CONAVI-MOPT-para la construcción de puentes y mejoramientos de vías nacionales	2	3	3	3	<b>11</b>	Gestión
			Gestionar por la Municipalidad la construcción de puentes y mejoramientos de vías en rutas cantonales.	2	3	3	3	<b>11</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Se requiere de ingresos no corrientes para mantenimiento regular y ampliaciones de acueducto a futuro	Gestionar un estudio para embotellamiento de agua que genere recursos al acueducto a mediano plazo	2	2	3	3	<b>10</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Falta mayor mantenimiento, mejoramiento y desarrollo de infraestructura vial (caminos y puentes).	Gestionar para una mejor señalización de las vías del distrito por parte de las instituciones pertinentes.	2	3	3	2	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	El puesto de salud (EBAIS) no reúne las condiciones adecuadas, necesarias, y salubres para brindar el servicio de atención a la población <b>(EXISTE ORDEN SANITARIA).</b>	Gestionar ante las entidades del caso lo referente a la construcción de un centro de salud que reúna las condiciones adecuadas para la atención de los asegurados del distrito.	2	2	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Salud	Referente al servicio No se cuenta con la adecuada atención a la población <b>(se atiende una vez al mes).</b>	Gestionar ante el CCSS lo correspondiente al mejoramiento de atención a la población. (mas citas a las personas del distrito <b>3 citas por mes mínimo)</b>	3	1	3	3	<b>10</b>	Gestión
<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Falta de mantenimiento a la infraestructura del acueducto	Mejorar y ampliar la infraestructura del acueducto según mediante estudios de Factibilidad que reúnan proyectos acodes con la situación del distrito.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión

<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Inestabilidad en los miembros que se forman para la administración del acueducto	Gestionar capacitación y acompañamiento a las juntas directivas de las ASADAS	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Falta de mantenimiento por parte de L a Municipalidad, vecinos y Finqueros de la Zona	Gestionar donaciones ante entidades públicas y privadas para la reparación del camino	2	2	2	3	<b>9</b>	Ejecución
<b>Infraestructura</b>	Deporte y recreación	Existe el área pero no el adecuado espacio físico para realizar las actividades (plaza deportiva y salón multiuso).	Gestionar ante las entidades competentes del caso la canalización de recursos para la realización de los proyectos descritos.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Infraestructura vial es deficiente con que es una dificultad para el traslado en la actualidad de la población estudiantil	Gestionar las mejoras de la infraestructura vial del distrito	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	Solo se atiende una vez al mes y se atiende poco población del distrito.	Solicitar que se atienda como de mínimo dos visitas al mes para que la población sea atendida.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	No existe un EBAIS donde haya infraestructura adecuada para la atención de los asegurados.	Gestión ante las entidades correspondientes para la creación de estos servicios en el distrito, Gestionando la construcción del EBAIS que supla las necesidades de las comunidades.	3	3	3	3	<b>12</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Salud	No se dan charlas sobre la prevención de enfermedades o hacer ferias de salud.	Que se den charlas de salud y ferias de salud para la población y se muestre la información a las personas.	3	3	2	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Desconocimiento de cómo se deben de plantear proyectos ante diferentes instancias, como gestionar ayudas.	Elaborar un portafolio de instituciones de apoyo a las comunidades y los requisitos que se deben de presentar.	3	2	3	3	<b>11</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Vivienda	No existen proyectos de vivienda que vayan acordes con las necesidades que las personas de las comunidades necesitan.	Lograr desarrollar un proyecto de vivienda que venga a hacer crecer el distrito y así también el desarrollo de nuevas actividades y capital humano.	3	2	3	2	<b>10</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	No hay servicio de transporte público para que las personas puedan acceder a	Gestionar la apertura de cursos por parte del INA, Universidades para capacitar a	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión

		cursos en otros distritos.	la comunidad de acuerdo a las necesidades reales (camino)							
<b>Política Social</b>	Educación	No se brindan las materias especiales (música, computación, educación física, etc.)	Gestionar ante el MEP la apertura de materias especiales	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Los habitantes del distrito y algunos patronos desconocen la legislación de garantías sociales, por lo que son violentadas.	Solicitar al MTSS brindar una capacitación a la comunidad para dar a conocer los derechos y deberes según el Código de Trabajo	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Recreación y deporte	Ausencia de espacios para desarrollo de actividades deportivas y recreativas	Gestionar la construcción de infraestructura para desarrollo de actividades deportivas y recreativas (Parque)	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Desconocimiento de cómo se deben de plantear proyectos ante diferentes instancias, como gestionar ayudas.	Solicitar a los entes que brindan apoyo a las comunidades (IMAS, MSC, MOPT) una exposición de sus proyectos y como acceder para bien de la comunidad.	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Poca participación de integrantes de la comunidad en grupos organizados para bien comunal.	Gestionar cursos de formación, trabajo en equipo; motivación, comunicación asertiva, liderazgo	3	2	2	3	<b>10</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Desempleo	Mala situación socioeconómica de muchas familias, (viviendas en mal estado, oportunidades jefas de hogar, terreno para vivienda y producción)	Capacitaciones con las jefas de hogar promoviendo cooperativas basadas en productos hechos en el distrito.	2	2	2	3	<b>9</b>	Apoyo	
<b>Política Social</b>	Educación	No hay Colegio en el distrito para que los jóvenes se formen	Gestionar la apertura de un Colegio para el distrito	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Poco acceso a cursos (educación no formal)	Gestionar a mediano plazo que el Futuro Colegio se convierta en un nocturno.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Poco acceso a cursos (educación no formal)	Gestionar la apertura de cursos por parte del INA, Universidades para capacitar a la comunidad de acuerdo a las necesidades reales	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	No se cuenta con maestro en educación especial	Gestionar ante el MEP la apertura de una plaza para atención de población con necesidades especiales.	3	1	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	No se tiene laboratorio de cómputo en la Escuela	Gestionar la construcción y equipamiento de un laboratorio de cómputo para la escuela.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	
<b>Política Social</b>	Educación	Estudiantes de la Escuela con baja autoestima	Gestionar charlas para las y los niños de autoestima	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión	

<b>Política Social</b>	Educación	Carencia de material didáctico actualizado y equipo audiovisual en la escuela.	Promover más material didáctico a las escuelas del distrito para el desempeño de la juventud de las comunidades.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Educación	Alto consumismo y desconocimiento del manejo de las finanzas familiares	Gestionar una capacitación en la comunidad de manejo de las finanzas familiares	2	2	2	3	<b>9</b>	Apoyo
<b>Política Social</b>	Salud	No hay Comité de Salud	Conformación de un Comité de Salud	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Recreación y deporte	Limitado desarrollo deportivo y recreativo en el distrito.	Promover más comités de deporten que luchen he integren a los ciudadanos en las decisiones de las áreas deportivas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
<b>Política Social</b>	Drogas	Presencia de delincuencia y drogadicción en lugares del distrito.	Fomentar la vigilancia comunal en el distrito como barrios seguros con las instituciones pertinentes.	2	2	2	3	<b>9</b>	Autogestión
			Capacitaciones con instituciones para que expliquen los problemas de las drogas en los hogares.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Las organizaciones comunales activas no dan una rendición de cuentas a la comunidad en general.	Gestionar que las rendiciones de cuentas de las diferentes organizaciones comunales sean implementadas.	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Impedimento a la participación de la juventud en las organizaciones comunales por parte de los adultos	Gestionar espacios de conversación para articular e integrar a los jóvenes del distrito a las organizaciones	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión
<b>Política Social</b>	Organización Comunitaria	Pocos espacios para fortalecimiento de la juventud.	Solicitar al Comité de la Persona Joven Desarrollar una estrategia para fortalecer la juventud	2	2	2	3	<b>9</b>	Gestión



## Anexo 3: Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito

Tabla 55 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Florencia

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Desarrollo Económico</b>	Industria	No hay Industrias	Gestión Interna para Promocionar el desarrollo de un Parque Industrial en el distrito o cantón	Número de empresas impulsadas	Incremento de la Competitividad Territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Inadecuado tratamiento de los residuos sólidos	Gestión Interna para implementar mejoras en relleno sanitario en San Luis	Toneladas de residuos sólidos en disposición final adecuada	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Ausencia de campañas de reciclaje	Gestión Interna para la promoción de adecuadas clasificación residuos sólidos	Viviendas y establecimientos que clasifican en origen	Eficiencia en sistema de gestión de residuos sólidos y cultura ambiental	<input type="checkbox"/>	
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Ausencia de recolección de residuos sólidos	Gestión Interna para la implementación del servicio de recolección residuos sólidos en el distrito	Toneladas de residuos sólidos recogidas	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población	<input type="checkbox"/>	
<b>Gestión Ambiental</b>	Alcantarillado	Mal manejo aguas en la vía pública	Gestión Interna en la implementación de asesoría técnica y capacitación en alcantarillado sanitario y plantas tratamientos	Personas capacitadas para el buen manejo de aguas en las vías	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población	<input type="checkbox"/>	
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Riesgo	Falta de seguimiento a las denuncias de los trabajos de la Municipalidad	Crear un sistema denuncias municipalidad web	% de denuncias atendidas	Eficiencia municipal y satisfacción ciudadana	<input type="checkbox"/>	

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Saturación de vías	Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta alterna Aeropuerto-San Juan de Platanar.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta alterna de central telefónica de El Molino-a la pista La Costanera (por la lechería Rodríguez)	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de la Ruta de San Juan a Dulce Nombre	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de la Ruta de Quebrada Azul y la Aquilea.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Lugares del distrito intransitables, puentes inestables y colapsados	Gestión Interna para el mejoramiento de los puentes ubicados en Peñas Blancas	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Política Social</b>	Drogas	Distribución de drogas en la zona.	Sensibilizar por medio del proyecto Familia Primero de la Municipalidad de San Carlos, comunicación y vínculos saludables en las familias de Florencia.	Disminución de conductas antisociales	Convivencia familiar, seguridad ciudadana, salud y bienestar social		<input type="checkbox"/>

**Tabla 56 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Pocosol**

Área	Sub-Área	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna
------	----------	------------	-----------	---------	---------------------------

		<b>Problema / Necesidad</b>				<b>Corto</b>	<b>Mediano / Largo</b>
<b>Desarrollo Económico</b>	Comercialización	Ausencia de instalaciones de un despacho municipal para atención a los contribuyentes y disminuir costos	Gestión Interna para la posibilidad de apertura de una oficina municipal para realización de tramites	Ciudadanos atendidos en trámites municipales en el distrito	Aproximación de la Municipalidad al ciudadano con eficiencia y transparencia		□
<b>Política Social</b>	Desempleo	No se toma en cuenta las necesidades reales de la población para los cursos que llevan la mayoría de Instituciones al distrito; ni se da una adecuada coordinación de horarios.	Recibir solicitudes de los grupos organizados para gestionar el desarrollo de diferentes charlas y/o talleres en función de las necesidades y prioridades a trabajar.	Personas capacitadas en temas pertinentes para el empleo	Creación de empleo y bienestar social	□	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Drogas, alcoholismo, vandalismo en los jóvenes.	Gestión Interna para la Implementación del programa "Familia Primero" con talleres formativos hacia padres de familia. En coordinación con el Concejo de Distrito.	Disminución de conductas antisociales	Convivencia familiar, seguridad ciudadana, salud y bienestar social	□	
<b>Ambiente</b>	Residuos Sólidos	Recolección basura	Gestión Interna para la implementación del servicio de recolección de residuos sólidos de acuerdo a un censo en la comunidad	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		□
			Gestión Interna para la promoción de procesos de reciclaje en el distrito por parte de la Municipalidad de San Carlos	Viviendas y establecimientos clasificando en origen y reciclan	Eficiencia en sistema de gestión de residuos sólidos y cultura ambiental	□	

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de varios caminos causa deterioro de los vehículos y disminución de la producción	Gestión Interna para el mejoramiento del camino Jocote - San Isidro - La Guaria - Cuatro Esquinas - Conchito - Banderas - San Cristóbal	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Alejo - La Aldea (2-10-108 y 2-10-043)	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Cruce Esperanza - Infiernillo	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta 2-10-045 del Concho al cruce Banderas	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Carrizal - Banderas	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Concho-Banderas	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del pasos con alcantarillado Banderas-Conchito	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado La Gloria	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Jocote-San Isidro	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Ceiba-San Alejo	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado San Alejo-La Aldea	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado , Banderas-San Cristóbal	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Camino de tierra 2-10-255 Cruce Paso Real al Infiernillo	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Infiernillo-Llano Verde y Moravia	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión Interna para el mejoramiento de pasos con alcantarillado Ceiba-San Cristóbal.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del puente entre Llano Verde y Crucitas (Urgente, pueblos incommunicados)	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino a San Isidro	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino a Santa Lucía	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Aldea - San Cristóbal	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Bandera 2-10-204	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Banderas - Escaleras	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Barrio Paraíso - La Vieja	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Buenos Aires - Morazán	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Buenos Aires - Santa Cecilia	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Calle El Mango en Acapulco	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Calle Gutiérrez - Acapulco	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Carrizal - Banderas - Conchito	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Carrizal - El Concho 2-10-106	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del Cementerio de Santa Rosa - Cementerio	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino El Conchito 2-10-104.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión Interna para el mejoramiento del camino El Jocote	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino El Plomo	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Esterito - El Terrón Colorado	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Esterito - Montelimar	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Diego - Montelimar	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Gerardo - Pajareles	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Gerardo -Santa Cecilia	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Luis	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino San Rafael	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>



			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa Cecilia 2-10-183	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa María - La Milagrosa - Cruce Cementerio	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa María - Las Brisas	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa María - Plomo	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa María - San Rafael	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Santa María 2-10-101	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino Tres y Tres - Ramales	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Salud	El EBAIS del Concho no da abasto con la cantidad de pacientes por atender.	Gestión Interna para el mejoramiento de los servicios médicos del EBAIS del Concho	Aumento cobertura en atención	Mejoramiento de la salud de la población		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección de residuos en el distrito por la Municipalidad de San Carlos	Gestión Interna para la Implementación del servicio de recolección en coordinación con las ADI del Distrito	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para la implementación de un sistema de cobro de la recolección de basura para evitar la morosidad.	Disminución de morosidad en recolección de RS	Eficiencia en sistema de gestión de residuos sólidos y cultura ambiental		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	<u>Agua Potable</u>	No hay agua potable en toda la zona, en ocasiones es de color naranja y otras color blanco, se debe incurrir en gastos por tener que comprar el agua para tomar, y hay ordenes sanitarias sobre pozos en Concho	Gestión Interna colaboraron el proyecto de distribución de tuberías de Santa Rosa por este sector del Concho.	Cobertura de agua potable con calidad y continuidad	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para apoyar el trabajo de llevar la tubería de Santa Rosa a El Concho con los trabajos de Back Up.	Cobertura de agua potable con calidad y continuidad	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	<i>Plataforma de Servicios</i>	Ausencia de Oficina Municipal en el Distrito	Gestión Interna para la apertura de una oficina municipal en el distrito para realización de trámites y pago de impuestos y tributos	Ciudadanos atendidos en trámites municipales en el distrito y disminuida la morosidad de pagos	Aproximación de la Municipalidad al ciudadano con eficiencia y transparencia		<input type="checkbox"/>

**Tabla 57 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Venecia**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo

<b>Gestión Ambiental</b>	Desechos sólidos	Recolección basura	Capacitar en el tema del reciclaje y promover centros de acopio en el distrito	Viviendas y establecimientos reciclando	Eficiencia en sistema de gestión de residuos sólidos y cultura ambiental	<input type="checkbox"/>	
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	No hay alcantarillado sanitario.	Gestión Interna para la Inspección de espacios en cada propiedad para la disposición de las aguas residuales.	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población	<input type="checkbox"/>	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	La infraestructura de caminos y puentes es ineficiente en algunos casos deteriorados.	Gestión Interna para implementar asfalto en los cuadrantes de Venecia que se encuentran en lastre. Gestión Interna para el mejoramiento de todos los cuadrantes asfaltados. Gestión Interna para evacuar las aguas pluviales en todos los cuadrantes de Venecia.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial	<input type="checkbox"/>	
			Gestión Interna para el mejoramiento del alcantarillado pluvial del centro de Venecia.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial	<input type="checkbox"/>	
			Gestión Interna para el mejoramiento del cuadrante de Buenos Aires, frente a la escuela e Iglesia.	Transitabilidad mejorada	Movilidad y competitividad territorial	<input type="checkbox"/>	

**Tabla 58 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – La Palmera**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
Gestión Ambiental	Residuos Sólidos	La Municipalidad no recolecta los residuos sólidos	Gestión interna para la recolección de los residuos sólidos	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población	<input type="checkbox"/>	
Infraestructura	Caminos	Los caminos del distrito se encuentran deteriorados y en muy mal estado	Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta 748 aprox. 5 km hasta salir a Platanar.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Residuos Sólidos	El servicio de recolección de Aguas Zarcas que ve La Montaña, en ocasiones no pasa y recolecta hasta una cantidad máxima, y en San Francisco es privado	Gestión Interna para brindar el servicio de recolección de residuos sólidos en el distrito.	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

**Tabla 59 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Pital**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
Infraestructura	Caminos	Los caminos del distrito están en mal estado, y otros aparecen en los registros como asfaltados pero en la realidad el trabajo de	Gestión Interna para el mejoramiento de carpeta asfáltica en los cuadrantes de Pital 2-10-158, o bien recarpeteo de las mismas.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

		asfaltado no ha sido realizado	Gestión Interna para el mejoramiento del proyecto de asfaltado para los diversos caminos del Distrito (Compromiso del Alcalde) Mencionan que son proyectos del BID.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Aceras, cordón y caño	Las aceras no cumplen con el espacio por ley, y falta de las mismas en los diferentes barrios del distrito.	Gestión Interna para el mejoramiento de Aceras y tramos existentes, Cuadrantes 2-10-158 Pital.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Los caminos del distrito están en mal estado, y otros aparecen en los registros como asfaltados pero en la realidad el trabajo de asfaltado no ha sido realizado	Gestión Interna para el proyecto de Ampliación de la carretera Veracruz-El Palmar.	Transitabilidad mejorada	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de calles Pital-Cruce El Palmar.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento de la carretera principal de La Trinchera al El Palmar.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Carencia de Evacuación Pluvial en diversos lugares del distrito	Gestión Interna para el mejoramiento de evacuaciones pluviales.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Puentes	Infraestructura y Puentes en mal estado, que requieren una revisión y	Gestión Interna para las mejoras en la ruta 673 Santa Elena a la "Y".	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

		mejora, adecuadas a las necesidades actuales	Gestión Interna para el mejoramiento del puente que se encuentra de Cuatro Esquinas – al Carmen en la Quebrada Pital, se está colapsando.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
--	--	--	---	--	--	--	--------------------------

**Tabla 60 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Aguas Zarcas**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
Gestión Ambiental	Residuos Sólidos	Servicio de recolección privado es deficiente	Gestión Interna para implementación de Servicio de recolección de residuos	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
Gestión Ambiental	Alcantarillado	Falta de alcantarillado pluvial y mal estado y comercios de restaurantes vierten aguas servidas en las alcantarillas	Gestión Interna para el mejoramiento de alcantarillado pluvial	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
		La Cañería no da abasto en ciertas épocas del año ya que tiene 2" de diámetro.(diámetro insuficiente)					<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Agua Potable	Contaminación del agua	Gestión Interna para el mejoramiento de La Cañería de distribución del Acueducto	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

Infraestructura	Agua Potable	Deterioro de caminos y puentes	Gestión Interna para regular la contaminación del agua	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
			Deterioro de caminos y puentes	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

**Tabla 61 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Fortuna**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
Gestión Ambiental	Limpieza Vías	Ordenamiento Territorial	Gestión Interna para el mejoramiento en la planificación del uso del suelo	Número de bolsas con residuos provenientes del barrido y limpieza de las vías en zonas residenciales y comerciales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
Gestión Ambiental	Residuos Sólidos	Recolección basura	Gestión Interna para implementación de Servicio de recolección de residuos	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Caminos en mal estado.	Gestión Interna para el mejoramiento de superficie duradera en sector este de la Clínica	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del centro de población El Tanque	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del centro de población San Jorge	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del centro de población Los Ángeles	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del centro de población La Perla	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino del centro de población Tres Esquinas	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mejoramiento del camino de carretera al Proyecto Catarata Río Fortuna	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	<b>Seguridad Vial</b>	Perdida de derecho de vía Municipal, visado de planos irregulares por la Municipalidad	Gestión Interna para regular la Perdida de derecho de vía Municipal, visado de planos irregulares por la institución	Vías con condiciones óptimas de transitabilidad	Seguridad, movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>



**Tabla 62 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Cutris**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	En más del 65% del distrito no se cuenta con servicio de recolección de desechos sólidos.	Promover el reciclaje	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de algunas rutas y caminos del distrito	Gestión interna para el mejoramiento del camino Moravia-Chamorro	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino San Vito – jardín – La Palma.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino Moravia crucitas (Ruta zona colegial)	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino El Carmen – San vito (Ruta zona colegial)	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino Moravia – llano verde-San Humberto	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino Moravia y caminos vecinales	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión interna para el mejoramiento del camino infernillo 2-10-019. .	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino San Marcos – Los Almendros.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino del Camino de corazón de Jesús, DOLE e Improtsa, Agromonte de la entrada por Kopper hasta caño negro, (8 km) vía alterna	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino del camino desde san marcos hasta los almendros.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Mejoramiento del camino Desde almendros hasta la gloria, caminos Los Olvidados.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento camino desde Betania hasta san Bernardo.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino Desde los almendros hasta la Vasconia de aguas zarcas.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión interna para el mejoramiento de caminos vecinales, en el poblado de san marcos, desde la escuela hacia vecindario de adultos mayores, fincas de agricultores	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del camino Desde los almendros hasta Castelmare y hasta el saño y hasta la gloria.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado de los Puentes.	Gestión interna para el mejoramiento del estado de algunas rutas y caminos del distrito Puente sobre Quebrada Cocobolo	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento del estado de algunas rutas y caminos del distrito. Y puente entre Coopevega- La Cascada	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Gestión interna para el mejoramiento del estado de algunas rutas, caminos y Puentes del distrito. Construcción y mejoramiento de acuerdo al inventario realizado. PUENTE SOBRE RIO AGUAS ZARQUITAS ENTRE LA GLORIA Y ALMENDROS.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Mal estado de algunas rutas y caminos del distrito	Gestión interna para el mejoramiento de rutas alternas (Ferri-Wilson). De la ruta 2-10-096 a Corazón de Jesús (Casa de Carlos Jiménez). El Botecito a La Unión, La Palmera. San Joaquín al Plomo.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión interna para el mejoramiento de puente sobre quebrada Moja Huevos	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Plataforma de Servicios	Carecen de oficinas y plataformas de servicio	Gestión Interna para la implementación de oficinas y plataformas de servicio en sitios más accesibles del distrito	Ciudadanos atendidos en trámites municipales en el distrito.	Aproximación de la Municipalidad al ciudadano con eficiencia y transparencia		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	El tránsito de vehículos de las piñeras que saturan las alcantarillas.	Gestión interna para el mejoramiento de alcantarillados y evacuaciones pluviales.	Empresas capacitadas para el buen manejo de aguas en las vías	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección ni capacitación para el reciclaje y dejar de quemar o disponer inadecuadamente los residuos sólidos en San Marcos	Gestión Interna para brindar servicio de recolección de residuos y capacitación para el reciclaje en San Marcos	Toneladas de residuos sólidos manejados integralmente (Reutilizados, Reciclados, Reducidos)	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

**Tabla 63 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Ciudad Quesada**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	El servicio de recolección basura no se brinda en todo el distrito	Gestión Interna para implementar el servicio de recolección de basura en todo el distrito	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de rutas alternas para el distrito de Ciudad Quesada	Gestión Interna para la implementación de rutas alternas para el distrito de Ciudad Quesada	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de caminos alternos COTAI- Selva Verde; lo que evitaría la saturación de tránsito por el centro de Ciudad Quesada	Gestión Interna para la implementación de caminos alternos COTAI- Selva Verde; lo que evitaría la saturación de tránsito por el centro de	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

			Ciudad Quesada				
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Apertura del camino alternativo del Barrio Maracaná - Barrio Hogar de Ancianos	Gestión Interna para la apertura del camino alternativo del Barrio Maracaná - Barrio Hogar de Ancianos	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Camino dañado de Barrio El Jardín - Terminal de Buses en Ciudad Quesada	Gestión Interna para el mejoramiento del Camino de Barrio El Jardín - Terminal de Buses en Ciudad Quesada	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia del retiro de la Escuela Juan Chaves hasta Pizza Hut, puede ampliarse la vía (ya fueron comprado por la Municipalidad)	Gestión Interna para ampliar vía de la Escuela Juan Chaves hasta Pizza Hut	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de un Quebrador y Planta Asfáltica lo que incrementa los costos de los proyectos en el cantón	Gestión Interna para la implementación de Planta Asfáltica para los proyectos en el cantón	Costos de obras civiles disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	No se ha finalizado el camino de Santa Fe (parada) a Pueblo Nuevo (nueva pista)	Gestión Interna para el mejoramiento del camino de Santa Fe (parada) a Pueblo Nuevo (nueva pista)	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Camino en los alrededores de la terminal de buses en pésimas condiciones, dañando vehículos y poniendo en riesgo a la ciudadanía	Gestión Interna para el mejoramiento del Camino en los alrededores de la terminal de buses.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ausencia de demarcación vertical y horizontal, lo cual implica en un aumento de accidentes	Gestión Interna para la implementación de demarcación vertical y horizontal.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Acueducto municipal hace huecos reparando tubería pero no los arregla	Gestión Interna para el mejoramiento inmediato de los daños provocados por cuadrillas de Acueducto municipal en el arreglo de las averías que les corresponde	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial	<input type="checkbox"/>	
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Aceras en mal estado, la Municipalidad no cumple con fiscalización de ley,	Gestión Interna para el mejoramiento de las Aceras, según lo establece la Ley.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Caminos en malos estados, dificulta comercialización y daña vehículos	Gestión Interna para el mejoramiento de los Caminos en mal estado,	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Ausencia de señalamiento en los puentes del distrito	Gestión Interna para implementar señalamiento en los puentes del distrito	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Agua Potable	Las tuberías de conducción son obsoletas en los poblados generando interrupciones en el servicio por rompimiento de las tuberías	Gestión Interna en el mejoramiento de las tuberías de conducción ya que son obsoletas en los poblados generando interrupciones en el servicio por rompimiento de las tuberías	Cobertura de agua potable con calidad y continuidad	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Afectación a viviendas, caminos por ausencia de Alcantarillado y Cordón y caño en camino 2-10-231 (Selva Verde - Cecudi)	Gestión Interna para la implementación y mejoramiento de Alcantarillado y Cordón y caño en camino 2-10-231 (Selva Verde - Cecudi)	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Política Social</b>	Deporte y Recreación	Gobierno Local ni Ministerio de Cultura no brinda aporte financiero a la casa de la cultura para su mantenimiento ni promoción de la cultura.	Gestión Interna para la implementación de aporte financiero a la casa de la cultura para su mantenimiento y promoción de la cultura.	Cobertura de actividades culturales y recreativas	Convivencia familiar, seguridad ciudadana, salud y bienestar social		<input type="checkbox"/>
<b>Política Social</b>	Vivienda	No se ha dado una adecuada fiscalización de la Municipalidad a procesos constructivos, ( Se construye sin permiso, cerca de ríos, se reciben urbanizaciones sin todo lo que deben de tener)	Gestión Interna para el mejoramiento en la fiscalización de procesos constructivos	Vivienda construidas con parámetros de calidad y eficiencia	Bienestar social y Desarrollo Urbano		<input type="checkbox"/>



<b>Política Social</b>	Salud	Carencia de espacios saludables para la promoción de la salud dirigido a las familias y/o personas	Gestión Interna para la implementación de espacios saludables para la promoción de la salud dirigido a las familias y/o personas	Cobertura de actividades de prevención y promoción de la salud.	Convivencia familiar, salud y bienestar social	<input type="checkbox"/>	
<b>Política Social</b>	Género, niñez y adulto mayor	Amplia brecha de género a nivel laboral en el distrito	Gestión Interna para el control de la brecha de género a nivel laboral en el distrito	Personas capacitadas en temas de igualdad y equidad de género.	Convivencia familiar, creación de empleo y bienestar social	<input type="checkbox"/>	
<b>Política Social</b>	Drogas	Las drogas es una problemática que no se aborda abiertamente.	Gestión Interna para abordar y mejoramiento de procesos en control de las drogas	Disminución de conductas antisociales	Convivencia familiar, seguridad ciudadana, salud y bienestar social	<input type="checkbox"/>	

**Tabla 64 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Monterrey**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Gestión Ambiental</b>	Gestión Ambiental	Se realizan construcciones en las cercanías de los ríos, nacientes, quebradas irrespetando la legislación	Gestión Interna para el control de las construcciones en las cercanías de los ríos, nacientes, quebradas irrespetando la legislación	Vivienda construidas con parámetros de calidad y eficiencia	Bienestar social y Desarrollo Urbano		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Pasos de alcantarillas transversales obsoletos, que atraviesan propiedades privadas y amenazan la vida útil de la misma carretera.	Gestión Interna para regular los pasos de alcantarillas transversales obsoletos, que atraviesan propiedades privadas y amenazan la vida útil de la misma carretera.	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Alcantarillado	Los caminos reciben poca intervención en evacuación pluvial y alcantarillados.	Gestión Interna para el mejoramiento de caminos en evacuación pluvial y alcantarillados.	Cobertura en disposición de aguas residuales	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	La ruta de Chambacu y la Orquídea, carecen de acera que conduzca a las escuelas y centros de población.	Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta de Chambacu y la Orquídea, ya que carecen de acera que conduzca a las escuelas y centros de población.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	En los cuadrantes de monterrey no hay aceras ni demarcación vial, tampoco cuenta con los requerimientos para cumplir con la ley 7600 de accesibilidad.	Gestión Interna para el mejoramiento de los cuadrantes de monterrey en aspectos de aceras, demarcación vial, requerimientos para cumplir con la ley 7600 de accesibilidad.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Residuos Sólidos	La Municipalidad no se responsabiliza por la recolección de basura de la comunidad, la asociación da el servicio privado y solamente a los barrios vecinos al centro de la comunidad, dejando sin el servicio a los pueblos aledaños.	Gestión Interna para la implementación de servicio de recolección de residuos sólidos en todo el distrito.	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Plataforma de Servicios	No se cuenta con ninguna sucursal de servicios Municipales	Gestión Interna para implementar sucursal de servicios Municipales en un sitio estratégico para los distritos más lejanos a la cabecera del cantón.	Ciudadanos atendidos en trámites municipales en el distrito.	Aproximación de la Municipalidad al ciudadano con eficiencia y transparencia		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Existe poco e inadecuado mantenimiento en los caminos de Monterrey, ruta n°752 y los caminos municipales presentados en el plan de prioridades.	Gestión Interna para el mantenimiento en los caminos de Monterrey, ruta n°752 y los caminos municipales presentados en el plan de prioridades.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes		Gestión Interna para el mejoramiento de los puentes del Distrito, y el Puente sobre el río Sabogal, situado en el límite guatuso, San Carlos	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	Mal estado de los puentes del Distrito, muchos están colapsados. Mal estado del Puente sobre el río pataste, situado en la torre sobre el camino 2-10-088. Mal estado del puente sobre río Pataste sobre el camino 2-10-227	Gestión Interna para el mejoramiento de los puentes del Distrito, y Puente sobre el río pataste, situado en la torre sobre el camino 2-10-088., puente sobre río Pataste sobre el camino 2-10-227	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Educación	Cerrar la institución con malla para la seguridad de los estudiantes.	Gestión Interna para el mejoramiento de las instituciones educativas, malla, entre	Infraestructura de Instituciones educativas mejoradas	Seguridad y bienestar para población estudiantil		<input type="checkbox"/>

			otros, para la seguridad de los estudiantes.				
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	La Municipalidad no designa los presupuestos sin una adecuada priorización, no de forma equitativa.	Gestión Interna para la implementación de proyectos prioritarios de interés comunal	Personas capacitadas en temas de priorización de proyectos.	Creación de empleo y bienestar social		<input type="checkbox"/>
<b>Política Social</b>	Organización Comunal	Desconocimiento de opciones de financiamiento para proyectos de infraestructura, socio-económicos etc.	Gestión Interna para el asesoramiento de opciones de financiamiento para proyectos de infraestructura, socio-económicos etc.	Personas capacitadas en temas de financiación de proyectos.	Creación de empleo y bienestar social		<input type="checkbox"/>

**Tabla 65 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Venado**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No hay recolección de basura, (SE HACEN QUEMAS, HUECO) alterando el medio ambiente.	Gestión Interna para la implementación de recolección de Residuos sólidos en todo el distrito...	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Inadecuado sistema del mantenimiento de caminos por falta de intervención de la Municipalidad	Gestión Interna para el mejoramiento y mantenimiento de caminos	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Puentes	Sobre la ruta 2-10-180 se requiere la construcción de dos puentes uno sobre río Pataste y otro sin nombre (1 km antes del Río Pataste)	Gestión Interna para el mejoramiento de la ruta 2-10-180 se requiere la construcción de dos puentes uno sobre río Pataste y otro sin nombre (1 km antes del Río Pataste)	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el río La Muerte, camino a la Trocha.	Gestión Interna para el mejoramiento de la infraestructura del río La Muerte, camino a la Trocha. ruta 2-10-182	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el río La Cucaracha sector de catanurio y cucaracho	Gestión Interna para el mejoramiento de infraestructura del río La Cucaracha sector de catanurio y cucaracho. ruta 2-10-086	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre el Sector de Santa Lucía (camino 2-10-221).	Gestión Interna para el mejoramiento de infraestructura sobre el Sector de Santa Lucía (camino 2-10-221).	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Puentes	No se cuenta con la infraestructura necesaria sobre la ruta 2-10-734	Gestión Interna para el mejoramiento de infraestructura necesaria sobre la ruta 2-10-734, puente sobre Quebrada El Túnel.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Caminos	No se cuenta con fuentes de material autorizadas para su utilización en la intervención (mejoramiento) de los caminos.	Gestión Interna para la implementación de fuentes de material autorizadas para la utilización en la intervención (mejoramiento) de los caminos.	Costos de obras civiles disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ruta 2-10-227 Linda Vista - Monterrey se encuentra en mal estado, y es un camino que disminuye los tiempos de traslado a los usuarios.	Gestión Interna para el mejoramiento de la Ruta 2-10-227 Linda Vista - Monterrey	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	El camino 2-10-180 se encuentra en mal estado, requiere mejoramiento del mismo, y evacuación pluvial	Gestión Interna para el mejoramiento del camino 2-10-180 y evacuación pluvial	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Ruta 2-10-227 se encuentra en mal estado, y es un camino que disminuye los tiempos de traslado a los usuarios.	Gestión Interna para el mejoramiento de la Ruta 2-10-227	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	En el sector de Linda Vista, camino al Retiro, ruta 2-10-467 nunca se ha intervenido (Mejoramiento de camino y evacuación pluvial).	Gestión Interna para el mejoramiento de camino y evacuación pluvial en el sector de Linda Vista, camino al Retiro, ruta 2-10-467	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Mal estado del camino 2-10-221	Gestión Interna para el mejoramiento del camino 2-10-221	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

<b>Infraestructura</b>	Caminos	Superficies con mala infraestructura vial	Gestión Interna para el mejoramiento de superficies con mala infraestructura vial en el sector comprendido de la Pulpería Linda Vista a la cancha deportiva,	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Superficies con mala infraestructura vial	Gestión Interna para el mejoramiento de superficies con mala infraestructura vial en camino 2-10-179	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

**Tabla 66 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Tigra**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
Gestión Ambiental	Residuos Sólidos	El servicio de recolección de desechos no es eficiente	Gestión Interna para la implementación del servicio de recolección de desechos en el distrito	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para la implementación de capacitaciones en el tema de residuos sólidos	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Se queman o se depositan en huecos los desechos sólidos, quienes no pagan el servicio privado de recolección	Gestión interna para proyectos de Reforestación en las orillas de los ríos	Áreas reforestadas	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>

Infraestructura	Puentes	Deforestación en las orillas de los ríos	Gestión Interna para mejorar las condiciones e infraestructura del puente sobre Quebrada Brava, ruta 2-10-836, Los Ávila.	Transitabilidad mejorada y disminuidos riesgos ambientales	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Salud	Los puentes en la zona están deficientes tanto en capacidad ya que son a un carril y los demás su infraestructura está en muy malas condiciones.	Gestión Interna para el mejoramiento de la Política administrativa que se tiene para la canalización de recursos a nivel de San Carlos para la Cruz Roja por pertenecer a San Isidro de Peñas Blancas.	Recursos asignados para la Cruz Roja	Salud y Bienestar Social		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Política administrativa que se tiene para la canalización de recursos a nivel de San Carlos para la Cruz Roja por pertenecer a San Isidro de Peñas Blancas.	Gestión Interna para el mantenimiento de las ruta 2-10-213	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
Infraestructura	Caminos	Mal mantenimiento de las rutas del distrito.	Gestión Interna para el mantenimiento de las rutas del distrito, Camino 2-10-836. Y Ruta Calle Marín.	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
			Gestión Interna para el mantenimiento de las rutas del distrito. Ruta 2-10-211	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>



			Gestión Interna para el mantenimiento de las rutas del distrito, mejoramiento del ancho adecuado de la calzada en el camino 2-10-210	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
--	--	--	--	---	--	--	--------------------------

**Tabla 67 Iniciativas priorizadas de ejecución por distrito – Buena Vista**

Área	Sub-Área	Problema / Necesidad	Iniciativa	Resultado	Impacto	Plazos de Gestión Interna	
						Corto	Mediano / Largo
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	No hay servicio de recolección de residuos	Gestión Interna para la implementación del servicio de recolección de desechos en el distrito	Toneladas de residuos sólidos recogidas y cobertura de viviendas y establecimientos	Mejoramiento de las condiciones ambientales y de salud de la población		<input type="checkbox"/>
<b>Gestión Ambiental</b>	Residuos Sólidos	Se quema los residuos, botaderos clandestinos, malos olores	Gestión Interna para la implementación de capacitaciones en el tema de residuos sólidos	Viviendas y establecimientos que clasifican en origen	Eficiencia en sistema de gestión de residuos sólidos y cultura ambiental		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Falta mayor mantenimiento, mejoramiento y desarrollo de infraestructura vial (caminos y puentes).	Gestión Interna para el mejoramiento de mantenimiento y desarrollo de infraestructura vial (caminos y puentes).	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>
<b>Infraestructura</b>	Caminos	Falta de mantenimiento por parte de L a Municipalidad, vecinos y Finqueros de la Zona	Gestión Interna para el mejoramiento de mantenimiento y desarrollo de infraestructura vial (caminos y puentes).	Tiempo y costos de desplazamiento disminuidos	Movilidad y competitividad territorial		<input type="checkbox"/>

